

**Memoria de Actividades**

**2016**

**Jardueren Memoria**

**Nekazaritza eta Abeltzainen Zerbitzuak  
Bizkaiko Nekazarien Kooperatiba eta  
Elkarteak**

**Servicios Agrícolas y Ganaderos  
Asociaciones y Cooperativas  
Agrarias de Bizkaia**



# PRESIDENTEAREN GUTUNA

## CARTA DEL PRESIDENTE

**LORRA** Kooperatibaren bazkide agurgarri horiei: nekazari eta abeltzainen elkarteak, nekazaritzako kooperatibak, nekazari eta ingurumen-elkarteak eta bazkide laguntzaileak... baita gure langileei ere.

Urte bat gehiagoz agurtzen zaituztet eta honekin batera 2016ko ariketan garatutako Jardueren Memoria zuen eskura ipintzen dizuet. Aurten, **XXX. URTEMUGA** bete dugu Bizkaiko lehen-sektoreari zerbitzu ematen. Gure proiektuak 34 elkarte, 7 kooperatiba eta bazkide-laguntzaile 1 biltzen ditu, eta Bizkaiko 4.000 ekoizle baino gehiago.

Aurten, 2016an, ALONSOTEGIko Abeltzainen Elkarteak gure kooperatibarekin bat egin du, bestalde, BEEAE ahuntz elkarteak baja eman da.

Aukera hau aprobetxatu nahi dugu, urte bat gehiago, gure eskerrona eta aitortza emateko parte hartu duten baserritarrei, nekazariei, abeltzainei, elkartei, kooperatibei, sindikatuei, administrazioei (politikariak eta bertako langileak), lurraldeetako eta lurraldez gaindiko nekazaritza-erakundeei, bezeroei, hornitzaileei, lagunei eta laguntzaileei eta bati-bat gure langile guztiei... Haiek guztiak gabe ezingo genuke elkartearen proiektua garatu: **LORRA**.

Jardueren Memoria hau gure bisita-txartelik onena denez, joan den ekitaldian harremana izan dugunei ere agurra luzatu nahi diet: administrazioak, erakunde publikoak, erakunde partizipatuak, federazioak, nekazaritza-sektoreko profesionalak, bezeroak eta lagunak.

Estimados socios de la Cooperativa **LORRA**; asociaciones agrícolas y ganaderas, cooperativas agrarias, asociaciones agroambientales y socio colaborador... así como, trabajadores de la misma.

Saludamos un año más y con ello poner a vuestra disposición la presente Memoria de Actividades desarrolladas en el ejercicio 2016. Año en el que hemos cumplido nuestro **XXX ANIVERSARIO** prestando servicios al sector primario de Bizkaia que aglutina a 34 Asociaciones, 7 Cooperativas y 1 socio colaborador, aglutinando en dicho proyecto a más de 4.000 productores de Bizkaia.

Este año 2016 se ha incorporado a nuestra cooperativa la Asociación de Ganaderos de ALONSOTEGI y a causado baja la asociación de caprino BEEAE.

No queremos desaprovechar esta oportunidad para expresar, un año más, nuestro sentido reconocimiento y gratitud a todos aquellos baserritarras, agricultores, ganaderos, asociaciones, cooperativas, sindicatos, a la propia administración (políticos y trabajadores de la misma), a las distintas organizaciones agrarias territoriales y supra territoriales, clientes, proveedores, amigos y colaboradores y sobre todo; a nuestros trabajadores ... sin los cuales no podríamos desarrollar este proyecto asociativo que es **LORRA**.

Al ser esta Memoria de Actividades nuestra mejor tarjeta de visita; ampliamos nuestro saludo a las distintas administraciones, entidades públicas, organizaciones participadas, federaciones, profesionales agrarios, clientes y amigos de la cooperativa con las que esta empresa ha tenido relación este pasado ejercicio 2016.



2016ko ekitaldian egindako jarduera nagusien artean, gure bazkideei eta bezeroei urtero ematen dizkiegun zerbitzu arruntez gain, beste batzuk aipatu behar ditugu, esaterako Kudeaketa Bikaintasunarekin dugun konpromisoa; ildo horretatik, EUSKALITekin kolaboratzen dugu, eta ekitaldi honetan Kudeaketa Aurreratuko Diploma jaso dugu haien eskutik. Enpresako Gizarte Erantzukizunarekin konprometituta jarraitzen dugu. Aholkularitza emateko kontratu gehiago sinatu ditugu Bizkaiko abeltzaintza-ustiategiekin. Instalazio berriko 120 proiekturi baino gehiagori monitorizazioan eta tutorizazioan laguntza ematen diegu. Nekazaritzaren alorrean ordezkapeneko 25 zerbitzu inguru formalizatu dira nekazarien oporraldiengatik eta/edo gaixotasun-, istripu- eta/edo amatasun/aitatasun-bajengatik. PFEZ zerbitzua zerga-araudi berrira egokitzen jarraitu dugu eta nekazaritzako moduluak ezabatu ditugu, eta, amaitzeko, 2014/2017 Estrategia Plana garatu dugu.

Ordezkaritzari dagokionez, azpimarratu behar dugu ekitaldi honetan Bizkaiko Batzar Orokorretan harrera egin diezaguten eskatu dugula, mendiko bazken abeltzaintza estentsiboa defendatzeko; eta, halaber, Sabin Etxean izan ginen erakundearen izenean nekazaritzaren eremuko enpresa-sektore gisara eragiten diguten arazoan aurrean protagonismo handiagoa eta iritzia izan dezagun eskatzeko.

Izan ere, guztion esku dago ahal den guztia egitea, gizarteak onartu dezan, nekazaritzako profesionalen lanak dakartzan bestelako onurak ontzat eman eta sari ditzaten. Onura horien artean Bizkaiko lurraldea, natura eta paisaia-ingurua zaintzea dago.

Amaitzeko, beste behin, Kontseilu Errektoretik eskerrak eman nahi dizkiegu bazkideei, langileei, administrazioari eta bezeroei, zuzendaritza-taldean ipini duten konfiantzagatik, eta jarraian aurkeztuko dizkizuegu emaitzak eta jarduerak biltzeko eman diguten laguntzagatik.

Adeitasunez,

Entre las actividades principales realizadas este ejercicio 2016, además de los servicios comunes realizados anualmente a nuestros socios y clientes, comentar entre otros, nuestro Compromiso con la excelencia en la Gestión, colaborando con **EUSKALIT** de quien obtuvimos en este ejercicio el Diploma en Gestión Avanzada. Seguimos con nuestro compromiso en Responsabilidad Social Empresaria. Hemos formalizado más contratos de asesoramiento con explotaciones ganaderas de Bizkaia. En monitorización y tutorización estamos acompañando a más de 120 proyectos de nueva instalación. Se han formalizado unos 25 servicios de sustitución de profesionales agrarios por vacaciones y/o bajas por enfermedad, accidente y/o maternidad/paternidad... Hemos continuado con la adecuación del servicio de IRPF ante la nueva normativa fiscal con la retirada de los módulos en agricultura y finalmente el desarrollo del tercer año del PE 2014/2017.

A nivel de representación, destacamos como en este ejercicio hemos solicitado ser recibidos en JJGGGB en defensa de nuestra ganadería extensiva de pastos de montaña y así mismo, fuimos recibidos en Sabin Etxea solicitando como organización mayor protagonismo y opinión ante los problemas que nos atañen como sector empresarial agrario.

Es trabajo de todos y todas hacer lo posible para que nuestra sociedad asuma las externalidades positivas que generamos los profesionales agrarios, manteniendo, entre otras, la ocupación del territorio, el medio natural y paisajístico de Bizkaia.

No queremos despedirnos sin agradecer, desde el, una vez más, Consejo Rector, a los socios, a los trabajadores, a la administración y a los clientes, la confianza depositada en el equipo directivo, así como la ayuda prestada para poder presentar hoy los resultados y actividades desarrolladas que os mostramos a continuación.

Atentamente

**Jon Leherika Andikoetxea**

***Presidente LORRA Koop. -ko Presidentea***



# KONTSEILU ERREKTOREA

# CONSEJO RECTOR.

**(2016/12/31)**

ELKARTEA / ERAKUNDEA

PRESIDENTEA / PRESIDENTE:

ASOC. / ENTIDAD

*Jon Lekeriķa Andikoetķea* .....GARAIA, S.C.

PRESIDENTEORDEA / VICEPRESIDENTE:

*Andoni Padilla Bengoa* .....ACOL

IDAZKARIA / SECRETARIO:

*Javier Aramendi Bilbao* .....ITXINA

DIRUZAINA / TESORERO:

*Jose Miguel Basaras Garabieta* .....LEZAMA, S.C.

BATZORKIDEAK / VOCALES:

*Kepa Larrabe Arano* .....AVI

*Jose Ignacio Isusi Otaola* .....BIBEL

*Agustin Blanco Santamaria* .....BIHOEL

*Karmelo Elorriaga Albizu* .....BISAREL

*Joseba Iñaki Beitia Etxebarria* .....BIZEL

*Txema Perez Verdugo* .....LABORAL KUTXA

*Pedro Jesus Zaballa Abans* .....BLAE

*Gorka Irazabal Hidalgo* .....EKOLUR

AHOLKULARI JURIDIKOA / ASESOR JURÍDICO.-

*Asier Loroño Mugarza.*

ZUZENDARI KUDEATZAILEA / DIRECTOR GERENTE.-

*Martín Uriarte Zugazabeitia.*



# AURKIBIDEA

Or.

<b>1.- AURKEZPENA.</b> .....	<b>6</b>
1.1.- ERAKUNDE PROFESIONALAK. ....	6
1.2.- BIZKAIKO KUDETAKETA-ZENTROA. ....	6
1.3.- BAZKIDE ERROLDA (2016-XII-31). ....	8
1.4.- EUSKADIKO NEKAZARITZAKO KONTUEN TXOSTENA 2016 (Iturria: BEHATOKI - EUSKO JAURLARITZA). ....	10
1.5.- ENPRESA PARTIZIPATUAK. ....	12
1.6.- BISITAK: EGINDAKOAK / JASOTAKOAK. ....	16
1.7.- ONGARRI. ....	18
1.8.- LORRA WEBGUNEA. ....	18
1.9.- GIZARTE ERANTZUKIZUNA. ....	20
1.10.- LAN-HITZ PROGRAMA. ELEANIZTASUNA. ....	22
1.11.- LORRA-LABORAL KUTXA Finantza-hitzarmena berritzea ....	22
1.12.- 2014-2017ko ESTRATEGIA-PLANA ABIAN JARTZEA. ....	24
1.13.- LABORAL KUTXA-LORRA NEKAZARITZA USTIAPENEN BIGARREN LEHIAKETA TXAPELKETA. ....	24
<b>2.- NEKAZARITZA ABELTZAINZA ZERBITZUAK.</b> .....	<b>26</b>
2.1.- ZERBITZU OROKORRETAKO ATALA. ....	26
2.2.- ABELAZKUNTZA ATALA. ....	26
2.3.- LANDARE EKOIZPENEKO ATALA. ....	26
2.4.- ESKAINITAKO BESTE ZERBITZU BATZUK. ....	26
<b>3.- LAN - ORDUEN FROGA.</b> .....	<b>28</b>
<b>4.- ZERBITZUEI BURUZKO TXOSTENAK.</b> .....	<b>30</b>
4.1.- ORGANIGRAMA ....	30
4.2.- TALDE LANA. PROZESUEN MAPA. ....	32
4.3.- ZERBITZU OROKORRAK. ....	34
4.4.- ABELAZKUNTZA ATALAREN ZERBITZUAK. ....	40
4.5.- LANDARE EKOIZPENEKO ATALAREN ZERBITZUAK. ....	50
<b>5.- “KONTRATU BIDEZKO ZERBITZUAK / B.F.A-ko IRAUNKORTASUNA eta INGURUNE NATURALA ZAINTEKO SAILA, E.J. INGURUMEN LURRALDE PLANGINTZA, NEKAZARITZA ETA ARRANTZA SAILA, ITSASMENDIKOI ETA LORRA-ren ARTEKO HITZARMENAK”</b> .....	<b>56</b>
5.1.- B.F.A. – IRAUNKORTASUNA ETA INGURUNE NATURALA ZAINTEKO SAILA.. ....	56
5.2.- NEKAZARITZA, ARRANTZA ETA NEKAZARITZA- ELIKAGAIEN POLITIKAKO SAILBURUORDETZA ....	58
5.3.- 2016ko EKITALDIAN, LORRAK ANTOLATUTAKO TREBAKUNTZA-IKASTAROKAK. ....	60
5.4.- EKINTZAILETZA ZERBITZUA .....	60
<b>6.- GALDU - IRABAZIen KONTUAK 2016ko EKITALDIAN.</b> .....	<b>62</b>

# SUMARIO

Pág.

<b>1.- PRESENTACIÓN.</b> .....	<b>7</b>
1.1.- ORGANIZACIONES PROFESIONALES. ....	7
1.2.- CENTRO DE GESTIÓN BIZKAIA. ....	7
1.3.- CENSO SOCIOS (al 31-XII-2016). ....	9
1.4.- INFORME CUENTAS SECTOR AGRARIO VASCO 2016. (Fuente: BEHATOKI - GOBIERNO VASCO). ....	11
1.5.- EMPRESAS PARTICIPADAS. ....	13
1.6.- VISITAS RECIBIDAS/REALIZADAS. ....	17
1.7.- ONGARRI .....	19
1.8.- WEB LORRA. ....	19
1.9.- RESPONSABILIDAD SOCIAL. ....	21
1.10.- PROGRAMA LAN-HITZ. MULTILINGÜISMO. ....	23
1.11.- LORRA-LABORAL KUTXA Renovación convenio financiero. ....	23
1.12.- PUESTA EN EJEC. PLAN ESTRATÉGICO 2014-2017. ....	25
1.13.- SEGUNDO CERTAMEN CONCURSO EXPLOTACIONES AGRARIAS LABORAL KUTXA - LORRA. ....	25
<b>2.- SERVICIOS AGRÍCOLAS Y GANADEROS.</b> .....	<b>27</b>
2.1.- ÁREA SERVICIOS GENERALES. ....	27
2.2.- ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL. ....	27
2.3.- ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL. ....	27
2.4.- OTROS SERVICIOS OFERTADOS. ....	27
<b>3.- JUSTIFICACIÓN HORAS TRABAJADAS.</b> ...	<b>28</b>
<b>4.- INFORMES SERVICIOS DESARROLLADOS.</b> ...	<b>31</b>
4.1.- ORGANIGRAMA .....	31
4.2.- TRABAJO EN EQUIPO. MAPA PROCESOS .....	33
4.3.- SERVICIOS GENERALES. ....	35
4.4.- SERVICIOS ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL. ....	41
4.5.- SERVICIOS ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL. ....	51
<b>5.- “SERVICIOS BAJO CONTRATO / CONVENIOS SUSCRITOS ENTRE EL DPTO. DE SOSTENIBILIDAD Y MEDIO NATURAL DE LA D.F.B., DPTO. DE MEDIO AMBIENTE, PLANIFICACIÓN TERRITORIAL Y AGRICULTURA Y PESCA DEL G.V., ITSASMENDIKOI Y LORRA”</b> .....	<b>57</b>
5.1.- DPTO. SOSTENIBILIDAD Y MEDIO NATURAL – D.F.B.. ....	57
5.2.- VICECONSEJERÍA DE AGRICULTURA, PESCA Y POLITICA AGOALIMENTARIA. ....	59
5.3.- CURSOS DE FORMACIÓN ORGANIZADOS POR LORRA. EJERCICIO 2016. ....	61
5.4.- SERVICIO EMPRENDIZAJE. ....	61
<b>6.- CUENTAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS EJERCICIO 2016.</b> .....	<b>63</b>



# 1.- AURKEZPENA.

## 1.1.-ERAKUNDE PROFESIONALAK.

Erakunde Profesionalak 70eko hamarkadaren amaieran sortu ziren. Horien sorrerak eta garapenak abeltzainek eta nekazariak ekoizpen-teknikak hobetzeko zuten gogoan dute iturburu.

Hasieratik, Administrazioak lankidetzaz hitzarmenen bidez lagundu ditu, eta nekazarien eta abeltzainen partehartzea bultzatu egin du aurrera atera diren hobekuntza-programa guztietan: Osasun-kanpainak, Esne-kontrola, Aholkularitza teknikoak eta ekonomikoak, eta abar.

Kudeaketa-zentroak beranduago sortu ziren. Euren helburuetariko bat giza baliabideak eta bitarteko materialak errentagarri bihurtzea da. Zentroak 1970. urtean eratu ziren, **LURGINTZA**ren (Gipuzkoa) ereduari jarraituz, Elkartek baino lehenago sortu zena. 1985. urtean **AGA** (Araba) eratu zen; 1986. urtean, **LORRA** (Bizkaia); 1989. urtean, **SERGAL** (Araba); eta 2002. urtean, **ABELUR** (Gipuzkoa). 2014an **SERGAL** eta **ABELTZAIN** bat egin zuten eta **ABERE** sortu zen.

1989. urtean **I.K.T.** Kalkulu-zentroa sortzen zen, zeinak lehen aipatutako estruktura guztia sendotu egiten bait zituen. Erakunde Profesionalen estruktura hiru mailatan dago oinarrituta.

**Lehenengoa** Elkartek Profesionalek osatzen dute. Bertan Hobekuntza-programa batean parte hartu nahi duten nekazari eta abeltzain guztiak daude. Elkarteen eginkizuna Programa zuzendu eta aurrera eramatea da.

**Bigarren** maila Kudeaketa-zentroek osatzen dute. Arabako **AGA** izan ezik, horiek Kooperatibak dira eta euren bazkideak Elkartek Profesionalek dira. Zentroek giza baliabide eta bitarteko materialak kudeatzea dute arduratzat, Hobekuntza-programak aurrera eramateko. Era berean, Nekazaritzako Euskal Plan Estrategikoarekin bat eginez, teknologia Lehenengo Sektoreari transferitzeko ardura eman zaie.

**Hirugarren** maila **IKT SA** Kalkulu-zentroak osatu du 2006. urtera arte. Aldi berean, **IKT** Eusko Jaurlaritzak, Foru Aldundiek eta Kudeaketa-zentroek osatu dute. Baina 2006. urtearen amaieran, strategiaren arrazoiak zirela-eta, Kudeaketa-zentroek **IKT** utzi zuten. Horiek eta **IKT** **LURSAIL** eratu zuten 2007. urtean, Euskadiko Kudeaketa-zentroek gehiengo-zko kapitala (%51) zutela. **LURSAIL**-ek helburu hauek ditu harrezkero: Hirugarren Maila bezala aritzea, Kudeaketa-zentroak edo aholkularitza-erakundeak ordezkatzea, eta, **IKT**-rekin batera, datuen finkapenean eta erabileran lan egitea, baita baliabideen espezializazioan ere bai (programa informatikoak, ebaluazio genetikoak eta abar) **HAZI** Aholkularitza izena hartu zuen gero, eta 2012an **HAZI** Fundazioa Sozietatearekin bat egin zuen. 2008an Kudeaketa-Zentroen Europako federazioan **LURSAIL** moduan parte hartzen da, non, Dinamarka, Alemania, Suedia, Frantzia, España, Belgica, Holanda, Austria eta Irailndak, EB kideko estatu ordezkariek parte hartzen dituztenek.

## 1.2.- BIZKAIKO KUDEAKETA-ZENTROA - LORRA Koop.

### 1.2.1.- ELKARTUTAKO ERAKUNDEEN HISTORIA.

**LORRA** lehen mailako Kooperatiba da, irabazi-asmorik gabekoa, eta bere elkartekideak erakunde juridikoak dira, hala nola, Nekazaritzako edota Abeltzaintzako Ekoizleen Elkartek, Nekazarien Kooperatibak eta Erakunde Laguntzaileak.

Lehenengo urratsak 1984. urtean eman bazituen ere, **LORRA Koop.** 1986ko azaroan eratu zen **KUDEAKETA-ZENTRO** bezala, eta Bizkaiko Lurralde Historikoko Nekazaritza eta elikadura-sektoreari zerbitzu teknikoak eta ekonomikoak ematea helburu zuela.

Bere sorreran sektoreko lau Elkartek hartu zuten parte, eta horiei beste batzuk gehitu zaizkie denborak aurrera egin ahala. Gaur egun 34 Elkartek, 7 Kooperatiba eta bazkide laguntzaile bat daude horren barruan, baita euren jarduera profesionalizatu nahi duten 4.000 ekoizle bizkaitar.

Esnetarako behi-azientetako abeltzainak, okelatarako behi-azientetako abeltzainak (bertoko eta kanpoko arrazak), ardi-azienda, ahuntz-azienda, untxizainak, zaldi-hazleak (Pottokak, okelatarako zaldiak eta arraza bereziak). Mendi komunalak ustiatzen dituzten abeltzainak, hala nola mendiko bazkak, baratzezainak, frutazainak, txakolin-egileak, Nekazaritzako Ekologikoaren ekoizleak, Gernikako Indabako ekoizleak, sagardogileak eta Basogintzako langileak.

### 1.2.2.- LORRA KOOP-REN MISIOA, EGINKIZUNAK ETA HELBURUAK.

Gure helburu soziala, nahiz eta gure 30 bizi-urteetan mantendu, aldatuz ere joan da. Izan ere, bazkide berriekin batera erantzun beharreko behar berriak iritsi zaizkigu ere, eta behar horiek gero eta heterogeneoagoak dira, gure bazkideen eta bezeroen aniztasuna dela eta.

**LORRA Koop**-en **MISIOA** da zerbitzu administratiboak, teknikoak eta ekonomikoak ematea Bizkaiko Lurralde Historikoaren Nekazaritza-elikagaietako Sektoreari eta sektoreko informazio-sistemak koordinatzea.

**LORRA Koop**.-ek bi **FUNTZIO** ditu. Batetik, elkartekide diren erakunde juridikoentzako euskarri izan nahi du, euren jarduera hobeto gara dezaten, eta, bestetik, erakunde-kideen bazkideei eta Bizkaiko nekazaritza-profesional guztiei zerbitzu teknikoak eta ekonomikoak eskaini nahi dizkie.

Era berean, Misio hori aurrera eraman ahal izateko, **BALIOAK** ezarri eta sailkatu ditugu, bikaintasun-printzipioen arabera: emaitzak, bezeroak, lidergoak eta helburuen iraunkortasuna, prozesuko kudeaketa, pertsonen garapena eta parte-hartzea, ikaskuntza, berrikuntza eta etengabeko hobekuntza, aliantzaren garapena eta erantzukizun soziala.



# 1.- PRESENTACIÓN.

## 1.1.- ORGANIZACIONES PROFESIONALES.

A finales de los años 70, surgen las Asociaciones Profesionales. La inquietud de los ganaderos y agricultores por mejorar sus técnicas de producción supone el principal motivo de su creación y desarrollo.

Desde su inicio, la Administración, las ha apoyado mediante Convenios de Colaboración y ha mantenido una postura clara, de potenciar la participación de agricultores y ganaderos, en todos los programas de mejora que se han ido desarrollando: Campañas de Saneamiento, Control Lechero, Asesoramiento Técnico-Económico, etc..

Posteriormente surgen los Centros de Gestión. Uno de sus objetivos es la rentabilización de los recursos humanos y materiales. Los Centros se crean siguiendo el modelo de **LURGINTZA** (Gipuzkoa) en 1.970, cuya existencia es anterior a las Asociaciones. En 1.985 nace **AGA** (Araba), en 1.986 **LORRA** (Bizkaia), en 1.989 **SERGal** (Alava) y en 2.002 **ABELUR** (Gipuzkoa). En 2014 **SERGal** y **ABELTZAIN** se fusionan y constituyen **ABERE**.

En 1.989 se creaba el Centro de Cálculo **I.K.T.**, que consolidaba toda la estructura anteriormente descrita. La vertebración de las Organizaciones Profesionales se realiza en tres niveles.

El **Primero** está constituido por las Asociaciones Profesionales, que agrupan a todos los agricultores y ganaderos interesados en un Programa de Mejora, y tienen como función la dirección y el desarrollo de dicho Programa.

El **Segundo** nivel está formado por los Centros de Gestión. Son Cooperativas cuyos socios son las propias Asociaciones Profesionales, a excepción de **AGA**-en Araba. Tienen como función gestionar los recursos humanos y materiales para llevar a cabo los distintos Programas de Mejora. Así mismo de acuerdo con el Plan Estratégico Rural Vasco, se les confiere la responsabilidad de la transferencia Tecnológica al Sector primario.

El **Tercer** nivel; hasta 2006 ha estado constituido por el Centro de Cálculo: **I.K.T., S.A.**; que ha sido una Sociedad Anónima integrada por el Gobierno Vasco, Diputaciones Forales, y Centros de Gestión. Al finalizar el 2006, por temas de estrategia salen los Centros de Gestión de **I.K.T., S.A.** En 2007, los Centros de Gestión e **I.K.T.** constituyen **LURSAIL, S.L.**: con capital mayoritario (51%) por parte de los cinco centros de Gestión de Euskadi. Su finalidad, será a partir de ahora actuar como Tercer Nivel, y aglutinar labores de representación de las entidades de asesoramiento o Centros de Gestión y trabajar en la consolidación y explotación de datos, y la especialización de los recursos (programas informáticos, evaluaciones genéticas, etc.), junto con **I.K.T.** que cambia su nombre a **HAZI** Consultoría y en 2012 se incorpora a la Sociedad **HAZI** Fundazioa. En 2008 se participa como **LURSAIL** en **EFAC**, la Federación Europea de Centros de Gestión; en la que participan representantes de los miembros de la U.E.; Dinamarca, Alemania, Suecia, Francia, España, Bélgica, Holanda, Austria e Irlanda.

## 1.2.- CENTRO DE GESTIÓN BIZKAIA - LORRA Sdad. Coop.

### 1.2.1.- HISTORIA ENTIDADES ASOCIADAS.

**LORRA** es una Cooperativa de primer grado, sin afán de lucro cuyos asociados son entidades jurídicas como Asociaciones de productores Agrícolas y/o ganaderos, Cooperativas Agrarias y Entidades Colaboradoras.

Aunque comienza a dar sus primeros pasos en 1.984, deberemos esperar a Noviembre de 1.986 para que **LORRA Sdad. Coop.** se constituya como "**CENTRO DE GESTIÓN**" con el objetivo de llevar a cabo una prestación de servicios Técnicos y Económicos al Sector Agroalimentario del territorio histórico de Bizkaia.

Participan como socios en su creación cuatro Asociaciones del sector a las que se han ido adicionando nuevas incorporaciones. En la actualidad reúne a 34 Asociaciones, 7 Cooperativas y 1 socio colaborador, aglutinando en dicho proyecto a más de 4.000 productores bizkainos tendentes a la profesionalización en su correspondiente actividad, como son:

Ganaderos de vacuno leche, vacuno carne (razas autóctonas y foráneas), ovino, caprino, cunicultores, avicultores, criadores de caballos (Pottokas, caballos de carne y Razas Selectas). Ganaderos que explotan montes comunales como pastos de montaña, Horticultores, Fruticultores, Txakolineros, productores de Agricultura Ecológica, productores de Alubia de Gernika, Sidreros y Forestalistas.

### 1.2.2.- MISIÓN, OBJETIVOS Y FUNCIONES DE LORRA Sdad. Coop.

Nuestro Objeto Social aunque se ha mantenido en estos 30 años de vida de la sociedad se ha ido adaptando conforme se ha ido incorporando nuevos socios a la misma y por tanto nuevas necesidades que atender, cada vez más heterogéneas, debido a la multidiversidad de nuestros socios y clientes.

La **MISIÓN** de **LORRA S. Coop.** se dirige a la estructuración, planificación, generación y prestación de Servicios Administrativos, Técnicos y Económicos al Sector Agroalimentario del Territorio Histórico de Bizkaia, así como a la coordinación de los sistemas de información sectorial.

La **FUNCIÓN** de **LORRA S. Coop.** consiste en actuar como soporte para el mejor desarrollo de las actividades de las Entidades Jurídicas asociadas, así como la prestación de distintos servicios Administrativos, Técnicos y Económicos a los socios de nuestras entidades asociadas como a cualquier otro profesional agrario de Bizkaia.

Así mismo, para poder desarrollar nuestra Misión tenemos definidos nuestros **VALORES** que definimos y clasificamos de acuerdo con los principios de la excelencia, los que están Orientados hacia los Resultados, al Cliente, en relación al Liderazgo y constancia en los Objetivos, en la Gestión por Procesos, en el Desarrollo e Implicación de la Personas, en el Aprendizaje, la Innovación y la Mejora Continua, en el Desarrollo de Alianza y en la Responsabilidad Social.



Hausnarketa estrategikoetan zehaztutako estrategien eta helburuen bitartez gauzatzen dugu gure **MISIOA**. Aldi berean, hausnarketa horietatik eratorritako Ekintza Planak Urteko Kudeaketa Planean sartzen ditugu, eta, beraz, eguneroko kudeaketan aplikatu.

Horrenbestez, gaur egun **HELBURU** hauek lantzen ari gara:

- ❖ **LORRA**ri segurtasuna ematea, etorkizuneko enpresa izan dadin.
- ❖ Giza baliabideak eta baliabide materialak, administratiboak, teknikoak eta/edo informatikoak optimizatzea, ekintza-eremuetan prestakuntza aditua emanaz.
- ❖ Bizkaiko nekazaritza-enpresen sektorea egituratzea, gure elkartearen barruan sartuta.
- ❖ Dugun teknologiarri eta informazioari balioa eta errentagarritasuna ematea.
- ❖ Kerketa- eta prestakuntza-erakundeen arteko harremanak koordinatzea, berrikuntza teknologikoak gure sektore-bazkidera transferituz.

- ❖ Antolakuntzari koherentzia handiagoa ematea, nekazaritza-elikagaien sektoreko prozesuak normalizatzu eta bateratzu.
- ❖ Ekintza-eremuetan sortutako eta tratatutako datuak barneratzea eta kontrolatzea.
- ❖ Egoki deritzen eta bazkideei euren funtzioak modu eraginkorragoan egiten lagunduko dieten zerbitzu berriak eskaintzea.
- ❖ Kalitate-sistemak ezartzea enpresen funtzionamenduan eta zerbitzuetan (**KUDEAKETA AURRERATUA**) eta etengabean hobetzeko sistemak eta prozesuak garatzea.
- ❖ Merkatu-zoko berriak bilatzea, bazkideen eta bezeroen beharrak asetzeko.
- ❖ Bezeroarenganako orientazioa, gure produktuen eta zerbitzuen hartzailea den aldetik.
- ❖ Balioa barneratzea eta garatzea, erakundearen aktiborik preziatuena dena. **LORRA**rentzat eta **LORRA**rekin lan egiten duten pertsonak.

### 1.3.- BAZKIDE-ERROLDA (2016ko ABENDUAREN 31n).

#### ABELAZKUNTZA ATALA:

##### POLIGASTRIKOEN TALDEA:

		NºSOCIOS
	BIFE BIZKAIKO FRISOI ELKARTEA	104
	ACOL BIZKAIKO LATXA ETA KARRANTZAR ARRAZETAKO ARDI HAZLEEN ELKARTEA	55
	ASGAPIR BIZKAIKO PIRENAIKA ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	111
	BLAE BIZKAIKO LIMUSIN ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	49
	BBE BIZKAIKO BLONDA ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	20
	BIBEL BIZKAIKO BETIZU ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	6
	BITEL BIZKAIKO TERREÑO ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	21
	BITXEL BIZKAIKO TXAROLEK ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	3
	BIMOEL BIZKAIKO MONCHINO ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	7
	BIAGE BIZKAIKO AZPI GORRI ELKARTEA	23
	BISAREL BIZKAIKO SASI ARDI ELKARTEA	15
	AVASCANE BIZKAIKO KARRANTZATAR AURPEGI BALTZ ELKARTEA	16

#### ABELAZKUNTZA ATALA

##### MONOGASTRIKOEN TALDEA:

		NºSOCIOS
	BIUNEL BIZKAITARREN UNTZIZAINEN ELKARTEA	10
	ACBBI BIZKAIKO ARRAZA BEREZIKO ZALDI HAZLEEN ELKARTEA	22
	BIZK.POTTOKA BIZKAIKO POTTOKA HAZLEEN ELKARTEA	26
	AVI BIZKAIKO HEGAZTI HAZLEEN ELKARTEA	7
	BIZEL BIZKAIKO ZALDIDUNEN ELKARTEA	51
	EOALAK BIZKAIKO OKA, EUSKO OILO, ELKARTEA	40
	ASBIZBUEN ENKARTERRIKO ASTOAREN BIZKAIKO ELKARTEA	14

#### LANDARE EKOIZPENEN ATALA:

	BIHOEL BIZKAIKO HORTULARIEN ELKARTEA	113
	BIALKA BIZKAIKO IGALI-AZKUNTZALARIEN ALKARTASUNA	101
	BIALTXA BIZKAIKO TXAKOLINGILEEN ELKARTEA	188
	EKOLUR BIZKAIKO NEKAZARITZA EKOLOGIKOAREN EKOIZLEEN ELKARTEA	69
	BIZK.SAGARDOA BIZKAIKO SAGARDOGILEEN ELKARTEA	9
	GERNIKAKO INDABA BIZKAIKO GERNIKAKO INDABA ELKARTEA	9
	FORESTALISTAS BIZKAIKO BASOGINTZAKO LANGILEEN ELKARTEA	3.029

#### NEKAZARI ETA INGURUMEN ATALA:

	ITXINA OROZKOKO ABELTZAINEN ELKARTEA	91
	GORBEIAZPI ZEANURIKO ABELTZAINEN ELKARTEA	50
	ARTAIO TURTZIOZEKO ABELTZAINEN ELKARTEA	19
	AGA ABADIÑOKO ABELTZAINEN ELKARTEA	18
	AGAMUGA GALDAMESEKO ABELTZAINEN ELKARTEA	32
	POZUZARRETA POZUZARRETAKO ABELTZAINEN ELKARTEA	45
	DIMA DIMAKO ABELTZAINEN ELKARTEA	47
	ALONSOTEGI ALONSOTEGIKO ABELTZAINEN ELKARTEA	23

#### KOOPERATIBEN ATALA:

	GUVAC KOOP. (PENTSUAK ETA HORNIKETA)	454
	MIBA KOOP. (PENTSUAK ETA HORNIKETA)	880
	ZAMUDIO KOOP. (HORNIKETA)	130
	LEZAMA KOOP. (PENTSUAK ETA HORNIKETA)	100
	GARAIA KOOP. (ORTULARI ETA FRUTA-ZENTRALA)	140
	MUNGIA KOOP. (HORNIKETA)	435
	SODUPE KOOP. (HORNIKETA)	435

#### BAZKIDE LAGUNTZAILEEN ATALA:

	LABORAL KUTXA	
--	---------------	--



Nuestra **MISIÓN** la canalizamos a través de las Estrategias y Objetivos que nos marcamos en las distintas Reflexiones Estratégicas realizadas por **LORRA**, cuyos Planes de Acción incorporamos a nuestros Planes de Gestión Anuales y por tanto a nuestra gestión del día a día.

Por ello, los **OBJETIVOS** con los que venimos trabajando actualmente son:

- ❖ Dotar de seguridad a **LORRA** como empresa de futuro.
- ❖ La optimización de Recursos Humanos y Materiales, Administrativos, Técnicos y/o Informáticos, mediante una prestación cualificada en las diferentes Áreas de actuación.
- ❖ La vertebración sectorial del empresariado agrario de Bizkaia incorporándola a nuestra sociedad.
- ❖ Valoración/Rentabilización de la tecnología e información existente.
- ❖ La coordinación de contactos entre las Instituciones de Investigación y Formación, asegurando la transferencia de las innovaciones tecnológicas a nuestro sector asociado.

- ❖ La consecución de una mayor coherencia organizativa a través de la normalización y unificación de procesos en el Sector Agroalimentario.
- ❖ La integración y control de datos generados y tratados en las diferentes Áreas de actuación.
- ❖ La prestación de cualquier otro servicio que se crea conveniente y que pueda ayudar al desarrollo más eficiente de las funciones de los diferentes socios.
- ❖ Implantación de sistemas de calidad en el funcionamiento y servicios de la empresa (**GESTIÓN AVANZADA**) y desarrollo de sistemas y procesos de Mejora Continua.
- ❖ Búsqueda de nuevos nichos de mercado que cubran las necesidades de nuestros socios y clientes.
- ❖ La orientación al cliente, receptor de nuestros productos y servicios.
- ❖ La interiorización y desarrollo del valor que le supone a la organización su activo más preciado. Las personas que trabajan para y con **LORRA**.

