

# Memoria de Actividades

# 2017

## Jardueren Memoria

Nekazaritza eta Abeltzainen Zerbitzuak  
Bizkaiko Nekazarien Kooperatiba eta  
Elkartea

Servicios Agrícolas y Ganaderos  
Asociaciones y Cooperativas  
Agrarias de Bizkaia



# PRESIDENTAREN GUTUNA

## CARTA DEL PRESIDENTE

**LORRA** Kooperatibaren bazkide agurgarri horiei: nekazari eta abeltzainen elkartea, nekazaritzako kooperatibak, nekazari eta ingurumen-elkartea eta bazkide laguntzaileak... baita gure langileei ere.

Urte bat gehiagoz agurtzen zaituztet eta honekin batera 2017ko arketan garatutako Jardueren Memoria zuen eskura ipintzen dizuet. Aurten, **31. URTEMUGA** bete dugu Bizkaiko lehensektoreari zerbitzu ematen. Gure proiektuak 34 elkartea, 8 kooperatiba eta bazkide-laguntzaile 1 biltzen ditu, eta Bizkaiko 4.000 ekoizle baino gehiago.

Aurten, 2017an, BARRENEXE, S.C. baratzezaintza-ekoizpen kooperatibak gure kooperatibarekin bat egin du.

Aukera hau aprobetxatu nahi dugu, urte bat gehiago, gure eskerrona eta aitorpena emateko parte hartu duten baserritarrei, nekazarieei, abeltzainei, elkarteei, kooperatibeい, sindikatuei, administrazioei (politikariak eta bertako langileak), lurrardeetako eta lurraldez gaindiko nekazaritza-erakundeei, bezeroei, hornitzaleei, lagunei eta laguntzaileei eta batibat gure langile guztie... Haiek guztiak gabe ezingo genuke elkartearren proiektua garatu: **LORRA**.

Jardueren Memoria hau gure bisita-txartelik onena denez, joan den ekitaldian harremana izan dugunei ere agurra luzatu nahi diet: administrazioak, erakunde publikoak, erakunde partizipatuak, federazioak, nekazaritza-sektoreko profesionalak, bezeroak eta lagunak.

2017ko ekitaldian egindako jarduera nagusien artean, gure bazkideei eta bezeroei urtero ematen dizkiegun zerbitzu arruntez gain, beste batzuk aipatu behar ditugu, esaterako Kudeaketa Bikaintasunarekin dugun konpromisoa; ildo horretatik, **EUSKALIT** ekin kolaboratzen dugu. Enpresako Gizarte Erantzukizunarekin konprometituta jarraitzen dugu.

Estimados socios de la Cooperativa **LORRA**; asociaciones agrícolas y ganaderas, cooperativas agrarias, asociaciones agroambientales y socio colaborador... así como, trabajadores de la misma.

Saludaros un año más y con ello poner a vuestra disposición la presente Memoria de Actividades desarrolladas en el ejercicio 2017. Año en el que hemos cumplido nuestro **31 ANIVERSARIO** prestando servicios al sector primario de Bizkaia que aglutina a 34 Asociaciones, 8 Cooperativas y 1 socio colaborador, aglutinando en dicho proyecto a más de 4.000 productores de Bizkaia.

Este año 2017 se ha incorporado a nuestra cooperativa la cooperativa de producción hortícola BARRENEXE, S.C.

No queremos desaprovechar esta oportunidad para expresar, un año más, nuestro sentido reconocimiento y gratitud a todos aquellos baserritarras, agricultores, ganaderos, asociaciones, cooperativas, sindicatos, a la propia administración (políticos y trabajadores de la misma), a las distintas organizaciones agrarias territoriales y supra territoriales, clientes, proveedores, amigos y colaboradores y sobre todo; a nuestros trabajadores ... sin los cuales no podríamos desarrollar este proyecto asociativo que es **LORRA**.

Al ser esta Memoria de Actividades nuestra mejor tarjeta de visita; ampliamos nuestro saludo a las distintas administraciones, entidades públicas, organizaciones participadas, federaciones, profesionales agrarios, clientes y amigos de la cooperativa con las que esta empresa ha tenido relación este pasado ejercicio 2017.

Entre las actividades principales realizadas este ejercicio 2017, además de los servicios comunes realizados anualmente a nuestros socios y clientes, comentar entre otros, nuestro Compromiso con la excelencia en la Gestión, colaborando con **EUSKALIT**. Seguimos con nuestro compromiso en Responsabilidad Social Empresaria. Hemos formalizado más contratos de asesoramiento con explotaciones ganaderas de Bizkaia.