### 1.3.- CENSO SOCIOS (AL 31-XII-2016).

#### ÁREA PRODUCCION ANIMAL:

##### GRUPO MONOGASTRICOS:

		NºSOCIOS
	BIUNEL ASOC. CUNICULTORES DE BIZKAIA	10
	ACCBI ASOC DE CABALLOS DE R.SELECTAS DE BIZKAIA	22
	BIZK.POTTOKA ASOC. DE PONEY VASCO-POTTOKA DE BIZKAIA	26
	AVI ASOC. AVICULTORES DE BIZKAIA	7
	BIZEL ASOC. DE CABALLOS DE MONTE VASCO DE BIZKAIA	51
	EOALAK ASOC. DE GALLINAS EUSKO OILOAK Y OCAS DE BIZKAIA	40
	ASBIZBUEN ASOC. DE BIZKAIA DE BURROS DE ENCARTACIONES	14

#### ÁREA PRODUCCION VEGETAL:

	BIHOEL ASOC. HORTICULTORES DE BIZKAIA	113
	BIALKA ASOC. FRUTICULTORES DE BIZKAIA	101
	BIALTXA ASOC. TXAKOLINEROS DE BIZKAIA	188
	EKOLUR ASOC. DE PRODUCTORES DE AGRICULTURA ECOLÓGICA DE BIZKAIA	69
	BIZK.SAGARDOA ASOC. PRODUCTORES DE SIDRA DE BIZKAIA	9
	GERNIKAKO INDABA ASOC.DE PROD.ALUBIA DE GERNIKA DE BIZKAIA	9
	FORESTALISTAS ASOC. DE FORESTALISTAS DE BIZKAIA	3.029

#### ÁREA PRODUCCION ANIMAL:

##### GRUPO POLIGASTRICOS:

		NºSOCIOS
	BIFE ASOC. FRISONA DE BIZKAIA	104
	ACOL ASOC. OVINO LATXO CARRANZANO DE BIZKAIA	55
	ASGAPIR ASOC. GANADO VACUNO PIRENAICO DE BIZKAIA	111
	BLAE ASOC. GANADO VACUNO LIMUSIN DE BIZKAIA	49
	BBE ASOC. GANADO VACUNO BLONDA DE BIZKAIA	20
	BIBEL ASOC. GANADO VACUNO BETIZU DE BIZKAIA	6
	BITEL ASOC. GANADO VACUNO TERREÑO DE BIZKAIA	21
	BITXEL ASOC. GANADO VACUNO TXAROLES DE BIZKAIA	3
	BIMOEL ASOC. GANADO MONTXINO DE BIZKAIA	7
	BIAGE ASOC. CAPRINO RAZA AZPIGORRI BIZKAIA	23
	BISAREL ASOC. OVEJAS RAZA SASI ARDI DE BIZKAIA	15
	AVASCANE ASOC. OVEJAS RAZA CARRANZANA CARA NEGRA BIZKAIA	16

#### ÁREA AGROAMBIENTALES:

	ITXINA ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE OROZKO	91
	GORBEIAZPI ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE ZEANURI	50
	ARTAIO ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE TRUCIOS	19
	AGA ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE ABADIÑO	18
	AGAMUGA ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE GALDAMES	32
	POZUZARRETA ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE POZUZARRETA	45
	DIMA ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE DIMA	47
	ALONSOTEGI ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE ALONSOTEGI	23

#### ÁREA COOPERATIVAS:

	GUVAC GUVAC S.COOP. (PIENSOS Y SUMINISTROS)	454
	MIBA MIBA S.COOP. (PIENSOS Y SUMINISTROS)	880
	ZAMUDIO ZAMUDIO S.COOP. (SUMINISTROS)	250
	LEZAMA LEZAMA S.COOP. (PIENSOS Y SUMINISTROS)	144
	GARAIA GARAIA S.COOP. (CENTRAL HORTOFRUTICOLA)	140
	MUNGIA MUNGIA S.COOP. (SUMINISTROS)	435
	SODUPE SODUPE S.COOP. (SUMINISTROS)	435

#### ÁREA SOCIOS COLABORADORES:

	LABORAL KUTXA	
--	---------------	--



## 1.4.- EUSKADIKO NEKAZARITZAKO KONTUEN TXOSTENA 2016. (ITURRIA: BEHATOKIA – EUSKO JAURLARITZA).

**Nekazaritzaren errenta % 1,9 igo da EAEn, 2016an. Lurrealdean arabera, igo egin da Araban, eta, aldiz, jaitsi egin da Bizkaian eta Gipuzkoan.**

2016ko euskal nekazaritza-errentaren bigarren aurrerakinean, % 1,9 igo da EAE. Baso-sektorea bazter utzita, EAEn % 2,9 igo da Estatuan % 6,9 igo den bitartean. Batez beste jasotako prezioak bere horretan geratu dira (+%0,1) eta sargaietan % 2,1 jaitsi dira batez beste.

### ARABA

**2016ko Nekazaritza Errenta 2015ekoa baino % 8,6 handiagoa da.**

**Nekazaritzako Azken Ekoizpenaren** balioa % 5,0 igo da ekoiztutako kopuruak % 3,9 jaitsi direlako eta prezioak % 1,0 igo direlako.

#### Azpi-sektoreen arabera:

**Nekazaritzako ekoizpenari** dagokionez, haren balioa % 10,0 igo da ekoiztutako kopuruak % 7,6 eta prezioak % 2,3 igo direlako.

**Abeltzaintzako ekoizpenari** dagokionez, haren balioa % 4,4 jaitsi da, ekoiztutako kopuruak % 1,8 eta prezioak % 2,6 jaitsi direlako.

**Baso Ekoizpenari** dagokionez, haren balioa % 37,3 murriztu da mozketak % 38,5 jaitsi direlako eta prezioak % 2,0 igo direlako.

### GIPUZKOA

**2016ko Nekazaritza Errenta 2015ekoa baino % 4,6 txikiagoa da.**

**Nekazaritzako Azken Ekoizpenaren** balioa % 2,4 jaitsi da ekoiztutako kopuruak % 1,8 eta prezioak % 0,7 jaitsi direlako.

#### Azpi-sektoreen arabera:

**Nekazaritzako ekoizpenari** dagokionez, haren balioa % 5,1 jaitsi da ekoiztutako kopuruak % 6,4 jaitsi eta prezioak % 1,4 igo direlako.

**Abeltzaintzako ekoizpenari** dagokionez, haren balioa % 1,4 jaitsi da, ekoiztutako kopuruak % 1,2 igo eta prezioak % 2,6 jaitsi direlako.

**Baso Ekoizpenari** dagokionez, haren balioa arinki igo da (+% 0,8), mozketak % 1,3 jaitsi eta prezioak % 2,0 igo direlako.

### BIZKAIA

**2016ko Nekazaritza Errenta 2015ekoa baino % 2,2 txikiagoa da.**

**Nekazaritzako Azken Ekoizpenaren** balioa % 1,5 jaitsi da ekoiztutako kopuruak % 0,8 eta prezioak batez beste % 0,6 jaitsi direlako.

#### Azpi-sektoreen arabera:

**Nekazaritzako ekoizpenari** dagokionez, haren balioa % 2,2 jaitsi da ekoiztutako kopuruak % 3,8 jaitsi eta prezioak % 1,7 igo direlako.

#### Hauek dira aspektu garrantzitsuenak:

- ▶ Udako lehortearen ondorioz fruta-ekoizpena % 21,5 jaitsi da, 2015eko urte onarekin alderatuta.
- ▶ Piper-ekoizpena % 5,6 jaitsi da.
- ▶ 2015eko mahats-biltzearen ondorioz txakolinaren ekoizpena % 20 igo da.
- ▶ Babarrun-ekoizpena % 10,8 igo da hektareako etekina areagotu delako.
- ▶ Piperraren prezioa % 6,5 igo da.

**Abeltzaintza-ekoizpenari** dagokionez, haren balioa % 1,5 jaitsi da prezioak % 3,5 jaitsi direlako eta kopuruak % 2,1 igo direlako.

#### Hona hemen alderdirik garrantzitsuenak:

- ▶ Haragitarako abelburuen kopurua igo da (% 3,3), esnetarako behiak mantendu dira, ardi amak (- % 3,8) eta ahuntz amak (- % 2,2) jaitsi dira, txerri amak % 17 eta gizentzeko txerriak % 6 igo dira, eta oilo erruleak jaitsi dira (- % 7,6).
- ▶ Arrautza-ekoizpena jaitsi egin da oilo erruleak % 7,6 jaitsi direlako.
- ▶ Haragitarako behi-ekoizpena % 3 igo da lehen adierazitako abelburu-kopurua igo delako.
- ▶ Esnetarako behi-ekoizpena % 3,5 igo da behi bakoitzeko etekina igo delako.
- ▶ Haragitarako txerri-ekoizpena % 6,5 igo da lehen adierazitako abelburu-kopurua igo delako.
- ▶ Haragitarako ardi-ekoizpena % 4 jaitsi da lehen adierazitako abelburu-kopurua jaitsi delako.
- ▶ Arrautzen prezioa % 12,5 jaitsi da.

**Baso-ekoizpenari** dagokionez, balioa mantendu du (+ % 0,5) mozketak arinki jaitsi direlako (% 1) eta prezioak batez beste % 1,5 igo direlako.

#### Aipagarrienak:

- ▶ Intsinis pinuaren mozketak % 11 jaitsi da, eta, aldiz, eukaliptoarena eta beste egur batzuenak % 28 eta % 40 igo da hurrenez hurren.
- ▶ Intsinis pinuaren prezioa % 2 igo da.

**Gastuak** mantendu egin dira (+ % 0,3), kontsumitutako kopuruak % 2,7 igo eta prezioak batez beste % 2,4 jaitsi direlako.

## 1.4.- INFORME CUENTAS SECTOR AGRARIO VASCO 2016. (FUENTE: BEHATOKIA - GOBIERNO VASCO).

### BIZKAIA

La Renta Agraria en 2016 es un 2,2% inferior a la de 2015.

La renta agraria sube un 1,9% en la C.A.E. en 2016. Por territorios, sube en Araba y baja en Bizkaia y Gipuzkoa.

En el segundo avance de renta agraria vasca de 2016, sube un 1,9% en la C.A.E. Ignorando el sector forestal para su comparabilidad con el Estado, sube un 2,9%, mientras que en el Estado lo hace en un 6,9%. Los precios percibidos medios están estancados (+0,1%) y en los insumos caen de media un 2,1%.

### ÁLAVA

La Renta Agraria en 2016 es un 8,6% mayor que en 2015.

El valor de la **Producción Final Agraria** total sube un 5,0% debido a un ascenso de las cantidades producidas del 3,9% y una leve subida de los precios del 1,0%.

#### Por subsectores:

La **Producción Agrícola**, aumenta su valor un 10,0% debido a un incremento de las cantidades producidas del 7,6% y un ascenso de los precios del 2,3%.

En cuanto a la **Producción Ganadera**, desciende su valor un 4,4% debido al descenso de las cantidades producidas del 1,8% y una bajada de los precios percibidos del 2,6%.

Respecto a la **Producción Forestal**, disminuye su valor un 37,3% debido a la reducción de las cortas forestales un 38,5% y al incremento de precios del 2,0%.

### GIPUZKOA

La Renta Agraria en 2016 es un 4,6% inferior a la de 2015.

El valor de la **Producción Final Agraria** total cae un 2,4% debido a un descenso de las cantidades producidas del 1,8% y una caída de los precios percibidos del 0,7%.

#### Por subsectores:

La **Producción Agrícola**, reduce su valor un 5,1% debido a un decremento de las cantidades producidas del 6,4% y un incremento de los precios del 1,4%.

En cuanto a la **Producción Ganadera**, desciende su valor un 1,4% debido a una subida de las cantidades producidas del 1,2% y una bajada de los precios del 2,6%.

Respecto a la **Producción Forestal**, aumenta levemente su valor (+0,8%), debido al descenso de las cortas forestales un 1,3%, acompañado de un incremento de precios del 2,0%.

El valor de la **Producción Final Agraria** total cae un 1,5% debido al descenso de las cantidades producidas del 0,8% y una bajada de la media de precios percibidos del 0,6%.

#### Por subsectores:

En cuanto a la **Producción Agrícola**, reduce su valor un 2,2% debido a una reducción de las cantidades producidas del 3,8% y un incremento de los precios del 1,7%.

#### Los aspectos más destacados son:

- ▶ Reducción de la producción de fruta un 21,5% debido a la sequía estival y a la comparación con el buen año 2015.
- ▶ Bajada de la producción de pimienta un 5,6%.
- ▶ Aumento de la producción de txakoli nuevo (procedente de la vendimia 2015) un 20%.
- ▶ Aumento de la producción de alubia un 10,8%, debido al aumento del rendimiento por hectárea.
- ▶ Aumento del precio de pimienta un 6,5%.

En cuanto a la **Producción Ganadera**, desciende su valor un 1,5% debido a la caída de precios percibidos un 3,5%, ya que las cantidades han crecido un 2,1%.

#### Los aspectos más destacados son:

- ▶ Aumento de cabezas de vacas de aptitud cárnica (3,3%), mantenimiento de vacas de leche, descenso de ovejas madres (-3,8%), de cabras madres (-2,2%), subida de cerdas madres un 17% y de cerdos de cebo un 6% y bajada del censo de gallinas ponedoras (-7,6%).
- ▶ Descenso de la producción de huevos debido a un decremento del censo de gallinas ponedoras un 7,6%.
- ▶ Aumento de la producción de carne de bovino un 3% debido al incremento de cabezas comentado.
- ▶ Incremento de la producción de leche de vaca en un 3,5% debido al aumento de rendimiento por vaca.
- ▶ Aumento de la producción de carne de porcino del 6,5% debido al incremento de cabezas comentado.
- ▶ Descenso de la producción de carne de ovino un 4% por el descenso comentado de cabezas.
- ▶ Caída del precio de huevos un 12,5%.

Respecto a la **Producción Forestal**, mantiene su valor (+0,5%), debido a la pequeña bajada de cortas forestales del 1% y al incremento de los precios medios del 1,5%.

#### Lo más destacado:

- ▶ El pino radiata reduce sus cortas un 11%, mientras que el eucalipto y otras maderas las incrementan un 28% y 40% respectivamente.
- ▶ El pino radiata incrementa sus precios un 2%.

Los **gastos** se mantienen (+0,3%) debido al incremento de cantidades consumidas un 2,7% y descenso de precios medios del 2,4%.



Azpimarratzekoa da:

- ▶ Pentsu-kopurua % 4,2 igo da abelburuen kopurua igo delako eta lehortea eman delako. Pentsu-kopuruak areagotu dira behien (+ % 5,3), txerrien (+ % 21) eta ahuntzen (+ % 25,4) kasuan; eta, aldiz, jaitsi egin dira gainontzekoetan.
- ▶ Pentsuaren prezioa % 2,7 jaitsi da.
- ▶ Gasolioaren prezioa % 11 jaitsi da.

**Diru-laguntzak** % 3,8 igo dira; hala, oinarritzko ordainketa eta greening-a % 1,9 igo dira eta abeltzaintzari lotutako gainontzeko diru-laguntzak murriztu egin dira, gizentzeko behiarena izan ezik.



## 1.5.- ENPRESA PARTIZIPATUAK.

2016. urtean, hauetan hartu dugu parte: Euskadiko Nekazaritzako Elikagaien Kooperatiben Federazioaren (ENKF) Kontseilu Errektoretan, **OINARRI SGR** Gizarte Ekonomiarako Elkarrekiko Bermesozietatean, **MUNDUKO LANDA-FORU**an, **EUSKADIKO NEKAZAL KOOPERATIBEN FEDERAZIO**an eta **LURSAIL SLn**.

### 1.5.1.- OINARRI S.G.R.

**LORRA Koop.**-ek 2016ko ekitaldian zehar Kontseilu Errektorean eta **OINARRI** ekonomia sozialerako Elkarrekiko Berme Sozietatearen arriskuen batzordean parte hartu du.



2016ko ekitaldian negoziazio-lan handiak egin dira, eta, azkenean, erakundea estatuaren Elkarrekiko Berme Sozietateren lehenengo sozietatean, **ELKARGIN**, sartu da. Bi erakundeen arteko fusioak, Ekonomia eta Lehiakortasun Ministerioaren baimena jaso eta gero, Estatuako SGR handiena sortu du, % 25 inguruko merkatu-kuotarekin.

Oinarri SGRren Bazkideen Ezohiko Batzar Orokorrak pasadan irailean Estatuako sektoreko Berme Sozietaterik handienarekin egindako **fusioa eta integrazioa** berretsi zituen: Elkargi SGR. Bertaratutako **bazkideek aho batez hartu zuten erabakia**.

Elkargi SGR berriak —Donostian izango du egoitza soziala— tamaina guztietako 15.000 enpresa baino gehiago (**Euskadin 12.000 inguru**) biltzen dituen sozietatea eratuko du, eta 1.000 milioi inguruko arriskueterako saldo bizia edukiko du, Estatuako SGR guztien artean indarrean dauden abal guztien % 24 gutxi gorabehera.



### 1.5.2.- MUNDUKO LANDA-FORUA.



**LORRA koop.** Zuzendaritzako Batzordearen bitartez hartu du parte Munduko Landa-foruaren Garapenerako Elkartean (**FRM**).

Elkartea nekazaritza arloko politikan eskudunak diren nazioarteko organoetan eragina izateko sortu zen, eta Planetako landa-inguruneen garapen jasagarria bermatzeko.

Munduko Landa-forua elkartzeko eta analisirako forua da, landa-garapenaren behatoki bat. Elkartek hitzarmenak sinatu ditu unibertsitateekin, heziketa edo ikerketazentrotzekin, nekazarien elkarteekin eta oinarritzko erakundeekin harreman sendoa duten gobernu kanpoko erakundeekin. Lan horren ondorioz, informazio fidagarria lortu du, mundu osoko nekazari, abeltzain eta landa-inguruntako biztanleen arazoak aztertzeko, eta jardunbideak proposatzeko.

Destaca:

- ▶ Incremento de las cantidades de pienso en un 4,2% debido al aumento de cabezas y a la sequía. Se incrementan las cantidades de pienso de vacuno (+5,3%), porcino (+21%) y caprino (+25,4%), reduciéndose el resto.
- ▶ Caída del precio de pienso un 2,7%.
- ▶ Caída del precio del gasóleo un 11%.

Las **subvenciones** se incrementan un 3,8%, incrementándose el Pago básico + greening un 1,9%, y reduciéndose el resto de las subvenciones acopladas ganaderas excepto la de vacuno de cebo.



## 1.5.- EMPRESAS PARTICIPADAS.

Durante el 2016 se participa en los Consejos Rectores de la Federación de Cooperativas Agroalimentarias de Euskadi (**FCAE**), en la Sociedad de Garantía Recíproca para la Economía Social de **OINARRI S.G.R.**, en el **FORO RURAL MUNDIAL**, en la **FEDERACIÓN DE COOPERATIVAS AGRARIAS DE EUSKADI** y **LURSAIL S.L.**

### 1.5.1.- OINARRI S.G.R.

**LORRA S. Coop.** ha participado durante el ejercicio 2016 en el Consejo Rector y en la Comisión de riesgos de la Sociedad de Garantía Recíproca para la economía Social **OINARRI**.



El ejercicio 2016 ha supuesto un esfuerzo de negociación importante en la sociedad que ha concluido con la integración de esta entidad en la primera sociedad de garantía recíproca del estado, **ELKARGI**. La fusión de ambas organizaciones una vez obtenida la autorización del Ministerio de Economía y Competitividad crea la mayor SGR del Estado, con una cuota de mercado cercana al 25%.

La Junta General Extraordinaria de Socios de Oinarri SGR ratificó el pasado mes de setiembre **su fusión e integración con Elkargi SGR**, la Sociedad de Garantía más grande del sector en el Estado. Esta decisión **fue adoptada por unanimidad del capital social presente**.

La nueva Elkargi SGR -que tendrá su sede social en Donostia-San Sebastián- contará con una base societaria formada por más de 15.000 empresas de todos los tamaños (**cerca de 12.000 en Euskadi**), con un saldo de riesgo vivo cercano a los 1.000 millones de euros, aproximadamente el 24% del volumen de avales en vigor entre todas las SGR del Estado.



### 1.5.2.- FORO RURAL MUNDIAL.

**LORRA S. Coop.** ha participado en la Asociación para el Desarrollo Foro Rural Mundial (**FRM**) a través de su Junta Directiva.

Esta Asociación surgió para incidir sobre los órganos internacionales con responsabilidad en temas de políticas agrícolas, en defensa del desarrollo sostenible de los medios rurales del Planeta.

La Asociación Foro Rural Mundial (**FRM**) es un foro de encuentro, análisis y observatorio de desarrollo rural. Ha establecido convenios con universidades y otros centros formativos o de investigación, con asociaciones de agricultores y con ONGs con sólidos vínculos con organizaciones de base. Como resultado de este trabajo, ha conseguido información fiable que permite ir analizando los problemas de los agricultores, ganaderos y habitantes de diferentes espacios rurales en todo el mundo y elaborando propuestas de actuación.



**Munduko Landa-forua** irabazi-asmorik gabeko elkartea da, nazioarteko izaera du eta mundu osoan aritzen da. Bost kontinenteak hartzen dituen sarea da eta pertsonak zein erakundeek osatzen dute. Hauek publikoak nahiz pribatuak dira, eta garapen jasangarria eta bidezkoa dute helburu, batez ere llanda-garapenean. Horrela, lankidetzako proiektuak jarri ditu martxan, Planetako hainbat landa-inguruneetan.

**Munduko Landaguneak Familia** Nekazaritzaren Nazioarteko Urteari jarraipena emateko lan egin du 2016 honetan, ahantzi ez dadin, eta **AIAF+10**.

 [www.ruralforum.net](http://www.ruralforum.net) [wrfsecretary@ruralforum.net](mailto:wrfsecretary@ruralforum.net)

### 1.5.3.- EUSKADIKO NEKAZARITZAKO ELIKAGAIEN KOOPERATIBEN FEDERAZIOA.

 **LORRA Koop.** Euskadiko Nekazaritzako Elikagaien Kooperatiben Federazioaren Kontseilu Errektorean hartu du parte 2016. urtean, presidentetzaordea zuela. Ekitaldian ekimen hauek burutu ditu:

- ▶ Gainontzeko Kooperatiben Federazioekin batera, ordezkari ibili da Euskadiko Kooperatiben Goren Kontseiluan (**CSCE-EKKG**). Bertan Kooperatiben likidazioak bideratu dira, Sozietateen Eraldatzeak homologatu dira, eta arbitrajeak eta kontziliazioak egin dira.
- ▶ Era berean, Euskadiko Kooperatiben Konfederazioaren Kontseiluetan eta Espainiako Nekazaritzako Kooperatiben Konfederazioaren Kontseiluetan hartu du parte. Lehenengoetan, Euskadiko Kooperatiben mugimendua ordezkatu eta defendatu egin du; eta bigarrenetan, Nekazaritzako Kooperatibagintza ordezkatu eta defendatu egin du Estatu mailan.
- ▶ **Munduko Nekazaritza Foroan** Zuzendaritza Kontseiluan parte hartu dugu, baita **Hazilur** Arrisku Kapitalaren Sozietatean.
- ▶ Nekazaritza, Justizia, Lan eta Gizarte Segurantzza (Gizarte Ekonomiako Zuzendaritza) eta Osasun Sailek antolatutako bileretan hartu du parte, Nekazaritzako Kooperatibetan eragina duten gaiak dagokienez.
- ▶ Nekazaritzako Kooperatiba elkartuetarako interesa duten heziketa eta dibulgazio-proiektuak egin dira, baita hainbat gairi buruzko aholkularitza-zerbitzuak ere.
- ▶ Lan-arriskuen Prebentziorako Zerbitzu Mankomunatuak garatu da, zeina Nekazaritzako Kooperatiba Federatuei eskaini baitzaio.
- ▶ Halaber, proiektu hauetan aritu da aktiboki: **OINARRI SGR**, Zerbitzu Farmazeutikoa, **Munduko Landa-forua**; eta hauek bultzatu ditu: aholkularitza juridikoko zerbitzua, ingurumen-diagnostikoa, lan-arriskuen prebentziorako planak, eta Kooperatiba Federatuei zuzendutako kudeaketa, informazio eta komunikazio-erreminta berrien bilaketa.

 [www.euskadi.coop](http://www.euskadi.coop) [info@euskadi.coop](mailto:info@euskadi.coop)

### 1.5.4.- EUSKADIKO KOOPERATIBEN KONFEDERAZIOA.



2016. urtean, **LORRA Koop.** Euskadiko Nekazaritzako Kooperatiben Federazioaren ordezkari ibili da **Euskadiko Kooperatiben Konfederazioan (CCE)**.

Bere eginkizuna Euskadiko kooperatiben mugimendua ordezkatu eta defendatzea izan da. Mugimendu horretan gainontzeko sektoreen kooperatibak ere badaude: Elkarlana, Kreditua, Hezkuntza, Kontsumoa, Garraioak eta Laborantza.

Bere jarduerari dagokionez, beste batzuen artean, hurrengoetan hartu du:

- ▶ Euskadiko Kooperatiben Kontseilu Gorena (**CSCE**).
- ▶ Gizarte Aurreikuspeneko Euskal Kontseilua (**CVPS**).
- ▶ Ekonomia eta Gizarte Kontseilua.
- ▶ **OSALAN**.
- ▶ Euskal Gizarte Ekonomia Sarea (**EGES**).
- ▶ Euskal Estadistika Erakundea (**EUSTAT**).
- ▶ **KONTSUMOBIDE**.
- ▶ Gizarte Ekonomiaren Enpresaburuen Konfederazio Iraunkorral (**CEPES**).
- ▶ Nazioarteko Kooperatiba Aliantza, **ACI-Europa**.
- ▶ Elkar-lankidetzarako erakundeak: **ELKARLAN ELK.**, **PROMOKOOP F.** eta **ONGARRI SGR**.

Haren jardueraren barruan aipatu behar dugu Quebec-en “*Kooperatiben jarduteko ahalmena*” lelopean aurkeztu zen Kooperatiben Nazioarteko III. Goi-bileran parte hartu zuela.

 [www.konfekoop.coop](http://www.konfekoop.coop) [info@euskadi.coop](mailto:info@euskadi.coop)

### 1.5.5.- LURSAIL S.L.



**HAZI**-ren sektore pribatutik atera ondoren, 2007. urtean Euskadiko bost kudeaketa-zentroek (**LORRA**, Bizkaian; **AGA** eta **ABERE**, Araban; eta **LURGINTZA** eta **ABELUR**, Gipuzkoan) **LURSAIL S.L.**

merkataritza-sozietatea eratzea erabaki zuten. Sektore pribatuak sozietatearen gehiengoa du (%51), zeina Euskadiko bost Kudeaketa-zentroen artean banatzen baita; **HAZIK** %49 du. Sozietatearen lehendakaritza Kudeaketa-zentro batek edukiko du beti eta bosten artean txandakatuko da. Aipaturiko lehendakaritza 2016an **LORRA**n erori da.

**LURSAIL**ek helburuak hauek ditu:

- 1.- Kudeaketa-zentroak hirugarrenen aurrean ordezkatzeta.
- 2.- Kudeaketa-zentroak hirugarrenen aurrean ordezkatzeta.
- 3.- Zerbitzu berriak topatzea, Kudeaketa-zentroek garatzen dituzten jardueri lotutakoak edo beste mota bazuetaoak, zeinak Zentroek indibidualki eskaini ahal dutena baino dimentsio handiagoa eskatzen baitute.

El **FRM** se constituye como una asociación sin ánimo de lucro de carácter internacional y de ámbito mundial. Se define como una red que abarca ampliamente los cinco continentes, estando formada por personas e instituciones, tanto públicas como privadas, comprometidas en la búsqueda de un desarrollo sostenible y equitativo, principalmente en el ámbito del desarrollo rural. En la búsqueda del desarrollo rural el **FRM** también actúa promoviendo la realización de proyectos de cooperación en diversas zonas rurales del planeta.

El **FRM** ha trabajado en este 2016 para garantizar la continuidad del Año Internacional de la Agricultura familiar para que no se pase al olvido y se consiga la década **AIAF+10**.



[www.ruralforum.net](http://www.ruralforum.net) [wrfsecretary@ruralforum.net](mailto:wrfsecretary@ruralforum.net)

### 1.5.3.- FEDERACIÓN COOP. AGROALIMENTARIAS EUSKADI.



**LORRA S. Coop.** ha participado durante el ejercicio 2016 en el Consejo Rector de la Federación de Coop. Agroalimentarias de Euskadi asumiendo el cargo de

vicepresidencia destacando entre las actividades desarrolladas durante este ejercicio las que a continuación se detallan.

- ▶ La **FCAE** ha participado como representante en el Consejo Superior de Cooperativas de Euskadi (**CSCE-EKGG**), con el resto de Federaciones de Cooperativas, donde se han desarrollado tramitaciones de liquidación de Cooperativas, Homologaciones de Transformación Societaria arbitrajes y conciliaciones.
- ▶ Igualmente participando en los Consejos de la Confederación de Cooperativas de Euskadi y de la Confederación de Cooperativas Agrarias de España (**CCA**); desarrollando la misión de representar y defender al movimiento Cooperativo Vasco, en el primer caso y en el segundo representar y defender el Cooperativismo Agrario a nivel estatal.
- ▶ Se participa en los Consejos Rectores del **Foro Rural Mundial** y de la Sociedad de Capital Riesgo **Hazilur**.
- ▶ Participando activamente en reuniones convocadas por los departamentos de Agricultura, Justicia Trabajo y Seguridad Social (Dirección de Economía Social), sanidad en temas relacionadas con materias que afectan a las Cooperativas Agrarias.
- ▶ Se han desarrollado proyectos formativos, y de divulgación, de interés para las Cooperativas Agrarias Asociadas, así como servicios de asesoramiento en distintos y diversos temas solicitados.
- ▶ Se ha desarrollado un Servicio de Prevención Mancomunado de Riesgos Laborales ofertado a las cooperativas Agrarias Federadas.
- ▶ Así mismo, se participa activamente en proyectos como **OINARRI S.G.R.**, Servicio Farmacéutico, el **Foro Rural Mundial**, el establecimiento de un servicio de asesoramiento jurídico, un diagnóstico medio ambiental, planes de prevención laboral y búsqueda de nuevas herramientas de gestión, información y comunicación para las cooperativas Federadas.



[www.euskadi.coop](http://www.euskadi.coop) [info@euskadi.coop](mailto:info@euskadi.coop)

### 1.5.4.- CONFEDERACION COOPERATIVAS EUSKADI.



**LORRA S. Coop.**, ha participado durante este ejercicio 2016 como representante de la Federación de Cooperativas Agrarias de Euskadi en la **Confederación de Cooperativas de Euskadi (CCE)**.

Su misión es la **representación y defensa del movimiento cooperativo vasco**, donde se incluyen el resto de sectores, tales como el cooperativismo de Trabajo Asociado, de Crédito, de Enseñanza, de Consumo, de Transportes y Agrarios.

Dentro de su actividad destacamos su participación en:

- ▶ Consejo Superior de Coop. de Euskadi (**CSCE**).
- ▶ Consejo Vasco de Previsión Social (**CVPS**).
- ▶ El Consejo Económico y Social (**CES**).
- ▶ **OSALAN**.
- ▶ Red Vasca de Economía Social (**EGES**).
- ▶ Servicio Vasco de Estadística (**EUSTAT**).
- ▶ **KONTSUMOBIDE**.
- ▶ Confederación Empresarial Permanente de la Economía Social (**CEPES**).
- ▶ Alianza Cooperativa Internacional, **ACI-Europa**.
- ▶ Entidades para la Intercooperación; **ELKARLAN Elk.**, **PROMOKOOP F.** y **ONGARRI SGR**.

Dentro de su actividad destacamos la participación en la III Cumbre Internacional de Cooperativas celebrada en Quebec que se presentó con el lema "*Los cooperativas el poder actuar*".



[www.konfekoop.coop](http://www.konfekoop.coop) [info@euskadi.coop](mailto:info@euskadi.coop)

### 1.5.5.- LURSAIL S.L.



Durante el ejercicio 2007, los cinco centros de gestión de Euskadi (**LORRA** en Bizkaia; **AGA** y **ABERE** en Araba; **LURGINTZA** y **ABELUR** en Gipuzkoa) junto con **HAZI** deciden formalizar la constitución de "**LURSAIL, S.L.**". Esta sociedad se constituye con mayoría en su participación por parte del sector privado, 51% a repartir entre los 5 Centros de Gestión de Euskadi, y el 49% para **HAZI**. La presidencia de la sociedad estará siempre protagonizada por un Centro de Gestión, a rotar entre los existentes. Dicha presidencia, en 2016 ha recaído en **LORRA**.

Los objetivos generales de **LURSAIL** son los siguientes:

- 1.- Representatividad única de los Centros de Gestión ante terceros.
- 2.- Coordinación y unificación de criterios en servicios comunes.
- 3.- Captación de nuevos servicios, bien relacionados con las actividades que desarrollan los Centros de Gestión o de otra índole, que requieran una dimensión superior al que puedan ofrecer los Centros de forma individual.



**LURSAIL** etik 2016ko ekitaldian ekimen hauek jarri dira martxan, besteak beste:

### 1.5.5.1.- Proiektuen koordinazioa eta dinamizazioa:

- ▶ **Lursail plataforma: Zerbitzuak hobetzea eta tresnak bateragarri egitea.**
  - ◆ Checklist aplikazioa eguneratzea.
  - ◆ Kontabilitateko programak Kudeaketa Tekniko Ekonomikoarekin bateragarri egitea.
- ▶ **Sektoreko sarea:** Punto Net-en aurrera egitea.
- ▶ Esnetarako behi-aziendaren **sektore-jarraipena**
- ▶ **EFAC** dinamizatzea eta aktibatzea
- ▶ **EJren solaskide eta laguntzaile:**
  - ◆ VL: MAPAMA diru-laguntzak eta zorra berriro negoziatzea.
  - ◆ Sendotu Abere.
  - ◆ Ingurumenerako Landa Garapenerako Programak: Abeltzaintzako sistema iraunkorrak.
- ▶ **ENEK** (Ekoizpen Ekologikoaren Sustapena).
- ▶ **Hirugarrenekin lankidetzan aritzea:** Hazi, Osalan, Kaiku, Neiker eta Katilu....
  - ◆ Hazieta Lursail koordinatzea V. Sorta proiektuan.
  - ◆ Prestakuntza pilotua elkarlaneko tresnak.
  - ◆ "Penintsula Iparraldeko Bazkak" talde operatiboa.
  - ◆ Aholkularitza: Galiziako eta Asturiasko bidaia koordinatzea.

### 1.5.5.2.- Ordezkaritza:

- ▶ **EFAC.**
- ▶ Elikadura klusterra.
- ▶ Nekazaritzako Kontseilua.
- ▶ Hainbat enpresa: Hirisen, Digital 5,....



[www.lursail.com](http://www.lursail.com) [lursail@lursail.net](mailto:lursail@lursail.net)

## 1.6.- BISITAK: EGINDAKOAK/JASOTAKOAK.

- ▶ **Pasadan apirilean EFAC** - Nekazaritza Kontsultoreen Europako Federazioak bilera egin zuten Bruselan, eta **LORRA Koop.**-ek **LURSAIL**eko kide moduan parte hartu zuen. Bileran, erakundea osatzen duten kudeaketa-zentroen gehiengo batek parte hartu zuen: Alemania, Frantzia, Belgika, Holanda eta Euskadi; parte badira ere Danimarka, Suedia, Austria eta Irlanda. Bilera horretan, **EFAC**eko kide guztiek 2012tik utzita zeukaten elkarlanari bultzada emateko apustu egin dute.
- ▶ **Apirileko azken astean** Kooperatibismoaren astea ospatu zuten **ONDA VASCAN**, eta, ildo horretatik, **LORRA**ren ordezkariek, Jon Lekerika lehendakariak eta Martin Uriarte zuzendari-gerenteak irrati-etxera bertaratzeko gonbita jaso zuten kooperatibak eskaintzen dituen zerbitzuen ibilbideari buruz hitz egitera, 2016ko ekitaldi honetan XXX. urteurrena betetzen duela aprobetxatuz.



- ▶ **Pasadan apirilean, DEIA** egunkariak eta Iraunkortasun eta Ingurumen Sailak bilera antolatu zuten duela gutxi Bizkaiko nekazaritza-sektorean lanean hasi diren berrogeita hamar bat gazteekin, Foru Liburutegiaren areto nagusian. Bilerari hasiera eman zion Elena Unzueta andreak Bizkaiko Iraunkortasun eta Ingurumen Saileko Foru Diputatuak, eta, gero, Ramón Amenabar jaunak Foru Aldundiko Nekazaritza Garapenerako Zerbitzu buruak, Martín Uriarte jaunak **LORRA Koop.**-en zuzendari-gerenteak eta Txus Gómez jaunak Enkarterrialdeko LGEren zuzendariak azkeneko 9 urteetan sektorearekin bat egin duten gazteen prozesua eta lorturiko emaitzak eta etorkizunerako aukerak aztertu zituzten.



- ▶ **Maiatzean**, Bizkaiko Batzar Orokorretako Nekazaritza Batzordean izan zen **LORRA**, haren abeltzain-taldearen izenean, mendiko bazken abeltzaintza estentsiboa defendatu eta gure nekazari eta abeltzain kideek jasaten duten egoerari buruz zer irizten dugun adierazteko, Enkarterrialden azkenaldian **OTSOAK**, predatzaile izugarri horrek, egindako erasoengatik.



- ▶ Turismoaren Munduko Egunean, **pasadan irailean**, Deustuko Unibertsitateko Turismo Sailak (Bilboko campusa) "*Hitz egin dezagun turismoaz zenbakietatik eta zifretatik harago*" lehenengo lanbide-topaketa antolatu zuen Bizkaiko Foru Aldundiaren laguntzarekin. Bizkaiko enpresa eta erakunde ezberdinak (horien artean Lorra) probintziako turismoaren enpresa- eta erakunde-sareko ordezkariekin bildu ginen, turismoaren eta beste sektore ekonomikoaren arteko sinergieiei, hots, turismoaren hibridazioari buruz, hitz egiteko. Oso ekitaldi interesgarria izan zen. Bertan, Bizkaiko lehen sektoreak enoturismoaren edo landa-turismoaren alorreko bisitez gain Bizkaiko nekazaritza- eta abeltzaintza-ustiapenak ezagutzeko, bisitatzeko eta elkarri eragiteko asmoz gero eta gehiago bertaratzeko diren bisitariei erantzuteko zer aukera dituen ezagutzera eman zuten.



- ▶ **Urrian, LORRAk** eta **LURSAIL**en barruan dauden Euskadiko beste kudeaketa-zentroek Kantauriar Eskualdeko gainontzeko nekazariei eta abeltzainei zerbitzuak ematen dizkieten erakundeak eta kooperatibak bisitatu zituzten, hain zuzen Galiziako **AGACA** eta Asturiasko eta Kantabriako **ASEAGRO**. Topaketa aspaldidanik Espainiako Nekazaritzako Elikagaien Kooperatiben Konfederazioaren bitartez eta Euskadiko kooperatiben federazioa bitartekari izanik lortutako kontaktuen harira egin zen, Kantauriar Eskualdeko nekazaritzako eta abeltzaintzako aholkularitza-erakundeok ditugun zerbitzuak eta proiektuak partekatze xedez. .



Las actividades generadas desde **LURSAIL** durante el ejercicio 2016 han sido, entre otros:

### 1.5.5.1.- Coordinación y dinamización de proyectos:

- ▶ **Plataforma Lursail: Mejora de servicios y compatibilización de herramientas.**
  - ◆ Actualización aplicación Checklist.
  - ◆ Compatibilización programas de contabilidad con Gestión Técnico Económica.
- ▶ **Red Sectorial:** Avanzar hacia Punto Net.
- ▶ **Seguimiento Sectorial** Vacuno Leche.
- ▶ Dinamización y activación **EFAC**.
- ▶ **Interlocutor y apoyo al GV:**
  - ◆ VL: Ayudas MAPAMA y renegociación deuda.
  - ◆ Sendotu Abere.
  - ◆ PDR agroambientales: Sistemas ganaderos sostenibles.
- ▶ **FOPE** (Fomento de la producción Ecológica).
- ▶ **Colaboración con terceros:** Hazi, Osalan, Kaiku, Neiker y Katilu....
  - ◆ Coordinación Hazi y Lursail en proyecto V Gama.
  - ◆ Piloto formación herramientas colaborativas.
  - ◆ Grupo operativo "Pastos Norte Peninsular".
  - ◆ Entidad de Asesoramiento: Coordinación viaje Galicia y Asturias.

### 1.5.5.2.- Representatividad:

- ▶ **EFAC.**
- ▶ Cluster Alimentación.
- ▶ Consejo Agrario.
- ▶ Diferentes empresas: Hirisen, Digital 5,....



[www.lursail.com](http://www.lursail.com)    [lursail@lursail.net](mailto:lursail@lursail.net)

## 1.6.- VISITAS RECIBIDAS/REALIZADAS.

- ▶ **En Abril**, se celebró en Bruselas una nueva reunión **EFAC**, la Federación Europea de Consultores Agrícolas, en la que **LORRA S.COOP.** ha participado como integrante de **LURSAIL**. En la reunión participaron gran parte de los centros de gestión que integran la entidad: Alemania, Francia, Bélgica, Holanda y País Vasco; aunque forman parte también Dinamarca, Suecia, Austria e Irlanda. Este encuentro ha implicado una apuesta de todos los miembros de **EFAC** por relanzar el trabajo conjunto que se había abandonado desde el año 2012.
- ▶ Aprovechando la semana del Cooperativismo celebrada la **última semana de Abril en ONDA VASCA**, los representantes de **LORRA**, su Presidente, Jon Lekerika y su Director-Gerente, Martín Uriarte, fueron invitados a comentar en esta emisora la trayectoria de los servicios ofertados por esta cooperativa aprovechando que celebra en este ejercicio 2016 su XXX Aniversario.



- ▶ **El pasado mes de Abril**, el periódico **DEIA** junto con el Departamento de Sostenibilidad y Medio Natural organizó en la sala noble de la Biblioteca Foral un encuentro con medio centenar de jóvenes recientemente instalados en el sector agrario de Bizkaia. El acto se inició con la apertura de la Diputada Foral de Sostenibilidad y Medio Natural de Bizkaia, Elena Unzueta, posteriormente, Ramón Amenabar, Jefe del Servicio de Desarrollo Agrario de la Diputación, Martín Uriarte, director gerente de **LORRA S. Coop.** y Txus Gómez director del ADR de Enkarterrialde analizaron el proceso y resultados en la incorporación de jóvenes al sector en los últimos 9 años, así como las perspectivas futuras.



- ▶ **En el mes de Mayo, LORRA** en representación de su colectivo ganadero fue recibido por la Comisión de Agricultura de Juntas Generales de Bizkaia en defensa de nuestra ganadería extensiva de pastos de montaña con el fin de trasladarles nuestra percepción y opinión sobre la situación que sufren nuestros agricultores y ganaderos asociados por los ataques de este gran depredador que es el **LOBO** en los últimos tiempos en la comarca de Enkarterrialde.



- ▶ En el Día Mundial del Turismo, el **pasado mes de Septiembre**, el Departamento de Turismo de la Universidad de Deusto (campus Bilbao) organizó con el apoyo de la Diputación Foral de Bizkaia el Primer Encuentro Profesional "**Hablemos de Turismo, más allá de números y cifras**". Empresas y Organismos de Bizkaia, entre las que se encontraba **LORRA**, nos reunimos con representantes del Tejido Empresarial e Institucional Turístico de la Provincia, con el objetivo de debatir sobre las sinergias entre el turismo y otros sectores económicos, esto es, la hibridación turística. El acto fue muy interesante y sirvió para dar a conocer las posibilidades que tiene el primer sector de Bizkaia para atender las visitas, no sólo de Enoturismo, si no de aquellos, cada vez más numerosos visitantes extranjeros que recibimos en Bizkaia y que puedan estar interesados en conocer, visitar, incluso interaccionar con nuestras explotaciones agrícolas y ganaderas de Bizkaia....



- ▶ **El pasado mes de Octubre, LORRA** junto con los centros de gestión de Euskadi, integrados en **LURSAIL** visitaron a las entidades, cooperativas, que prestan servicios al sector agrícola y ganaderos del resto de la Cornisa Cantábrica, concretamente en Galicia, visitando a **AGACA** y en Asturias y Cantabria visitando **ASEAGRO**. El encuentro se enmarca dentro de los contactos establecidos desde hace varios años a través de la Confederación de Cooperativas Agro-alimentarias de España, teniendo como enlace nuestra federación vasca de cooperativas, en relación a poner en común los servicios y proyectos que tenemos las entidades de asesoramiento al primer sector de la Cornisa Cantábrica. Al encuentro realizado en



Santiago de Compostelako eta Oviedoko bileran **ABERE**, **AGA**, **ABELUR**, **LURGINTZA** eta **LORRA** kooperatibak eta **HAZI** Fundazioaren eta **ENK**Fren ordezkaritza bat izan ginen

► **Urrian**, **LORRA**ren Kontseilu Errektorean gure iritzia eta aldarrikapena Bizkaiko eta Euskadiko gizarteari helarazteko erabakia hartu eta gero, alderdi politikoen ordezkariei agertzeko eskatu genien, Bizkaiko nekazaritzaren lanbide-mugimendu asoziatiboaren erakunde ordezkaria garen aldetik. Lehenbizi Euzko Alderdi Jeltzalearekin Bilbon duen egoitzan bildu ginen. Sabin Etxera **LORRA**ren ordezkaritza hauek bildu ziren: Jon Lekerika lehendakaria, Javier Aramendi idazkaria, Josemi Basaras diruzaina eta Martín Uriaren zuzendari-gerentea. Eta gure anfitrioiaren izenean Itxaso Atutxak eta Andoni Ortuzarrek egin ziguten harrera. Administrazio eskudunaren aurrean **LORRA**k protagonismoa eduki nahi duela azaldu genien, Bizkaiko eta Euskadiko sozietate zibilarren ordezkarien aurrean iritzia sortzeko. Eta, amaitzeko, Bizkaiko nekazari-enpresariaren izenean gure jarduerak duen balio ekonomikoa defendatu genuen, beste batzuk haren balio ekologikoa soilik aipatzen duten bitartean.



► **Azaroan**, **EFAC**en bilera egin zen Bruselan. Oraingoan, erakundea osatzen duten kudeaketa-zentroyen gehiengo batek parte hartu du: Alemania, Frantzia, Belgika, Holanda eta Euskadi. Bertan, lantalde ezberdinak martxan jarri dira berriro, epe motzera eta luzera lortu nahi diren helburuen arabera. Epe motzera, aurrera egin nahi da teknologia berrirantz eta nekazaritza diziplinen eta aholkularitza-zerbitzuen ezagutza espezifikoa garapenerantz. Epe luzera, berriz, bazkide kopurua areagotu nahi da Europar Batasunean nekazaritza-aholkularien lobby bat eratzeko, ofizialki ordezkaritza irabaziz Europar Batzordean. Zeregin-banaketari dagokionez, Euskadik nekazaritza-ustiapenen Energia Iraunkortasuneko eremua zuzenduko du, eta **LURSAIL** izango da lantalde horren arduraduna. Lortu nahi den xedea herrialde kideen nekazaritza-ustiapenaren energia-eraginkortasunaren eta bioenergiaren arloan aurrera eramaten diren praktikak partekatzea da.



## 1.7.- ONGARRI.

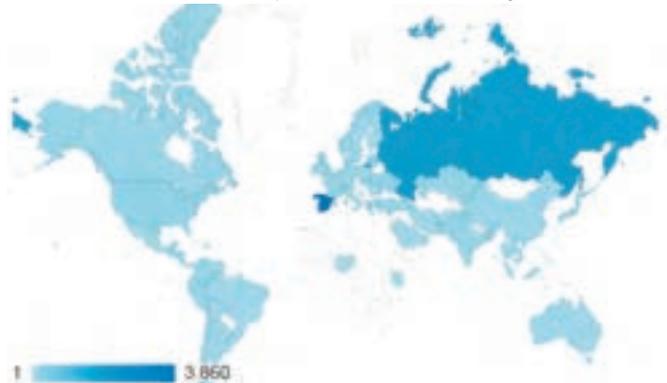
2016. urtean **ONGARRI** aldizkariaren 32 eta 33. aleak kaleratu egin dira. Aldizkariaren gure erakunde elkartu edo partizipatuek ekitaldian zehar egindako ekimenak bildu dira.



Ale hauetan hauek aurkeztu ditugu: nekazaritzako eta abeltzaintzako produktuak promozionatzeko ekimen ezberdinak; dibulgazio tekniko, ekonomiko eta fiskalari buruzko txostenak; eta gure erakunde elkartu edota partizipatuek teknologia berriak ezagutzeko egindako bidaiei buruzko erreportajeak.

## 1.8.- LORRA WEBGUNEA.

2016an, **LORRA**ren **web**-orria ([www.lorra.eus](http://www.lorra.eus)) 6.383 saio erregistratu ziren: 5.259 erabiltzaile ezberdinek 17.368 orrialde bisitatu zituzten; horietatik % 82,4 bisitari berriak ziren eta % 17,6ak bisitak errepikatu zituen. Saioaren batez besteko iraupena minutu 1 eta 35 segundokoa izan da.



Bisitariak gehien bat Estatu Espainiarrekoak dira, baina lauki urdinean ikus daitekeen bezala (intentsitate handiagora, bisita-kopuru handiagora), kontinente guztietako bisitak izan ditugu.

► orrialdean, gainera, 1.878 bisita erregistratu ziren 2016an: 2 erabiltzaile kokapena eskatu ziguten mugikor eta/edo PC batetik; 10 galdera egin ziren helbide elektronikoz, eta 14 dei mugikorretik.

2016an, **LURSAIL**en webgunea ([www.lursail.net](http://www.lursail.net)) 34.247 saio eta 10.444 erabiltzaile erregistratu zituen, 1 minutu eta 24 segundoko iraupenarekin batez beste eta **bisitariaren % 58,95ko itzulerarekin**.



[www.lorra.eus](http://www.lorra.eus)

[lorra@lorra.eus](mailto:lorra@lorra.eus)

Santiago de Compostela y Oviedo asistimos las cooperativas **ABERE, AGA, ABELUR, LURGINTZA y LORRA**, acompañados de una representación de HAZI Fundazioa y de la **FCAE**.

► **El pasado mes de Octubre**, tras la decisión tomada en Consejo rector de **LORRA** de trasladar nuestro sentir y reclamación a la sociedad vizcaína y vasca, como entidad representante del movimiento asociativo profesional agrario de Vizcaya solicitamos comparecencia a los representantes políticos y empezamos con el partido Nacionalista Vasco en su sede de Bilbao. Fuimos recibidos en Sabin Etxea una representación de **LORRA** encabezada por nuestro Presidente, Jon Lekerika, nuestro Secretario, Javier Aramendi, nuestro Tesorero Josemi Basaras y nuestro Director-Gerente, Martín Uriarte. Y por parte de nuestros anfitriones nos atendieron Itxaso Atutxa y Andoni Ortuzar. Les comentamos que como **LORRA** queremos y solicitamos ejercer nuestro protagonismo ante la administración competente generando opinión ante los representantes de la sociedad civil de Bizkaia y Euskadi. Y finalizamos trasladándoles en representación del empresariado agrario de Bizkaia nuestra defensa del valor económico de nuestra actividad frente al valor ecológico, únicamente, que otros defienden.



► **El pasado mes de Noviembre**, se celebró en Bruselas una nueva reunión **EFAC**. En esta ocasión han participado gran parte de los centros de gestión que integran la entidad: Alemania, Francia, Bélgica, Holanda y País Vasco. Durante la misma se han retomado los distintos grupos de trabajo, de acuerdo a los objetivos que se persiguen a corto y largo plazo. A corto plazo se pretende avanzar en el acceso a nueva tecnología y en el desarrollo de conocimiento específico en las disciplinas agrícolas y los servicios de asesoramiento. A largo plazo, el planteamiento es ampliar el número de socios para llegar a conformar un lobby de consultores agrícolas de la Unión Europea, ganando representatividad a nivel oficial en la Comisión Europea. En la distribución de tareas, Euskadi lidera el área de Sostenibilidad Energética de las explotaciones agrarias, siendo **LURSAIL** el responsable de este grupo de trabajo. El objetivo del mismo es poner en común las prácticas que se están llevando a cabo en materia de eficiencia energética y bioenergía en las explotaciones agrarias de los países miembros.



## 1.7.- ONGARRI.

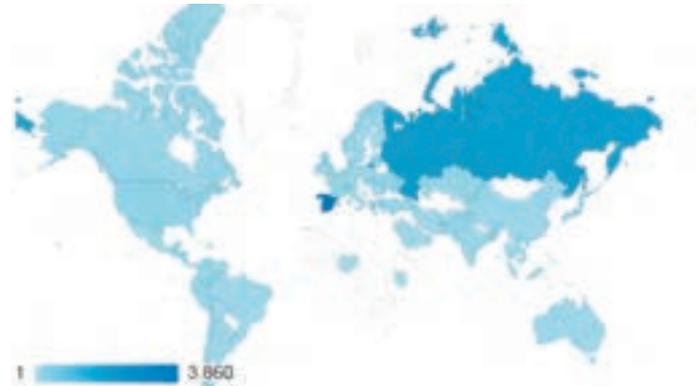
Durante el ejercicio 2016 se han editado los nº 32 y 33 de la revista **ONGARRI**, revista que aglutina las actividades realizadas durante el ejercicio por nuestras entidades asociadas y/o participadas.



En ellos se han presentado los distintos eventos de promoción de nuestros productos agrícolas y ganaderos, informes de divulgación técnica, económica, fiscal; así como reportajes de viajes de captura tecnológica organizados por nuestras entidades asociadas y/o participadas.

## 1.8.- WEB LORRA.

En 2016, se registraron en la **web de LORRA (www.lorra.eus)** un total de 6.383 sesiones, siendo visitadas 17.368 páginas por un total de 5.259 usuarios distintos, de los cuales el 82,4% eran nuevos visitantes y el 17,6% repetían visitas. La duración media de la sesión ha sido 1 minuto y 35 segundos.



Los visitantes han procedido en su inmensa mayoría del Estado Español, pero tal y como se puede ver en el cuadro (en azul, a mayor intensidad, mayor número de visitas) hemos recibido visitas desde todos los continentes.

Desde la página de [www.lorra.eus](#) se registraron además, 1.878 visitas en 2016, de las cuales 2 de ellas solicitaron nuestra ubicación desde un móvil y/o PC; se generaron 10 preguntas por correo electrónico y 14 llamadas desde móvil.

Desde la página web de **LURSAIL (www.lursail.net)**, en 2016 se registraron un total de 34.247 sesiones, por parte de 10.444 usuarios, con una duración media de 1 minuto y 24 segundos y con un porcentaje de **retorno de visitantes del 58,95%**.

[www.lorra.eus](http://www.lorra.eus)    [lorra@lorra.eus](mailto:lorra@lorra.eus)



## 1.9.- ENPRESAREN GIZARTE ERANTZUKIZUNA .

**LORRA Koop.**, etengabe hobetzeko helburua dauka, eta Enpresaren Gizarte Erantzukizuneko garapenean eta integrazioan aurrera egiteko konpromisoa hartu zuen, iraunkortasunean hobetzeko metodo gisa, xertatu:adi metodologia erabiltzearen bitartez.

xertatu:adi

2016an, proposatutako jardueren-planekin jarraitzen da:

### HOBKUNTZAK EREMU ESTRATEGIKOAN

Ildo horretatik, 2016an zehar hurrengo alderdiak landu dira:

- ▶ Prozesukako kudeaketa garatzea **LORRA**n.
- ▶ Euskararen erabilera eta ikasketa sustatzea, eta prestakuntzaren finantzaketa-jarraipena egitea horrela eskatzen duten langileentzat.
- ▶ Enpleguaren sorrera, egonkortasuna eta kalitatea. Ildo horretatik, gehiago lantzen jarraitu behar izango da, bestek beste motibazioa, inplikazioa eta laneko klima.

### HOBKUNTZAK ENPRESAREN KULTUR EREMUAN

Ildo horretatik, 2016an zehar, enpresaren komunikazioaren garapena eta informazioaren gardentasuna landu dira, barnean (langileak) nahiz kanpoan (bazkideak eta bezeroak).

Horretarako, ondorengo aspektuak landuko dira:

- ▶ **LORRA**n Prozesukako kudeaketa garapenean lan egitea, protagonista ezberdinen inplikazioarekin.
- ▶ **LURSAIL** Sozietatearen bitartez **LORRA**ren web orria ezartzen jarraitu, formatu aktiboago eta komunikatiboago batekin, eta online zerbitzuak ematen hasteko aukera jaso da.
- ▶ Langileei galdetegia egitea Enpresa Kultura nola ulertzen duten haztatzeke.
- ▶ **SMS** eta **EMAIL** bidezko informazio-sistema masiboaren garapena.
- ▶ Langileentzako, bazkideentzako eta bezeroentzako iradokizun-postontzia zabaltze handiagoa **WEB** orriaren bidez.

### HOBKUNTZAK EREMU OPERATIBOAN

Gaiari dagokionez, inplikazioa, motibazioa, klima eta lan-segurtasuna landu dira, eta alderdi hauek eraman dira aurrera:

- ▶ Partaidetzarako eta berrikuntzarako jarduerak praktikan jartzea ekitaldian zehar agertzen doazen aspektu ezberdinei buruzko ideia-proposamenak jasotzea, datorren urtearen Kudeaketa Planean bere haste posibleari begira.
- ▶ Pertsonen eta enpresaren beharretara egokitutako Prestakuntza Plana lantzea.

## HOBKUNTZAK INTERESEZKO TALDEEN HARREMANETAN

Ildo horretatik, 2016ko ekitaldian zehar hurrengo alderdiak landu dira::

Gizartearen aurrean: Lehen sektorearen aldeko informazio eta publizitate gehiago, komunikazio-plan bat garatzearen bidez Spb enpresa-Prensa-kabinetarekin eta orain arte ohikoak izan diren hedabide idatziekin; sektoreko jardueri buruz informazioa emanez. Hitzaldietan eta kongresuetan parte hartzea; prestakuntza-ikastaroak egitea ikastoletan, ikastetxe nagusietan, udaletan, artikulua prentsan eta irratan. Laboral Kutxa-Lorra II. Ustiapen Lehiaketa martxan jartzea, eta Bizkaiko beste hamabi nekazaritza-ustiapen aitortzea.

Halaber, 2016ko ekitaldian hainbat erakunde, **GKE** eta kooperazio-proiektu nazional zein internazionalekin aritu gara elkarlanean:

- ❑ Baztertuei zuzendutako Prestakuntza-zerbitzuak eman dira, **PORTAL SOLIDARIO** erakundearekin batera ([www.portalsolidario.net](http://www.portalsolidario.net)).
- ❑ **BIZKEL** elkartearekin egin dugu lan, Euskadiko Ezinduen Konfederazioaren partaidea dena.
- ❑ **A.F.I.M** fundazioarekin aritu gara elkarlanean, zeinak elbarrituen prestakuntza eta integrazioarako lan egiten baitu ([www.fundacionafim.org](http://www.fundacionafim.org)).



## 1.9.- RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL.

**LORRA S. Coop.**, con su propósito de mejora continua, y tras asumir el compromiso de avanzar en el desarrollo e integración de la Responsabilidad Social de la Empresa como un camino de mejora en sostenibilidad, utilizando la metodología xertatu:adi.



Se continúa en este 2016, con los planes de acción propuestos:

### MEJORAS EN EL AMBITO ESTRATÉGICO.

A este respecto, durante 2016 se ha trabajado los siguientes aspectos:

- ▶ Desarrollo de la Gestión por Procesos en **LORRA**.
- ▶ Promoción del uso y Aprendizaje del Euskera con el seguimiento de financiación de la formación a los trabajadores que así lo deseen.
- ▶ Creación, estabilidad y calidad del empleo. A este respecto, se habrá de continuar trabajando más en temas de Motivación, implicación y clima laboral.

### MEJORAS EN EL AMBITO DE LA CULTURA EMPRESARIAL.

A este respecto, durante 2016 se ha trabajado en el desarrollo de la comunicación y transparencia informativa de la empresa tanto de forma interna (trabajadores), como externa (socios y clientes).

Para ello, se trabajaron los siguientes aspectos:

- ▶ Trabajar en el desarrollo de la Gestión por Procesos en **LORRA** con la implicación de los protagonistas implicados.
- ▶ Seguir implementando a través de **LURSAIL**, la página Web de **LORRA** con un formato más activo y comunicativo, con la posibilidad de comenzar a dar servicios on-line.
- ▶ Realizar un cuestionario a la Plantilla para testar su percepción de la Cultura Empresarial.
- ▶ Potenciación del sistema información masiva, vía **SMS** y **E-MAIL**.
- ▶ Mayor difusión del uso del Buzón de sugerencias para trabajadores, socios y clientes, a través de la **WEB**.

### MEJORAS EN EL AMBITO OPERATIVO.

A este respecto, se ha trabajado en aspectos de Implicación, Motivación, Clima y Seguridad laboral, desarrollando los siguientes aspectos:

- ▶ Puesta en práctica de actividades de participación, innovación para obtener propuestas de ideas sobre distintos aspectos que surjan durante el ejercicio de cara a su posible incorporación al Plan de Gestión del próximo año.
- ▶ Elaboración de un Plan de Formación adaptado a las necesidades de las personas y de la empresa.

### MEJORAS EN LAS RELACIONES DE LOS GRUPOS DE INTERÉS

A este respecto, se ha trabajado en los siguientes aspectos durante el ejercicio 2016.

Ante la Sociedad: Mayor información y publicidad positiva del sector primario, desarrollando un plan de comunicación con la empresa Spb-Gabinete de Prensa así como con los medios escritos habituales hasta la fecha; dando información sobre actividades sectoriales. Participación en ponencias y congresos, elaboración de Cursos de formación en Ikastolas, Colegios Mayores, Ayuntamientos, artículos en prensa y radio. Puesta en marcha del II Concurso Explotaciones Laboral Kutxa-Lorra reconociendo otras doce explotaciones agrarias de Bizkaia.

Así mismo, durante el ejercicio 2016 se ha participado y colaborado con distintas entidades, **ONGs** y proyectos de cooperación a nivel nacional e internacional; estos son:

- ▶ Se han patrocinado servicios de Formación para marginados colaborando en **PORTAL SOLIDARIO**. ([www.portalsolidario.net](http://www.portalsolidario.net)).
- ▶ Colaborando con **BIZKEL**, asociación integrante de la Confederación de Discapacitados de Euskadi.
- ▶ Colaborando con la fundación **A.F.I.M.**; que trabaja por la formación e integración de minusválidos ([www.fundacionafim.org](http://www.fundacionafim.org)).



## 1.10.- LAN-HITZ PROGRAMA. ELEANIZTASUNA, ENPRESAN.



Lan-Hitz programak lan-munduan euskararen erabilera eta presentzia bultzatzea du helburu.

**LORRA**, ekintzaile eta berriztatzaileak diren beste enpresa batzuk bezala, bere eredia edo profilaren bila dabil; eredu hori bazkideek eta bezeroek, urteko inkestetan ikus daitekeenez, eskatzen dute.

**LORRA** hura osatzen duten pertsonen eskakizunei erantzuna ematea du helburuetariko bat. Lagun horiek euren ingurune hurbiletik bat egiten duen eredia nahi dute, izan ere, gero eta elebidun gehiago daude gure bazkide eta bezeroen artean.

Plana 2016ko ekitaldiko zortzigarren urte horretan erreferentzia-esparrua osatzen duten hiru ardatzak honako hauek dira:

- 1.- Erakundearen irudia eta komunikazioa: errotuluak, sarrera, publizitatea...
- 2.- Kanpoko harremanak: bezero eta hornitzaileekiko harremanak, ahoz zein idatziz; produktua edo zerbitzua...
- 3.- Barruko harremanak: pertsonen kudeaketa, lanerako prestakuntza...

## 1.11.- LORRAREN ETA LABORAL KUTXAREN ARTEKO FINANTZA- HITZARMENA BERRITZEA.

**IPAR KUTXA** eta **LORRA**, erakundeek 2015eko ekitaldian berri zuten 2008tik hitzartuta zuten finantza-lankidetzarako hitzarmena; hitzarmen horretara atxiki daitezke **LORRA**ko bazkide diren 4000tik gorako ekoizle-kooperatibistak.

**LABORAL KUTXA**k 21.750€ko ekarpen ekonomikoa egin du, eta horrek 2016 ekitaldiko funtzionamendugastuak finantzatzen



lagundu du. Hala, finantza-erakundeak eta **LORRA** erakundeak lehen sektorearen garapenean duten inplikazioa indartu dute, punta-puntako zerbitzuen eskaintza lehiakor batekin, baserriarren behar zehatzei erantzuteko.

**LORRA**ren eta **LABORAL KUTXA**ren arteko hitzarmena berritzeari esker, 2016an osoko finantza-zerbitzua eskaini diogu Bizkaiko lehen sektoreari, barne hartuta: sei finantzazio-ildo, lau inbertsio-modalitate eta leasing-zerbitzuak, banku elektronikoa, kreditu-txartelak eta gizarte-aurreikuspena Izarpensionen bidez, aurrezpen-erakundearen BGAE.



## 1.10.- PROGRAMA LAN-HITZ . MULTILINGÜISMO EN LA EMPRESA.



El programa LanHitz es una iniciativa destinada a incrementar el uso y la presencia del euskera también en el mundo del trabajo.

**LORRA** como muchas de las empresas inmersas en tareas emprendedoras e innovadoras, busca, también, su modelo o perfil propio, reclamado por sus socios y clientes, en sus encuestas anuales.

**LORRA** está interesada también en satisfacer a las personas que las integran, y que desean para sí un perfil acorde con su entorno más próximo, en el que cada vez es mayor la proporción de población bilingüe entre nuestros socios y clientes.

En el ejercicio 2016, en el octavo año del Plan, se ha trabajado en los tres ejes que articulan el marco de referencia, estos son:

- 1.- Imagen y comunicación de la organización: rotulación, recepción, publicidad...
- 2.- Relaciones externas: relaciones orales o escritas con clientes y proveedores, el producto o servicio...
- 3.- Relaciones internas: gestión de personal, formación laboral...

## 1.11.- RENOVACIÓN CONVENIO FINANCIERO, LORRA – LABORAL KUTXA.

**LABORAL KUTXA** y **LORRA**, firmaron durante el ejercicio 2015 la renovación del convenio de colaboración financiera que mantienen ambas entidades desde el año 2008, y al que pueden acogerse los más de 4.000 productores cooperativistas asociados a la estructura asociativa de **LORRA** en el territorio histórico de Bizkaia.

**LABORAL KUTXA** ha realizado una aportación económica de 21.750 € que ha ayudado a cofinanciar los gastos de funcionamiento de la cooperativa en este ejercicio 2016.



La entidad financiera y **LORRA** refuerzan de esta manera su implicación en el desarrollo del sector primario, con una oferta de servicios de última generación, competitiva y adaptada a las necesidades específicas de los baserritarras.

Gracias a la renovación de este convenio entre **LORRA** e **LABORAL KUTXA**, se ha podido ofrecer en 2016 un servicio financiero integral para el sector primario de Bizkaia, incluyendo seis líneas de financiación, cuatro modalidades de inversión y servicios de leasing, banca electrónica, tarjetas de crédito o previsión social a través de Izarpensión, la EPSV de la entidad de ahorro.





## 1.12.- PUESTA EN EJECUCIÓN PLAN ESTRATÉGICO 2014 - 2017.

Tras realizar a finales de 2013 un proceso de reflexión estratégico en **LORRA**, fruto de lo cual, se diseñó un Plan Estratégico para acometer durante 2014 a 2017, y en el que a los objetivos inherentes a la filosofía de la empresa se incorporaron 5 estrategias con sus correspondientes Objetivos Estratégicos en los que trabajar estos años y sus correspondientes planes de acción que han sido incorporados al Plan de Gestión de este ejercicio 2016, tercer año de la puesta en marcha del plan.

Fruto de dicha reflexión se ha concentrado nuestra estrategia en el siguiente gráfico que nos muestra el **MAPA ESTRATÉGICO DE LORRA**, en el que de forma sucinta nos presenta los resultados esperados, los que esperan de nosotros nuestros clientes, los procesos internos refundidos sobre los que debemos incidir y la base de la cual debemos partir para poder lograr los objetivos o resultados propuestos.



## 1.13.- SEGUNDO CERTAMEN CONCURSO EXPLOTACIONES AGRARIAS LABORAL KUTXA-LORRA.

En el pasado ejercicio 2016, en el mes de diciembre en el Hotel Carlton de Bilbao se entregaron los premios del segundo certamen organizado por **LORRA** y su socio colaborador **LABORAL KUTXA** para reconocer y premiar a las mejores explotaciones agrícolas y ganaderas vinculadas con ambas entidades; concurso al que se han presentado en este primer año 38 solicitudes entre las tres secciones que salían a concurso; explotaciones agrícolas, explotaciones ganaderas y como novedad este año, el premio **“EKINAREN EKINEZ”** (A base de esfuerzo) para reconocer la trayectoria profesional de una mujer agricultora o ganadera.

El acto fue presentado ante más de 160 invitados entre autoridades representantes del Gobierno y de la Diputación Foral de Bizkaia, explotaciones nominadas, representantes de asociaciones y cooperativas socias de **LORRA**, trabajadores de **LORRA** y asociaciones y cooperativas; responsables y trabajadores de la administración, de organizaciones agrarias y de empresas vinculadas al primer sector de Bizkaia.

**LORRA** y su socio colaborador **LABORAL KUTXA**, con quien la cooperativa mantiene un convenio financiero en vigor desde hace más de 8 años, justifican este certamen con el objetivo de realizar un acto de reconocimiento a las explotaciones agrícolas y ganaderas consolidadas y que están soportando el gran peso de la economía agraria de nuestro territorio... y que son las olvidadas en los últimos concursos conocidos donde se priorizan otros objetivos como nuevas incorporaciones, circuitos cortos, ferias agroganaderas,... todas ellas muy loables y respetuosas y que también suman en este nuestro Primer Sector...

El acto sirvió para celebrar nuestro **XXX ANIVERSARIO** de **LORRA S.Coop.** ... 30 años prestando servicios a las explotaciones de Bizkaia.

El acto continuó con la presentación de un carrusel de fotos de cada explotación nominada, a la vez que la presentadora comentaba los principales datos técnicos y productivos de las explotaciones.

Según esto, se dieron a conocer los dos finalistas de cada sección, resultando ser las explotaciones **ASIER MADARIAGA** de Arrazua e **ITZIAR ETXEBARRIA** de Gatika, en la sección agrícola y ; en la sección ganadera la explotación **CB MAÑONDO** de Izurza e **ITURBE ANIAK ABELTZAINZA SC**. Los ganadores de este certamen, en la sección de ganadería fue la explotación de Vacuno Leche **CB HERNAIZ** de Karrantza y en la sección agrícola la explotación hortícola bajo invernadero **BARRENETXE S.C.** de Markina.

En la sección novedad este año, con el reconocimiento **“EKINAREN EKINEZ”** se premió a la trayectoria profesional de la ganadera de vacuno de leche **MIREN ARDEO** del caserío Etxe-Alai de Gatika

El acto finalizó con una gran foto de familia con presencia de las autoridades, representantes de las entidades organizadoras y de las explotaciones homenajeadas en este día.



## 2.- NEKAZARITZAKO ETA ABELTZAINZAKO ZERBITZUAK.

Eman diren zerbitzuak ondoren zehazten ditugunak dira:

### 2.1.- ZERBITZU OROKORRETAKO ATALA.

#### Administrazioa, Koordinazioa eta Kontabilitatea:

##### ▶ Aholkularitza eta Gobernu-batzordeetan parte hartzea.

- \*Juridikoa
- \*Fiskala
- \*Ekonomikoa
- \*Administratiboa
- \*Kontabilitatekoa
- \*Langileei dagokiena
- \*Finantzarioa
- \*Antolaketari buruzkoa

##### ▶ Bazkide eta enpresei eskainitako zerbitzuak.

#### Informatizazioa: Gaur egungo aplikazioak kudeatu eta mantentzea.

**\*Esnetarako behi-azienda:** Esne-kontrola, Genealogia liburua, Kalifikazio morfologikoa, Errapeko mina, Ernalketa, eta Kudeaketa Teknikoa eta Ekonomikoa.

**\*Okelatarako behi-azienda:** Genealogialiburua, Ernalketa, Errendimenduak kontrolatzea, eta Kudeaketa Teknikoa eta Ekonomikoa.

**\*Ardi-azienda:** Inbentarioak, Esne-kontrola, Genealogialiburua, Ernalketa, eta Kudeaketa Teknikoa eta Ekonomikoa.

#### Proiektu eta Eraikuntzako saila:

\*Aholkularitza, nekazaritza eta abeltzaintzako eraikuntza eta azpiegituretan.

\*Obrak pentsatu eta zuzentzea...

\*Agronomia-txostenak...

\*Nekazaritza-balorazioak...

### 2.2.- ABELAZKUNTZA ATALA.

#### Zerbitzu Teknikoen Saila:

##### ▶ ELIKADURA:

\*Anoak, ekoizpen arloko behi eta ardientzat, txahal eta bidotsentzat.

\*Aholkularitza, bazka eta azpiproduktuak erosteko orduan.

\*Pentsu, bazka eta siloak aztertzea.

##### ▶ BAZKA-EKOIZPENA:

\*Lurrak aztertzea eta ongarrien gaineko aholkuak ematea.

\*Zelaiak eraldatu eta hobetzea.

\*Hazi eta herbizidei buruzko aholkuak ematea.

##### ▶ KUDEAKETA EKONOMIKOA:

\*Ustategien kontabilitatea.

\*Errentaren eta BEZaren aitoprenak.

\*Emaitza ekonomikoak eta ekoizpen-kostuak aztertzea.

\*Inbentsioak aztertzea eta bideragarritasun-azterlanak egitea.

##### ▶ ERNALKETA:

###### ◆ Okelatarako behi-azienda:

\*Erditze osteko miaketa.

\*Ernaldiagnotikoa.

\*Antzutasunaren kontrako tratamenduak.

###### ◆ Ardi-azienda:

\*Aharitu aurreko bisitaldiak.

\*Erditze ostekoa.

##### ▶ AHOLKULARITZA TEKNIKOAK:

\*Behi eta ardien parasitoak hiltzeko kanpainak.

\*Txertatzea, osasun-arazoak eta taldekoak.

\*Arkaute Hobekuntza Genetikorako Programa koordinatzea.

##### ▶ AHOLKULARITZA KONTRATATZEA, NEKAZARITZA ETA INGURUMEN-ARLOAN ETA BALDINTZEI DAGOKIEN ARLOAN.

### 2.3.- LANDARE EKOIZPENEKO ATALA.

#### Zerbitzu Teknikoen Saila:

##### ▶ KOMUNEKO ZERBITZUAK:

\*Ongarriak: analisiak eta aholkuak.

\*Izurriak eta gaixotasunak: diagnostikoa, aholkularitza eta borroka integratua.

\*Kudeaketa Teknikoa eta Ekonomikoa.

##### ▶ ZUREZKOEN LABORANTZA (FRUTAGINTZA ETA MAHASTIZAINZAKO):

\*Aholkularitza, landaketa berriei buruz.

\*Inausketa: neguan eta udakoa.

##### ▶ BELARKIEN LABORANTZA INTENTSIBOA:

\*Laborantzaren aukerak: aholkularitza barietatei buruz.

\*Aholkularitza, instalazioak diseinatzeko: negutegiak, osagarriak, ureztatzea eta abar.

\*Laborantza hidroponikoa: aholkularitza integratua.

##### ▶ ENOLOGIA:

\*Analiak eta aholkuak.

### 2.4.- ESKAINITAKO BESTE ZERBITZU BATZUK.

▶ **ORDEZKATZE-ZERBITZUA**, Bizkaiko Lurralde Historikoko nekazaritza eta abeltzaintzako ustategietarako, gaixoaldi, amatasun eta aitatasun bajagatik edota oporrengatik.

▶ **PRESTAKUNTZA-IKASTARROAK**, Bizkaiko Lurralde Historikoko Nekazari eta Abeltzainei zuzenduta.

▶ **NEKAZARITZAKO PROFESIONAL BERRIEI ZUZENDUTAKO TUTORETZA-ZERBITZUA**, proiektu berriak martxan jartzeko aholkularitza emanez.

▶ **NEKAZARITZA ETA ABELTZAINZAKO AZOKAK ETA BESTELAKO EKITALDIAK ANTOLATZEA**. Gure bazkideen produktuak bultzatzea..

▶ **I+G PROIEKTUAK GARATZEA**, gure bazkideen beharrezanean erantzuna emateko.

▶ **DIBULGAZIO-ZERBITZUA: "ONGARRI"** lau hileko aldizkaria, buletinak eta abar.



## 2.- SERVICIOS AGRÍCOLAS Y GANADEROS.

La relación de los Servicios prestados son los que se detallan a continuación:

### 2.1.- ÁREA SERVICIOS GENERALES.

#### Administración Coordinación y Contabilidad:

##### ▶ Asesoramiento y asistencia a Juntas de Gobierno.

- \*Jurídico
- \*Económico
- \*Contable
- \*Financiero
- \*Fiscal
- \*Administrativo
- \*De personal
- \*Organización

##### ▶ Servicios Generales a socios y empresa.

#### Informatización: Gestión y Mantenimiento de las Aplicaciones existentes

\***Vacuno Leche:** Control lechero, libro genealógico, Calificación morfológica, Mamitis, Reproductivo, Gestión Técnico-Económica.

\***Vacuno Carne:** Libro Genealógico, Reproductivo, Control rendimientos, Gestión Técnico-Económica.

\***Ovino:** Inventarios, Control lechero, Libro Genealógico, Reproductivo, Gestión Técnico-Económica.

#### Departamento de Proyectos y Construcciones:

\*Asesoramiento en construcciones e infraestructura agrícola y ganadera.

\*Proyectos y Direcciones de Obras ...

\*Informes Agronómicos...

\*Valoraciones Agrarias ...