Ahokularitza emateko kontratu gehiago sinatu ditugu Bizkaiko abeltzaintza-ustiategiekin. Instalazio berriko 160 proiekture baino gehiagori monitorizazioan eta tutorizazioan lagunten ematen diegu. Nekazaritzaren alorrean ordezkapeneko 40 zerbitzu inguru formalizatu dira nekazarien oporraldiengatik eta/edo gaixotasun-, istripu- eta/edo amatasun/aitatasun-bajengatik. PFEZ zerbitzua zerga-araudi berrira egokitzen jarraitu dugu eta nekazaritzako moduluak ezabatu ditugu, eta, amaitzeko, laugarren eta azken urtez, 2014/2017 Estrategia Plana garatu dugu, helburu nabarien ehuneko oso altuarekin konplitz eta proiektu berrian sartu gara parez pare hurrengoko 4 urtetan (PE2018/2021).

Ordezkaritzari dagokionez, azpimarratu behar dugu eitaldi honetan Euskal Parlamentuan harrera egin dugutela; eta, halaber, Sabin Etxean izan ginen erakundearen izenean nekazaritzaren eremuko empresa-sektore gisara eragiten diguten arazoen aurrean protagonismo handiagoa eta iritzia izan dezagun eskatzekeo.

Gogoratu behar da 2017an prozesu judicial desberdinak eduki ditugula eta horiek zabalik jarraitzen dutela, eta 2018rako aurreikusten diren emaitzen arabera **LORRAK** ondorio larriak jasan ditzakeela; horregatik, eztabaidea egin eta dagozkion foroetan irtenbideak bilatu behar ditugu.

Izan ere, guztion esku dago ahal den guztia egitea, gizarteak onartu dezan, nekazaritzako profesionaleen lanak dakartzan bestelako onurak ontzat eman eta sari ditzaten. Onura horien artean Bizkaiko lurraldetza, natura eta paisaia-ingurua zaintzea dago.

Amaitzeko, beste behin, Kontseilu Errektoretik eskerrak eman nahi dizkiegu baziideei, langileei, administrazioari eta bezeroei, zuzendaritza-taldean ipini duten konfiantzagatik, eta jarraian aurkeztuko dizkizuegu emaitzak eta jarduerak biltzeko eman diguten laguntzagatik.

Adeitasunez,

En monitorización y tutorización estamos acompañando a más de 160 proyectos de nueva instalación. Se han formalizado unos 40 servicios de sustitución de profesionales agrarios por vacaciones y/o bajas por enfermedad, accidente y/o maternidad/paternidad... Hemos continuado con la adecuación del servicio de IRPF ante la nueva normativa fiscal con la retirada de los módulos en agricultura y finalmente el desarrollo del cuarto y último año del PE 2014/2017 cumpliendo con muy alto porcentaje de los objetivos marcados y nos hemos embarcado en un nuevo proyecto de cara a las próximos 4 años (PE2018/2021).

A nivel de representación, destacamos como en este ejercicio hemos sido recibidos en el Parlamento Vasco y así mismo, fuimos recibidos en Sabin Etxea solicitando como organización mayor protagonismo y opinión ante los problemas que nos atañen como sector empresarial agrario.

También recordar como en este 2017 nos hemos encontrado con distintos procesos judiciales que siguen abiertos y de cuyos resultados previstos en 2018 puedan incurrir en afecciones muy serias a **LORRA**, por lo que deberemos debatir y buscar soluciones en los foros correspondientes.

Es trabajo de todos y todas hacer lo posible para que nuestra sociedad asuma las externalidades positivas que generamos los profesionales agrarios, manteniendo, entre otras, la ocupación del territorio, el medio natural y paisajístico de Bizkaia.

No queremos despedirnos sin agradecer, desde el, una vez más, Consejo Rector, a los socios, a los trabajadores, a la administración y a los clientes, la confianza depositada en el equipo directivo, así como la ayuda prestada para poder presentar hoy los resultados y actividades desarrolladas que os mostramos a continuación.

Atentamente,



**Jon Lekerika Andikoetxea**

**Presidente **LORRA** Koop. -ko Presidentea**



# KONTSEILU ERREKTOREA

2017an, Ekaineko hilabetean **LORRA**ko Kontseilu Errektorea berriztatu zen hurrengoko 4 urteetarako **LORRA** para los próximos 4 años; beronen konposaketa ondorengoa izanik:

# CONSEJO RECTOR.

En 2017, en el mes de Junio se renovó el Consejo Rector de **LORRA** para los próximos 4 años; siendo la composición del mismo la siguiente:

**(2017/12/31)**

ELKARTEA / ERAKUNDEA

PRESIDENTEA / PRESIDENTE:

*Jon Lekerika Andikoetxea* ..... GARAIA, S.C.

PRESIDENTEORDEA / VICEPRESIDENTE:

*Pedro Zaballa Abans* ..... BLAE

IDAZKARIA / SECRETARIO:

*Jose Miguel Basaras Garabieta* ..... LEZAMA, S.C.

DIRUZAINA / TESORERO:

*Txema Perez Verdugo* ..... LABORAL KUTXA

BATZORKIDEAK / VOCALES:

*Javier Aramendi Bilbao* ..... ITZINA

*Pedro Lana Llaguno* ..... BIZKAIKO POTTOKA

*Joseba Barrueta Marigomez* ..... BIALKA

*Pepe Rasines Rivas* ..... ARTAIO

*Joseba Iñaki Beitia Etxebarria* ..... BIZEL

*Juan Luis Irazola Fundazuri* ..... ASGAPIR

*Julio Otaola Olabe* ..... BITEL

*Gorka Irazabal Hidalgo* ..... EKOLUR

AHOLKULARI JURIDIKOA / ASESOR JURÍDICO.-

*Asier Loroño Mugarza.*

ZUZENDARI KUDEATZAILEA / DIRECTOR GERENTE.-

*Martín Uriarte Zugazabeitia.*



# AURKIBIDEA

# SUMARIO

Or.

Pág.

1.– AURKEZPENA. ....	6	1.– PRESENTACIÓN. ....	7
1.1.– ERAKUNDE PROFESIONALAK. ....	6	1.1.– ORGANIZACIONES PROFESIONALES. ....	7
1.2.– BIZKAIKO KUDETAKETA-ZENTROA. ....	6	1.2.– CENTRO DE GESTIÓN BIZKAIA. ....	7
1.3.– BAZKIDE ERROLDA (2017-XII-31). ....	8	1.3.– CENSO SOCIOS (al 31-XII-2017). ....	9
1.4.– EUSKADIKO NEKAZARITZAKO KONTUEN TXOSTENA 2017 (Iturria: BEHATOKI - EUSKO JAURLARITZA). ....	10	1.4.– INFORME CUENTAS SECTOR AGRARIO VASCO 2017. (Fuente: BEHATOKI - GOBIERNO VASCO). ....	11
1.5.– ENPRESA PARTIZIPATUAK. ....	12	1.5.– EMPRESAS PARTICIPADAS. ....	13
1.6.– BISITAK: EGINDAKOAK / JASOTAKOAK. ....	16	1.6.– VISITAS RECIBIDAS/REALIZADAS. ....	17
1.7.– ONGARRI. ....	18	1.7.– ONGARRI ....	19
1.8.– LORRA WEBGUNEAK. ....	18	1.8.– WEB LORRA. ....	19
1.9.– GIZARTE ERANTZUKIZUNA. ....	20	1.9.– RESPONSABILIDAD SOCIAL. ....	21
1.10.– LAN-HITZ PROGRAMA. ELEANIZTASUNA. ....	22	1.10.– PROGRAMA LAN-HITZ. MULTILINGÜISMO. ....	23
1.11.– LORRA-LABORAL KUTXA Finantza-hitzarmena berritzea ....	22	1.11.– LORRA-LABORAL KUTXA Renovación convenio financiero. ....	23
1.12.– 2014-2017ko ESTRATEGIA-PLANA ABIAN JARTZEA. ....	24	1.12.– PUESTA EN EJEC. PLAN ESTRATÉGICO 2014-2017. ....	25
1.13.– LABORAL KUTXA-LORRA NEKAZARITZA USTIAPENEN HIRUGARREN LEHIAKETA TXAPELKETA. ....	24	1.13.– TERCER CERTAMEN CONCURSO EXPLORACIONES AGRARIAS LABORAL KUTXA - LORRA. ....	25
2.– NEKAZARITZA ABELTAINTZA ZERBITZUAK. ....	26	2.– SERVICIOS AGRÍCOLAS Y GANADEROS. ....	27
2.1.– ZERBITZU OROKORRETAKO ATALA. ....	26	2.1.– ÁREA SERVICIOS GENERALES. ....	27
2.2.– ABELAZKUNTZA ATALA. ....	26	2.2.– ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL. ....	27
2.3.– LANDARE EKOIZPENEKO ATALA. ....	26	2.3.– ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL. ....	27
2.4.– ESKAINITAKO BESTE ZERBITZU BATZUK. ....	26	2.4.– OTROS SERVICIOS OFERTADOS. ....	27
3.– LAN - ORDUEN FROGA. ....	28	3.– JUSTIFICACIÓN HORAS TRABAJADAS. ....	28
4.– ZERBITZUEI BURUZKO TXOSTENAK. ....	30	4.– INFORMES SERVICIOS DESARROLLADOS. ....	31
4.1.– ORGANIGRAMA ....	30	4.1.– ORGANIGRAMA ....	31
4.2.– TALDE LANA. PROZESUEN MAPA. ....	32	4.2.– TRABAJO EN EQUIPO. MAPA PROCESOS ....	33
4.3.– ZERBITZU OROKORRAK. ....	34	4.3.– SERVICIOS GENERALES. ....	35
4.4.– ABELAZKUNTZA ATALAREN ZERBITZUAK. ....	40	4.4.– SERVICIOS ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL. ....	41
4.5.– LANDARE EKOIZPENEKO ATALAREN ZERBITZUAK. ....	50	4.5.– SERVICIOS ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL. ....	51
5.– “KONTRATU BIDEZKO ZERBITZUAK / B.F.A.-ko IRAUNKORTASUNA eta INGURUNE NATURALA ZAINTEKO SAILA, E.J. INGURUMEN LURRALDE PLANGINTZA, NEKAZARITZA ETA ARRANTZA SAILA, HAZI ETA LORRA-ren ARTEKO HITZARMENAK” ....	56	5.– “SERVICIOS BAJO CONTRATO / CONVENIOS SUSCRITOS ENTRE EL DPTO. DE SOSTENIBILIDAD Y MEDIO NATURAL DE LA D.F.B., DPTO. DE MEDIO AMBIENTE, PLANIFICACIÓN TERRITORIAL Y AGRICULTURA Y PESCA DEL G.V., HAZI Y LORRA” ....	57
5.1.– B.F.A. – IRAUNKORTASUNA ETA INGURUNE NATURALA ZAINTEKO SAILA.. ....	56	5.1.– DPTO. SOSTENIBILIDAD Y MEDIO NATURAL – D.F.B.. ....	57
5.2.– NEKAZARITZA, ARRANTZA ETA NEKAZARITZA- ELIKAGAIEN POLITIKAKO SAILBURUORDETZA ....	58	5.2.– VICECONSEJERÍA DE AGRICULTURA, PESCA Y POLITICA AGOALIMENTARIA. ....	59
5.3.– 2017ko EKITALDIAN,LORRAK ANTOLATUTAKO TREBAKUNTZA-IKASTAROAK. ....	60	5.3.– CURSOS DE FORMACIÓN ORGANIZADOS POR LORRA. EJERCICIO 2017. ....	61
5.4.– EKINTZAILETZA ZERBITZUA .. ....	60	5.4.– SERVICIO EMPRENDIZAJE. ....	61
6.– GALDU - IRABAZLEN KONTUAK 2017ko EKITALDIAN. ....	62	6.– CUENTAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS EJERCICIO 2017. ....	63