### 2.2.- ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL.

#### Departamento Servicios Técnicos:

##### ▶ ALIMENTACIÓN:

\*Raciones para vacas y ovejas en producción, para novillas y corderos.

\*Recomendaciones compra de forrajes y subproductos.

\*Análisis piensos, forrajes y silos.

##### ▶ PRODUCCIÓN FORRAJERA:

\*Análisis tierras, recomendaciones abonado.

\*Transformaciones y mejora de praderas.

\*Recomendaciones en variedades semillas, herbicidas.

##### ▶ GESTIÓN ECONÓMICA:

\*Contabilidad explotaciones.

\*Declaraciones de renta y declaraciones I.V.A.

\*Análisis resultados económicas, costes producción.

\*Análisis inversiones, planes de viabilidad.

##### ▶ REPRODUCTIVO:

###### ◆ **Vacuno Carne:**

\*Exploración post-parto

\*Diagnóstico de Gestación.

\*Tratamientos esterilidad.

###### ◆ **Ovino:**

\*Visitas precubrición.

\*Post-parto.

##### ▶ **ASESORAMIENTO TÉCNICO:**

\*Campañas desparasitación vacuno de ovino.

\*Vacunaciones, problemas sanitarios y colectivos.

\*Coordinación Programa de Mejora Genética Arkaute.

##### ▶ **CONTRATO ASESORAMIENTO AGROAMBIENTAL Y DE CONDICIONALIDAD.**

### 2.3.- ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL.

#### Departamento Servicios Técnicos:

##### ▶ **SERVICIOS COMUNES:**

\*Abonados: análisis, recomendaciones.

\*Plagas y Enfermedades: diagnóstico, asesoramiento, lucha integrada.

\*Gestión Técnico-Económica.

##### ▶ **CULTIVOS LEÑOSOS (FRUTICULTURA Y VITICULTURA):**

\*Asesoramiento nuevas plantaciones.

\*Poda: P. invierno y Poda en verde.

##### ▶ **CULTIVOS HERBACEOS INTENSIVOS:**

\*Alternativas del cultivo: asesoramiento variedades.

\*Asesoramiento en el diseño de instalaciones: invernaderos, complementos, riegos, etc.

\*Cultivos hidropónicos: asesoramiento integral.

##### ▶ **ENOLOGÍA:**

\*Análisis y recomendaciones.

### 2.4.- OTROS SERVICIOS OFERTADOS.

▶ **SERVICIO DE SUSTITUCIÓN** a explotaciones agrícolas y ganaderas por bajas por enfermedad, maternidad, paternidad y/o vacaciones del Territorio Histórico de Bizkaia.

▶ **CURSOS FORMACIÓN** Agricultores y Ganaderos del Territorio Histórico de Bizkaia.

▶ **SERVICIO DE MONITORIZACIÓN DE INSTALACIÓN DE NUEVOS PROFESIONALES AGRARIOS**, participando en la monitorización y posterior tutorización de los nuevos proyectos de instalación.

▶ **ORGANIZACIÓN DE FERIAS Y EVENTOS** Agrícolas y Ganaderos. Promoción de productos de nuestros asociados.

▶ **PROYECTOS I+D**, ante necesidades planteadas por nuestros asociados.

▶ **SERVICIO DIVULGACIÓN:** revista semestral "ONGARRI", boletines, etc...



# 3.- LAN-ORDUEN FROGA, SAIL ETA LANGILEEN ARABERA.

## LORRA, Koop. - ABELAZKUNTZA ATALA

### LORRA, S.Coop. - ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL

ERAKUNDEAK ENTIDADES	LORRA	BIFE	ASGAPIR	BLAE	B.B.E	BIBEL	BITEL	BITXEL	BIMOEL	BIAGE	BISA-REL	AVAS-CANE	ACOL	AVI	BIUNEL	ASBIZ-BUEN	BIZEL	ACCBI	BIZK.POTT.	EOA-LAK	BIAAE
JARDUERAK ACTIVIDADES																					
ADMINISTRAZIOA/KARTELA ADMINISTRACION/CARTEL	2.990,8	21,8	15,5	10	11	13,3	169,3	3,8	51,3	4,8	3,5	10,3	7,8	3	5,5	3,3			21,5		
INFORMATIZAZIOA INFORMATIZACION		973,8	387,4	175,25	72,9	15,74	112,62	14,39	69,84	32,3	28,8	41	574			17,3	98	9	196,5		
KONTABILITATEA CONTABILIDAD	1.992,5	155	87,5	79	30,3	13,3	28	9	14,8	15,3	17,8	10	93	27,8	40	15,8	39,5	30,3	38,5		
AZOKAK ANTOLATZEA ORGANIZACIÓN FERIAS													1						0,5		
ZERB. TEK. / I+D+i / TALDE. ERAG. SERV. TÉCNICO / I+D+i/ GRU.OPER.	309,5									43,5	31,5	70	461,5	249		66,5		800			
KOORDINAZIO AREA COORDINACIÓN ÁREAS	75,5		212,5	135,5	179,5	81,5	323	36	124	94,3	77,3	70,8	385,3	115	167,5	104,5	325,5	32	350		
LAN ZERBITZUAK LABORAL	1.608																				
PROIEKTUAK/ASEGURUAK PROYECTOS/SEGUROS	1.800,5																				
KUDEAKETA TEKNIK. - EKONOMIKOA. SER.GEST. TEC-EC.	5.203,5																				
ZERGA-ZERB. USTATEGIETAN SERV FISCAL EXPLOTACIONES	8.782,8																				
ANTOLAKETA-PREMIE-FORMAZIOA ORGANIZACIÓN-PREMIE-FORMACIÓN-EKUL	1.766,8																				
BILERAK ERAKUNDEEKIN.PART/AD ORDEZKARITZA GAIAK REUNIONES ENT.PART/AD TEMAS REPRESENTACIÓN	1.017,5																				
KROTALATZAILERAK CONTROLADORES (*)			1.690	1.225	490	60	160	40	100				3.020								
ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS	25.547,4	1.150,5	2.392,9	1.620,75	783,73	183,74	792,82	103,19	359,84	190	158,8	171,3	4.542,6	394,8	213	207,3	463	871,8	606,5	0	0
LORRA / AA GUZTIZKOAREN % % TOTAL LORRA / APA	100	7,57	15,74	10,66	5,15	1,21	5,21	0,68	2,37	1,25	1,04	1,13	29,87	2,6	1,4	1,36	3,04	5,73	3,99	0	0
ORDUEN GUZTIZKOAREN % % del TOTAL HORAS	43,23	1,95	4,05	2,74	1,33	0,31	1,34	0,17	0,61	0,32	0,27	0,29	7,69	0,67	0,36	0,35	0,78	1,48	1,03	0	0

ABELAZKUNTZA ATALAREN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS AREA PRODUCCION ANIMAL GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL	15.206,61 25,73	Ordu Horas %
LORRA Koop.-AREN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS LORRA S. Coop. GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL	25.547,4 43,23	Ordu Horas %
<b>2016an SARTUTA-SALDUTAKO ORDUEN GUZTIZKOA / 2016 TOTAL HORAS INVERTIDAS VENDIDAS</b>	<b>59.091,41</b>	<b>Ordu Horas</b>

(+) ARBEKO Kooperatibako kontrolatzaileek haragitarako behi-aziendaren eta esnetarako ardi-haziendaren ustiapenetan sartu eta kalkulaturako ordu kopurua.

(+) Estimación Horas invertidas por Controladores de ARBEKO S. Coop. a las explotaciones de Vacuno Carne y Ovino Leche.

## LANDARE EKOIZPENEKO ATALAK

## NEKAZARITZA ETA INGURUMEN-ATALA

### ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL

### ÁREA AGROAMBIENTALES

ERAKUNDEAK ENTIDADES	BIHOEL	BIALKA	BIALTXA	BIZKAIKO SAGARDOGILEAK	GERNIKAKO INDABA	EKOLUR	FORESTALISTAS	ARTAI	GORBEIAZPI	AGA	ALONSO-TEGI	AGAMUGA	ITXINA	POZUZA-RRETA	DIMA
JARDUERAK ACTIVIDADES															
ADMINISTRAZIOA ADMINISTRACION	38,3	4,3	113,8	13,5	2,5	19,8		3,5	5	1,5			11,5		
KONTABILITATEA CONTABILIDAD	155,8	48,8	56	59,3	23,3	58,3	22		0,8				26,3		
ZERBITZU TEKNIKOA SERV. TÉCNICO	1.964,5	450	420,3		40	600									
KOORDINAZIOA / AZOKAK COORDINACIÓN / FERIAS	322	100	354,5	471,3	46	601,3		30	38	45,5		18,5	160	17	18
ENOLOGIA-ZERBITZUA SERV. ENOLOGIA			1.465												
ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS	2.480,5	603	2.409,5	544	111,8	1.279,3	22	33,5	43,8	47	0	18,5	197,8	17	18
LEA / NIA GUZTIZKOAREN % % TOTAL APV / AAGR	33,29	8,09	32,34	7,3	1,5	17,17	0,3	8,92	11,66	12,51	0	4,93	52,66	4,53	4,79
ORDUEN GUZTIZKOAREN % % del TOTAL HORAS	4,2	1,02	4,08	0,92	0,19	20,16	0,04	0,06	0,07	0,08	0	0,03	0,33	0,03	0,03

LANDARE EKOIZPENEKO ATALAREN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS AREA PRODUCCION VEGETAL GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL	7.450,1 12,61	Ordu Horas %
NEKAZARITZA ETA INGURUMEN-ATALAREN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS AREA AGROAMBIENTALES GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL	375,6 0,64	Ordu Horas %
<b>2016an SARTUTA-SALDUTAKO ORDUEN GUZTIZKOA / 2016 TOTAL HORAS INVERTIDAS VENDIDAS</b>	<b>59.091,41</b>	<b>Ordu Horas</b>

# JUSTIFICACIÓN PARTES DE HORAS TRABAJADAS SEGÚN DEPARTAMENTO Y PERSONAL LABORAL.

ERAKUNDEAK ENTIDADES	KOOPERATIBEN ATALA							ADMINISTRAZIOA - ERAKUNDE PUBLIKOAK				
	ÁREA COOPERATIVAS							ADMINISTRACIÓN - ENT. PÚBLICAS				
	LEZAMA S.Coop.	GARAIA S.Coop.	SODUPE S.Coop.	MIBA S.Coop.	GUVAC S.Coop.	MUNGIA S.Coop.	ZAMUDIO S.Coop.	HAZI - IMK	G.V. - E.J.	NEIKER	UDALETXEAK AYTOS	BFA - DFB
KONTABILITATEA - FISKALITATEA S.CONTABLE - FISCAL	121,5						176					
AZOKAK ANTOLATZEA ORGANIZACIÓN FERIAS										1.092,5	12,5	
ZERBITZU TEKNIKOA (++) SERV. TÉCNICO (++)		147					3		2.358,8	25		999,8
FORMAKUNTZA - MENDIKOI FORMACIÓN-MENDIKOI								147,3				
MONITORIZAZIOA MONITORIZACIÓN								2.452,25				
ORDEZKATZE ZERBITZUAK (+) SERV. SUSTITUCION (+)												77
ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS	121,5	147	0	0	0	3	176	2.599,5	2.358,8	25	1.092,5	1.089,3
KOOP / ADM GUZTIZKOAREN % % TOTAL COOP / ADM	27,15	32,85	0	0	0	0,67	39,33	36,28	32,92	0,35	15,2	15,2
ORDUEN GUZTIZKOAREN % % del TOTAL HORAS	0,21	0,25	0	0	0	0,01	0,3	4,4	3,99	0,04	1,85	1,84

ADMINISTRAZIOA - B.F.A.ren ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS ADMINISTRACIÓN – ENTIDADES PUBLICAS GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL	7.165,1 Ordu Horas 12,13 %
KOOPERATIBEN ATALAREN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS AREA COOPERATIVAS GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL	447,5 Ordu Horas 0,76 %
<b>2016an SARTUTA-SALDUTAKO ORDUEN GUZTIZKOA / 2016 TOTAL HORAS INVERTIDAS VENDIDAS</b>	<b>59.091,41 Ordu Horas</b>

(+) **ORDEZKAPEN**, zerbitzuen antolaketa-orduak **EZ DAUDE JASOTA** agente bakoitzeko ordu kopurua (25 Zerbitzu; 373 ordezkapen-egun; 228 opor-egun, 145 baja-egun).

(++) **Igarotako orduak**; E.J.ri PFEZ eta minda kudeaketan eskeinitako zerbitzu teknikoak eta B.F.A.ri aholkularitza-dekretuan eta Osasun-Plana.

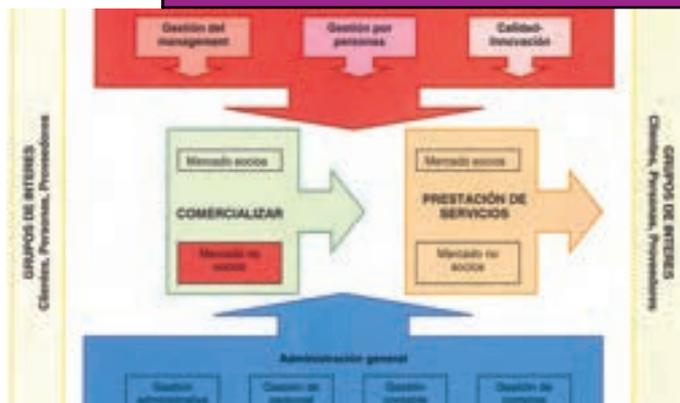
(+) Horas organización servicios **SUSTITUCIÓN. NO ESTÁN INCLUIDAS** la estimación de horas por agentes (25 Servicios; 373 días sustituidos; 228 días por vacaciones, 145 días por bajas).

(++) Horas invertidas por servicio. técnico. a G.V. por RICAV y Gestión Purines y a D.F.B. por Decreto Asesoramiento y Plan Sanitario.

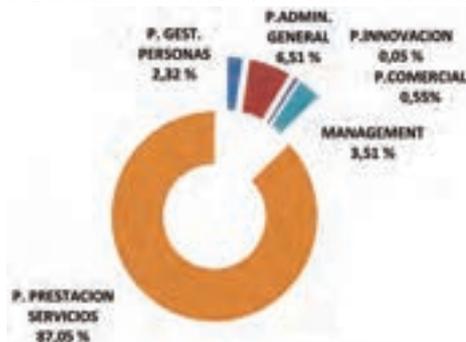
## BEZERO KORPORATIBOAK CLIENTES CORPORATIVOS

ERAKUNDEAK ENTIDADES	BIZKAIKO TXAKOLINA	ONGARTZU	ARBEKO	ENAFE	MENDIBILE	ETEFE	EFRIFE	EHAHE	ELIFE	ESAFE	EPIFE	EAFE	ENEK	A.GAN. CARRANZA	A.GAN. ARCENTALES	A.G. ARCENT. ST. CRUZ	RESTO ASOC AGR	LAHARDEKI
ADMINISTRAZIOA ADMINISTRACIÓN	8							39,8	9,5		15,5	1						
INFORMATIZAZIOA INFORMATIZACIÓN								53,5	114,5		15	3						
KONTABILITATEA CONTABILIDAD	241,8	15,8	30,5		71,3		110,3	45	122,3		73,5	10	205					
AZOKAK ANTOLATZEA ORGANIZACIÓN FERIAS									136,3		110							
ZERBITZU TEKNIKOA SERV. TÉCNICO	267,5																277,5	
KOORDINAZIOA COORDINACIÓN						16		177,5	158	99	174,5	34		27	23	19		19
ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS	517,3	15,8	30,5		71,3	16	110,3	315,8	551,5	99	388,5	136,3	205	27	23	19	277,5	19
BEZERO GUZTIZKOAREN % % TOTAL CLIENTES	17,4	0,54	1,05		2,46	0,55	3,8	10,89	19,02	3,41	13,4	4,7	7,07	0,93	0,79	0,66	9,57	0,66
ORDUEN GUZTIZKOAREN % % del TOTAL HORAS	0,88	0,03	0,05		0,12	0,03	0,19	0,53	0,93	0,17	0,66	0,23	0,35	0,05	0,04	0,03	0,47	0,03

BEZEROEN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS CLIENTES GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL	2.899,1 Ordu Horas 4,91 %
<b>2016an SARTUTA-SALDUTAKO ORDUEN GUZTIZKOA / 2016 TOTAL HORAS INVERTIDAS VENDIDAS</b>	<b>59.091,41 Ordu Horas</b>



2016an PROZESU BAKOITZARI ZUZENDUTAKO ORDUAK / HORAS DESTINADAS A CADA PROCESO EN 2016



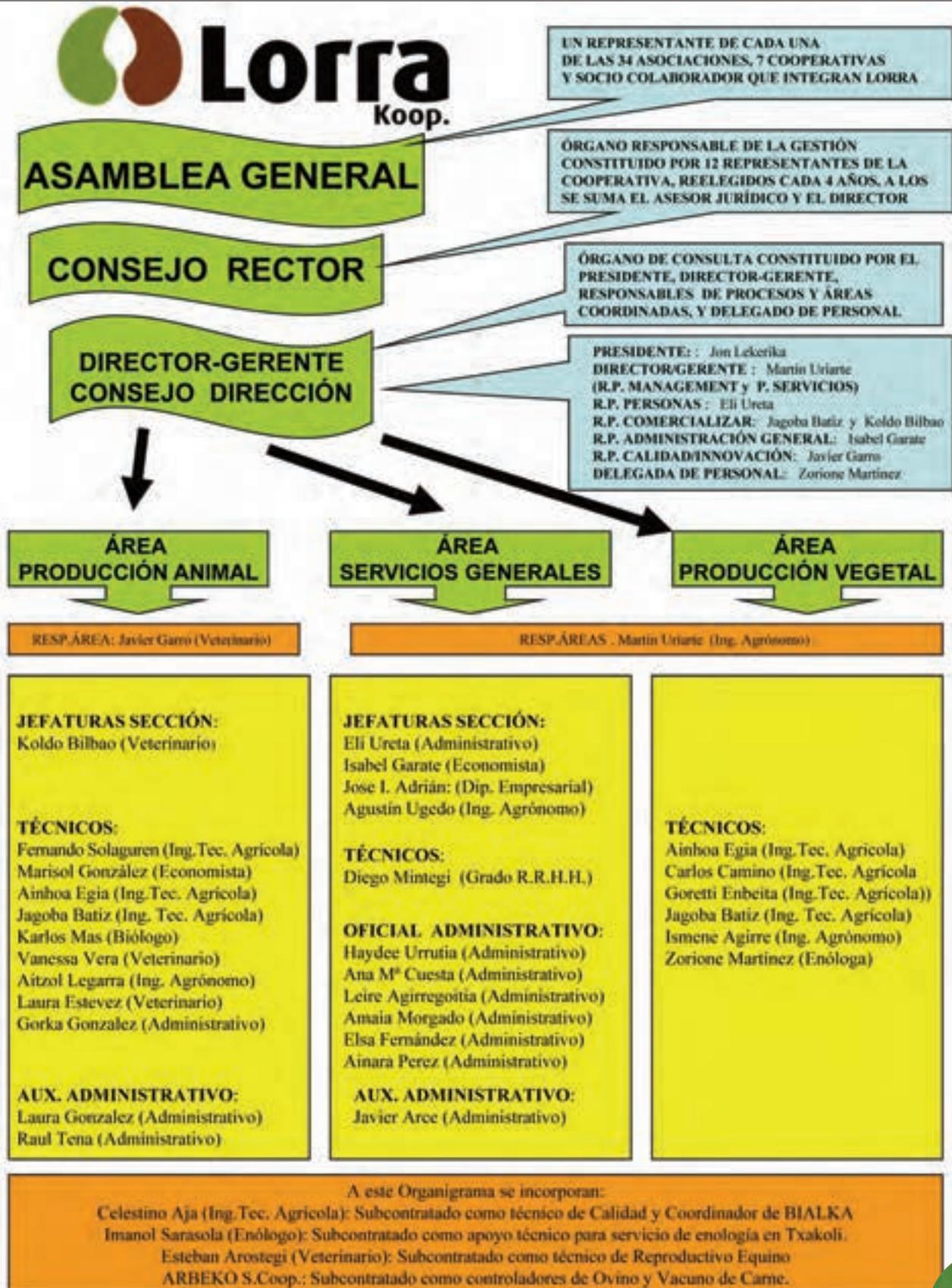
# 4.- LORRA KOOP.-KO SAILEK MARTXAN JARRITAKO ZERBITZUEI BURUZKO TXOSTENAK.

## 4.1.- LORRA Koop.-AREN ORGANIGRAMA.



# 4.- INFORMES DE SERVICIOS DESARROLLADOS POR SERVICIOS DE LORRA Sdad. COOP.

## 4.1.- ORGANIGRAMA PERSONAL DE LORRA Sdad. Coop.



## 4.2.- TALDE LANA. LORRAREN PROZESUEN MAPA.

Martxan jarri zenetik lau urte bete dira, eta 2012-2013 aldian **LORRAN** Prozesukako Kudeaketari buruz egindako hausnarketaz geroztik eta PROZESUEN MAPA BERRIA egin, eta, horrekin, **LORRAN** PROZESUKA KUDEATZEKO konpromisoa hartzearekin batera (logikoa denez, langile guztien parte-hartzearekin), **LORRA**ko langileek kooperatibaren eguneko kudeaketan gehiago parte har dezatela bilatu nahi izan da. **LORRA**ren Prozesuen Mapa berri honetan jasota eta definituta geratu dira prozesuen eta/edo azpi-prozesuen arduradun berriak:

### PROZESU ESTRATEGIKOAK:

- 1.- Zuzendaritzaren Kudeaketa-Prozesua: Martín Uriarte.
- 2.- Pertsonen Araberako Kudeaketa-Prozesua :  
Eli Ureta / Isabel Garate.
- 3.- Kalitate- eta Berrikuntza-Prozesua: Javier Garro.

### PROZESU OPERATIBOAK:

- 1.- Proceso Prestación de Servicios: Martín Uriarte.

- ▶ Proiektuen azpi-prozesua: Agustín Ugedo.
- ▶ Koordinazioko azpi-prozesua: Koldo Bilbao.
- ▶ Zerga aholkularitzako- Ustiapenen kontabilitateko azpi-prozesua: Jose I. Adrián.
- ▶ Azoken eta Sustapenen azpi-prozesua: Eli Ureta / Koldo Bilbao.
- ▶ Kudeaketa tekniko ekonomikoaren azpi-prozesua: Javier Garro.
- ▶ ENKIS azpi-prozesua: Marisol González.
- ▶ Animalia-ekoizpeneko aholkularitzaren azpi-prozesua: Javier Garro.
- ▶ Landare-ekoizpeneko aholkularitzaren azpi-prozesua: Martín Uriarte.
- ▶ Bazkideen kontabilitateen azpi-prozesua: Isabel Garate.
- ▶ PFEZ azpi-prozesua: Marisol Gonzalez.
- ▶ Administrazioko azpi-prozesua: Eli Ureta.
- ▶ Emandako prestakuntzaren azpi-prozesua: Martín Uriarte.
- ▶ Monitorizazioko/Tutoretzako azpi-prozesua: Fernando Solaguren.
- ▶ Aseguruen azpi-prozesua: Carlos Camino / Agustín Ugedo.
- ▶ Ordezkapenen azpi-prozesua: Martín Uriarte.
- ▶ Laneko azpi-prozesua: Diego Mintegi.
- ▶ Enologiako azpi-prozesua: Zorione Martinez.
- ▶ Kalitateko azpi-prozesua: Celestino Aja.

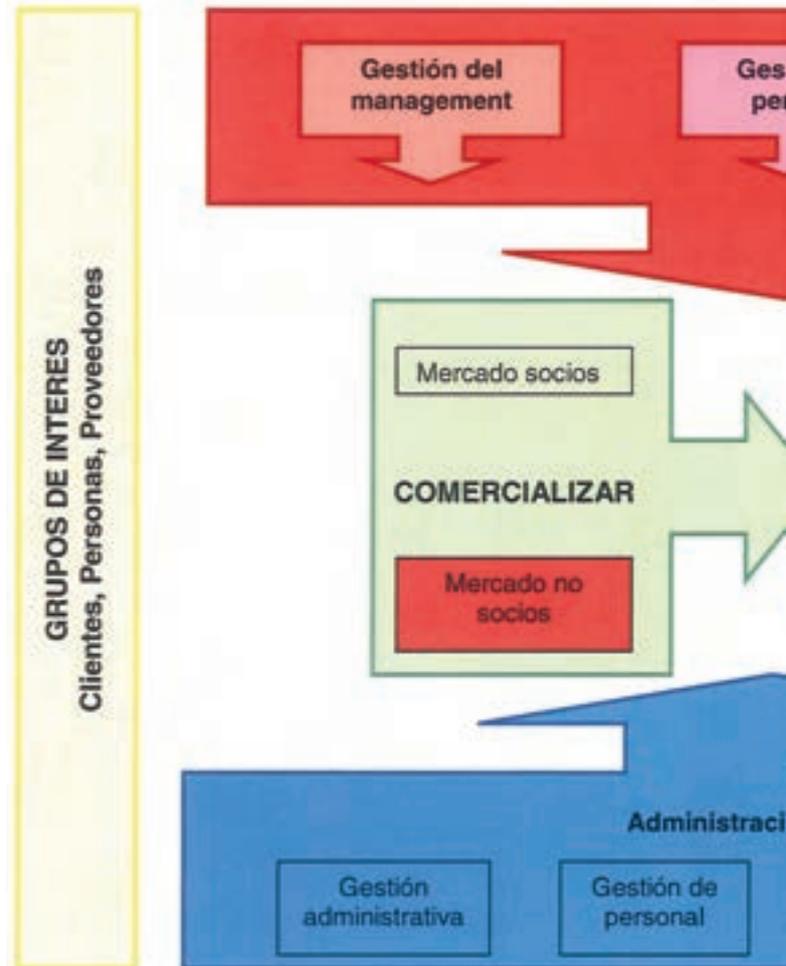
- 2.- Merkatutzeko prozesua: Jagoba Batiz / Koldo Bilbao.

### LAGUNTZEKO PROZESUAK:

- 1.- Administrazio Orokorreko prozesua: Isabel Garate / Eli Ureta.

- ▶ Administrazio-kudeaketaren azpi-prozesua: Eli Ureta.
- ▶ Langile-kudeaketaren azpi-prozesua: Isabel Garate.
- ▶ Kontabilitate-kudeaketaren azpi-prozesua: Isabel Garate.
- ▶ Erosketa-kudeaketaren azpi-prozesua: Diego Mintegi.

### MAPA DE PRO



## 4.2.- TRABAJO EN EQUIPO. MAPA PROCESOS LORRA.

### PROCESOS –LORRA



Como cuatro años de desarrollo y puesta en marcha, tras la reflexión realizada en 2012-2013 sobre la Gestión por Procesos en LORRA, y elaborando un NUEVO MAPA DE PROCESOS y con ello el compromiso de GESTIONAR POR PROCESOS en LORRA, y lógicamente con la participación de toda la plantilla, buscando con ello una mayor implicación del personal de LORRA en la Gestión diaria de la cooperativa. En este nuevo Mapa de Procesos de LORRA, se han introducido y definido quienes son los nuevos responsables de los Procesos y/o subprocesos definidos; estos son:

### PROCESOS ESTRATÉGICOS:

- 1.- Proceso Gestión de Management: Martín Uriarte.
- 2.- Proceso Gestión por Personas: Eli Ureta / Isabel Garate.
- 3.- Proceso Calidad e Innovación: Javier Garro.

### PROCESOS OPERATIVOS:

- 1.- Proceso Prestación de Servicios: Martín Uriarte.
  - ▶ Subproceso Proyectos: Agustín Ugedo.
  - ▶ Subproceso Coordinación : Koldo Bilbao.
  - ▶ Subproceso Asesoría Fiscal-Contabilidad Explotaciones: Jose I. Adrián.
  - ▶ Subproceso Ferias y Promociones: Eli Ureta / Koldo Bilbao.
  - ▶ Subproceso Gestión Técnico Económica : Javier Garro.
  - ▶ Subproceso RICAV: Marisol González.
  - ▶ Subproceso Asesoría Producción Animal: Javier Garro.
  - ▶ Subproceso Asesoría Producción Vegetal: Martín Uriarte.
  - ▶ Subproceso Contabilidades Socios: Isabel Garate.
  - ▶ Subproceso IRPF: Marisol Gonzalez.
  - ▶ Subproceso Administración : Eli Ureta.
  - ▶ Subproceso Formación Impartida : Martín Uriarte.
  - ▶ Subproceso Monitorización/Tutorización : Fernando Solaguren.
  - ▶ Subproceso Seguros: Carlos Camino / Agustín Ugedo.
  - ▶ Subproceso Sustituciones : Martín Uriarte.
  - ▶ Subproceso Laboral : Diego Mintegi.
  - ▶ Subproceso Enología : Zorione Martinez.
  - ▶ Subproceso Calidad : Celestino Aja.
- 2.- Proceso Comercializar: Jagoba Batiz / Koldo Bilbao.

### PROCESOS APOYO:

- 1.- Proceso Administración General: Isabel Garate / Eli Ureta.
  - ▶ Subproceso Gestión Administrativa : Eli Ureta.
  - ▶ Subproceso Gestión de Personal: Isabel Garate.
  - ▶ Subproceso Gestión Contable : Isabel Garate.
  - ▶ Subproceso Gestión de Compras : Diego Mintegi.



## 4.3.- ZERBITZU OROKORRAK.

### 4.3.1.- INFORMATIZAZIO ETA ADMINISTRAZIO ZERBITZUA.

Zerbitzu honek gure bazkideek eta bezeroek eskatutako zirkularrak, txostenak, memoriak eta dokumentuak idatzi eta hedatzen ditu, eta publizitaterako eta sustapenerako kartelak, hedapen eta liburuxka diseinatu eta egin.

Era berean, hainbat nekazaritza- eta abeltzaintza-azoketan parte hartu dugu, baita **Lorra Koop**-ek emandako zerbitzuetan ere.

Bazkideen aparteko arraza hauen datuak informatizatu eta eguneratu ditugu: esne-behia, haragi-behia, zaldiak, ahuntza eta ardia. Horien zerbitzuan, liburu genealogikoa, identifikazioa, ugalketa-datuak eta sailkapena sartu dira, abeltzaintzako txostenak egiteko eta aplikazioak kudeatu eta mantentzeko.

Helburu hauekin lanean ari gara:

- ▶ **Esne-behia:** **BIFE** 104 abeltzainek parte hartzen dute 10.138 abererekin. Horrez gain, esne-kontrola, analisisen emaitzak eta errapeko mina kudeatzen ditugu.
- ▶ **Haragi-behia:** **ASGAPIR, BBE, BLAE, BITXEL, BIBEL, BITEL** eta **BIMOEL** elkarteek 217 bazkide hartzen dituzte, 7.592 abererekin. Arraza horien karta genealogikoak egin ditugu. Lehen 4 elkarteetan kasuan, Errendimenduen Kontrola ere egiten dugu (pisua).
- ▶ **Zaldiak:** **BIZKAIKO POTTOKA, BIZEL, ACCBI** eta **ASBIZBUEN**. Guztira, 113 bazkide ditu, 1.243 abererekin.
- ▶ **Ahuntzak:** **BIAGE** elkarteak 22 bazkide ditu guztira, eta 909 abere kudeatzen ditugu.
- ▶ **Ardiak:** **ACOL, BISAREL** eta **AVASCANE**. Lehen elkarteetan, esnearen kontrola eta horien kontrolerako analisisen emaitzak kudeatzen ditugu. Guztira, 84 bazkidek parte hartzen dute, 12.898 abererekin.

Zerbitzu honetako parte-hartzaileak: Elisa Ureta, Haydee Urrutia, Ana Cuesta eta Leire Agirregoitia dira.

### 4.3.2.- ELKARTEETAKO KONTABILITATE ZERBITZUA.

Sail honek hurrengo arloetan eskaintzen ditu zerbitzuak:

- ☞ **KONTABILITATE-ZERBITZUA:** Partida biko kontabilitatea, fakturazioa, zergen likidaziorako edo ekonomia arloko erabakiak hartzeko beharrezkoak diren informeak, eta Erakunde Publikoekin adostutako hitzarmenen justifikazioa.

Zerbitzuak hauei daude zuzenduta

### 4.3.2.1.-LORRA KOOP.

**LORRA Koop**-ri dagokionez, zerbitzu horrek burutzen ditu jarduera hauek: enpresaren kontabilitatea, ordainketen eta kobrantzen kudeaketa eta kontrola, emandako zerbitzuen fakturazioa, aurrekontuak prestatzea eta haien egikaritzeen jarraipena, kontu-ikuskaritzan nahiz hitzarmenaren kontuak egiaztatzeko ikuskaritzan arreta, eta Bizkaiko Foru Aldundiarekin eta Eusko Jaurlaritzarekin sinatutako Hitzarmenaren Jarraipen Batzordeetarako behar diren datuen prestatzea.

2016. urtean, **PREMIE** sistemaren arabera ezarritako prozesuak garatzen jarraitu dugu.

### 4.3.2.2.-LORRA-ren BAZKIDEAK.

- ▶ **Abelazkuntza Atala:** **BIFE, ACOL, ASGAPIR, BLAE, AVI, BIUNEL, ACCBI, BBE, BIZKAIKO POTTOKA, BITEL, BIBEL, BITXEL, BIMOEL, BIZEL, BISAREL, BIAGE, AVASCANE** eta **ASBIZBUEN**.
- ▶ **Landare Ekoizpeneko Atala:** **BIALTXA, BIALKA, BIHOEL, BIZKAIKO SAGARDOGILEEN ELKARTEA, EKOLUR, FORESTALISTAS ELKARTEA** y **GERNIKAKO INDABA**.
- ▶ **Nekazaritza eta Ingurumen-elkarteak:** **ITXINA-GORBEIAZPI**.

Elkarte hauei ematen zaizkien zerbitzuak hauek dira:

- ☞ Kontabilitatea egitea.
- ☞ Kuoten fakturazio zerbitzua.
- ☞ Erregimen orokorreko enpresen (12 lantegi) BEZ kitapenak.
- ☞ Sozietate-zergaren kitapena (10 lantegi).
- ☞ Euren ardurapeko langileak dituzten elkarteetan nominak ordaintzea.
- ☞ Ordainketa eta kobratze orokorrak kudeatu eta kontrolatzea.
- ☞ **BFA**ren Diru Laguntzei buruzko Dekretuaren arabera gastuak justifikatzeko datuak prestatzea Jarraipen Batzordeetarako.
- ☞ Laguntza, auditorietan (4 lantegi).
- ☞ Elkartearen funtzionamenduaren inguruko presupuestoak prestatzea, azoken ingurukoak, txapelketen gainean... eta horien jarraipena egitea.
- ☞ Forestalistaz elkartearen kasuan, euren lankideekin kontaktatu duenez, bakarrik kontabilitatearen jarraipena eta ikuskapena egiten zaie eta aurrekontuetako elaborazioan lagundu.

### 4.3.2.3.- LORRA-ren BEZEROAK.

- ▶ **Federazioak:** **EFRIFE, ELIFE, EPIFE, EPOFE, ENAFE** eta **EAFE**.
- ▶ **Beste Batzuk:** **D.O. BIZKAIKO TXAKOLINA, ARBEKO S.COOP, EHAHE, ONGARTZU, ENEEK** eta **MENDIBILE JAUREGIA ELK.**



## 4.3.- SERVICIOS GENERALES.

### 4.3.1.- SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN - INFORMATIZACIÓN.

En este servicio se procede a la confección y posterior divulgación de las circulares, informes, memorias y documentos solicitados por nuestros asociados y clientes y se diseña y elabora, cartelería, folletos divulgación para publicidad y promoción.

Así mismo se colabora en ferias agrícolas y ganaderas al igual que con los diferentes servicios prestados por **Lorra Sdad. Coop.**

Se informatizan y actualizan los datos de razas selectas de vacuno leche, vacuno carne, equino, caprino y ovino de los ganaderos asociados, en cuyo servicio se incluye la gestión del Libro genealógico, identificación, reproductivo y calificación para la posterior realización de salidas de informes para el ganadero, al igual que la gestión y mantenimiento de dichas aplicaciones.

Se trabaja para:

- ▶ **Vacuno Leche:** BIFE donde intervienen 104 ganaderos con un volumen de 10.138 reses. Además de lo arriba mencionado se gestiona el control lechero, resultados de analíticas y mamitis.
- ▶ **Vacuno Carne:** ASGAPIR, BBE, BLAE, BITXEL, BIBEL, BITEL y BIMOEL que aglutinan 217 socios con un número de 7.592 cabezas. Se emiten las cartas genealógicas de dichas razas. En las 4 primeras asociaciones también se realiza el servicio de Control de Rendimientos (pesadas).
- ▶ **Equino:** BIZKAIKO POTTOKA, BIZEL, ACCBI y ASBIZBUEN. Consta de un total de 113 socios con 1.243 cabezas.
- ▶ **Caprino:** BIAGE con un total de 22 socios a los que se les gestiona 909 animales.
- ▶ **Ovino:** ACOL, BISAREL y AVASCANE. Con la primera, además, se gestiona el control lechero y resultados de la analítica para el control de las mismas. En el total de ovino participan 84 socios con un censo de 12.898 cabezas.

Participan en este servicio: Elisa Ureta, Haydee Urrutia, Ana Cuesta y Leire Agirregoitia.

### 4.3.2.- SERVICIO CONTABLE Y LABORAL.

Los servicios prestados desde este departamento abarcan las áreas:

- ☞ **SERVICIO CONTABLE:** Elaboración de contabilidad por partida doble, facturación, así como elaboración de informes necesarios para la liquidación de impuestos, toma de decisiones económicas, justificación de convenios que se mantienen con las distintos Organismos Públicos.