# 1.- AURKEZPENA.

## 1.1.-ERAKUNDE PROFESIONALAK.

Erakunde Profesionalak 70eko hamarkadaren amaieran sortu ziren. Horien sorrerak eta garapenak abeltzainek eta nekazariek ekoizpen-teknikak hobetzeko zuten gogoan dute iturburu.

Hasieratik, Administrazioak lankidetza-hitzarmenen bidez lagundu ditu, eta nekazarien eta abeltzainen partehartzea bultzatu egin du aurrera atera diren hobekuntzaprograma guztietan: Osasun-kampainak, Esne-kontrola, Aholkularitza teknikoa eta ekonomikoa, eta abar.

Kudeaketa-zentroak beranduago sortu ziren. Euren helburuetariko bat giza baliabideak eta bitarteko materialak errentagarri bihurtzea da. Zentroak 1970. urtean eratu ziren, **LURGINTZAren** (Gipuzkoa) ereduari jarraituz, Elkarteak baino lehenago sortu zena. 1985. urtean **AGA** (Araba) eratu zen; 1986. urtean, **LORRA** (Bizkaia); 1989. urtean, **SERGAL** (Araba); eta 2002. urtean, **ABELUR** (Gipuzkoa). 2014an **SERGAL** eta **ABELTZAIN** bat egin zuten eta **ABERE** sortu zen.

1989. urtean **I.K.T.** Kalkulu-zentroa sortzen zen, zeinak lehen aipatutako estruktura guztia sendotu egiten bait zituen. Erakunde Profesionalen estruktura hiru mailatan dago oinarrituta.

**Lehenengoa** Elkarte Profesionalek osatzen dute. Bertan Hobekuntzaprograma batean parte hartu nahi duten nekazari eta abeltzain guztiek daude. Elkarteen eginkizuna Programa zuzendu eta aurrera eramatea da.

**Bigarren** maila Kudeaketa-zentroek osatzen dute. Arabako **AGA** izan ezik, horiek Kooperatibak dira eta euren bazkideak Elkarte Profesionalak dira. Zentroek giza baliabide eta bitarteko materialak kudeatzea dute arduratzat, Hobekuntza-programak aurrera eramateko. Era berean, Nekazaritzako Euskal Plan Estrategikoarekin bat eginez, teknologia Lehenengo Sektoreari transferitzeko ardura eman zaie.

**Hirugarren** maila **IKT SA** Kalkulu-zentroak osatu du 2006. urterako arte. Aldi berean, **IKT** Eusko Jaurlaritzak, Foru Aldundiek eta Kudeaketa-zentroek osatu dute. Baino 2006. urtearen amaieran, estrategiaren arrazoia zirela-eta, Kudeaketa-zentroek **IKT** utzi zuten. Horiek eta **IKT** **LURSAIL** eratu zuten 2007. urtean, Euskadiko Kudeaketazentroek gehiengozko kapitala (%51) zutela. **LURSAIL**-ek helburu hauek ditu harrezkero: Hirugarren Maila bezala aritzea, Kudeaketa-zentroak edo aholkularitza-erakundeak ordezkatzea, eta, **IKT**-rekin batera, datuen finkapenean eta erabilera lan egitea, baita baliabideen espezializazioan ere bai (programa informatikoak, ebaluazio genetikoak eta abar) **HAZI** Aholkularitza izena hartu zuen gero, eta 2012an HAZI Fundazioa Sozietatearekin bat egin zuen. 2008an Kudeaketa-Zentroen Europako federazioan **LURSAIL** moduan parte hartzen da, non, Dinamarka, Alemania, Suedia, Frantzia, España, Belgica, Holanda, Austria eta Iralndak, EB kideko estatu ordezkarriak parte hartzen dituztenek.

## 1.2.- BIZKAIKO KUDEAKETA-ZENTROA - LORRA Koop.

### 1.2.1.- ELKARTUTAKO ERAKUNDEEN HISTORIA.

**LORRA** lehen mailako Kooperatiba da, irabazi-asmorik gabekoa, eta bere elkartekideak erakunde juridikoak dira, hala nola, Nekazaritzako edota Abeltzaintzako Ekoizleen Elkarteak, Nekazarien Kooperatibak eta Erakunde Laguntzaileak.

Lehenengo urratsak 1984. urtean eman bazituen ere, **LORRA Koop.** 1986ko azaroan eratu zen **KUDEAKETA-ZENTRO** bezala, eta Bizkaiko Lurralde Historikoko Nekazaritza eta elikadura-sektoreari zerbitzu teknikoak eta ekonomikoak ematea helburu zuela.

Bere sorreran sektoreko lau Elkarteak hartu zuten parte, eta horiei beste batzuk gehitu zaizkie denborak aurrera egin ahala. Gaur egun 34 Elkarte, 8 Kooperatiba eta bazkide laguntzaile bat daude horren barruan, baita euren jarduera profesionalizatu nahi duten 4.000 ekoizle bizkaitar.

Esnitarako behi-aziendetako abeltzainak, okelatarako behi-aziendetako abeltzainak (bertoko eta kanpoko arrazak), ardi-azienda, ahuntz-azienda, untxizainak, zaldi-hazleak (Pottokak, okelatarako zaldiak eta arraza bereziak). Mendi komunalak ustiatzen dituzten abeltzainak, hala nola mendiko bazkak, baratzezainak, frutazainak, txakolin-egileak, Nekazaritzako Ekologikoaren ekoizleak, Gernikako Indabako ekoizleak, sagardogileak eta Basogintzako langileak.

### 1.2.2.- LORRA KOOP-REN MISIOA, EGINKIZUNAK ETA HELBURUAK.

Gure helburu soziala, nahiz eta gure 31 bizi-urteetan mantendu, aldatuz ere joan da. Izan ere, bazkide berriekin batera erantzun beharreko behar berriak iritsi zaizkigu ere, eta behar horiek gero eta heterogeneoagoak dira, gure bazkideen eta bezeroen aniztasuna dela eta.

Urteko 2. seihibekoan egindako Gogoeta Estrategikoaren ondoren, **LORRA**ko **MISIOA**, **IKUSPEGI** eta **BALIOAK** berriz definitu dira.

Honen arabera; **LORRA Koop**-ko **MISIOA** "Bizkaiko nekazaritzako elikagaien enpresariei ordezkatzea eta bere mugimendu asoziativoa egituratzea; halaber, gure bazkideen eta bezeroen behar izanak: Administratibo, Tekniko eta Ekonomikoak aurrez ikustea eta arduratzea" da.

**LORRA Koop**-ek bi **FUNTZIO** ditu. Batetik, elkartekide diren erakunde juridikoentzako euskarri izan nahi du, euren jarduera hobeto gara dezaten, eta, bestetik, erakunde-kideen bazkideei eta Bizkaiko nekazaritzaprofesional guztiei zerbitzu teknikoak eta ekonomikoak eskaini nahi dizkie.



# 1.- PRESENTACIÓN.

## 1.1.- ORGANIZACIONES PROFESIONALES.

A finales de los años 70, surgen las Asociaciones Profesionales. La inquietud de los ganaderos y agricultores por mejorar sus técnicas de producción supone el principal motivo de su creación y desarrollo.

Desde su inicio, la Administración, las ha apoyado mediante Convenios de Colaboración y ha mantenido una postura clara, de potenciar la participación de agricultores y ganaderos, en todos los programas de mejora que se han ido desarrollando: Campañas de Saneamiento, Control Lechero, Asesoramiento Técnico-Económico, etc..

Posteriormente surgen los Centros de Gestión. Uno de sus objetivos es la rentabilización de los recursos humanos y materiales. Los Centros se crean siguiendo el modelo de **LURGINTZA** (Gipuzkoa) en 1.970, cuya existencia es anterior a las Asociaciones. En 1.985 nace **AGA** (Araba), en 1.986 **LORRA** (Bizkaia), en 1.989 **SERGAL** (Alava) y en 2.002 **ABELUR** (Gipuzkoa). En 2014 **SERGAL** y **ABELTZAIN** se fusionan y constituyen **ABERE**.