Los servicios arriba citados van dirigidos a:

#### 4.3.2.1.-LORRA S.COOP.

En lo referente a **LORRA Sdad.Coop.** desde este servicio se lleva lo que es propiamente la contabilidad de la empresa, así como la gestión y control de pagos y cobros, facturación de los servicios prestados, elaboración de presupuestos y posterior seguimiento de las ejecuciones, asistencia tanto en la auditoría de cuentas como en la auditoría de cuenta justificativa del convenio y preparación de los datos necesarios para las Comisiones de Seguimiento del Convenio suscrito con la **D.F.B.** y **G.V.**

Durante el año 2016 hemos seguido desarrollando los procesos implantados según el sistema de gestión **PREMIE.**

#### 4.3.2.2.-SOCIOS DE LORRA.

- ▶ **Area Producción Animal:** BIFE, ACOL, ASGAPIR, BLAE, AVI, BIUNEL, ACCBI, BBE, BIZKAIKO POTTOKA, BITEL, BIBEL, BITXEL, BIMOEL, BIZEL, BISAREL, BIAGE, AVASCANE y ASBIZBUEN.
- ▶ **Area Producción Vegetal:** BIALTXA, BIALKA, BIHOEL, ASOC. DE ELABORADORES DE SIDRA DE BIZKAIA, EKOLUR, ASOCIACIÓN FORESTALISTAS y GERNIKAKO INDABA.
- ▶ **Asociaciones Agroambientales:** ITXINA - GORBEIAZPI.

Los servicios prestados a estas asociaciones son :

- ☞ Elaboración de contabilidad.
- ☞ Facturación de cuotas y servicios.
- ☞ Liquidaciones de IVA de las empresas en el régimen general (11 empresas).
- ☞ Liquidación del impuesto sobre sociedades (10 empresas).
- ☞ Pago de nóminas en el caso de Asociaciones con personal a su cargo.
- ☞ Gestión y control de pagos y cobros generales.
- ☞ Preparación de datos para las Comisiones de Seguimiento, de justificación de gastos según Decreto de ayudas de la **D.F.B.**
- ☞ Asistencia en las auditorías (4 empresas).
- ☞ Elaboración de presupuestos tanto del funcionamiento de la asociación, así como de certámenes en concreto, (ferias, concursos...) y posterior seguimiento de las ejecuciones.
- ☞ En el caso de la Asociación de Forestalistas, al contar con su propio personal únicamente se hace un seguimiento y supervisión de la contabilidad y apoyo en la elaboración de presupuestos.

#### 4.3.2.3.- CLIENTES DE LORRA.

- ▶ **Federaciones:** EFRIFE, ELIFE, EPIFE, ENAFE y EAFE.
- ▶ **Otros:** D.O. BIZKAIKO TXAKOLINA, ARBEKO S.COOP, EHAHE, ONGARTZU, ENEEK, ASOC. MENDIBILE JAUREGIA.



Ematen diren zerbitzuak hauek dira:

- ☛ Kontabilitatea egitea.
- ☛ Zergen likidazioa; (7 lantegi) BEZ .
- ☛ Sozietate-zergaren kitapena (7 lantegi).
- ☛ Ordainketak eta kobratzeak kudeatzea.
- ☛ Elkarte bakoitzak erakunde ofizialekin –Bizkaiko Foru Aldundia eta Eusko Jaurlaritzaren adibidezadostuta duen Hitzarmenaren Jarraipen Batzordeetarako datuak prestatzea
- ☛ Urteko presupuestoak, eta hainbat ekintzetakoak ere prestatzea eta horien jarraipena egitea.
- ☛ Laguntza, auditorietan (4 lantegi).
- ☛ **ENEK**-ren kasuan, euren lankideekin kontatzen duenez, fakturazio eta kontabilitatea zerbitzuak eramaten zaie.

Zerbitzu honetako parte-hartzaileak: Isabel Garate, Diego Mintegi, Elsa Fernandez eta Javi Arce dira.

☛ **PRESTAKUNTZA-ZERBITZUA:** Gure sektoreari zuzendutako ikastaroak eta hitzaldiak. 2016. urtean hauek eman dira:

- ☛ Nekazaritza Ekologikoa: Martxoa - ARTZENTALES.
- ☛ Abeltzain Gazteak: Azaroa - DERIO.

Zerbitzu honetako parte-hartzailea: Isabel Garate.

#### 4.3.3.- LAN-ZERBITZUA.

Gure abeltzain eta nekazarien artean sendotu den zerbitzua da.

Hauek eskaintzen dira: dagokion erakundearen (**EIN** eta Gizarte-segurantzaren) bajak eta altak aurkeztea eta kontratuak aldatzea; nominak egitea, baita aseguru sozialak eta atxikipen-aitorpenak ere; eta Lan Ministerioaren atzerriko langileei zuzendutako lan-eskaintzak aurkeztea.

Nomina-zerbitzuaz hurrengo taldeak baliatzen dira:

- ☛ Abeltzaintzako ustiatuegiak: 25
- ☛ Nekazaritzako ustiatuegiak: 42
- ☛ Beste batzuk: 14

**GUZTIKOAK, 2016an \_\_\_\_\_ 81**

☛ **PRESTAKUNTZA-ZERBITZUA:** Gure sektoreari zuzendutako ikastaroak eta hitzaldiak. 2016. urtean hauek eman dira:

- ☛ Nekazaritza Ekologikoa: Martxoa - ARTZENTALES.
- ☛ Nekazari Gazteak: Azaroa - DERIO.
- ☛ Abeltzain Gazteak: Azaroa - DERIO.

Zerbitzu honetako parte-hartzaileak: Diego Mintegi da.

#### 4.3.4.- ZERGA ZERBITZUA.

Zerbitzu hau, arlo hauetan ematen dugu:

☛ **ZERGA-ZERBITZUA:** Aholkularitza; Planifikazio eta analisi fiskala; zergei dagokien altak eta bajak bideratzea eta horien likidazioa; errekerimenduei erantzuna ematea, izan daitezkeen zerga-ikuskapenetan Ogasun Ministerioaren aurrean solaskide arituz; eta gure bazkideen behar fiskalak betetzeko beharrezkoak diren jarduerak guztiak. Zerga

hauek kudeatzen ditugu bereziki: Sozietateen gaineko zerga, Balio Erantsiaren Gaineko Zerga, elektrizitatearen zerga berezia, hirugarrenekin egindako eragiketen zerga, komunitate barneko erosketen gaineko zerga, alkoholaren gaineko zerga, jardueren atxikipenak, besteren kontura lana eta errendamenduak, ordainketa zatikatuak, Zerga Berezien Mugimenduak Kontrolatzeko Sistema. 347 eta 140 informazio-ereduak.

☛ **FINANTZA-ZERBITZUA:** Bideragarritasun-azterlanak; altxortegiko kontuak; finantza arloko konparatiboak eta planifikazioak; abalak bideratzea **OINARRI S.G.R.**ekin.

☛ **KONTABILITATE-ZERBITZUA:** Partida biko kontabilitatea; kontabilitateak ikustatzea; zergen likidaziorako beharrezkoak diren kontabilitate-txostenak egitea; finantza-etxeetan tramitazioak egitea; gure bazkideek, indarrean dauden legeen arabera, dituzten kontabilitate-beharrak betearaztea; laguntza, auditorietan; eta urteko kontuak Merkataritza-erregistroan eta Kooperatiben Erregistroan jakinaraztea.

☛ **EKONOMIA-ZERBITZUA eta beste batzuk:** Informazioa lortzeko beharrezkoak diren ikerketa ekonomikoak zein beste mota batzuetako analisiak egitea. Horrela, gure bazkideentzat erabakiak hartzea errazagoa izatea lortzen da.

Aipatutako zerbitzu guztiak **LORRA KOOP.** osatzen duten Elkarte eta Kooperatiben banako bazkideei daude zuzenduta. Bazkide bakoitzaren jardueraren araberrako desglosea:

- ▶ Horniketako Kooperatibak (2).
- ▶ Baratzegintza (13).
- ▶ Upeltegiak (11).
- ▶ Esnetarako behi-azienda (7).
- ▶ Untxi-azienda (3).
- ▶ Okelatarako behi-azienda (26).
- ▶ Gaztagintza eta ardi-azienda (20).
- ▶ Nekazaritza-turismoa (7).
- ▶ Barraskilo-hazkuntza (2).
- ▶ Hegazti-hazkuntza (5).
- ▶ Mintegiak (1).
- ▶ Ahuntz-azienda (2).
- ▶ Ogi-lantzea (1).
- ▶ Abere garraioa (1).
- ▶ Landareen hornitzailea (1).
- ▶ Okelaren hornitzailea (2).
- ▶ Nekazaritza-zerbitzuak (1).
- ▶ Albaitaritza-zerbitzuak (1).
- ▶ Elektrizitate sortaileak (5).
- ▶ Hipika eskola (1).

Gure bazkideek beren ustiapenak sortzeko aukeratutako moduari erantzunez, aurtun zerbitzua eman zaie honako hauei:

- ▶ Banako ustiapenak..... 72
- ▶ Ondasun Erkidegoak..... 17
- ▶ Baltzu Mugatuak..... 11
- ▶ Sozietate zibilak..... 4
- ▶ Kirol-klubak..... 1
- ▶ Laguntza Teknikoko Zerbitzua..... 1
- ▶ Titulartasun Partekatuko Erakundea..... 1

Los servicios prestados son los siguientes:

- ☛ Elaboración de contabilidad.
- ☛ Liquidación de impuestos; IVA (7 empresas).
- ☛ Liquidación del impuesto sobre sociedades (7 empresas).
- ☛ Gestión de pagos y cobros.
- ☛ Preparación de datos para las Comisiones de Seguimiento del Convenio propio con los distintos estamentos oficiales, **D.F.B. y G.V.**
- ☛ Elaboración de presupuestos anuales, como de certámenes en concreto y el consiguiente seguimiento de las ejecuciones.
- ☛ Asistencia en las auditorías (4 empresas).
- ☛ En el caso de **ENEK**, al contar con personal propio, los servicios que se prestan son de facturación y contabilidad.

Participan en este servicio: Isabel Garate, Diego Mintegi, Elsa Fernandez y Javier Arce.

☛ **SERVICIO DE FORMACIÓN:** Cursos y charlas orientadas a nuestro sector, habiendo impartido durante el 2016 las siguientes:

- ☛ Agricultura Ecológica: Marzo - ARCENTALES.
- ☛ Jóvenes Ganaderos: Noviembre - DERIO.

Participan en este servicio: Isabel Garate.

#### 4.3.3.- SERVICIO LABORAL.

Es un servicio que se ha implantado con fuerza entre nuestros ganaderos y agricultores.

Consiste en la elaboración de altas, bajas y modificaciones de contratos en los organismos públicos correspondientes (**INEM** y Seguridad Social), elaboración de nóminas, seguros sociales y declaraciones de retenciones, así como la presentación de propuestas de ofertas de trabajo para trabajadores extranjeros ante el Ministerio de Trabajo. También se llevan a cabo la presentación de partes de baja por enfermedad o accidente ante los organismos que corresponda.

Por grupos de actividad reciben servicio de nóminas:

☛ Explotaciones ganaderas:	25
☛ Explotaciones agrícolas:	42
☛ Otros:	14
<b>TOTAL 2016</b>	<b>81</b>

☛ **SERVICIO DE FORMACION:** Cursos y charlas orientadas a nuestro sector, habiendo impartido durante el 2016 las siguientes:

- ☛ Agricultura Ecológica: Marzo - ARCENTALES.
- ☛ Jóvenes Agricultores: Noviembre - DERIO.
- ☛ Jóvenes Ganaderos: Noviembre - DERIO.

Participan en este servicio: Diego Mintegi.

#### 4.3.4.- SERVICIO DE FISCALIDAD.

Este servicio comprende:

☛ **SERVICIO FISCAL:** Asesoramiento, Planificación y análisis fiscal, tramitación de altas y bajas en impuestos, liquidación de los mismos, contestación de requerimientos actuando como interlocutores ante la propia hacienda en las posibles inspecciones fiscales, y todas aquellas actuaciones necesarias

para cumplir con las obligaciones fiscales de nuestros socios. Los principales impuestos que gestionamos son: Impuesto de Sociedades, Impuesto del valor añadido, Impuesto especial de la electricidad, Impuesto operaciones con terceros, Impuesto de adquisiciones intracomunitarias, Impuesto sobre el alcohol, Retenciones de actividades, trabajo por cuenta ajena y arrendamientos, pagos fraccionados, EMCS. Modelos informativos 347 y 140.

☛ **SERVICIO FINANCIERO:** Estudios de viabilidad, cuentas de tesorería, comparativas y planificaciones financieras, tramitación de avales con **OINARRI S.G.R.**

☛ **SERVICIO CONTABLE:** Contabilidad por partida doble, supervisión de contabilidades, obtención de informes contables necesarios para la liquidación de impuestos, la tramitación ante entidades financieras y el cumplimiento de las obligaciones contables de nuestros socios en función de la legislación vigente, asistencia en auditorías, registro de cuentas anuales en Registro Mercantil y Registro de Cooperativas.

☛ **SERVICIO ECONÓMICO y otros:** Estudios económicos y otros análisis necesarios para la obtención de información y facilitar así la toma de decisiones de nuestros socios.

Todos los servicios citados anteriormente, van dirigidos a los socios individuales de las Asociaciones y a las Cooperativas que integran **LORRA Sdad. Coop.** Desglosando por actividad de socio:

- ▶ Cooperativas de Suministros (2).
- ▶ Horticultura (13).
- ▶ Bodega (11).
- ▶ Vacuno Leche (7).
- ▶ Cunicultura (3).
- ▶ Vacuno Carne (26).
- ▶ Quesería-Ovino (20).
- ▶ Agroturismo (7).
- ▶ Helicicultura (2).
- ▶ Avicultura (5).
- ▶ Viverista (1).
- ▶ Caprino (2).
- ▶ Elaboración de Pan (1).
- ▶ Transporte Ganado (1).
- ▶ Comercializadora de Carne (2).
- ▶ Comercializadora Alimentación (1).
- ▶ Servicios Agrícolas (1).
- ▶ Servicios Veterinarios (1).
- ▶ Generación electricidad (5).
- ▶ Escuela Hípica (1).

Atendiendo a la forma elegida por nuestros socios a la hora de crear sus explotaciones, en este servicio se ha dado servicio durante este año a:

▶ Explotaciones individuales.....	72
▶ Comunidades de Bienes.....	17
▶ Sociedades Limitadas.....	11
▶ Sociedades Civiles.....	4
▶ Club Deportivos.....	1
▶ S.A.T.....	1
▶ Entidad Titularidad Compartida.....	1



Hauek dira daturik aipagarrienak, gure zerbitzuez baliatzen diren ustiategiei buruz:

URTEA	SALMENTAK	INBERTSIOA	BEZA ITZULTZEA	USTIATEGIAK
2012	9.933.630	2.458.751	707.683	124
2013	10.135.291	2.422.193	716.140	132
2014	10.652.043	2.689.920	755.648	137
2015	10.647.864	1.827.902	667.268	127
2016	10.748.380	1.625.244	738.389	107

**📊 Prestakuntza-zerbitzua:** Gure sektoreari zuzendutako ikastaroak eta hitzaldiak. 2016. urtean hurrengoak eman dira:

- 1.- "Abeltzain gazteentzako ikastaroa", Derio - Azaroa.
- 2.- "Nekazari gazteentzako ikastaroa", Derio - Azaroa.

Zerbitzu honetako parte-hartzaileak: Jose Ignacio Adrian, Ainara Pérez, Raul Tena, Amaia Morgado, M<sup>a</sup> Sol Gonzalez, Gorka Gonzalez y Laura Gonzalez dira.

#### 4.3.5.- PROIEKTUEN ZERBITZUA.

##### 📊 EGINDAKO EKIMENAK:

- ▶ Aholkularitza, Nekazaritza eta Abeltzaintzako eraikinetan eta azpiegituretan.
- ▶ Proiektuak, Aurreproiektuak, Legeztapenerako Oinarrizko Proiektuak, Krokisak eta Presupuestoak egitea.
- ▶ Agronomia arloko txostenak.
- ▶ Balorazioak.
- ▶ Obrak zuzentzea.
- ▶ Nekazaritzako aseguruak bideratzea.

##### 📊 2016. URTEAN AURRERA ERAMANDAKO EKIMENEN LABURPENA:

- ▶ Egite-proiektuak: 16
- ▶ Oinarrizko proiektuak: 8
- ▶ Txostenak, Krokisak eta Presupuestoak: 26
- ▶ Obra amaiera egiaztatzea: 7
- ▶ Obra-zuzendaritza: 3
- ▶ Jardunaldien txostenak: 3
- ▶ Legeztatze proiektuak: 1
- ▶ Bideratutako nekazal-aseguruak (kiwi/vid): 25

Zerbitzu honetako parte-hartzailea: Agustin Ugedo.



Como datos más significativos relativos al conjunto de explotaciones que reciben nuestro servicio podemos indicar los siguientes:

AÑO	VENTAS	INVERSION	DEVOL IVA	EXPLORACIONES
2012	9.933.630	2.458.751	707.683	124
2013	10.135.291	2.422.193	716.140	132
2014	10.652.043	2.689.920	755.648	137
2015	10.647.864	1.827.902	667.268	127
2016	10.748.380	1.625.244	738.389	107

**Servicio de Formación:** Cursos y charlas, orientados hacia nuestro sector, habiendo impartido durante el 2016 los siguientes:

- 1.- "Curso jóvenes ganaderos", Derio-Noviembre.
- 2.- "Curso jóvenes agricultores", Derio- noviembre.

Participan en este servicio: Jose Ignacio Adrián, Ainara Pérez, Raul Tena, Amaia Morgado, M<sup>a</sup> Sol Gonzalez, Gorka Gonzalez y Laura Gonzalez.

#### 4.3.5.- SERVICIO DE PROYECTOS.

##### **ACTIVIDADES REALIZADAS:**

- ▶ Asesoramiento en Construcciones e Infraestructura Agrícola y Ganadera.
- ▶ Elaboración de Proyectos, Anteproyectos, Proyectos Básicos de legalización, Croquis y Presupuestos.
- ▶ Informes Agronómicos.
- ▶ Valoraciones.
- ▶ Direcciones de Obra.
- ▶ Tramitaciones agroseguros.

##### **RESUMEN DE ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL AÑO 2016:**

- |                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| ▶ Proyectos de Ejecución            | 16 |
| ▶ Proyectos Básicos                 | 8  |
| ▶ Informes, Croquis, Presupuesto    | 26 |
| ▶ Certificaciones fin obra          | 7  |
| ▶ Dirección de obra                 | 3  |
| ▶ Memorias Actividad                | 3  |
| ▶ Proyectos Legalización            | 1  |
| ▶ Agroseguros Tramitados (kiwi/vid) | 25 |

Participa en este servicio: Agustin Ugedo.



## 4.4.- ABELAZKUNTZA ATALAREN ZERBITZUAK.

### 4.4.1.- KOORDINAZIO ZERBITZUA.

#### 4.4.1.1.- SARRERA.

Txosten hau hurrengo Kolektiboari emandako zerbitzuetan dago oinarrituta. Sailean lan egiten duten **LORRA Koop.**-aren langileak ere aipatzen dira:

**Abelazkuntza Atalaren Koordinazio arduraduna:** Javier Garro.

- ▶ Karrantzako Latxa arrazako ardi-azienda Hazleen Elkartea.
- ▶ Limusin arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Pirenaika arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Txaroles arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Blonda arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Mochina arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Betizu arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Terreño arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Limusin arrazako Hazleen Federazioa:
  - ◆ Orokorrean.
  - ◆ Merkaturatzea.

- ▶ Pirenaika arrazako Hazleen Federazioa:
  - ◆ Orokorrean.
  - ◆ Merkaturatzea.

- ▶ Okelatarako behi-azienda Euskadiko Elkartea. (**E.H.A.H.E.**)
- ▶ Jarraipena:
  - ◆ Koordinatzaileak:

→ Koldo Bilbao (Laguntza eman dio Koordinazio Arduradunari, okelatarako behi-azienda dagokion guztian).

→ Jagoba Batiz:

- ✓ Txaroles arrazako Hazleen Elkartea.
- ✓ Terreño arrazako Hazleen Elkartea.
- ✓ Monchina arrazako Hazleen Elkartea.
- ✓ Betizu arrazako Hazleen Elkartea.

→ Ainhoa Egia (Monogastrikoen koordinazioa):

- ✓ Hegazti-hazleen Elkartea.
- ✓ Untxizainen Bizkaiko Elkartea.
- ✓ Pottoka arrazako zaldi-azienda Hazleen Elkartea.
- ✓ Arraza bereziko zaldi-azienda Hazleen Elkartea.
- ✓ Bizkaiko zaldi-azienda Hazleen Elkartea.

→ Aitzol Legarra (ardi eta ahuntz-azieden Koordinatzailea):

- ✓ Ardi latxa eta Karrantzar elkartea.
- ✓ Bizkaiko Sasi Ardi Elkartea.
- ✓ Bizkaiko Azpi Gorri Elkartea.
- ✓ Mutur beltz Karrantzar Elkartea.

→ Laura Estevez:

- ✓ Enkarterriko astoen Elkartea, Asbizbuen.

- ▶ Hegaztizain Teknikaria: Vanesa Vera.
- ▶ Pottokako Teknikaria: Amaia Ortuondo.
- ▶ ACCBI-ko Teknikaria: Esteban Arostegi.
- ▶ Ardi, Ahuntz eta Enkarterriko Astoen Teknikaria: Laura Estevez.
- ▶ Ustiapenei aholkularitza integrala emateko zerbitzu-teknikariak (Nekazaritza Politika Bateratua, Kudeaketa Tekniko Ekonomikoa, Animalien Ongizatea, etab.) ENKAS eta PFEZ. 2016an zehar zerbitzu horretan lanean aritu dira: Fernando Solaguren, Marisol Gonzalez, Vanessa Vera, Gorka Gonzalez, Laura Gonzalez, Carlos Mas, Aitzol Legarra, Laura Estevez eta Javier Garro
- ▶ Okelatarako behi-azienda Teknikaria: **ABEREKIN** (Josu Payás).
- ▶ Kalifikaziozko Teknikaria: **ARBEKO** (Jon Bizkarralegorra).

#### 4.4.1.2. - OKELATARAKO BEHI-AZIENDA ARLOAN EGINDAKO EKIMENAK.

Funtzionamenduaren organigrama hau da:

Elkarrekin animalien Hobekuntza Genetikoa dute helburu, eta, bide batez, errendimendua zein enpresaren lehiakortasuna ere hobetzea eta arrazaren promozioa.

- ▶ **Arrazari buruzko genealogia-liburua:** Kontrolatzaileek landa-lana egin dute animalien datu guztiak batzeko, hala nola, estaltzeak, altak, bajak eta intseminazioak.
- ▶ **Errendimenduen kontrolak:** Kontrolatzaileak ustiatagietatik pasatu ohi dira, animalia jaio berriak pisatzera. Era berean, datu batzuk biltzen dituzte: erditzea zaila ala erreza izan den, animalia pisua jaio denean... Hiru hilez behingo pisaldiak (pisua, jaio denean; pisua titia kendu eta handik 120 egunera; eta pisua handik 210 egunera).
- ▶ **Kalifikazio morfologikoa:** Teknikari Kalifikatzailea urtero pasatzen da ustiatagietatik, umetarako animalien kalifikazio morfologikoa egitera. Horrezaz gainera, kalifikazioak titia kentzean egiten dira eta estaltzeak zuzenduak izan direnean.
- ▶ **Zekorrek aukeratzea, Test Zentroetarako:** Produktzioerregistroetan aukeratu ostean, ustiatagira joaten da Zentro horietan sar daitezkeen hazitarako animaliak ikustatzeko. Hautagairik onenak **ABEREKIN** Intseminazio Zentroa eramatean dira, albatari klinikoek animalien hazia erabilia umetarako emeak intseminatzeke eta zenenak baloratu ahal izateko.
- ▶ **Balioespen genetikoa:** Aipatutako datu guztiak informatizatu ondoren, **BLUP** metodologiaren bidez, animaliak euren ondorengoei transmititu ahal dieten genetikaren arabera baloratzen dira. Hemen **HAZI** Kalkulu-zentroak hartzen du parte.
- ▶ **Aitatasun-probak:** Betizu, Terreña eta Montxina arrazen errodaren % 10ari egin zaizkio.
- ▶ **Genotipoa:** Piriniar, Limusin eta Blonda arrazen liburu genealogiko bakoitzeko animalien genotipoa egitea, arduradunen eskaerari erantzunez..

## 4.4.- SERVICIOS ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL.

### 4.4.1.- SERVICIO DE COORDINACIÓN.

#### 4.4.1.1.- INTRODUCCIÓN.

Este informe se basa en los servicios prestados a los siguientes Colectivos, indicando los trabajadores de **LORRA Sdad. Coop.** que intervienen en dicha Área:

**Responsable Coordinación P. Animal:** Javier Garro.

- ▶ Asociación Criadores Ovino Latxo – Karranzano.
  - ▶ Asociación Criadores Limusín.
  - ▶ Asociación Criadores Pirenaico.
  - ▶ Asociación Criadores Charoles.
  - ▶ Asociación Criadores Blonde.
  - ▶ Asociación de Monchina
  - ▶ Asociación de Betizu.
  - ▶ Asociación de Terreña.
  - ▶ Federación Criadores Limusín:
    - ◆ En general.
    - ◆ Comercialización Vida.
  - ▶ Federación Criadores Pirenaico:
    - ◆ En general.
    - ◆ Comercialización Vida.
  - ▶ Asociación Vacuno de Carne de Euskadi. (**E.H.A.H.E.**)
  - ▶ Seguimiento:
    - ◆ Coordinadores:
- Koldo Bilbao (Apoyo al Responsable Coordinación en todo lo que respecta al Vacuno de Carne).
- Jagoba Batiz:
- ✓ Asociación de Criadores de Raza Charolesa.
  - ✓ Asociación de Criadores de Terreña.
  - ✓ Asociación de Criadores Monchina.
  - ✓ Asociación de Criadores de Betizu.
- Ainhoa Egia (Coordinación de monogastricos):
- ✓ Asociación de Avicultores.
  - ✓ Asociación de Criadores de Conejos Vizcaínos.
  - ✓ Asociación de Criadores de Pottokas.
  - ✓ Asociación de Criadores de Caballos Razas Selectas.
  - ✓ Asociación de Ganado Equino de Bizkaia.
- Aitzol Legarra (Coordinación de ovino-caprino):
- ✓ Asociación de Ovino Latxo y Karranzano.
  - ✓ Bizkaiko Sasi Ardi Elkartea.
  - ✓ Bizkaiko Azpi Gorri Elkartea.
  - ✓ Asociación Carranzana Cara Negra.

→ Laura Estévez:

- ✓ Asociación de Burro de Encartaciones, Asbizbuen.
- ▶ Técnico Avicultor: Vanesa Vera.
- ▶ Técnico Pottoka: Amaia Ortuondo. .
- ▶ Técnico ACCBI: Esteban Arostegi.
- ▶ Técnico de Ovino, Caprino y Burro de Encartaciones: Laura Estevez.
- ▶ Técnicos Serv. Asesoramiento Integral de Explotaciones(PAC, Gestión Técnica Económica, Bienestar Animal..etc) RICAV e IRPF. Han Trabajado durante este año 2016 en el Servicio: Fernando Solaguren, Marisol Gonzalez, Vanessa Vera, Gorka Gonzalez, Laura Gonzalez, Carlos Mas, Aitzol Legarra, Laura Estevez y Javier Garro.
- ▶ Técnico de Mejora Genética: **ABEREKIN** (Josu Payás).
- ▶ Técnico de Calificación: **ARBEKO** (Jon Bizkarralegorra).

#### 4.4.1.2. – ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL VACUNO DE CARNE.

El Organigrama de Funcionamiento es el siguiente:

El objetivo de las Asociaciones es la Mejora Genética de los animales y mejorar tanto el rendimiento como la competitividad empresarial y la promoción de la raza.

- ▶ **Libro Genealógico de la raza:** Se basa en el trabajo en campo, mediante la figura de los Controladores, que recogen todos los datos de los animales: cubriciones, altas, bajas, inseminaciones, etc...
- ▶ **Control de Rendimientos:** De forma rutinaria los controladores pasan por las explotaciones a realizar las pesadas a los animales nacidos, además de recoger otros datos: facilidad de parto, peso al nacimiento, etc...e informatización de los mismos. Pesadas Trimestrales (Peso nacimiento, Peso destete a 120 días y Peso cebo a los 210 días).
- ▶ **Calificación Morfológica:** Anualmente el Técnico Calificador pasa por las explotaciones para realizar la calificación morfológica de las futuras reproductoras y reproductores. Se realizan calificaciones al destete así como acoplamientos dirigidos.
- ▶ **Elección novillos para los Centros de Testaje:** Previa elección por los registros productivos, se acude a la explotación con el fin de supervisar los futuros sementales candidatos a introducir en dichos Centros. De aquí se eligen los mejores para llevar al Centro de Inseminación, **ABEREKIN**, con el fin de que a través de los veterinarios clínicos, se inseminen las reproductoras y se puedan valorar los toros.
- ▶ **Valoraciones genéticas:** mediante la metodología **BLUP**, una vez informatizados los datos anteriores, se valúan los animales por lo que son capaces de transmitir genéticamente a su descendencia. En este apartado interviene el Centro de Cálculo **HAZI**.
- ▶ **Test de paternidad:** Se realizan al 10% del censo de las razas Betizu, Terreña y Monchina.
- ▶ **Genotipado** de animales a petición de los responsables de cada Libro genealógico de las razas pirenaica, Limusina y Blonde.



Okelatarako behi-azienda Hazleen Elkaratek **FEDERAZIOAK** osatzen dituzte, hazten duten arraza motakobehiazindaren arabera. Federazio horiek kontuan hartu behar diren arauak ezarri egiten dituzte. Federazioek, euren aldetik, **EHAHE** elkarteak osatzen dute (Okelatarako behi-azienda Hazleen Euskadiko Elkartea).

Elkartea Euskadiko okelatarako behi-aziendaren barruan dauden arrazek izandako etapa ezberdinen ondorioz jaio zen. Etapa horiek ondorengoak dira:

**Lehenengo etapan,** Elkarateak sortu ziren arraza eta Lurralde Historikoaren arabera. Helburua Genealogialiburuak erregularizatu eta kudeatzea izan zen, baita Hobekuntza Genetikoa bultzatzea ere.

**Bigarren etapan,** Federazioak eratu ziren EAE mailan, helburu hauek zituztela: irizpideak batzea hiru Lurralde Historikoetan; goi mailako foroetan ordezkari aritzea; eta, azken batean, bolumenari eta merkatuari dagokienez, Sektoreak pisu handiagoa izatea.

- ▶ Hobekuntza Programekin bat egin duten Elkarateak:

**BLAE** → Limusín.  
**ASGAPIR** → Pirenaika.  
**BBE** → Blonda.  
**BITXEL** → Txaroles.

- ▶ Berreskuratze Programekin bat egin duten Elkarateak:

**BITEL** → Terreña.  
**BIMOEL** → Monchina  
**BIBEL** → Betizu

Osasun-plan komuna eta borondatezkoa ezarri dugu, gaixotasun hauetarako: **IBR**, Behien beherako birikoa, Paratuberkulosia eta Neosporak

#### 4.4.1.3. – ESNETARAKO ARDI-AZIENDA: KARRANTZAKO ARDI LATXA. ACOL.

Elkarte honen funtzionamendua hau da:

- ▶ **Esne-kontrola:** erreminta hau Hobekuntza Genetiko Programa garatzeko erabiltzen da, zeina esnegintzara baitago zuzenduta. Banako laginak hartzen dira eta horrela, Intseminazio Artifizialerako aharien ezaugarri genetikoak aztertzen dira, esnearen kalitatean zelako eragina izan dezaketen jakiteko. Halaber, hiler, zelulen banako zenbaketa egiten da, errape-mina aurrezaindu eta erauzteko.
- ▶ **Kalifikazio Morfologikoa:** errapeak kalifikatzean datza, ugatz-morfologia egokia, makinaz jezterako zein bitzta emankor luzea bermatzeko, transmititzeko gai izango diren ahariak aukeratzeko.
- ▶ Artaldeetan arrazaren estandarra betetzen dutenen artetik intseminatutako ardi onenen arkumeak hautatzen dira. Intseminazioa kontrolatzaileek eurek egiten dute. Hori erreminta nagusia da hobekuntza genetikorako.
- ▶ **Balorazio Genetikoak:** BLUP metodologiaren bidez, animaliak euren ondorengoei transmititzeko gauza diren genetika kontuan hartuta baloratzen dira.
- ▶ **Genealogia-liburua egitea:** Liburua Esne-kontrolan eta balorazio genetikoetan oinarrituta egiten da. Liburua ezinbestekoa da arrazaren etorkizunerako.



- ▶ **Ekografiak egitea,** emaldiaren diagnostiko goiztiarrerako, zeinak artaldean elikadura-erabilera optimizatzea ahalbidetzen baitu.
- ▶ **Artzai Eguna antolatzea.**
- ▶ **Ekoinpean primarioarako eta abereen osasunerako higien-planari** buruzko aholkularitza eman dugu, eta baita ezarri ere.
- ▶ **Esnearen kalitateari eta higienari buruzko aholkularitza eta gaztandegietarako Arriskuen Azterketa eta Kontrol Puntu Kritikoak.**

#### 4.4.1.4. – BESTE ARDI - AHUNTZ-AZIENDA ELKARTE BATZUK: BISAREL, BIAGE ETA AVASCANE:

- ▶ **Elkaratearen funtzionamendu orokorra koordinatzen da.**
- ▶ **Liburu Genealogikoaren mantenua:** alten eta bajen datuak jasotzen eta animaliak informatizatzen dira liburuan.
- ▶ **Kalifikazio morfologikoa:** kalifikazio-teknikaria ustiapenetatik pasatzen da, hala eskatuz gero.
- ▶ **Arraza Kontserbatzeko Programaren lanketan eta kudeaketan** parte hartzea, eta odola hartzea genotipoak eta filiazio-testak egiteko.

#### 4.4.1.5. – HEGAZTI-HAZLEEN BIZKAIKO ELKARTEA, AVI:

Elkaratearen funtzionamendu orokorra koordinatu egiten da.

- ▶ Bazkideei aholkua eta laguntza ematea, animalia-osasunaren, elikagai-segurtasunaren, ingurunearen eta animalia-ongizatearen gaineko eskakizun legalak behar bezala betetzeko.
- ▶ **HEGAZTIEN OSASUN PLANA:** Aholkularitza eta laguntza ematea **AVI** hegazti-haziendetan plana martxan jartzeko, 328/2003 Errege Dekretuak ezartzen duen bezala.
- ▶ Salmonela zoonosikoa kontrolatzea: haziendaz hazienda laginak hartzea, oilo erruleengan zenbait salmonela-serotipo kontrolatzeko plan nazionalean ezarritako auto-kontrolak aplikatzea.
- ▶ Laguntzaren Plana kudeatzea (Azaroaren 11ko 166/2008 FORU-DEKRETUA).
- ▶ Diru-laguntzak eta kanpo-finantzaketa eskatzeko aholkularitza eta txostenak egitea.
- ▶ Hainbat helburu duten ohiko bisitak; aholkularitza, abere-mugimenduen inguruko gidak egiteko; pentsuak eta lehengaiak aztertzea...
- ▶ Gaurkotasun-bileretan eta prestakuntza-zikloetan parte hartzea, eta informazioa sektoreari helaraztea.
- ▶ Dekretua Bizkaiko Foru Aldundiarekin.
- ▶ Harremanak beste erakunde batzuekin.



Una vez realizados los cometidos más significativos por las Asociaciones, digamos que confluyen todos en las **FEDERACIONES** de la mayoría de estas razas a nivel del País Vasco, que a la vez de éstas es de donde parten todas las directrices a llevar a cabo. Estas Federaciones confluyen en **E.H.A.H.E.** (Asociación de Criadores de Vacuno de Carne de Euskadi).

Esta Asociación nace por consecuencia de diversas etapas vividas por el sector de Vacuno de Carne de Euskadi, de forma similar en las distintas razas que, en síntesis, podemos concretar en las siguientes:

Una **primera etapa** en la que se crean las Asociaciones, a nivel de raza y de Territorio Histórico, con el objetivo principal de regularizar y llevar la gestión de los Libros Genealógicos e impulsar la Mejora Genética.

En una **segunda etapa** nacen las Federaciones a nivel de la C.A.P.V. con los objetivos principales de: unificar criterios entre los tres Territorios Históricos, ser una representación en foros superiores y, en definitiva, dar mayor peso al Sector en volumen y posicionamiento en el mercado.

- ▶ Asociaciones adscritas a Programas de Mejora:

<b>BLAE</b>	→	Limusín.
<b>ASGAPIR</b>	→	Pirenaico.
<b>BBE</b>	→	Blonda.
<b>BITXEL</b>	→	Charoles.

- ▶ Asociación adscrita a Programas de Recuperación:

<b>BITEL</b>	→	Terreña.
<b>BIMOEL</b>	→	Monchina
<b>BIBEL</b>	→	Betizu

Implantación del Plan Sanitario común y voluntario para las siguientes enfermedades: **IBR, BVD, Paratuberculosis** y Neosporas.

#### 4.4.1.3. – OVINO LECHERO: LATXO Y KARRANZANO. ACOL.

El funcionamiento general de esta Asociación es la siguiente:

- ▶ **Control Lechero:** es la herramienta que se utiliza para desarrollar un programa de Mejora Genética, encaminada a la producción de leche. Con la toma de muestras individual se evalúa también la heredabilidad de los carneros de Inseminación Artificial, en cuanto a calidad de la leche y se tiene información mensual de recuentos celulares individuales con los que se trabaje en un programa enfocado a la prevención y erradicación de mamitis.

- ▶ **Calificación Morfológica:** se basa en calificar las ubres, con el fin de elegir los futuros carneros que transmitan una morfología mamaria adecuada tanto para el ordeño mecánico como para asegurar una larga vida productiva.
- ▶ Se seleccionan los hijos de las mejores ovejas inseminadas en los rebaños y que cumplen con el estándar racial. La inseminación artificial en el ovino la realizan los propios controladores, y es la principal herramienta para el avance genético.
- ▶ **Valoraciones Genéticas:** mediante la metodología BLUP, se valúan los animales por lo que son capaces de transmitir genéticamente a su descendencia.
- ▶ **Elaboración del Libro Genealógico:** El Control lechero y las valoraciones genéticas nos permiten realizar dicho libro, base para el futuro de la raza.
- ▶ **Realización de ecografías** para un diagnóstico precoz de gestación, lo que permite optimizar el manejo alimenticio de los rebaños.
- ▶ **Organización del Artzai-Eguna.**
- ▶ **Asesoramiento e implantación del Plan de Higiene** de la producción primaria (PHPP) **y de bienestar animal.**
- ▶ **Asesoramiento en Calidad e Higiene de la leche y en APPCC para queserías.**

#### 4.4.1.4. – OTRAS ASOCIACIONES DE OVINO - CAPRINO: BISAREL, BIAGE y AVASCANE:

- ▶ **Coordinación del funcionamiento general de la asociación.**
- ▶ **Mantenimiento del Libro Genealógico:** Se recogen los datos de altas y bajas y se informatizan los animales en el libro.
- ▶ **Calificación Morfológica:** La técnico calificadora pasa por las explotaciones que lo hayan solicitado.
- ▶ Participación **en la elaboración y gestión del Programa de Conservación de la Raza**, con la toma de muestras de sangre para la realización de genotipados y test de filiación.