En 1.989 se creaba el Centro de Cálculo **I.K.T.**, que consolidaba toda la estructura anteriormente descrita. La vertebración de las Organizaciones Profesionales se realiza en tres niveles.

El **Primero** está constituido por las Asociaciones Profesionales, que agrupan a todos los agricultores y ganaderos interesados en un Programa de Mejora, y tienen como función la dirección y el desarrollo de dicho Programa.

El **Segundo** nivel está formado por los Centros de Gestión. Son Cooperativas cuyos socios son las propias Asociaciones Profesionales, a excepción de **AGA**-en Araba. Tienen como función gestionar los recursos humanos y materiales para llevar a cabo los distintos Programas de Mejora. Así mismo de acuerdo con el Plan Estratégico Rural Vasco, se les confiere la responsabilidad de la transferencia Tecnológica al Sector primario.

El **Tercer** nivel; hasta 2006 ha estado constituido por el Centro de Cálculo: **I.K.T., S.A.**; que ha sido una Sociedad Anónima integrada por el Gobierno Vasco, Diputaciones Forales, y Centros de Gestión. Al finalizar el 2006, por temas de estrategia salen los Centros de Gestión de **I.K.T., S.A.**. En 2007, los Centros de Gestión e **I.K.T.** constituyen **LURSAIL, S.L.**: con capital mayoritario (51%) por parte de los cinco centros de Gestión de Euskadi. Su finalidad, será a partir de ahora actuar como Tercer Nivel, y aglutinar labores de representación de las entidades de asesoramiento o Centros de Gestión y trabajar en la consolidación y explotación de datos, y la especialización de los recursos (programas informáticos, evaluaciones genéticas, etc.), junto con **I.K.T.** que cambia su nombre a **HAZI Consultoría** y en 2012 se incorpora a la Sociedad **HAZI Fundazioa**. En 2008 se participa como **LURSAIL** en **EFAC**, la Federación Europea de Centros de Gestión; en la que participan representantes de los miembros de la U.E.; Dinamarca, Alemania, Suecia, Francia, España, Bélgica, Holanda, Austria e Irlanda.

## 1.2.- CENTRO DE GESTIÓN BIZKAIA - LORRA Sdad. Coop.

### 1.2.1.- HISTORIA ENTIDADES ASOCIADAS.

**LORRA** es una Cooperativa de primer grado, sin afán de lucro cuyos asociados son entidades jurídicas como Asociaciones de productores Agrícolas y/o ganaderos, Cooperativas Agrarias y Entidades Colaboradoras.

Aunque comienza a dar sus primeros pasos en 1.984, deberemos esperar a Noviembre de 1.986 para que **LORRA Sdad. Coop.** se constituya como “**CENTRO DE GESTIÓN**” con el objetivo de llevar a cabo una prestación de servicios Técnicos y Económicos al Sector Agroalimentario del territorio histórico de Bizkaia.

Participan como socios en su creación cuatro Asociaciones del sector a las que se han ido adicionando nuevas incorporaciones. En la actualidad reúne a 34 Asociaciones, 8 Cooperativas y 1 socio colaborador, aglutinando en dicho proyecto a más de 4.000 productores bizkainos tendentes a la profesionalización en su correspondiente actividad, como son:

Ganaderos de vacuno leche, vacuno carne (razas autóctonas y foráneas), ovino, caprino, cunicultores, avicultores, criadores de caballos (Pottokas, caballos de carne y Razas Selectas). Ganaderos que explotan montes comunales como pastos de montaña, Horticultores, Fruticultores, Txakolineros, productores de Agricultura Ecológica, productores de Alubia de Gernika, Sidreros y Forestalistas.

### 1.2.2.- MISIÓN, OBJETIVOS Y FUNCIONES DE LORRA Sdad. Coop.

Nuestro Objeto Social aunque se ha mantenido en estos 31 años de vida de la sociedad se ha ido adaptando conforme se ha ido incorporando nuevos socios a la misma y por tanto nuevas necesidades que atender, cada vez más heterogéneas, debido a la multidiversidad de nuestros socios y clientes.

Tras la Reflexión Estratégica realizada en el 2º semestre del año, se ha redefinido la **MISIÓN, VISIÓN y VALORES** de **LORRA**.

Según esto; la **MISIÓN** de **LORRA Sdad. Coop.** es “Representar al empresario Agroalimentario de Bizkaia y vertebrar su movimiento asociativo, así como prever y atender las necesidades Administrativas, Técnicas y Económicas de nuestros socios y clientes”.

La **FUNCIÓN** de **LORRA S. Coop.** consiste en actuar como soporte para el mejor desarrollo de las actividades de las Entidades Jurídicas asociadas, así como la prestación de distintos servicios Administrativos, Técnicos y Económicos a los socios de nuestras entidades asociadas como a cualquier otro profesional agrario de Bizkaia.