#### 4.4.1.5. – ASOCIACIÓN DE AVICULTORES. AVI:

Se coordina el funcionamiento general de la Asociación.

- ▶ Asesorar y apoyar a los socios en la correcta implantación de las exigencias legales en materia de sanidad animal, seguridad alimentaria, medio ambiente y bienestar animal.
- ▶ **PLAN SANITARIO AVÍCOLA:** Visitas de asesoramiento y ayuda en la implantación del plan en Granjas avícolas de **AVI**, tal y como establece el Real Decreto 328/2003.
- ▶ Control salmonelas Zoonóticas: Recogida de muestras individualizadas granja a granja, aplicación de los autocontroles previstos en el Plan Nacional para vigilancia y control de determinados serotipos de salmonela en gallinas de puesta.
- ▶ Gestión Plan de Ayudas DECRETO FORAL 166/2008 de 11 de Noviembre.
- ▶ Asesoramiento y elaboración de informes para la solicitud de subvenciones y financiación externa.
- ▶ Visitas rutinarias con diversos objetivos, asesoramiento elaboración de guías de movimientos pecuarios, análisis de piensos y materias primas, etc...
- ▶ Asistencia a reuniones y ciclos formativos de actualidad y transmisión de información al sector.
- ▶ Decreto con la Diputación Foral de Bizkaia.
- ▶ Relación con otras entidades.



#### 4.4.1.6. – UNTXIZAINEN BIZKAIKO ELKARTEA. BIUNEL.

- ▶ Pentsuak, sendagaiak eta material sanitarioa batera erostea.
- ▶ **Zerbitzu Teknikoa:** Zerbitzu teknikoaren eta hobekuntza genetikorako zerbitzuaren jarraipena egitea. Oso harreman estua dago bi zerbitzu horien artean eta beharrezkoa den guztietan elkarlanean aritzen dira.  
Zerbitzu teknikoaren langileak Untxizainen Federazioaren kideak dira eta zerbitzuak hiru herrialdeetan ematen dituzte, untxien kopuruaren arabera.
- ▶ Dekretua Bizkaiko Foru Aldundiarekin.
- ▶ Harremana Untxizainen Euskadiko Federazioarekin
  - Pentsuak, sendagaiak eta material sanitarioa batera erostea.
  - Kudeaketa teknikoak; ordezkatzeta, lonjan; ordezkatzeta, **CONACUN** eta **INTERCUN**en; eta zerbitzu teknikoak.
  - Intseminazio eta Hobekuntza Genetikorako Zentroa. (**ANTZUOLA**).
  - Untxizainen osasun-plana.
  - Marka berria martxan jartzea.
- ▶ Baterako salmenta-zerbitzua.
- ▶ Aholkularitza, Laguntzei buruz.
- ▶ Ekimenak, promozio eta marketin arloan.
- ▶ Gernika-Lumoko Dastaketa.

#### 4.4.1.7. – BIZKAIKO POTTOKA ARRAZAKO ZALDI AZIENDA HAZLEEN ELKARTEAK:

- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorra koordinatu egiten da.
- ▶ Nekazaritza eta Ingurumen-laguntzen Plana kudeatzea.
- ▶ **EPOF**En bidez aurrera eramandako proiektuetan parte hartzea.
- ▶ Harremanak beste erakunde batzuekin. Bileretan parte-hartzea.
- ▶ Arrazaren gaineko promozio eta marketin-ekimenak.
- ▶ Liburu Genealogikoko datuak eramatea.
- ▶ Pottoka Eguna antolaketa **ANDRAKA** n.
- ▶ Azokatan parte-hartzea, Mini Webstern, etabar...
- ▶ **Arrazaren liburu genealogikoa:** Albaitariaren landa-lanean oinarritzen da. Urte amaieran eman diren altak eta bajak jasotzen dira, eta aholkuak eman dira estaldurei, estaltze naturalei eta ugaltzei buruz. Albaitariak aberea identifikatzen du, eta jaiotze-data jasota geratzen da.
- ▶ **Kalifikazio morfologikoa:** urtero, elkarteko teknikariak ustiapen guztiak bisitatzen ditu pottoka arrazako 3 urtetik gorako abereen kalifikazio morfologikoa egiteko.
- ▶ **Hazitarako animalien lagapena kudeatzea:** urtero, **BFA**k bere Pottoka arrazako hazitarako animaliak lagatzen dizkio elkarteari, bazkideen zerbitzura jartzeko.
- ▶ **Aitatasun-testa:** Pottoken errolda osoaren genotipoa egiten ari gara, eta baita haien filiazio genetikoa ere.
- ▶ **Arrazako kontserbazio programaren Gestioa eta lanketaren partaidetza.**
- ▶ Nekazaritza-Ingurumeneko laguntzaren gestio plana.

#### 4.4.1.8. – ACCBI, ARRAZA BEREZIKO ZALDI AZIENDA HAZLEEN ELKARTEA:

- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorra koordinatu egiten da.
- ▶ Zerbitzu teknikoak (ugalketa, intseminazioak...).
- ▶ Promozio eta marketin-ekimenak.
- ▶ Bileratara bertaratu.
- ▶ Memoriak.



#### 4.4.1.9. – BIZEL, ZALDI-AZIENDA HAZLEEN BIZKAIKO ELKARTEA:

- ▶ Liburu Genealogikoko datuak eraman.
- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorraren koordinatu.
- ▶ Aholkularitza, diru-laguntzen gainean, **EH.ME.ZA.FE.** bileratara joan.
- ▶ **Ingurumenerako laguntza-plana kudeatzea.**
- ▶ Harremanak, beste erakunde batzuekin.
- ▶ **Liburu genealogikoa:** Etekinen kontrol-orria aldatu denez, datuak jasota geratu dira. Albaitariak kontrolatzen ditu identifikazioak eta jaiotzeak.
- ▶ **Errendimendu-kontrola:** ohiko prozedura da. Abereen pisuak informatizatzen dira, titia kentzean edo saltzean (hamabost urterekin).
- ▶ **Kalifikazio morfologikoa:** urtero, urtarrietik martxora bitartean, teknikari kalifikatzailea hala eskatu duten ustiapenetara bertaratu da, kalifikazio morfologikoa egiteko.
- ▶ **Aitatasun-testa:** hazitarako animalien datuak genotipatzea, eta aurrerakoien hazkuntzarako filiazio genetikoa.
- ▶ **Arrazako kontserbazio programaren Gestioa eta lanketaren partaidetza.**

#### 4.4.1.10. – ASBIZBUEN, ENKARTERRIKO ASTOAREN BIZKAIKO ELKARTEA:

- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorra koordinatzen da.
- ▶ **Liburu Genealogikokoaren mantenua:** alta, baja eta jaiotzen datuak jasotzen dira animaliak informatizatzen dira liburuak.
- ▶ **Kalifikazio morfologikoa:** kalifikazio-teknikaria ustiapenetatik pasatzen da, hala eskatuz gero.
- ▶ **Arraza Kontserbatzeko Programaren lanketan eta kudeaketan parte hartzea, jaioberriak identifikatzea eta erregistratzea, eta odola hartzea genotipoak eta filiazio-testak egiteko.**



#### 4.4.1.6. – ASOCIACIÓN DE CRIADORES DE CONEJOS VIZCAINOS. BIUNEL.

- ▶ Se coordina el funcionamiento General de la Asociación.
- ▶ **Servicio Técnico:** Seguimiento y colaboración en el servicio técnico y de mejora genética que mantienen una relación continua de modo que uno colabora con el otro siempre que es necesario. El personal de los servicios técnicos pertenece a la Federación de Cunicultores prestando dichos servicios a los tres herrialdes según el número de conejas.
- ▶ Decreto con la Diputación Foral de Bizkaia.
- ▶ Relación con la Federación de cunicultores de Euskadi:
  - Compra conjunta de Piensos, medicamentos y material sanitario.
  - Gestión técnica, representación en lonja, representación en **CONACUN** y en **INTERCUN**, servicio técnico.
  - Centro de inseminación y mejora genética. (**ANTZUOLA**).
  - Plan sanitario cunícola.
  - Puesta en marcha de nueva marca.
- ▶ Servicio venta conjunta.
- ▶ Asesoramiento de Ayudas.
- ▶ Acciones de promoción y marketing.
- ▶ Degustación de Gernika-Lumo.



#### 4.4.1.7. – ASOCIACIONES DE CRIADORES DE BIZKAIKO POTTOKA:

- ▶ Se coordina el funcionamiento general de la asociación.
- ▶ Gestión Plan de Ayudas Agroambientales.
- ▶ Participación y seguimiento en los proyectos llevados a través de **E.PO.FE**.
- ▶ Relación con diferentes entidades, asistencia a reuniones.
- ▶ Acciones de promoción y marketing de la raza.
- ▶ Llevanza datos Libro Genealógico.
- ▶ Organización Pottoka Eguna en **ANDRAKA**.
- ▶ Asistencia a Ferias, Mini Webstern, etc...
- ▶ **Libro Genealógico de la raza:** Se basa en el trabajo en campo, mediante la figura del veterinario. Recogen los datos de altas y bajas al final del año y realiza asesoramiento sobre cubriciones, monta naturales, reproductivo. Por mediación del veterinario se identifica el animal y se da de alta el nacimiento.
- ▶ **Calificación Morfológica:** anualmente el técnico de la asociación pasa por todas las explotaciones para realizar la calificación morfológica aquellos animales mayores de 3 años pertenecientes a la raza pottoka.
- ▶ **Gestión de Cesión de Sementales:** Anualmente, la **DFB** cede a la asociación sus sementales Pottokas para el servicio de los socios.
- ▶ Programa de conservación y mejora de la raza equina Pottoka.
- ▶ **Test de Paternidad:** Se está realizando el genotipado de todo el censo de Pottokas, así como su filiación genética.
- ▶ Participación en la elaboración y gestión del Programa de Conservación de la Raza.
- ▶ Gestión del plan de Ayudas Agroambientales.

#### 4.4.1.8. – ASOCIACIÓN DE CABALLOS RAZAS SELECTAS. ACCBI:

- ▶ Se coordina el funcionamiento general de la asociación.
- ▶ Servicio técnico (reproductivo, inseminaciones, etc...).
- ▶ Acciones de promoción y marketing.
- ▶ Asistencia reuniones.
- ▶ Memorias.

#### 4.4.1.9. – ASOCIACIÓN DE GANADO EQUINO DE BIZKAIA. BIZEL:

- ▶ Llevanza datos libro genealógico.
- ▶ Se coordina el funcionamiento general asociación. Asistencia reuniones.
- ▶ Asesoramiento sobre subvenciones y ayudas agroambientales, asistencia reuniones **EH.ME.ZA.FE**.
- ▶ Gestión del **Plan de Ayudas Agroambientales**.
- ▶ Relación con otras entidades y asociaciones.
- ▶ **Libro Genealógico:** Se recogen los datos por modificación de hoja de control de rendimientos. El veterinario realiza las identificaciones y los nacimientos.
- ▶ **Control de Rendimientos:** De forma rutinaria. Se informatizan las pesadas de los animales al destete o a la venta (quinceños).
- ▶ **Calificación Morfológica:** Anualmente entre enero y marzo el técnico calificador pasa por las explotaciones que lo hayan solicitado para relizar la calificación morfológica.
- ▶ **Test de Paternidad:** Genotipado de datos de los sementales, así como filiación genética de parte de la cría.
- ▶ Participación en la elaboración y gestión del Programa de Conservación de la Raza.

#### 4.4.1.10. – ASOCIACIÓN DE BIZKAIA DEL BURRO ENCARTACIONES. ASBIZBUEN:

- ▶ **Coordinación del funcionamiento general de la asociación.**
- ▶ **Mantenimiento del Libro Genealógico:** Se recogen los datos de altas, bajas, nacimientos y se informatizan los animales en el libro.
- ▶ **Calificación Morfológica:** La técnico calificadora pasa por las explotaciones que lo hayan solicitado.
- ▶ Participación en la elaboración y gestión del Programa de Conservación de la Raza, con identificación y registro de los RN y la toma de muestras de sangre para la realización de genotipados y test de filiación correspondientes.



#### 4.4.2. - KUDEAKETA TEKNIKOA - EKONOMIKOA-USTIAPENEN AHOLKULARITZA INTEGRALA.

##### 4.4.2.1.- HELBURUAK:

- ▶ Nekazariak trebatzea eta profesionalizatzea, gai tekniko eta ekonomikoen gainean.
- ▶ Teknologia berriak garatzea eta nekazaritza-munduan ezagutzera ematea.
- ▶ Errentagarritasuna handitzea, ustiatzearen bertan lortutako eraginkortasun tekniko eta ekonomikoaren indizeetan, eta gainontzekoekin konparaketan, oinarritutako hobekuntza teknikoaren bidez. Ustiatzearen egitura tekniko eta ekonomikoaren ezagutzera, haren osteko garapena lortzeko.

##### 4.4.2.2.- EGINKIZUNAK:

###### 1.- Orokorrean:

- ▶ Aholkularitza tekniko eta ekonomiko zerbitzu indibidualak, barne hartuz diru-laguntzei eta inbertsioei buruzko azterketak eta aholkularitza, Oinarrizko eta Elkargi abal-izapideak, AFA laguntzen izapideak, kontabilitatea...etab.
- ▶ Zerbitzu teknikoak eta ekonomikoak Kooperatibei, Bazkideei eta Lorrako bezeroei eta haien elkartekideei.
- ▶ Prestakuntza- eta sustapen-zerbitzuak.

**2.- Aholkularitza-kontratua:** Azken urte hauetan, **N.P.B. 2015-2020** berria indarrean dagoela, zerbitzuak hainbat arlo berritan garatzen ari dira: ingurumena eta hondakinen kudeaketa, animalien ongizatea, trazabilitatea eta elikagaien segurtasuna, nekazaritzako baldintza onak, baldintzak...

**LORRA Koop.** aren teknikariak prestakuntza jaso dute, aipatutako aholkularitza-zerbitzua eskaini ahal izateko. Gaur egun, lege onartutako aholkularitzako erakundea da (Eusko Jaurlaritzako 272/1006 Dekretua)..

Aholkularitzako bi kontratu mota daude: batetik, **Oinarrizko Kontratua**, hots, **ustiapenerako aholkularitza integrala** hiru funts hauetan oinarrituta: baldintzagarritasun-araudiaren betearazpena, kudeaketa tekniko-ekonomiko egoki baterako aholkularitza (kostuen analisia, ustiapenen berregituratze finantzarioa eta tekniko, Oinarrizko eta Elkargi abal-eskaera, finantza-gaietarako enpresaren aurkezpena, Foru Aldundirako eta Eusko Jaurlaritzarako laguntza-plana, inbertsioen azterketa, bideragarritasun-planak, ustiapeneraren eskulan-egitura, arazo bitartekaritza, baliabideak...etab.). Eta aurreko eremuei eta segurtasunari, laneko osasunari eta lan-arriskuen prebentzioari buruzko sustapen soila.

Eta, bestetik, **aholkularitza-kontratu zabaldua**; animalien ongizatean eta ingurumenean goi-mailako eskakizunak bete nahi dituzten ustiapenera zuzenduta. Aurreko kontratuaren aholkularitza-eremu guztiak barne hartzen ditu, eta ustiapenerarekin sinatutako ingurumen-kontratuaren betearazpenerako aholkularitza tekniko gehitzen dio: simaurren eta minden kudeaketa-plana, uzta-larreak mantentzea... Animalien Ongizaterako Borondatezko Arauen betearazpenerako aholkularitzarekin osatua, eta dagozkion laguntzei elkartutako

dokumentazioa eratzea. Eta sektoreari buruzko informazioa bidaltzea sms eta email bidez

**Gaur egun**, esne-behiak, haragi-behiak eta ardiak dituzten **270 ustiapenera** ematen zaie zerbitzu hori.

**3.- BFaren Aholkularitzari buruzko Dekretua kudeatzea**, lehen mailako ekoizpenaren, esne-kalitatearen, ugalketaren higien-plana eta gaztandegien Arriskuak eta Kontrol Puntu Kritikoak garatzeko eta ezartzeko Bizkaiko behi- eta ardi-azientan..

**4.- 105 gazte abeltzain monitorizatzea- tutorizatzea** arlo hauetan: esnetarako behi-azienda, esnetarako ardi-azienda, haragitarako behi-azienda, esnetarako ahuntz-azienda, untzizaintza eta hegazti-hazkuntza.

**5.- RICAVa**, Abeltzaintza eta Landare Ekoizpeneko ataletan: 184 ustiatzearen laginak

**6.- Abeltzaintzetako oporrak eta bajak ordezkatzeko zerbitzua kudeatzea.**

**7.- Abeltzaintzako azpisektoreei buruzko Inkestak eta Ikerketak egitea**, Elkartetarako eta Administrazioarako

**8.- Ongarri seihilabetekarian**, zabalkunde zerbitzuak ematea (**Informazio Teknikoaren Buletina**).

**9.- Esnearen inguruko Mahai Sektorialean** parte hartzea.

**10.- Abeltzaintzako ustiatzearen Lehiaketaren kudeaketa** parte hartzea, erakunde hauekin batera: Eusko Jaurlaritza, Foru Aldundiak eta Kudeaketa-zentroak.

**11.- Abenduaren 2010ean Karrantzan hasitako minda kudeaketa** plana.

**12.- Landako informazioa diseinatzea**, egikaritzea eta kudeatzea esnetarako behi-haziendan animalien ongizaterako 108 ustiapenera, Eusko Jaurlaritzaren laguntzarekin.

**13.- Esnetarako ardi-aziendaren eta haragitarako behi-aziendaren animalien ongizaterako borondatezko arauak** diseinatzen laguntzea.,

**14.- Azterketak: Karbono-aztarna baloratzea esnetarako behi-ustiapeneran, Karrantzako haranean.**

**15.- Europako proiektuetan parte-hartzea:**

APERSUE, <http://www.apersue.org/>

ITEERA. <http://www.itera-aa.com/>

IPARESNE. <http://www.neiker.net/>

**16.-Aholkulari gisa parte hartzea FOPEN**, Euskadiko Ekoizpen Ekologikoaren Sustapenerako hiru urtean behingo Planean.

**17.- Esnetarako behi-aziendaren sektoreari jarraipena egitea**

Lursailen webgunean:

<http://www.lursail.net/verdocumento.asp?iddoc=6872>

**18.- Ekintza-talde** autonomikoak sortzen laguntzea Neiker, gainontzeko kudeaketa-zentro eta esnetarako ardi- eta behi-azientarako eta Gorbeako Bazken erreferentziazko hainbat erakunderekin. Nazioan, haragitarako behi-aziendaren kasuan, berriz, Asoprovac erakundearekin.

##### 4.4.2.3.- ERRENTA-AITORPENA (PFEZ):

Animalien eta landareen ekoizpen-eremuetarako errenta-aitorpenak (PFEZ) prestatzen dira. 2016an zehar **380 ustiapenera eman zaie zerbitzu hori**, aurkeztutako 496 (dekarazioak) eginez.

#### 4.4.2. - SERVICIO GESTIÓN TÉCNICO -ECONÓMICA - ASESORAMIENTO INTEGRAL DE EXPLOTACIONES.

##### 4.4.2.1.- OBJETIVOS:

- ▶ Formación y profesionalización de los agricultores sobre temas técnicos y económicos.
- ▶ Divulgación y desarrollo de nuevas tecnologías en el medio agrario.
- ▶ Incrementar la Rentabilidad a través de mejoras técnicas basadas en los índices de eficacia técnico-económicos obtenidas en la propia explotación y en su comparación con el resto. Llegar a un conocimiento de la estructura técnica y económica de la explotación que sirva para el posterior desarrollo de la misma.

##### 4.4.2.2.- FUNCIONES:

###### 1.- De manera General:

- ▶ Servicios individuales de asesoramiento técnico y económico, incluyendo estudios y asesoramiento en subvenciones e inversiones, trámites de avales en Oiñarri y Elkargi, trámite de ayudas AFA, Contabilidad...etc
- ▶ Servicios técnicos y económicos a Cooperativas, Socios y Clientes de Lorra y sus asociados.
- ▶ Servicios de formación y divulgación.

2.- **Contrato de Asesoramiento Integral:** Estos últimos años con la aplicación de la nueva **P.A.C. 2015-2020** se están desarrollando nuevas áreas de servicio: medio ambiente y gestión de residuos, bienestar animal, trazabilidad y seguridad alimentaria, buenas condiciones agrarias, condicionalidad...

**LORRA S. Coop.** se ha estado capacitando para ofertar este tipo de servicio de asesoramiento y actualmente es una entidad de asesoramiento legalmente reconocida (Decreto 272/2006 del Gobierno Vasco) así como sus técnicos han recibido la formación necesaria para dicha función.

Hay dos modalidades de contrato de asesoramiento; el **Contrato Básico** que consiste en un **asesoramiento integral de la explotación** basado en tres pilares, el cumplimiento de la normativa de condicionalidad, por otra en el asesoramiento para una correcta gestión técnico-económica (análisis de costes, reestructuración financiera y técnica de explotaciones, solicitud de avales Oiñarri y Elkargi, presentación de empresa para asuntos financieros, planes de ayudas de la Diputación y Gobierno Vasco, análisis de inversiones, planes de viabilidad, estructura de mano de obra de la explotación, mediación en conflictos, recursos ...etc). Y divulgación sencilla relativa a las áreas anteriores y sobre seguridad, salud laboral y prevención de riesgos laborales. Y el **Contrato de asesoramiento Ampliado**; dirigido a explotaciones que quieran cumplir con unas exigencias superiores en bienestar animal y medio ambiente. Incluye todas las áreas de asesoramiento del contrato anterior, y se amplía con un asesoramiento técnico para el cumplimiento de contratos agroambientales suscritos por la explotación: plan de gestión de estiércol y purín, conservación de prados de siega,.. y complementado con asesoramiento para cumplimiento de las Normas Voluntarias de Bienestar Animal y

confección de la documentación asociada a las ayudas correspondientes. También se incluye información sectorial a través de sms y de email.

Este servicio se da en la **actualidad a 270 explotaciones** de las actividades de vacuno de leche, vacuno de carne y ovino.

- 3.- **Gestión del Decreto de Asesoramiento de la DFB**, para el Desarrollo e implantación del plan de Higiene de la producción primaria, Calidad Láctea, Reproductivo y APPCC de queserías en las ganaderías de Vacuno y Ovino de Bizkaia.
- 4.- **Monitorización-Tutorización Jóvenes Ganaderos** de las actividades Vacuno de Leche, Ovino de Leche, Vacuno de Carne, Caprino de Leche, Cunicultura y Avicultura.
- 5.- RICAV en P. Animal y P. Vegetal; 184 explotaciones de muestra.
- 6.- **Gestión del Servicio** de Sustitución de vacaciones y bajas para ganaderías.
- 7.- Realización de **Encuestas y Estudios de diferentes subsectores ganaderos** para Asociaciones y la Administración.
- 8.- Servicios de divulgación (**Boletín de Información Técnica**) de carácter semestral en la revista Ongarri.
- 9.- Participación en la **Mesa Sectorial de la Leche**.
- 10.- Participación en la **Gestión del Concurso de Explotaciones Ganaderas** junto con Gobierno Vasco, Diputaciones y Centros de Gestión.
- 11.- Plan de **gestión de purines de Karrantza** iniciado en Diciembre - 2010.
- 12.- Diseño, Ejecución y Gestión de la información de campo a 108 explotaciones de ayudas de bienestar animal en vacuno de leche en colaboración con Gobierno Vasco.
- 13.- Participación en el Diseño de las **Normas Voluntarias de Bienestar Animal de Ovino Lechero y Vacuno de Carne.**
- 14.- **Estudios:** Valoración de la **huella de carbono en explotaciones de vacuno lechero en el valle de Karrantza.**
- 15.- Participación en Proyectos Europeos:  
APERSUE, <http://www.apersue.org/>  
ITEERA. <http://www.itera-aa.com/>  
IPARESNE. <http://www.neiker.net/>
- 16.- **Participación como asesores en el FOPE**, Plan trienal para el Fomento de la Producción Ecológica de Euskad.
- 17.- **Seguimiento Sectorial Vacuno de Leche** en la web de Lursail: <http://www.lursail.net/verdocumento.asp?idoc=6872>
- 18.- Participación en la creación de los **Grupos Operativos** autonómicos con Neiker, resto de Centros de Gestión y otras entidades de referencia para Ovino lechero, Vacuno Lechero y Pastos del Gorbea. A nivel nacional de Vacuno de Carne con Asoprovac.

##### 4.4.2.3.- DECLARACIÓN DE LA RENTA (IRPF):

Se confeccionan las Declaraciones de la Renta (**IRPF**) para las áreas de P.Animal y P.Vegetal. Durante 2016 se ha prestado servicio a **380 explotaciones**.confeccionando 496 (declaraciones) presentados.



#### 4.4.2.4.- KUDEAKETA ETA AHOLKULARITZAZERBITZUA, NEKAZARITZA ETA INGURUMENELKARTEENTZAT.

Tokiko Abeltzainen elkarteak koordinatu egiten du, mendiko larreen erabilera eta kudeaketarako:

Gaur egun, hurrengo elkarteak dira **LORRA Koop.**-aren kideak:

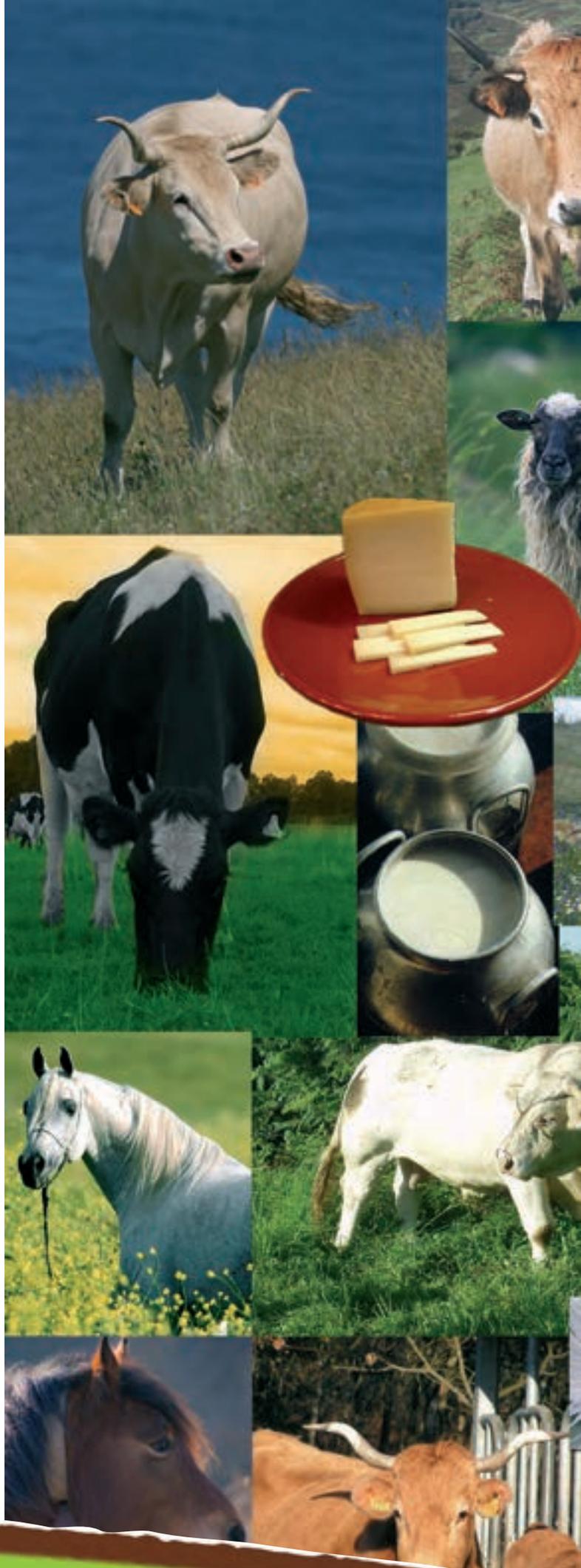
- ▶ Mendiko abeltzainen elkarte - **AGAMUGA**. (Galdames).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkarte - **ITXINA** (Orozko).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkarte - **GORBEIAZPI** (Zeanuri).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkarte - **A.G.A.** (Abadiño).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkarte - **ARTAIO** (Truzios).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkarte - **POZUZARRETA** (Oiz).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkarte - **DIMA**.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkarte - **ALONSOTEGI**.

Hurrengo elkartei ere eman zaizkie zerbitzuak:

- ▶ Mendiko abeltzainen elkarte - Artzentaes.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkarte - Sta. Cruz (Artzentaes).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkarte - Karrantza.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkarte - Karrantzako Mendia.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkarte - Muskiz.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkarte - **ARAMOTZ** (Amorebieta).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkarte - Barakaldo.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkarte - Zalla.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkarte - Areatza - **UPOKOLUPETZA**.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkarte - Ubidea - **BASOBALTZ**.

Egindako lana:

- ▶ Nekazaritzako diru-laguntzetarako 17 espediente izapidetzea "Mendiko bazkak mantentzea" Nekazaritzaren, Ingurumenaren eta Klimaren arloan laguntzeko.
- ▶ Basogintzako diru-laguntzetarako 7 espediente izapidetzea Erabilera Publikoko Mendien azpiegituretarako, abeltzaintza-elkarteen aldetik.
- ▶ Bazken kudeaketa-planak egitea (nekazaritzaren eta ingurumenaren arloko diru-laguntza) 2.016-2.020 denboraldirako, azalera baloratzea Bazken Onargarritasun Koefizientea oinarri hartuta, abeltzain erabiltzaileen errolda eta Erabilera Publikoko Mendien kartografia 17 abeltzain-elkarteetarako.
- ▶ Aholkularitza ematea oinarritzko ordainketa kobratzeko eta azalera komunalari lotutako udalerriko abeltzain gehienengatiko greening-a edo ordainketa berdea
- ▶ Osasun-plana ezartzea Gorbeia mendigunean (**ITXINA, GORBEIAZPI, AREATZA**), Berriz en (**POZUZARRETA**) eta Urkiolan (**AGA**).
- ▶ Ekintza-taldean parte hartzea (Gorbeia mendiko bazken nekazaritzaren eta ingurumenaren kudeaketa eta antolamendueredua), zonako abeltzaintza-elkarte, Gorbeialde eta Neikerrekin batera.
- ▶ Bazken eta azpiegitura komunen mantentze-lanei jarraipena egitea.
- ▶ Bazkideen datu-baseaz arduratzea, horiei zirkularrak, kuotak, Ongarri aldizkaria... agintzeko.
- ▶ Gobernu-batzordeetan, batzar nagusietan eta hainbat bileratan parte hartzea, agintaldien jarraipena egiteko.





#### 4.4.2.4.- SERVICIO DE GESTIÓN Y ASESORAMIENTO EN ÁREA DE ASOCIACIONES MEDIOAMBIENTALES.

Es la Coordinación de Asociaciones de ganaderos locales para uso y gestión de pastos de montaña:

En la actualidad son miembros de **LORRA Sdad.Coop.** las siguientes asociaciones:

- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **AGAMUGA.** (Galdames).
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **ITXINA** (Orozko).
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **GORBEIAZPI** (Zeanuri).
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **A.G.A.** (Abadiño).
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **ARTAIO** (Truzios).
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **POZUZARRETA** (Oiz).
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **DIMA.**
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **ALONSOTEGI.**

También se han realizado servicios a las siguientes asociaciones:

- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - Artzentales.
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - Sta. Cruz (Artzentales).
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - Karrantza.
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - Monte de Karrantza.
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - Muskiz.
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **ARAMOTZ** (Amorebieta).
- ▶ Asociación de ganaderos de Barakaldo.
- ▶ Asociación de ganaderos de Zalla.
- ▶ Asociación de ganaderos de Areatza - **UPOKOLUPETZA.**
- ▶ Asociación de ganaderos de Ubidea - **BASOBALTZ.**

Trabajos realizados:

- ▶ Tramitación de 17 expedientes de ayudas servicio agrícola para la ayuda Agroambiente y clima "Conservación de pastos de montaña".
- ▶ Tramitación de 7 expedientes de ayudas forestales para infraestructuras y mejoras en M.U.P. por parte de asociaciones ganaderas.
- ▶ Elaboración de planes de gestión de pastos (ayuda-agroambiental) para el periodo 2016-2020, valoración de la superficie en base a Coeficiente Admisibilidad de Pastos, censo de ganaderos usuarios y cartografía de M.U.P. para 17 asociaciones ganaderas.
- ▶ Asesoramiento para el cobro de pago básico y greening por el máximo posible de ganaderos del municipio vinculados a superficie comunal.
- ▶ Implantación del plan sanitario en el macizo Gorbeia (**ITXINA, GORBEIAZPI, AREATZA**), Berriz (**POZUZARRETA**) y Urkiola (**AGA**).
- ▶ Participación en el Grupo Operativo ( Modelo de organización y gestión agroambiental de los pastos de montaña de Gorbeia) junto con las asociaciones ganaderas de la zona, Gorbeialde y Neiker.
- ▶ Seguimiento de trabajos de conservación de pastos e infraestructuras comunes.
- ▶ Mantenimiento de base de datos informatizada de los socios para el envío de circulares, cuotas, revista Ongarri,...
- ▶ Participación en juntas de gobierno, asambleas generales, y reuniones varias con administración para realizar un seguimiento de los mandatos de las juntas.



## 4.5.- LANDARE EKOIZPENEN ATALAREN ZERBITZUAK.

### 4.5.1.- SARRERA.

Landare Ekoizpeneko Atalaren barruan hainbat talde badaude ere, garatutako ekimenak eta lanak batez ere hurrengoei egon dira zuzenduta:

- ▶ Bizkaiko Hortularien Elkartea (**BIHOEL**).
- ▶ Bizkaiko Igali-azkuntzalarien Alkartea (**BIALKA**).
- ▶ Bizkaiko Txakolingileen Elkartea (**BIALTXA**).
- ▶ Bizkaiko Sagardogileen Elkartea (**BIZKAIKO SAGARDOA**).
- ▶ Bizkaiko Nekazaritza ekologikoaren ekoizleen Elkartea (**EKOLUR**).
- ▶ Bizkaiko Gernikako Indabaren ekoizleen Elkartea (**GERNIKAKO INDABA**).

Halaber, kontabilitate-zerbitzuak ematen dizkiogu Bizkaiko Basozainen Elkarteari, eta **LORRA**ren bazkide ez den arren, zerbitzuak ematen dizkiogu Bizkaiko Txakolina Jatorrizko Deituraren Kontseilu Arautzaileari eta Euskadiko Nekazaritza eta Elikadura Ekologikoaren Kontseilua.

Sail honetako parte hartzaileak: Martin Uriarte, Ainhoa Egia, Carlos Camino, Jagoba Batiz, Goretti Enbeita, Ismene Agirre, Zorione Martinez eta Celestino Aja dira.

### 4.5.2.- BIHOEL ELKARTEAREN JARDUERAK

#### 4.5.2.1.- LANDA-ZERBITZU TEKNIKOAK.

Elkarrearen bi teknikarik – Carlos Camino eta Goretti Enbeitia- aholkularitza teknikoak ematen diete kideak diren 113 ustiategiari, hauek negutegietan 60 Ha. baino gehiago biltzen dute eta aire zabaleko baratze-laboreetan 15 Ha. baino gehiago. Baratzezaintzari dagokienez, laborantza hidroponikoa zein lurrekora lantzen duten ustiategiak bisitatu egiten dira, baita landare apaingarriak ekoizten dituztenak ere. 2016. ekitaldian zehar, **BIHOEL**eko 80 ustiategiri 433 bisita burutu zitzaizkien. Beste batzuen artean, laboreak, izurriak eta gaixotasunak lantzen dira.

Gainera, teknikariak Ekoizpen Integraturako Koordinazio Batzordean hartzen dute parte, eta aholkularitza ematen diete Ekoizpen Integratuaren zein **GLOBAL-GAP** erakundearen ziurtagiria lortu nahi duten bazkideei. Horretarako, hitzarmen bat sinatu zen **GARAIA Koop.**arekin, bazkideei zerbitzua teknikoak eskaintzeko eta, ondorioz, horiek arauak bete ahal izateko.

#### 4.5.2.2.- ASEGURUAK.

Ustiategia aseguratzeko aukera ematen zaio bazkideari: negutegiak, laboreak eta instalazioak. Eragile hartzailea **LORRA** da.

#### 4.5.2.3.- BIDERAGARRITASUN-AZTERLANAK, MEMORIAK...

Memoria deskribatzaileak egiten dira, laguntzak eskatzeko; bideragarritasun azterketak, ustiategi berriak martxan jartzeko; eskaeren kudeaketa, ureztatzeko ur-bilketak legeztatzeko; txosten teknikoak eta abar.

#### 4.5.2.4.- BATERAKO EROSKETAK.

Halaber, Borroka Biologikorako eta polinizazio-erlauntzetarako osagarriak erosten jarraitu dugu, **B.F.A.**ren diru-laguntzarekin.

#### 4.5.2.5.- PRESTAKUNTZA-JARDUERAK.

##### ▶ Jardunaldi teknikoak antolatzea:

Bazkideentzako hainbat jardunaldi tekniko egin dira:

- Urtarrilean eta otsailean laborantzako lanaldi zehatzak egin ziren (landare apaingarria, tomatea, uraza eta piperra).
- Eta, uztailan, bi bisita-egun eta biologoen kontrol-hizketaldia.
- Ureztapen ongarridunari buruzko 2 jardunaldi ere bai.

#### 4.5.2.6.- KOORDINAZIOA.

Zuzendaritza-batzorde eta Biltzarren bilerak koordinatu egiten dira: batzar-agiriak, deialdiak, gai-zerrendak, gutunak, baterako erosketak, bidaiak eta abar.

Bilerak egiten dira Foru Aldundiarekin hainbat gai aztertzeko: HAZIrekin, Nekazaritza eta Ingurumen-arloa, Laguntza-plana...

Gainera, bilerak koordinatu egiten dira erakunde ezberdinekin, sektoreari lotuta dauden gaiak aztertzeko: **GILBE**, Bilboko Udala, Garaia, Neiker eta abar.



## 4.5.- SERVICIOS ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL.

### 4.5.1.- INTRODUCCIÓN.

Aunque en el Área de Producción Vegetal en principio se enmarcan distintos colectivos, las actividades y trabajos desarrollados se centran principalmente en los siguientes:

- ▶ Asociación de Horticultores de Bizkaia (**BIHOEL**).
- ▶ Asociación de Fruticultores de Bizkaia (**BIALKA**).
- ▶ Asociación de Txakolinos de Bizkaia (**BIALTXA**).
- ▶ Asociación de Sidreros de Bizkaia (**BIZKAIKO SAGARDOA**).
- ▶ Asociación de Agricultura Ecológica (**EKOLUR**).
- ▶ Asoc. de Productos de Alubia de Gemika (**GERNIKAKO INDABA**).

Así mismo, se prestan servicios contables a la Asociación de Forestalistas de Bizkaia y aunque no es una entidad asociada a **LORRA**, se prestan servicios al Consejo Regulador de la Denominación de Origen Txakolí de Bizkaia y al Consejo de Agricultura y Alimentación Ecológica (ENEK)

Participan en esta área: Martin Uriarte, Ainhoa Egia, Carlos Camino, Jagoba Batiz, Goretti Enbeita, Ismene Agirre, Zorione Martinez y Celestino Aja.

### 4.5.2.- ACTIVIDADES BIHOEL

#### 4.5.2.1.- SERVICIOS TÉCNICOS DE CAMPO.

A través de 2 técnicos, Carlos Camino y Goretti Enbeita, la Asociación presta asesoramiento técnico a las 113 explotaciones socias que aglutinan más de 60 Has. de Invernaderos y más de 15 Has. de cultivo Hortícolas al aire libre. Se realizan visitas a cultivos hidropónicos y en tierra de hortalizas, así como de planta ornamental. Durante el ejercicio 2016 se han realizado un total de 433 visitas a 80 explotaciones de **BIHOEL**. Se tratan aspectos tales como manejo de cultivo, plagas y enfermedades, etc.

Además los técnicos participan en el Comité Técnico de Producción Integrada y se asesora a éste respecto a los socios que se quieren certificar tanto en esa norma de Producción Integrada como en **GLOBAL-GAP**. Para ello se firmó un convenio con **GARAIA Sdad. Coop.** para prestar servicio técnico a sus socios de cara a implantar las normas.

#### 4.5.2.2.- SEGUROS.

Se oferta al socio la posibilidad de asegurar su explotación: invernaderos, cultivos e instalaciones, siendo el agente tomador **LORRA**.

#### 4.5.2.3.- ANÁLISIS DE VIABILIDAD, MEMORIAS, ...

Se realizan memorias descriptivas para solicitudes de ayudas, análisis de viabilidad para la puesta en marcha de nuevas explotaciones, gestión de solicitudes para legalizar captaciones de agua para riego, informes técnicos, etc.

#### 4.5.2.4.- COMPRAS CONJUNTAS.

Se ha continuado con la compra de auxiliares empleados en Lucha Biológica y colmenas para la polinización subvencionados por la **D.F.B.**

#### 4.5.2.5.- ACTIVIDADES DE FORMACIÓN.

##### ▶ Organización de Jornadas Técnicas:

Se han realizado varias jornadas técnicas para los socios:

- En Enero y Febrero se realizaron jornadas específicas por cultivos (planta ornamental, tomate, lechuga y pimiento).
- Y en Julio se realizaron dos días de visitas y charla de control biológicos.
- También 2 jornadas sobre fertilización.

#### 4.5.2.6.- COORDINACIÓN.

Se coordinan las reuniones de la Junta Rectora y Asambleas: actas, convocatorias, orden del día, circulares, compras conjuntas, viajes, etc.

Se llevan a cabo reuniones con la Diputación, con HAZI, sobre Agroambientales, Plan de Ayudas, ...

Además se coordinan reuniones con distintas entidades para tratar temas vinculados al sector con: **GILBE**, Ayuntamiento de Bilbao, Garaia, Neiker, etc.



### 4.5.3.- BIALTXA ELKARTEAREN JARDUERAK.

Bizkaiko Txakolin-egileen Elkarreak jarduera hauek burutu ditu 2016. urtean:

#### 4.5.3.1.- ZERBITZU TEKNIKOAK.

2016an zehar, Zorione Martinez elkarteko teknikariak eraman zuen enologia- eta mahastigintza-zerbitzua. Jarduera gehieneko epealdia irailetik abendura doa, eta Imanol Sarasola enologoa kontratatzen dugu, bazkideen beharrei erantzuteko.

2016. urtean, 573 bisita egin ziren, horietatik, 355 bisita enologia-zerbitzukoak dira, eta beste 218 mahastigintza-zerbitzukoak, 76 ekoizpen integratuari dagozkiorik.

2016an, elkarreak mahastiak berregituratzeko diru-laguntzak kudeatu ditu eta 12 mahastizainek eta upategiek parte hartu duten talde-plana aurkeztu du.

Elkarreak aholkularitza eman eta txostenak egiten ditu upategietan azpiproduktuak kudeatzeko, upeltegiko liburuak betetzeko eta Txakolinaren ziurtagiriaren eta ekoizpen integratuaren kontu-ikuskaritzetarako behar den dokumentazioa aurkezteko.

Irailetik abendura muztioen eta txakolinaren analisirako laginak kudeatzen dira **Ardoatek laborategiaren** eta **BFAren** laguntzarekin.

#### 4.5.3.2.- PRESTAKUNTZA-JARDUERAK.

Prestakuntzaren barruan bidaia egin zen Rueda eta Ribera del Duero jatorri-deituretara.

Dentro de la D.O de Rueda visitamos 4 bodegas y 1 bodega de la D.O. Ribera del Duero.

Rueda jatorri-deiturako 4 upategi eta Ribera del Duero jatorri-deiturako upategi bat bisitatu genituen.



### 4.5.4.- BIZKAIKO SAGARDOA ELKARTEAREN JARDUERAK.

#### 4.5.4.1.- KOORDINAZIOA ETA ERAKUNDE PUBLIKOekin BATERA ARITZEA.

Elkarrea eramatean duen teknikaria Ainhoa Egia da.

- Zuzendaritza-batzorde eta Biltzarren bilerak koordinatzea: aktaliburuak, deialdiak, gai-zerrendak, dokumentazioa, baterako erosketak, memoriak eta abar
- Urteko dekretuak **B.F.A.**rekin sinatu eta jarraipena egin.
- Foru Aldundia eta Eusko Jaurlaritzarekin bilerak.
- Elkarrekin beste erakunde batzuekin dituzten bilerak koordinatzea: Ibilaldia, Araba Euskaraz, Udalak...
- Sagardo Eguna eta hori bezalako sustapen-ekitaldiak antolatu eta bertan parte hartzea.
- Dastaketak antolatzea, sagardoaren barne-kontrolerako.
- Bazkideei zuzendutako bidaia teknikoak antolatzea.
- **HAZI** Fundazioarekin bilerak.
- Euskadiko Sagardogileen Federazioarekin (**ESAFE**) bilerak.
- **BIZI SAGARDOA** ko bilerak.
- Sagardo turismoa sustatu. **SAGARDOAREN IBILBIDEA**.
- Behin-Behinako bilarak **DO. Euskal Sagardoa**.
- Bidaia; Suiza - Norte Italia.

#### 4.5.4.2.- LANDA-ZERBITZU TEKNIKOAK: ENOLOGIA.

Juan Zuriarrain ibili da arlo honetan:

- Lehengaiak kontrolatzea.
- Hartziduran zehar, upeltegian izaten diren aldaketen bilakaera kontrolatzea. Baita produktu bukatuak upeltegian dagoenetik botilaratzen den arte dituen aldaketen bilakaera ere.
- Analsiak; eta "aldaketak" antzematen direnean, horien iturria aztertzea, une bakoitzeko interesen arabera eta merkatuaren beharrezan arabera jokatzeko.
- Laginak hartzea, dastaketetarako. Dastaketa-batzordearen kidea da.
- Dastatzearen kontrol-azterketa.

#### 4.5.4.3.- SUSTAPEN-ZERBITZUA. (nabariak).

- TXOTX.
- BEC-GUSTOKO.
- 2016ko **IBILALDIA (DURANGO)**.
- **SAGARDO EGUNA:**
  - (GERNIKA), Iraila.
  - (GALLARTA), Urria.
- 2016 **ARABA EUSKARAZ (SALVATIERRA)**.
- **EUSKO LABEL PROMOZIOAK:**
  - (ARRIGORRIAGA), Urria.
  - (LEIOA), Abendua.

#### 4.5.4.4.- BATERAKO EROSKETAK.

Sagardoa sustatzeko erabiltzen den tresneriaren baterako erosketak antolatzea. Tamaina txikiko makineria erosi da.

#### 4.5.4.5.- WEB ORRIA.

Albisteak webgunera igotzea eta eguneratzeak aldatzea.

### 4.5.3.- ACTIVIDADES BIALTXA.

La asociación de Txakolinos de Bizkaia ha realizado las siguientes actividades en el año 2016:

#### 4.5.3.1.- SERVICIOS TÉCNICOS.

Durante el año 2016 el servicio técnico de enología y viticultura se lleva a cabo por la técnica de la asociación Zorione Martínez. En el periodo de máxima actividad que va desde septiembre a diciembre, se contrata al enólogo Imanol Sarasola para atender las necesidades de los socios.

El número de visitas que se han realizado en el año 2016 es de 573 visitas, de las cuales 355 son del servicio de enología y 218 al servicio de viticultura correspondiendo 76 a producción integrada.

En el año 2016 se ha gestionado desde la asociación las ayudas de reestructuración y reconversión de viñedos en el que se ha presentado un plan colectivo y donde han participado 12 viticultores y bodegas.

Desde la asociación se asesora y se hacen los informes para la presentación de documentación necesaria para la gestión de subproductos en las bodegas, rellenar libros de bodega y las auditorias de producción integrada y de certificación del Txakoli.

Desde Septiembre a Diciembre se gestiona las muestras para la analítica de mostos y Txakoli en colaboración con el **laboratorio Ardoatek** y la **D.F.B.**

#### 4.5.3.2.-ACTIVIDADES DE FORMACIÓN.

Dentro de la formación se realizó un viaje a la D.O. Rueda y Ribera del Duero.

Dentro de la D.O de Rueda visitamos 4 bodegas y 1 bodega de la D.O. Ribera del Duero.

El técnico que coordina la asociación es Jagoba Batiz.



### 4.5.4.- ACTIVIDADES BIZKAIKO SAGARDOA.

#### 4.5.4.1.- COORDINACIÓN. INTERVENCIÓN CON LAS ADMIN. PUBLICAS.

El técnico que asiste a la asociación es Ainhoa Egia.

- Coordinación de reuniones de Juntas Rectoras y Asambleas: Llevanza de libros de actas, convocatorias, orden del día, documentación, compras conjuntas, memorias, etc...
- Firma y seguimiento de Convenios Anuales con la D.F.B.
- Negociación de problemáticas concretas con Diputación y G.V.
- Coordinación reuniones de asociaciones con otras entidades: Ibilaldia y Araba Euskaraz, Ayuntamientos, otros...
- Organización y asistencias de Sagardo Egunak y demás acciones promocionales.
- Organización de Catas de control interno de sidra
- Organización de Viajes técnicos para los asociados.
- Reuniones con HAZI Fundazioa.
- Reuniones de Federación Vasca de Elaboradores de Sidra Natural.
- Reuniones de **BIZI SAGARDOA**.
- Promover el Turismo de la Sidra. **RUTA DE LA SIDRA**.

#### 4.5.4.2.- SERVICIOS TÉCNICOS DE CAMPO: ENOLOGÍA.

Se han contratado los servicios de Juan Zuriarrain:

- Control de la materia prima.
- Control de la evolución de las transformaciones que se producen a lo largo de la fermentación en bodega y del producto acabado durante su estancia en bodega hasta el momento del embotellado.
- Análisis, cuando se detectan desviaciones, "alteraciones", de la posible causa de las mismas, para actuar con arreglo al interés de cada momento y de acuerdo con las necesidades del mercado.
- Recogida de muestras para catas. Miembro de comité cata.
- Análisis control de cata.

#### 4.5.4.3.- SERVICIO DE PROMOCIÓN. (destacados).

- TXOTX.
- BEC-GUSTOKO.
- **IBILALDIA** 2016 (DURANGO).
- **SAGARDO EGUNA**:
  - (GERNIKA), Septiembre.
  - (GALLARTA), Octubre.
- **ARABA EUSKARAZ** 2016 ( SALVATIERRA).
- **PROMOCIONES EUSKO LABEL**:
  - (ARRIGORRIAGA), Octubre.
  - (LEIOA), Diciembre.

#### 4.5.4.4.- COMPRAS CONJUNTAS

Organización de compras conjuntas de materiales que se utilizan en la promoción de la sidra. Compra de pequeña maquinaria.

#### 4.5.4.5.- PAGINA WEB

Subir noticias a la web y modificación de actualizaciones.



#### 4.5.5.- BIALKA ELKARTEAREN JARDUERAK.

Elkartea eramaten duen teknikaria Celestino Aja da.

##### 4.5.5.1.- LAGUNTZA TEKNIKOAK.

Fruta ekoizleei (Kiwi, Sagarra, Madaria, Intxaurreondoak eta fruta txikiak) emandako laguntza teknikoak hurrengo ekimenetan oinarritu da:

- ▶ Izurriak eta gaixotasunak prebenitu.
- ▶ Horiei tratamendu egokia ematea.
- ▶ Aholkularitza ongariaren gainean.
- ▶ Udako eta neguko kimaketak.
- ▶ Aholkularitza, ureztaketa eta fertirrigazioari buruz.

##### 4.5.5.2.- UZTA-ASEGURUAK.

Uzta-aseguruak Lorraren bitartez bideratu egin dira; funtzionamenduari eta pertsonalari dagokionez, dena aurreko urteetan bezala kudeatu bazen ere.

##### 4.5.5.3.- SAIL BERRIAK.

Urte honetan:

- ▶ Plantazio berriak abiarazteko informazioa eskatu duten pertsona guztiak artatu ditugu.
- ▶ Kiwi-landareen baterako erosketa egin dugu.

##### 4.5.5.4.- EKOIZPEN BATERATUA. EUREP GLOBALA.

Urte osoan zehar, jarraipena, barne-ikuskaritza eta ekoizpen integratuari eta Eurep Globalari buruzko aholkularitza egin ditugu, ziurtagiri horiek dituzten kiwi-ekoizleen kasuan.

Sagardo-sagarraren ekoizleei ekoizpen integratuaren ziurtagiria egin zaie (6).

##### 4.5.5.5.- SAGARDO SAGARRA – D.O. EUSKAL SAGARDOA.

Urte honetan zehar, **D.O. Euskal Sagardoaren** behin-behineko Kontseilu Erregulatzaileran mahaian parte hartu da.

Hala eskatu duten ekoizle guztiak Eusko Label sagardoaren ekoizle gisa inskribatu ditugu, eta Ekoizpen Bateratua Ziurtagiria ezartzeko landakoadernoak banatu dugu.



#### 4.5.6.- EKOLUR ELKARTEA.

Elkartea eramaten duen teknikaria Ismene Agirre da.

##### 4.5.6.1.- ESKEINTZEN DIREN ZERBITZUAK.

- ▶ Nekazaritza ekologikoari buruzko informazioa, orientazioa eta aholkularitza.
- ▶ Elkartearen koordinazio orokorra.
- ▶ Nekazaritza ekologikoko ziurtagiria duten bazkideei jarraipena egitea.
- ▶ Instalazio berriekiko eta aldaketarekiko interesa duten pertsonekin egotea.
- ▶ Inpotei buruzko informazioa.
- ▶ Ekoizpen ekologikoko araudiari buruzko informazioa.
- ▶ Administrazio-izapideei eta laguntzei buruzko informazioa.

##### 4.5.6.2.- AZOKA ZERBITZUAK.

2016an, nekazaritza ekologikoko bi azoka antolatu dira:

- ▶ Irailaren 17an Algortan (XI. edizioa).
- ▶ Irailaren 24an Mungian (XVII. edizioa)



#### 4.5.7.- GERNIKAKO INDABA ELKARTEA.

Elkartea eramaten duen teknikaria Ismene Agirre da.

##### 4.5.7.1.-ESKEINTZEN DIREN ZERBITZUAK.

- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorra koordinatzen da.
- ▶ Laguntzei buruzko aholkularitza eta kudeaketa.
- ▶ "Gernikako Indabarekin" laboratuak lursailei jarraipena egitea.
- ▶ Haziak ugaltzea.
- ▶ Gernikako Indaba Elkartearen bultzatzea.
- ▶ Erakunde ezberdinekin harremanak.

#### 4.5.5.- ACTIVIDADES BIALKA.

El técnico que asiste a la asociación es Celestino Aja.

##### 4.5.5.1.- ASISTENCIA TÉCNICA.

La asistencia Técnica a los productores de Fruta (Kiwi, Manzana, Nogales, Pera y pequeños frutos), se ha fundamentado en las siguientes actividades:

- ▶ Tratamiento y Prevención de Plagas y enfermedades.
- ▶ Estructuras de cultivo y planificación de la producción.
- ▶ Recomendaciones de Abonado.
- ▶ Podas en Verde y Podas de Invierno.
- ▶ Asesoramiento en Riego y Fertirrigación.

##### 4.5.5.2.- SEGUROS DE COSECHA.

Los seguros de cosecha se han gestionado a través de **LORRA**, aunque a efectos de funcionamiento y personal todo fue igual que los años anteriores.

##### 4.5.5.3.- NUEVAS PLANTACIONES.

Durante este año:

- ▶ Se ha atendido a todas las personas que han solicitado información para la realización de una nueva plantación.
- ▶ Se han realizado la compra conjunta de Plantas de Kiwi.

##### 4.5.5.4.- PRODUCCIÓN INTEGRADA. EUREP GLOBAL.

Durante todo el año se ha realizado el seguimiento, Auditorías Internas y Asesoramiento en Producción Integrada y en Eurep Global entre los Productores de KIWI que tienen implantada estas Certificaciones.

Se han certificado en producción integrada productores de Manzana de Sidra (6).



##### 4.5.5.5.- MANZANA DE SIDRA - FUNDACIÓN KALITATEA.

Durante este año se ha participado en la Mesa del Consejo Regulador provisional de la **D.O. Euskal Sagardoa**.

Se han inscrito a todos los productores que lo han solicitado como operadores Productores de Manzana para la elaboración de Sidra con Euskolabel, y se ha distribuido el cuaderno de campo para iniciar la Certificación en Producción Integrada.

#### 4.5.6.- ASOCIACIÓN EKOLUR.

El técnico que asiste a la asociación es Ismene Agirre.

##### 4.5.6.1.- SERVICIOS QUE SE OFRECEN.

- ▶ Información, orientación y asesoramiento agroecológico.
- ▶ Coordinación general de la asociación.
- ▶ Seguimiento a los socios certificados en agricultura ecológica.
- ▶ Acompañamiento a personas interesadas en nuevas instalaciones y en conversión.
- ▶ Información sobre insumos.
- ▶ Información sobre la normativa de producción ecológica.
- ▶ Información sobre trámites administrativos y ayudas.

##### 4.5.6.2.- SERVICIOS DE FERIAS.

Durante el año 2016 se ha organizado y participado en dos ferias de agricultura ecológica:

- ▶ 17 de Septiembre Algorta (XI edición).
- ▶ 24 de Septiembre Mungia (XVII edición).

#### 4.5.7.- ASOCIACIÓN GERNIKAKO INDABA ELKARTEA.

El técnico que asiste a la asociación es Ismene Agirre.

##### 4.5.7.1.- SERVICIOS QUE SE OFRECEN.

- ▶ Se coordina el funcionamiento general de la asociación.
- ▶ Asesoramiento y gestión de ayudas.
- ▶ Seguimiento de las parcelas cultivadas con "Gernikako Indaba".
- ▶ Multiplicación de la semilla.
- ▶ Promover Gernikako Indaba Elkartea.
- ▶ Relación con diferentes entidades.



## 5.- “KONTRATU BIDEZKO ZERBITZUAK / BIZKAIKO FORU ALDUNDIKO IRAUNKORTASUNA ETA INGURUNE NATURALA ZAINTEKO SAILA, EUSKO JAURLARITZAKO INGURUMEN LURRALDE PLANGINTZA, NEKAZARITZA ETA ARRANTZA SAILA, ITSASMENDIKOI ETA LORRA KOOP.-AREN ARTEKO HITZARMENAK”.

### 5.1.- BIZKAIKO FORU ALDUNDIKO IRAUNKORTASUNA ETA INGURUNE NATURALA ZAINTEKO SAILA.

**LORRA Koop.**-k hitzarmen bat sinatu du Bizkaiko Foru Aldundiko Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala Zaintzeko sailarekin eta horren bitartez, zerbitzu hauek eskaini dira 2016. urtean: aholkularitza teknikoa, eraikuntza arloan; informazio-sistema nekazaritza eta basogintzako sektorean ezartzea; kudeaketa teknikoa eta ekonomikoa garatzea; eta nekazaritza eta abeltzaintzako ustategietan ordezkapen-zerbitzua ematea

Hitzarmenak helburu hauek ditu:

- 1.- Nekazaritzako eraikinetan aholkularitza teknikoa ezarri eta garatzea.
- 2.- Inbertsioen bideragarritasunaren gaineko ikerketa egitea, eta **LORRA Koop.** osatzen duten bazkideei eta nekazaritza arloko bestelako enpresariei aholkularitza ematea. Horiek Bizkaian izan behar dute ustategia.
- 3.- Informazio-sistema nekazaritza eta basogintzako sektorean ezartzea.
- 4.- Nekazaritza edota abeltzaintza arloetan kudeaketa teknikoa eta ekonomikoa garatzea.
- 5.- **LORRA Koop.**-aren barruan dauden Elkarten zerbitzu administratiiboak eta teknikoak dituzten beharizanak betetzea.
- 6.- Ordezkapen-zerbitzuak eskaintzea, bajan edo oporretan dauden nekazaritza eta abeltzaintzako ustategietako jabeei.
- 7.- Eraginei buruzko hausnarketa egitea, eta emandako aholkularitzak ekarri duen kostu-irabazi erlazioa kalkulatzeko. Halaber, lehenengo sektoreari zuzendutako aholkularitza-zerbitzu berriak eskaintzeko aukera aztertzea.
- 8.- Berrikuntza eta garapen teknologikoa bazkideak diren elkarte, teknikari eta Elkarte sektorialen artean sustatzea.
- 9.- Gazte Planari lotutako tutoretza-zerbitzuak eskaintzea, nekazari gazteek Bizkaiko lehenengo sektorera jo dezaten.

Hitzarmen honen garapenerako, **LORRA**k 576.000 €-ko diru-laguntza izenduna eskuragarria eduki du.

### 5.1.1.- ORDEZKAPEN-ZERBITZUAK, 2016ko EKITALDIAN (GAIXOALDI-BAJA / OPORRAK).

Ordezkapen-zerbitzua **BFA**ko Nekazaritza Sailak ematen duen zerbitzua da. Hori 6548/1993 Foru Ordenak arautzen du eta 1994. urtean jarri zen martxan. **LORRA**, Bizkaiko nekazaritzako kooperatibak eta nekazaritza eta abeltzaintzako ekoizleen elkarteak bere baitan hartzen dituen heinean, lankidetzan dabil **BFA**ko Nekazaritza Sailarekin, gure baserriarrentzat hain atsegina den zerbitzu hau koordinatu eta kontrolatzeko.

Zerbitzua ustategiaren nekazari titularra edo horren bikotea ordezkatzeko datza, horiek nekazaritzako jarduera bete ezin dutenean, gaixotasunagatik, lanerako ezintasun iragankorragatik edo oporraldiagatik.

Zerbitzu horiek betetzeko, laguntzak ematen dira eta sortutako gastuaren zati bat finantzatu egiten da.

Horrela, **oporraldiei** dagokienez eta esnetarako behiazindako ustategien titularren kasuan, ordezkapen-zerbitzuaren bitartez gehienez hamazortzi (18) egun natural finantzatzeko dira ustategiko eta urteko. Nekazaritza Sailak gehienez mila eta ehun eta hogeita hamalau (1.134) euroko diru-laguntza ematen du; hirurogeita hiru (63) euro, zerbitzua eman den egun bakoitzeko.

Gainontzeko onuradunen kasuan, gehienez hamar (10) egun natural finantzatu egiten dira ustategiko eta urteko. Nekazaritza Sailak gehienez lauhun (400) euroko dirulaguntza ematen du; berrogei (40) euro, zerbitzua eman den egun bakoitzeko.



## 5.- “SERVICIOS BAJO CONTRATO/CONVENIOS SUSCRITOS ENTRE EL DEPARTAMENTO DE SOSTENIBILIDAD Y MEDIO NATURAL DE LA DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA, DEPARTAMENTO DE MEDIO AMBIENTE, PLANIFICACIÓN TERRITORIAL Y AGRICULTURA Y PESCA DEL GOBIERNO VASCO, ITSASMENDIKOI Y LORRA Sdad. Coop.”

### 5.1.- DEPARTAMENTO SOSTENIBILIDAD Y MEDIO NATURAL – DIPUTACION FORAL DE BIZKAIA.

**LORRA Sdad. Coop.** mantiene con el departamento de Sostenibilidad y Medio Natural de la Diputación Foral de Bizkaia un convenio para el asesoramiento técnico en construcciones, implantación sistema información en el sector agroforestal, desarrollo de la gestión técnico-económica y realización de servicios de sustitución en explotaciones agropecuarias durante el ejercicio 2016.

Los objetivos de este Convenio son los siguientes:

- 1.- La implantación y desarrollo del asesoramiento técnico en construcciones agrarias.
- 2.- Estudio de la viabilidad de inversiones y asesoramiento a los socios de las Asociaciones que componen **LORRA S. Coop.** y otros empresarios agrarios, cuya explotación esté ubicada en Bizkaia.
- 3.- Implantación y desarrollo del sistema de información en el sector agroforestal.
- 4.- Desarrollo de la gestión técnico-económica en las áreas agrícola y/o ganadera.
- 5.- Cubrir las necesidades del servicio administrativo y técnico de las Asociaciones integradas en **LORRA S. Coop.**
- 6.- Establecer servicios de sustitución para cubrir periodos vacacionales o bajas de titulares de explotaciones agropecuarias.
- 7.- Valorar el efecto producido y calcular la relación coste-beneficio del asesoramiento realizado y la valoración y posible implantación de nuevos servicios de asesoramiento del sector primario.
- 8.- Fomentar la innovación y el desarrollo tecnológico entre las explotaciones asociadas, técnicos y Asociaciones sectoriales.
- 9.- Prestar los Servicios de monitorización y tutorización del “Plan Joven” para la incorporación de jóvenes agricultores/as al sector primario de Bizkaia.

Para el desarrollo de este convenio **LORRA** ha dispuesto de una subvención nominativa de 576.000 €

#### 5.1.1.- SERVICIOS SUSTITUCIÓN (BAJA ENFERMEDAD – VACACIONES) EJERCICIO 2016.

El Servicio de Sustitución es un servicio que presta el Departamento de Agricultura de la **DFB** a los baserritarras de Bizkaia y que comienza a desarrollarse en 1994, regulado por la Orden Foral nº 6548/1.993, siendo la Cooperativa **LORRA** (entidad que aglutina a cooperativas agrarias y a las asociaciones de Productores agrícolas y ganaderas de Bizkaia) quien viene actuando, como entidad colaboradora del Departamento de Agricultura de la **D.F.B.**, para regular y controlar este gratificante servicio a nuestros baserritarras.

Dicho servicio consiste en la sustitución del agricultor titular en su explotación o de su cónyuge por motivos de enfermedad o incapacidad laboral transitoria para ejercer la actividad agraria o por motivo de disfrute de periodo vacacional. Para la realización de estos servicios se conceden ayudas, financiando parte del gasto generado.

Así pues, el **periodo vacacional** máximo financiado a través del servicio de sustitución es para las personas titulares de explotaciones de ganado vacuno de leche de hasta dieciocho (18) días naturales por explotación y año, con un máximo de mil ciento treinta y cuatro (1.134) € de subvención por parte del Departamento de Agricultura, sobre un módulo de sesenta y tres (63) € por día de servicio prestado.

Para el resto de personas beneficiarias, el periodo vacacional máximo es de diez (10) días naturales por explotación y año con un máximo de cuatrocientos (400) € de subvención por parte del Departamento de Agricultura sobre un módulo de cuarenta (40) € por día de servicio prestado.



Esnetarako behi-aziendako ustiatgien titularrak urtean gehienez hiru aldiz baliatu ahal dira ordezkapen-zerbitzuaz; gainontzekoak, behin.

Gaixotasunagatik, istripuagatik edo amatasunagatik hartutako bajak justifikatu beharko dira aurretik. Esnetarako behi-aziendako ustiatgien titularrak hirurogeita hiru (63) euroko diru-laguntza jasoko dute eguneko; eta gainontzekoek, berrogeita hamasei (56) euro eguneko. Ordezkapenzerbitzua gehienez 22 egun naturalean emango da ustiatgiko. Lehenengoen mila eta hirurehun eta laurogeita sei (1.386) euroko diru-laguntza jasoko dute; eta bigarrenek, mila eta berrehun eta hogeita hamabi (1.232) euroko dirulaguntza.

Ordezkapena gaixotasunagatik edo istripuagatik eskatzen denean, eskabide bat baino gehiago aurkez daitezke ustiatgiko eta urteko. Muga gozameneko egunek -22 egun natural- zehazten dute; eta ez aurkeztutako eskabideen kopuruak. Amatasunagatik gehienez ordezkapen-zerbitzu bat ematen da ustiatgiko eta urteko.

2007. urteko ekitaldian, **aitatasuna**, Ordezkapenzerbitzu barruan sartu zen, oraindik inork eskatu ez badu ere. Finantzaketa aurreko atalean azaldutakoa bera da. Zerbitzua gehienez lau egun naturalean ematen da. Esnetarako behi-aziendako ustiatgiren jabeek gehienez berrehun eta berrogeita hamabi (252) euro jasoko dute diru-laguntzat; eta gainontzekoek, berrehun eta hogeita lau (224) euro. Gehienez ordezkapen-zerbitzu bat emango da ustiatgiko eta urteko.

Hasieratik, eta zerbitzu hauek berriak izateak sor dezaken mesfidantzagatik ere, ordezkapen-zerbitzua ia sektore guztietan eskatu da. Esnetarako behi-azienda eta okelatarako behi-azienda azpisektoreak dira zerbitzutik onura gehien atera dutenak. Zerbitzua azpisektore hauetan ere eman da, portzentajea txikiagoa izan bada ere: baratzezaintza, untxi-hazkuntza, frutagintza, ardi-azienda eta erlezaintza.

2016. urteko ekitaldian, 373 lanegun ordezkatu egin dira; hau da, orotara 25 Ordezkapen-zerbitzu eman dira Bizkaiko nekazaritzako ustiatgietan. Zerbitzu horietatik, 17 oporregatik eman dira hainbat jardueratan, eta orotara 228 lanegun ordezkatu dira. Era berean, 8 zerbitzu eman dira istripuagatik, gaixotasunagatik edo amatasun-bajagatik (1). Kasu honetan, orotara 145 egun ordezkatu egin dira.

### 5.1.2.- AHOLKULARITZA TEKNIKOKO KONTRATUA.

2016 ekitaldian zehar, **LORRAk BFAko** Nekazaritza Saileko dekretua kudeatu zuen Ingurumen-nekazaritzako Kontratuak dituzten abeltzaintza-ustiapenei aholkularitza tekniko emateko, arlo hauetan:

- ▶ Higienearen inguruko jardunbide onen gidak ezartzeko, esnetarako eta haragitarako behi-haziendetako eta ardi-haziendetako lehen mailako ekoizpenen kasuan.
- ▶ Ugalketa-programen inguruan, esnetarako behi-ustiapenetan.
- ▶ Higiene-kalitatearen parametroak hobetzeko, esnetarako behi-ustiapenetan. **LORRAk** Bizkaiko albatari taldeak azpikontratatu ditu zerbitzu horietarako, BFAk ezarritako klausula teknikoak jarraiki.

## 5.2.- NEKAZARITZA, ARRANTZA ETA NEKAZARITZA ELIKAGAIEN POLITIKAKO SAILBURUORDETZA.

Eusko Jaurlaritzako Nekazaritza Sailarekin sinatutako kontratu eta hitzarmenen bidez, lan hauek burutu dira 2016. urteko ekitaldian.

- 1.- **RICAV** Nekazaritza Kontabilitate Informazio Sarea aukeratu da Bizkaiko nekazaritza- eta abeltzaintza-ustiapenen indize tekniko-ekonomikoen datuak lortzeko kontabilitate-bulego gisa, eta 143 liburuxka entregatu ditu guztira, Bizkaiko ustiapen hauen datu estatistikoekin: esnetarako behiak, haragitarako behiak, esnetarako ardiak, alejaleak, barazkigintza, frutagintza eta mahastzaintza. Halaber, bi ikerketa egin dira, bata "Areagotze klusterren eta ingurumen-indize ezberdinen arteko loturari" eta bestea "Bizkaiko nekazaritza- eta abeltzaintza-ustiapenetako soldatepeko langileen ezaugarriak" buruz.
  - 2.- Hainbat zerbitzu gauzatu dira, Esnetarako eta Haragitarako Behien eta Ardien Sektore Planaren barruan hitzarmena sinatu ostean. Hitzarmen horretatik abiatuz, aholkularitza berezia (**UVI**) ematea egoera ekonomiko ahulean dauden abeltzaintza-ustiapentzat (2016an, 14 espediente aurkeztu dira), aholkularitza ematea abeltzaintza-ustiapenetan langileak kontratatuz eta administrazioen diru-laguntzak kudeatzeko eta aholkularitza-zerbitzua abeltzaintza-ustiapentzako.
  - 3.- Karrantzako haranean jarduera nagusia abeltzaintza da, eta minden arazoa dago, neguan bereziki. Arazo hori arintzeko asmoz, zenbait neurri hartu dituzte ingurumen-iraunkortasunaren arazoa konpontzen saiatzeko eta etorkizunean bermatzeko. Ildo horretatik, 2010eko abenduan mindak kudeatzeko sistema bat sortu zen, eta tokiko enpresa baten bidez (DEXPU SL, Soscaño auzoan helbidea du) 10.000 litroko ekipoa eta 16.000 litroko kamioia operatibo dago Karrantzako minden banaketa- eta kudeaketa-platerarekin. Gaur egun, zenbait andel gehiago dituzte, 15.000 litroko edukierarekin eta hezetan- eta malda-baldintza zailetan lan egiteko ekipamendu osatuagoarekin, sistemaren gaitasun eragilea areagotuz.
- LORRA Koop.** da minden banaketa egiaztatzeko sistema hori koordinatzeko eta kudeatzeko erakunde arduraduna; modu kontrolatuan egiten da, lursailak eta emandako kopuruei jarraipen eta araketa sakona egiten zaielarik, eta lur-analitika ere egiten dira, zerbitzu hori behar bezala betetzen dela egiaztatzeko. Diru-laguntza sasoiaren arabera aldatzen da. Neguan, azarotik martxora, diru-laguntza % 75ekoa da; eta apiriletik urrira, berriz, % 55ekoa.



El número máximo de servicios de sustitución por motivo vacacional es de tres al año por explotación en el caso de titulares de explotaciones de ganado vacuno de leche y de uno para el resto de explotaciones.

Por motivo de enfermedad o accidente y maternidad, previamente justificadas, se subvenciona con un módulo de sesenta y tres (63) euros/día para las personas titulares de explotaciones de ganado vacuno de leche y de cincuenta y seis (56) euros/día para el resto, y por un máximo de 22 días naturales anuales por explotación, con un máximo auxiliable de mil trescientos ochenta y seis (1.386) € y mil doscientos treinta y dos (1.232) €, respectivamente.

En el supuesto de sustitución por enfermedad o accidente, se pueden presentar más de una solicitud por explotación y año, estando el límite determinado por el número de días de disfrute -22 días naturales- y no el número de solicitudes presentadas. El número máximo de servicios de sustitución por maternidad es de uno por explotación y año.

En el ejercicio 2007 se incorporó el Servicio de sustitución por **paternidad**, el cual, a pesar de no haber sido demandado, todavía en 2011, se financia la sustitución con los módulos indicados en el apartado anterior y por un máximo de 4 días naturales con máximo auxiliable de doscientos cincuenta y dos (252) € en la actividad de vacuno de leche y doscientos veinticuatro (224) €, para el resto de actividades, siendo uno el número máximo de servicios de sustitución por explotación y año.

Desde su inicio, a pesar de la desconfianza que puede generar la novedad de estos servicios se ha producido demanda del mismo en casi todos los sectores, siendo principalmente los subsectores de vacuno leche y vacuno carne los más beneficiados. Desarrollándose además, en menor porcentaje en horticultura, cunicultura, fruticultura, ovino y apicultura.

Durante el ejercicio 2016 se han sustituido un total de 373 días de trabajo, a lo que es lo mismo se han llevado a cabo, un total de 25 Servicios de Sustitución en explotaciones agrarias de Bizkaia. De los servicios realizados, 17 han sido por vacaciones en distintas actividades invirtiendo un total de 228 días de trabajo de sustitución por vacaciones en 2016. Así mismo, se han realizado por bajas por accidentes, enfermedad y/o maternidad (1) un total de 8 servicios, invirtiendo para ello, en este caso, un total de 145 días de sustitución.