Era berean, Misio hori aurrera eraman ahal izateko, **BALIOAK** ezarri eta sailkatu ditugu, bikaintasun-printzipioen arabera: emaitzak, bezeroak, lidergoa eta helburuen iraunkortasuna, prozesukako kudeaketa, pertsonen garapena eta parte-hartzea, ikaskuntza, berrikuntza eta etengabeko hobekuntza, aliantzaren garapena eta erantzukizun soziala.

Hausnarketa estrategikoetan zehaztutako estrategien eta helburuen bitartez gauzatzen dugu gure **MISIOA**. Aldi berean, hausnarketa horietatik eratorritako Ekintza Planak Urteko Kudeaketa Planean sartzen ditugu, eta, beraz, eguneroko kudeaketan aplikatu.

## 1.3.- BAZKIDE-ERROlda (2017ko ABENDUAREN 31N).

### ABELAZKUNTZA ATALA:

#### POLIGASTRIKOEN TALDEA:

		NºSOCIOS
	BIFE BIZKAICO FRISOI ELKARTEA	104
	ACOL BIZKAICO LATXA ETA KARRANTZAR ARRAZETAKO ARDI HAZLEEN ELKARTEA	55
	ASGAPIR BIZKAICO PIRENAIKA ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	111
	BLAE BIZKAICO LIMUSIN ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	49
	BBE BIZKAICO BLONDA ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	20
	BIBEL BIZKAICO BETIZU ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	6
	BITEL BIZKAICO TERREÑO ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	21
	BITXEL BIZKAICO TXAROLES ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	3
	BIMOEL BIZKAICO MONCHINO ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	7
	BIAGE BIZKAICO AZPI GORRI ELKARTEA	23
	BISAREL BIZKAICO SASI ARDI ELKARTEA	15
	AVASCANE BIZKAICO KARRANTZATAR AURPEGI BALTZ ELKARTEA	16

### NEKAZARI ETA INGURUMEN ATALA:

	ITZINA OROZKOKO ABELTZAINEN ELKARTEA	91
	GORBEIAZPI ZEANURIKO ABELTZAINEN ELKARTEA	50
	ARTAIO TURTZIOZEKO ABELTZAINEN ELKARTEA	19
	AGA ABADIÑOKO ABELTZAINEN ELKARTEA	18
	AGAMUGA GALDAMESEKO ABELTZAINEN ELKARTEA	32
	POZUZARRETA POZUZARRETAKO ABELTZAINEN ALKARTEA	45
	DIMA DIMAKO ABELTZAINEN ALKARTEA	47
	ALONSOTEGI ALONSOTEGIKO ABELTZAINEN ALKARTEA	23

### KOOPERATIBED ATALA:

	GUVCAC GUVCAC KOOP. (PENTSUAK ETA HORNIKETA)	454
	MIBA MIBA KOOP. (PENTSUAK ETA HORNIKETA)	880
	ZAMUDIO ZAMUDIO KOOP. (HORNIKETA)	130
	LEZAMA LEZAMA KOOP. (PENTSUAK ETA HORNIKETA)	100
	GARAIA GARAIA KOOP. (ORTULARI ETA FRUTA-ZENTRALA)	140
	MUNGIA MUNGIA KOOP. (HORNIKETA)	435
	SODUPE SODUPE KOOP. (HORNIKETA)	435
	BARRENETXE BARRENETXE KOOP. (EKOIZLEA)	22

### BAZKIDE LAGUNTAILEEN ATALA:

LABORAL KUTXA

### ABELAZKUNTZA ATALA

#### MONOGASTRIKOEN TALDEA:

		NºSOCIOS
	BIUNEL BIZKAITARREN UNTZIZAINEN ELKARTEA	10
	ACCBI BIZKAICO ARRaza BEREZIKO ZALDI HAZLEEN ELKARTEA	22
	BIZK.POTTOKA BIZKAICO POTTOKA HAZLEEN ELKARTEA	26
	AVI BIZKAICO HEGAZTI HAZLEEN ELKARTEA	7
	BIZTEL BIZKAICO ZALDIDUNEN ELKARTEA	51
	ASBIZBUEN ENKATERRIKO ASTOAREN BIZKAICO ELKARTEA	14
	EOALAK BIZKAICO EUSKO OILO ELKARTEA	40

### LANDARE EKOIZPENEKO ATALA:

	BIHOEL BIZKAICO HORTULARIEN ELKARTEA	113
	BIALKA BIZKAICO IGALI-AZKUNTZALARIEI ALKARTASUNA	101
	BIALTXA BIZKAICO TXAKOLINGILEEN ELKARTEA	188
	EKOLUR BIZKAICO NEKAZARITZA EKOLOGIKOAREN EKOIZLEEN ELKARTEA	69
	BIZK.SAGARDOA BIZKAICO SAGARDOGILEEN ELKARTEA	9
	GERNIKAKO INDABA BIZKAICO GERNIKAKO INDABA ELKARTEA	9
	FORESTALISTAS BIZKAICO BASOGINTZAKO LANGILEEN ELKARTEA	3.029