### 5.1.2.- CONTRATO ASESORAMIENTO TÉCNICO.

Durante el ejercicio 2016 **LORRA** gestionó el decreto del departamento de agricultura de la **D.F.B.** para la realización de un complemento de asesoramiento a las explotaciones ganaderas que estuvieran en Contratos Agroambientales, para las siguientes actuaciones de asesoramiento técnico en:

- ▶ La implantación de las guías de prácticas correctas de higiene en el ámbito de la producción primaria en explotaciones de ganado bovino de leche y carne y ganado ovino.
- ▶ En materia de programas reproductivos en explotaciones de vacuno de leche.
- ▶ La mejora de los parámetros de calidad higiénica de la leche en explotaciones de vacuno. Servicios para los cuales **LORRA** ha subcontratado a los equipos veterinarios existentes en Bizkaia de acuerdo a las cláusulas técnicas exigidas por **D.F.B.**

## 5.2.- VICECONSEJERÍA DE AGRICULTURA, PESCA Y POLÍTICA AGROALIMENTARIA.

Durante el ejercicio 2016 se han realizado varios trabajos bajo contratos/convenios con el Departamento de Agricultura de Gobierno Vasco, estos son:

- 1.- Red de Información Contable Agraria Vasca **RICAV**; siendo seleccionada como oficina contable para la obtención de datos de índices técnico-económicos de las explotaciones agrícolas y ganaderas de Bizkaia; entregando un total de 143 cuadernillos con datos estadísticos de explotaciones de vacuno de leche, vacuno de carne, ovino lechero, granívoros, horticultura, fruticultura y vid de Bizkaia. Así mismo se han realizado dos estudios sobre la "Relación entre los Clusteres de Intensificación y diferentes índices ambientales" y "Características de la mano de Obra asalariada en las explotaciones agrícolas y ganaderas de Bizkaia".
- 2.- Desarrollando una serie de servicios, tras la firma de un convenio con el departamento, en el marco del Plan sectorial de ganado vacuno Leche, Carne y Ovino; a partir del cual se ha formalizado un asesoramiento especial (**UVI**) para explotaciones ganaderas en situación económicamente delicada (14 expedientes presentados en 2016); un asesoramiento a la contratación de trabajadores en explotaciones ganaderas y gestión de ayudas por parte de la administración; y finalmente, un servicio de asesoramiento en mejora de procesos en las explotaciones ganaderas.
- 3.- En el Valle de Karrantza cuya actividad principal es el sector ganadero existe la problemática de los purines, sobre todo en la época de invierno. Con la intención de paliar este problema se han adoptado unas medidas para intentar solucionar y garantizar en el futuro la sostenibilidad ambiental.

Para ello se creó en Diciembre del 2010 un sistema de gestión de purines en el que está operativo, a través de una empresa local, sita en el Bº de Soscaño, DEXPU SL, un equipo de 10.000 litros y un camión de 16.000 litros con plato distribución y de la gestión del purín de Karrantza. En la actualidad cuentan con varias cisternas más, cuya capacidad es de 15.000 litros y con un equipamiento más completo para trabajar en condiciones difíciles de humedad y pendiente aumentando la capacidad operativa del sistema.

**LORRA S. Koop.** es la entidad encargada de la coordinación y gestión de dicho sistema que verifica que el reparto del purín se hace de forma controlada con un seguimiento y registro exhaustivo de todas las parcelas y cantidades aportadas y utilizando analíticas de tierras para contrastar que este servicio se hace de forma correcta.

La subvención aplicada varía según la época. En los meses de invierno, de Noviembre a Marzo, la subvención es del 75% mientras que en los meses de Abril a Octubre, la subvención es del 55 %.



Mindak banatzeko sisteman beren ustiapenetan ekoiztutako mindak banatzeko zerbitzua erabiltzen duten ustiapenak daude, eta baita abeltzaintza-jarduera estentsiboa daukaten ustiapenak ere, minden hartzaile izan daitezkeenak.

Sistema egonkortzen joan da, eta sektoreak harrera ona egin dio. Horren adibide argia da 2016an 130 ustiapenek erabili dutela banaketa-sistema hori, baina sistema ez dago itxita, eta, beraz, ustiapen berriek bat egin dezakete, Karrantzako ia ustiapen guztiak sartuta badaude ere.

Oinarri hartuta minda ez dela hondakina, ongarrizko balio handiko azpiproduktua baizik, sistema hau sortzearen helburu nagusia azpiproduktu hori lursailetarako ongarriri organiko moduan erabiltzea izan zen. 2016ko kanpainan Karrantzako haran osoan banatutako 1.800 hektarea inguru ongarritu ziren, eta 111.013 m<sup>3</sup>-ko bolumena mugitu zen (horietatik 8.000 m<sup>3</sup> beste autonomia-erkidego batzuetan banatu dira).

2010ean mindak banatzeko sistema hori sortu zenetik, 621.566 m<sup>3</sup> banatu dira, eta horietatik asko, 90.000 m<sup>3</sup> hain zuzen, Burgosekin eta Kantabriarekin muga egiten duten lursailetan banatu dira.

### 5.3.- 2016ko EKITALDIAN, LORRA KOOP.-K ANTOLATUTAKO TREBAKUNTZA-IKASTAROAK.

#### ITSASMENDIKOIK AZPIKONTRATATUAK.

Bizkaiko Lurralde Historikoko nekazari eta abeltzainei zuzendutako etengabeko trebakuntza-ikastaroetan parte hartu da:

#### 1.- Funtsezko Oinarriak:

“Gazte Ekintzaileentzako Abeltzaintza” . . . . .28 ORDU

#### 2.- Funtsezko Oinarriak:

“Barazki-Frutikultura eta Frutikultura” . . . . .24 ORDU

---

**ORDUAK GUZTIRA . . . . .52 Ordu.**

---

### 5.4.- EKINTZAILETZA ZERBITZUA.

2016an, Euskadin 2016-2020 **LGIP** berria onartu eta martxa jartzearekin bat, 2004ko ekitalditik indarrean dagoen **GAZTENEK** programa eguneratu da. Programa hori bere garaian administrazioek onartu eta sektoreko agenteek baliozkotzat eman zuten Euskadiko nekazaritza-ustiapenetan pertsona gazteak sartzen joateko helburuarekin.

**GAZTENEK** 2020 programa berriak 41 urtetik gorako ekintzaileak biltzen ditu; izan ere, sektorean lan egiten dutenek 60 urte dituzte batez beste, eta, beraz, irtenbide itxiak dituen talde bati ezin zaio babes ekonomikorik ukatu, gure gazteek horren ondorioak jasaten dituztelako (lurrak, berezko funtsak, bermeak...).

LGIP berri honetan HAZI fundazioa da programaren koordinatzailea, eta dagokion Foru Aldundiak ematen du finantzazioa lehen instalazioaren eta/edo inbertsioaren diru-laguntzetarako programen bitartez.

2016ko ekitaldian zehar, HAZI Fundazioak “**nekazaritzaren sektorean ekintzaileei laguntzeko zerbitzuak**” emateko aurkeztu zuen eskaintza publikoa datozen 4 urteetan Bizkaian kudeatzeko lizitazioa irabazi zuen **LORRAK**.

Hauek dira eman beharreko zerbitzuak:

- ▶ Ekintzaileei hausnarketa eta azterketa egiten laguntzea haien negozio-eredua definitu eta ezarri aurretik.
- ▶ Ekintzaileei informazioa eta haien garapenerako jarraibideak ematea.
- ▶ Ekintzaileen enpresa-planaren definizioari jarraipena egitea.
- ▶ Jarraipen-bilerak egitea eta HAZI Fundazioak izendatutako pertsonak zer lan betetzen dituen jakinaraztea, monitorizazio- edo tutorizazio-planean jasotakoaren arabera.
- ▶ Ekintzaile bakoitzak egindako lanaren laburpena jasotzen duen agiri bat prestatzea.
- ▶ Gaztenek 2020 Programa burutzen ari diren beste agente batzuekin koordinatzea zehaztu diren helburuak betetzeko.
- ▶ HAZI Fundazioak eskatutak dokumentazio osoa betetzea Gaztenek 2020 programa eta kudeaketa-sistemak betetzeko.

Zerbitzu hori emateko, **LORRAK** 100.000 €/rainoko zuzkidura du urtero, hain zuzen zeregin horietan emandako ordu bakoitzeko 33 €.

2016an zehar, **LORRAK** 2011 eta 2016 urteen artean irekitako 215 espedienteren gainean lan egin du, eta horietatik 20 espedienteren tutorizazioa itxi du, Bizkaiko lehen sektorearen jardura ezberdinetan guztiz sartu direlako; horregatik, hemendik aurrera ez dute laguntzarik jasoko.

Gainera, sartu zirenetik bigarren, hirugarren eta/edo laugarren urtean instalazio-prozesuan dauden beste 63 espedienteren tutorizazioa egin da. Halaber, monitorizatu diren eta ekitaldi honetan sektoreari atxikitzeko ibilbideari ekin dioten 62 espediente berri laguntza jaso dute.

Eta, 2016an zehar, datozen ekitaldietan sektoreari guztiz atxikitzea espero duten 45 espediente berri monitorizatzen hasi dira.

Jardueren arabera, pasadan urteetan bezala ekologikoko baratze/fruta proiektuak nabarmentzen badira ere, asko dira gainontzeko azpisektoreak ordezkatzeko dituztenak. Hala, belaunaldi-txandaketak eman dira esnetarako eta haragitarako behi-aziendan eta esnetarako ardi-aziendan, eta baita negutegiko hortikulturan eta txakolinean ere. Eta sartze berriak egon dira baratzeazintzan, frutagintzan, mahastiazintzan, nekazaritza- eta baso-haztegian, haragitarako behi-aziendan, landako arrautzen hegatziazintzan, zaldi-aziendan, barraskilo-hazkuntzan eta laborantza mikologikoan.

**LORRAK** ekintzailetzari laguntzeko zerbitzu honetan 8 teknikari aditu jarri ditu eskatu den nekazaritzaren edo abeltzaintzaren alor bakoitzean, eta guztira 2.452 lanordu eman ditu **GAZTENEK** 2.020 programaren arabera garatzeko.



En el sistema del reparto de purines están aquellas explotaciones que utilizan el servicio para la distribución del purín producido en sus explotaciones y también, aquellas explotaciones con una actividad ganadera extensiva como posibles receptoras de purín. El sistema se ha ido consolidando y tiene buena aceptación en el sector. Fiel reflejo de ello es que en 2016 han sido 130 explotaciones las que han utilizado el sistema de reparto, aunque el sistema no está cerrado por lo que se pueden ir incorporando nuevas explotaciones aunque prácticamente están la mayoría de las explotaciones de Karrantza.

Partiendo de la base de que el purín no es un residuo sino un subproducto con un alto valor fertilizante el principal objetivo de crear este sistema fue la de utilizar este subproducto como abono orgánico para las parcelas. En la campaña 2016 se abonaron aproximadamente 1.800 hectáreas repartidas por todo el valle de Karrantza, moviendo un volumen de 111.013 m<sup>3</sup>, de las cuales 8.000 m<sup>3</sup> se han repartido en otras comunidades autónomas. Desde que se creó en el 2010 este sistema de reparto de purines, se han repartido 621.566 m<sup>3</sup> de las cuales un volumen muy alto, 90.000 m<sup>3</sup> se han repartido en las parcelas colindantes de Burgos y Cantabria.

### 5.3.- CURSOS DE FORMACIÓN ORGANIZADOS POR LORRA S.COOP. DURANTE EL EJERCICIO 2016.

#### SUBCONTRATADOS POR ITSASMENDIKOI

Colaboración y participación en los cursos de formación continua para agricultores y ganaderos en el territorio histórico de Bizkaia:

#### 1.- Fundamentos Básicos:

“Ganadería para Jóvenes Emprendedores” ...28 HORAS

#### 2.- Fundamentos Básicos:

“Hortofruticultura y Fruticultura” .....24 HORAS

---

**TOTAL HORAS .....52 Horas.**

---

### 5.4.- SERVICIO EMPRENDIZAJE.

En 2016 con la aprobación y puesta en marcha del nuevo PDRS en Euskadi 2016-2020 se ha actualizado el programa de GAZTENEK existente desde el ejercicio 2004, aprobado en su día por las administraciones y validado por los agentes del sector para rejuvenecer y fomentar la incorporación de jóvenes a las explotaciones agrarias de Euskadi.

Este nuevo programa GAZTENEK 2020 incorpora a los emprendedores mayores de 41 años, ya que con una media de edad en el sector de 60 años, no se puede denegar el apoyo económico para emprender a un colectivo que muchas veces viene con soluciones resueltas que hoy vienen sufriendo nuestros jóvenes (terreno, fondos propios, avales,...).

En este nuevo PDRS es la fundación HAZI quien es la responsable de coordinar el programa junto con la Diputación correspondiente a nivel territorial quien facilita la financiación a través de sus programas de ayudas a la primera instalación y/o a la inversión.

LORRA durante el ejercicio 2016 licitó y ganó para su gestión en Bizkaia durante los próximos 4 años la oferta pública que presentó la Fundación HAZI para la realización de los “**Servicios de acompañamiento a personas emprendedoras en el ámbito del sector agrario**”.

Los servicios requeridos consisten en:

- ▶ Acompañar a personas emprendedoras encomendadas en la reflexión y análisis necesarios para la definición de su modelo de negocio y posterior implantación del mismo.
- ▶ Trasladar a las personas emprendedoras encomendadas información y pautas que les guíen en su desarrollo.
- ▶ Hacer el seguimiento de la definición de plan de empresa de las personas emprendedoras asignadas
- ▶ Llevar a cabo reuniones de seguimiento y descargo de las labores realizadas con la persona designada desde HAZI Fundazioa según lo establecido en el plan de monitorización o tutorización.
- ▶ Elaborar un documento final que recoja el resumen del trabajo realizado con cada persona emprendedora.
- ▶ Coordinarse con otros agentes implicados en el desarrollo del Programa Gaztenek 2020, para la consecución de los objetivos marcados.
- ▶ Cumplimentar cuanta documentación que se solicite desde HAZI Fundazioa para el cumplimiento del programa Gaztenek 2020 y sistemas de gestión.

Para la realización de este servicio, LORRA tiene una dotación de hasta 100.000 €/año a razón de 33 € por hora invertida en estas tareas.

Durante el ejercicio 2016, LORRA ha trabajado sobre un total de 215 expedientes abiertos entre los años 2011 y 2016, de los que ha cerrado la tutorización de 20 expedientes que caminarán a partir de ahora sin acompañamiento y que se encuentran plenamente incorporados en el sector primario de Bizkaia en distintas actividades.

Además, se ha trabajado a nivel de Tutorización sobre otros 62 expedientes en proceso de instalación en su segundo, tercer y/o cuarto año de incorporación. Así mismo, se ha trabajado en el acompañamiento de 62 nuevos expedientes que se han monitorizado y que han iniciado su andadura de instalación al sector en este ejercicio.

Y a lo largo de 2016, se ha empezado a trabajar monitorizando 45 nuevos expedientes de instalación que esperan completar su incorporación en los próximos ejercicios.

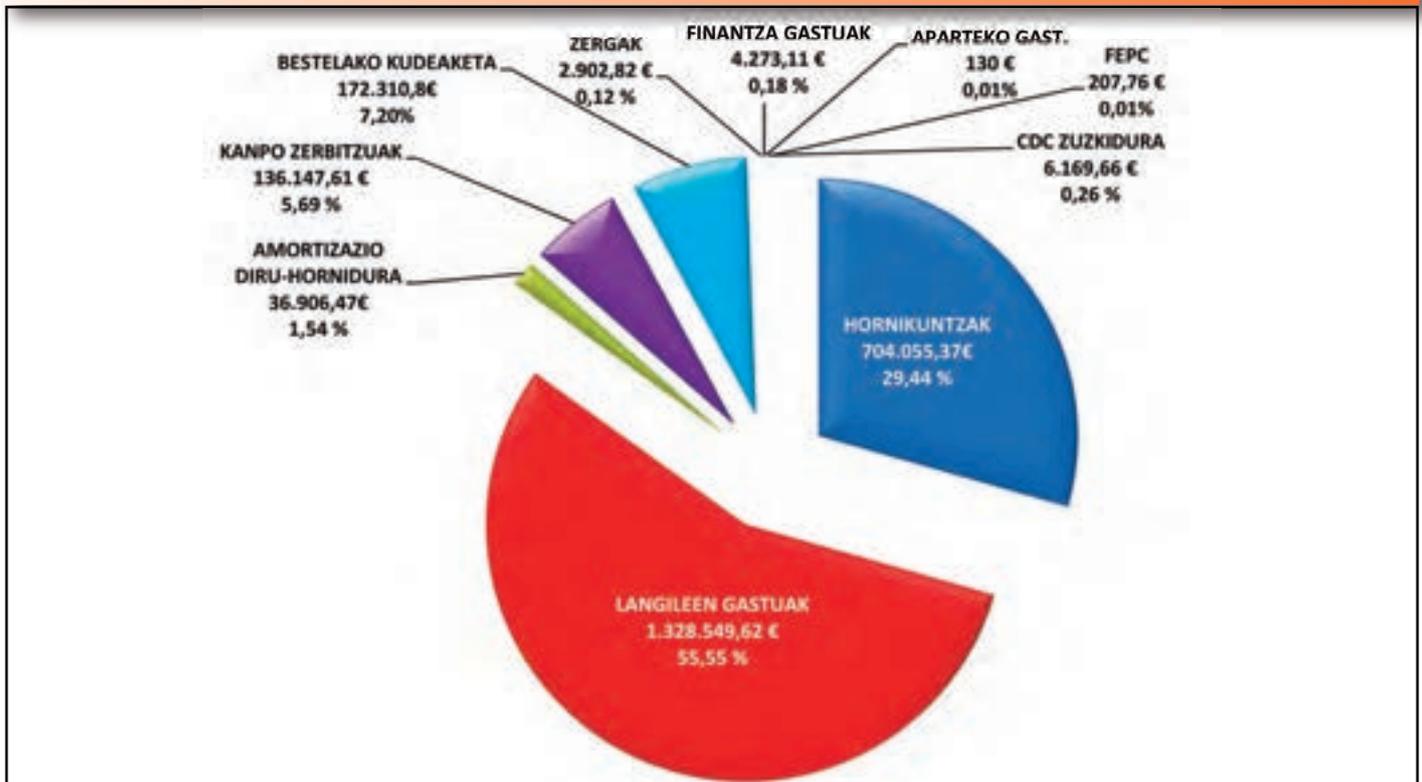
Por actividades, aunque destacan, como en años anteriores los proyectos de Huertos hortícolas /Frutícolas en ecológico, también hay una variada representación del resto de subsectores. Así, hay relevos generacionales en Vacuno Leche, Vacuno carne y Ovino leche... incluso en Horticultura bajo invernadero y Txakoli... Y se producen nuevas incorporaciones en Horticultura, Fruticultura, Viticultura, Vivero Agrícola y Forestal, Vacuno carne, Avicultura en Huevos Camperos, Equino, Helicicultura y cultivo micológico.

Para el desarrollo de este servicio de acompañamiento al emprendizaje LORRA ha dispuesto la aportación de 8 especialistas técnicos en cada materia agrícola o ganadera solicitada y ha invertido un total de 2.452 horas de trabajo en su desarrollo de acuerdo al programa GAZTENEK 2.020.

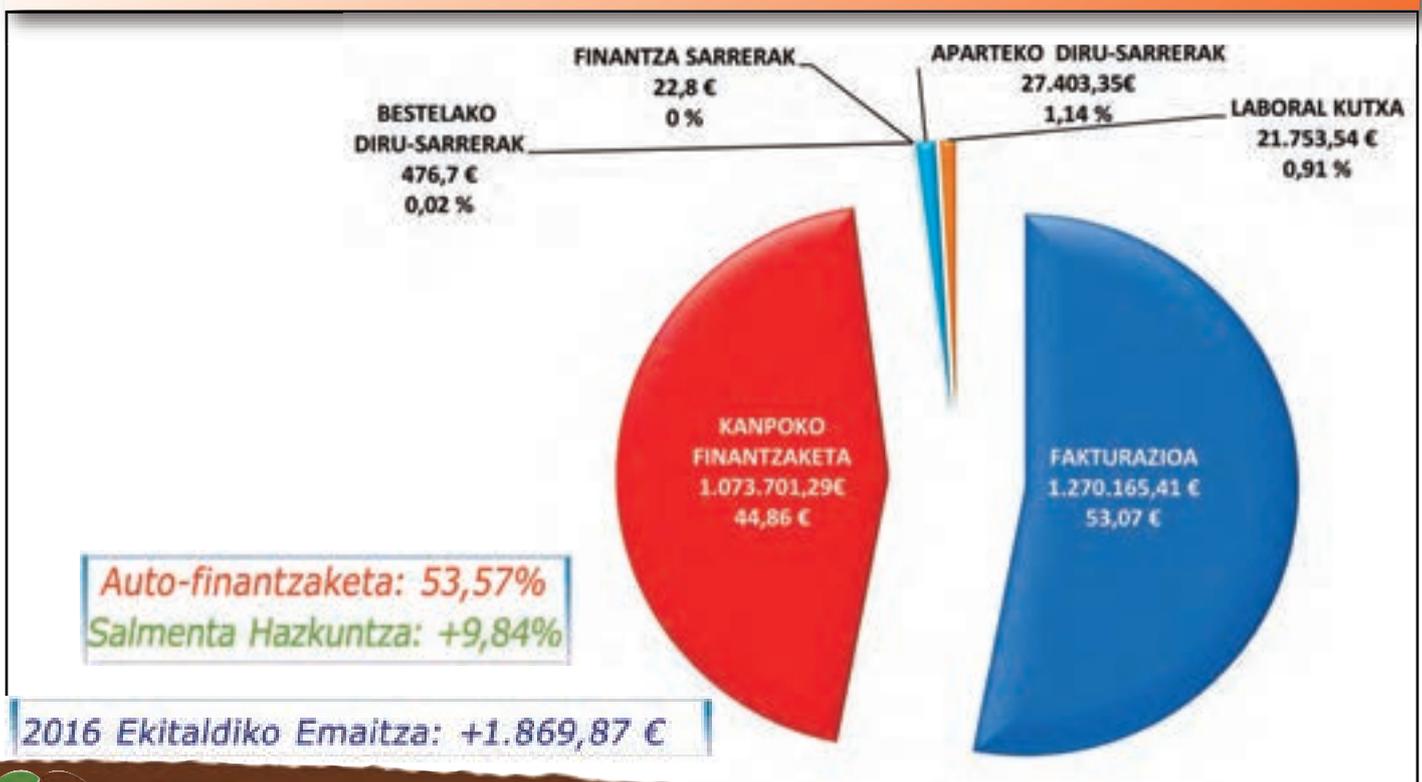


# 6.- GALDU-IRABAZIEN KONTUAK, 2016ko EKITALDIAN.

▶ **GASTUAK** ➡ **2.391.653,22 €**

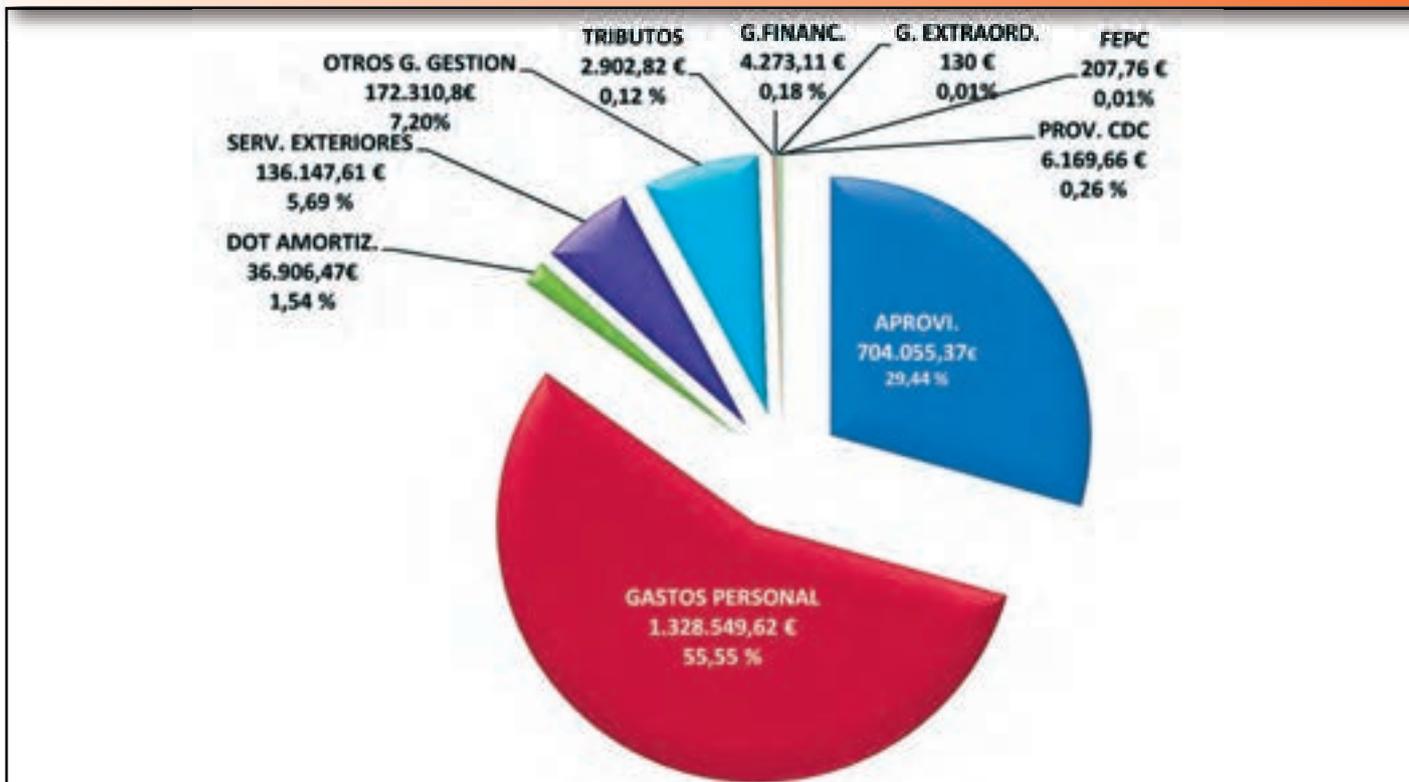


▶ **DIRU SARRERAK** ➡ **2.393.523,09 €**

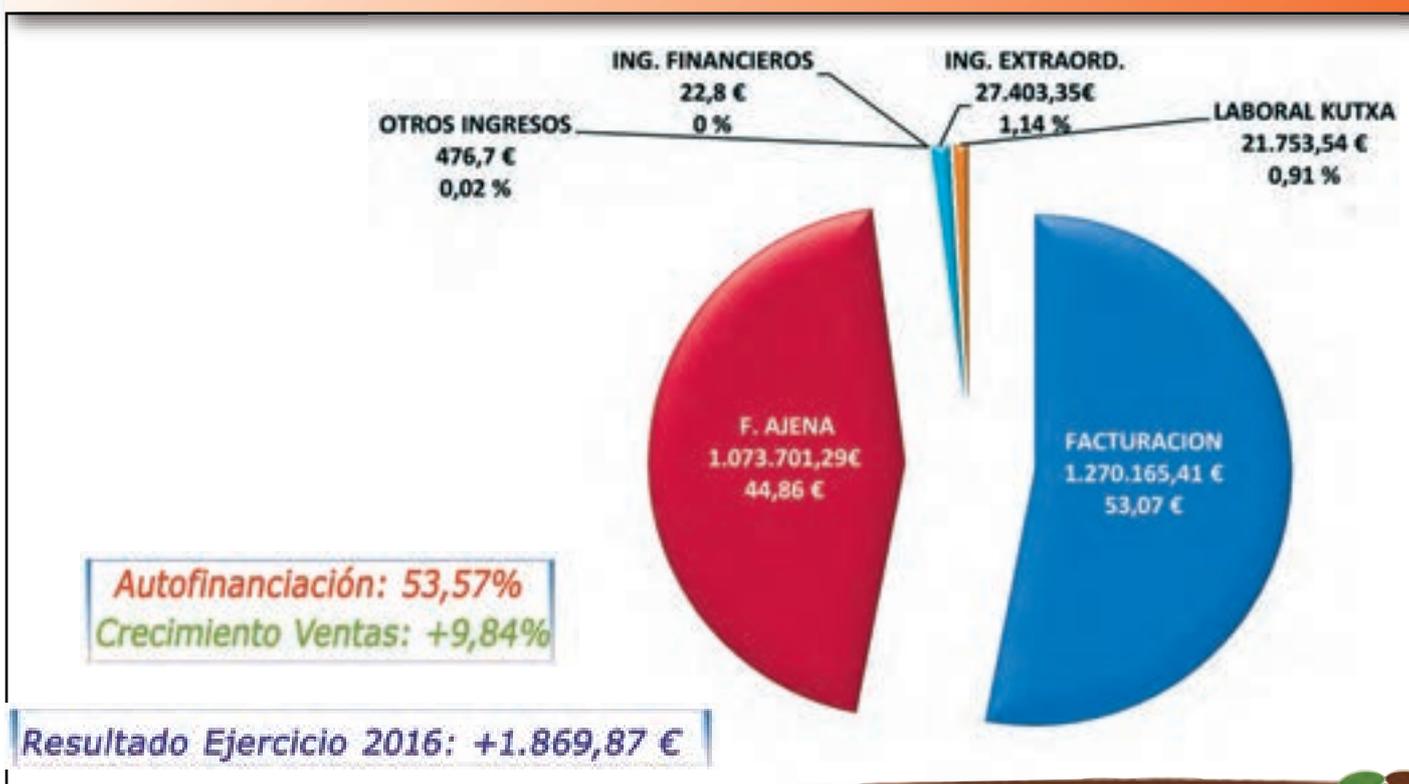


## 6.- CUENTAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS EJERCICIO 2016.

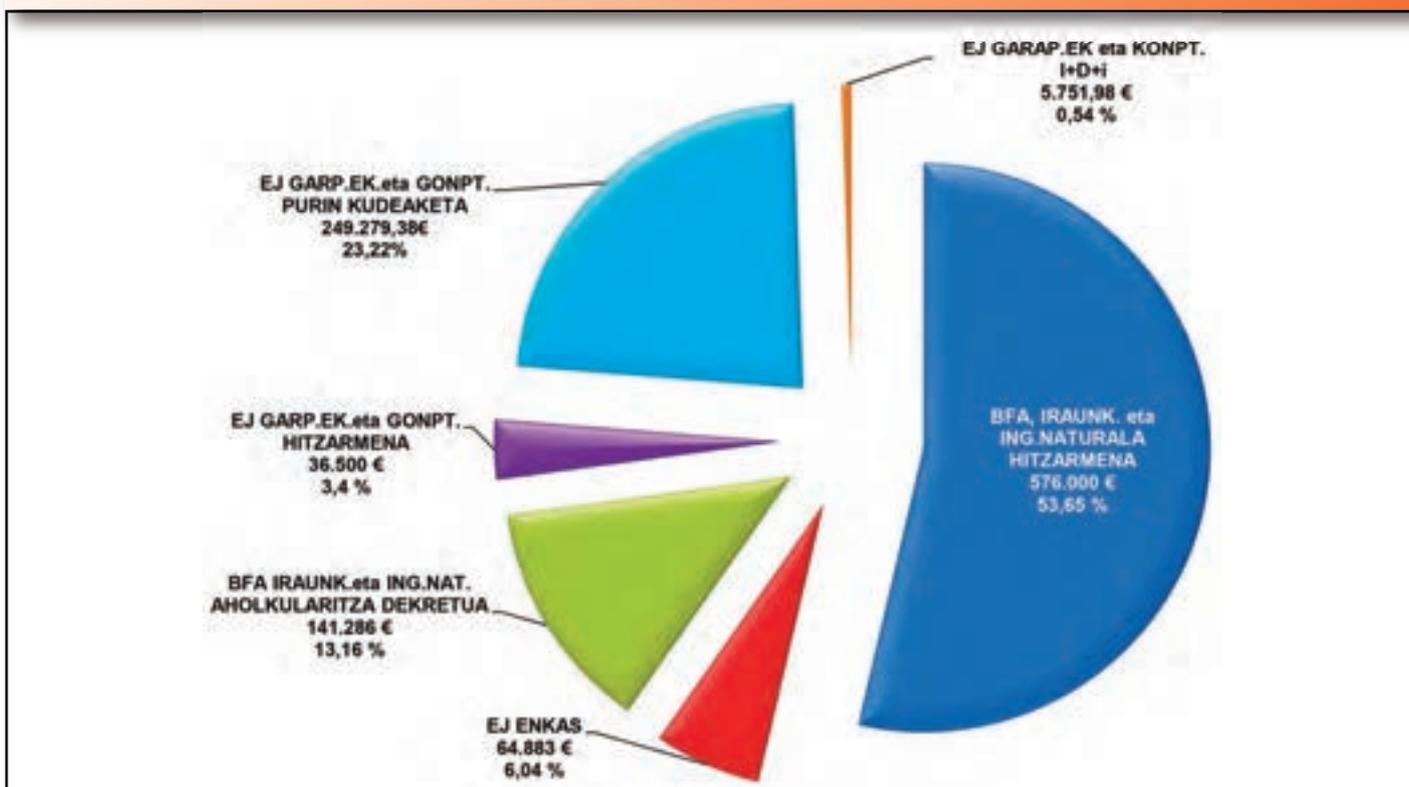
▶ **GASTOS** ➦ **2.391.653,22 €**



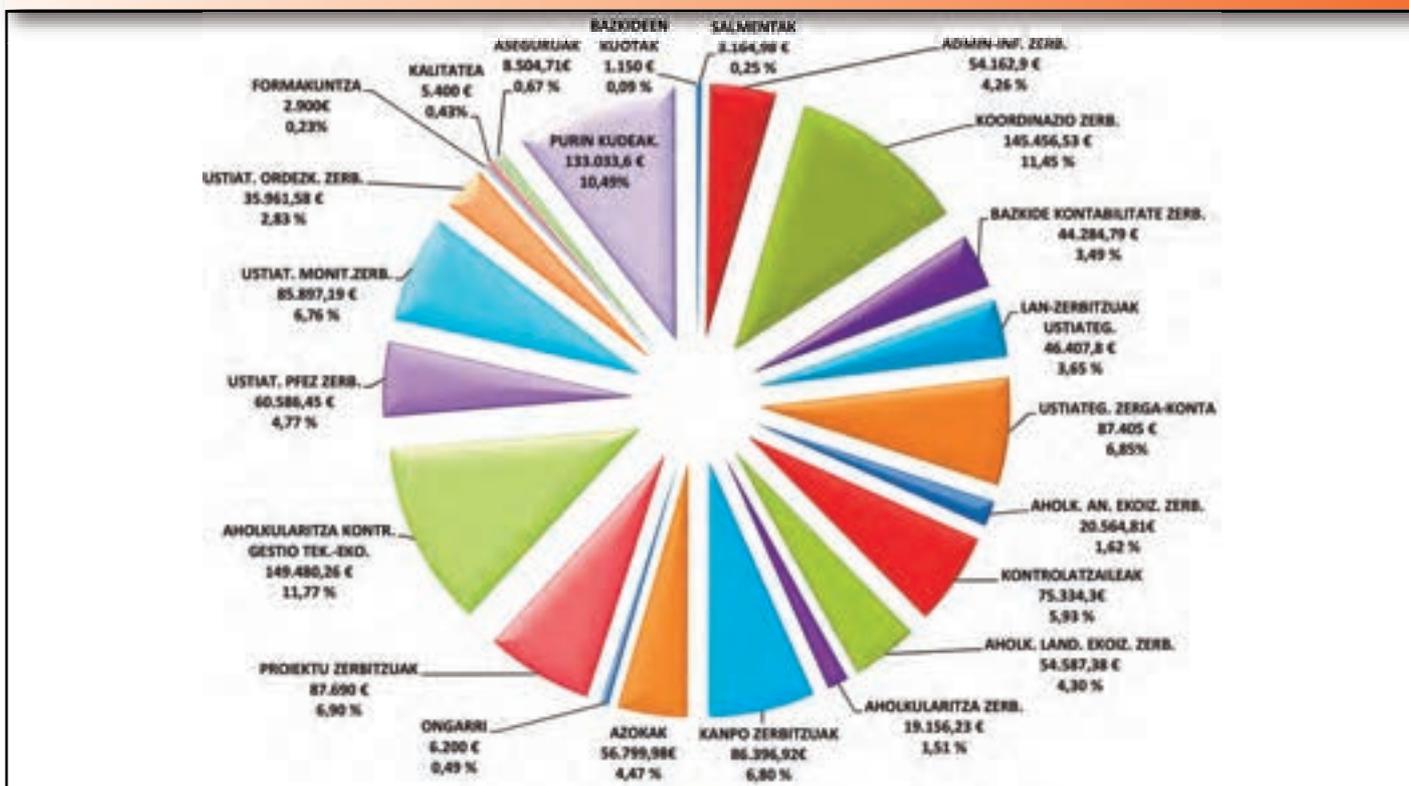
▶ **INGRESOS** ➦ **2.393.523,09 €**



► **KANPOKO FINANTZAKETA** ➤ **1.073.701,29 €**



► **FAKTURAZIOA** ➤ **1.270.165,41 €**





## INFORME DE AUDITORÍA INDEPENDIENTE DE CUENTAS ANUALES ABREVIADAS

A los socios de  
 LORRA, S. COOP.

Hemos auditado las cuentas anuales adjuntas de LORRA, S. COOP., que comprenden el balance abreviado a 31 de diciembre de 2016, la cuenta de pérdidas y ganancias abreviada, y la memoria abreviada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

### Responsabilidad de los administradores en relación con las cuentas anuales

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de LORRA, S.COOP., de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, que se identifica en la nota 2 de la memoria adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales adjuntas basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de la entidad de las cuentas anuales, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales tomadas en su conjunto. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de LORRA, S. COOP, a 31 de diciembre de 2016 así como de sus resultados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

*[Firma manuscrita]*

IZE Auditores, S.L.P.  
 N° ROAC S2049  
 M<sup>a</sup> Pilar Estiballes Arrate  
 Bilbao, 7 de Abril de 2017





# Lorra

Koop.

**ASOCIACIONES AGRICOLAS Y GANADERAS DE BIZKAIA  
BIZKAIKO NEKAZARI ETA ABELTZAINEN ELKARTEAK**

**C.I.F.: F-48.212.880**

Garaioltza Auzoa, 23  
48196 LEZAMA (Bizkaia)

Tel.: 94 455 50 63

Fax: 94 455 62 45

C. elec.: [lorra@lorra.eus](mailto:lorra@lorra.eus)

WEB : [www.lorra.eus](http://www.lorra.eus)

[www.lursail.net](http://www.lursail.net)