Así mismo, para poder desarrollar nuestra Misión tenemos definidos nuestros **VALORES** que definimos y clasificamos de acuerdo con los principios de la excelencia, los que están Orientados hacia los Resultados, al Cliente, en relación al Liderazgo y constancia en los Objetivos, en la Gestión por Procesos, en el Desarrollo e Implicación de la Personas, en el Aprendizaje, la Innovación y la Mejora Continua, en el Desarrollo de Alianza y en la Responsabilidad Social.

Nuestra **MISIÓN** la canalizamos a través de las Estrategias y Objetivos que nos marcamos en las distintas Reflexiones Estratégicas realizadas por **LORRA**, cuyos Planes de Acción incorporamos a nuestros Planes de Gestión Anuales y por tanto a nuestra gestión del día a día.

## 1.3.- CENSO SOCIOS (AL 31-XII-2017).

### ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL:

#### GRUPO MONOGASTRICOS:

			NºSOCIOS
	BIUNEL	ASOC. CUNICULTORES DE BIZKAIA	10
	ACCBI	ASOC DE CABALLOS DE R. SELECTAS DE BIZKAIA	22
	BIZK.POTTOKA	ASOC. DE PONEY VASCO-POTTOKA DE BIZKAIA	26
	AVI	ASOC. AVICULTORES DE BIZKAIA	7
	BIZEL	ASOC. DE CABALLOS DE MONTE VASCO DE BIZKAIA	51
	ASBIZBUEN	ASOC. DE BIZKAIA DE BURROS DE ENCARTACIONES	14
	EOALAK	ASOC. CRIADORES EUSKO OILOAK DE BIZKAIA	40

### ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL:

	BIHOEL	ASOC. HORTICULTORES DE BIZKAIA	113
	BIALKA	ASOC. FRUTICULTORES DE BIZKAIA	101
	BIALTXA	ASOC. TXAKOLINEROS DE BIZKAIA	188
	EKOLUR	ASOC. DE PRODUCTORES DE AGRICULTURA ECOLÓGICA DE BIZKAIA	69
	BIZK.SAGARDOA	ASOC. PRODUCTORES DE SIDRA DE BIZKAIA	9
	GERNIKAKO INDABA	ASOC. DE PROD. ALUBIA DE GERNIKA DE BIZKAIA	9
	FORESTALISTAS	ASOC. DE FORESTALISTAS DE BIZKAIA	3.029



### ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL:

#### GRUPO POLIGASTRICOS:

			NºSOCIOS
	BIFE	ASOC. FRISONA DE BIZKAIA	104
	ACOL	ASOC. OVINO LATXO CARRANZANO DE BIZKAIA	55
	ASGAPIR	ASOC. GANADO VACUNO PIRENAICO DE BIZKAIA	111
	BLAE	ASOC. GANADO VACUNO LIMUSIN DE BIZKAIA	49
	BBE	ASOC. GANADO VACUNO BLONDA DE BIZKAIA	20
	BIBEL	ASOC. GANADO VACUNO BETIZU DE BIZKAIA	6
	BITEL	ASOC. GANADO VACUNO TERREÑO DE BIZKAIA	21
	BITXEL	ASOC. GANADO VACUNO TXAROLES DE BIZKAIA	3
	BIMOEL	ASOC. GANADO MONTXINO DE BIZKAIA	7
	BIAGE	ASOC. CAPRINO RAZA AZPIGORRI BIZKAIA	23
	BISAREL	ASOC. OVEJAS RAZA SASI ARDI DE BIZKAIA	15
	AVASCANE	ASOC. OVEJAS RAZA CARRANZANA CARA NEGRA BIZKAIA	16

### ÁREA AGROAMBIENTALES:

	ITZINA	ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE OROZKO	91
	GORBEIAZPI	ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE ZEANURI	50
	ARTAIO	ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE TRUCIOS	19
	AGA	ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE ABADIÑO	18
	AGAMUGA	ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE GALDAMES	32
	POZUZARRETA	ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE POZUZARRETA	45
	DIMA	ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE DIMA	47
	ALONSOTEGI	ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE ALONSOTEGI	23

### ÁREA COOPERATIVAS:

	GUVCAC	GUVCAC S.COOP. (PIENSOS Y SUMINISTROS)	454
	MIBA	MIBA S.COOP. (PIENSOS Y SUMINISTROS)	880
	ZAMUDIO	ZAMUDIO S.COOP. (SUMINISTROS)	250
	LEZAMA	LEZAMA S.COOP. (PIENSOS Y SUMINISTROS)	144
	GARAIA	GARAIA S.COOP. (CENTRAL HORTOFRUTICOLA)	140
	MUNGIA	MUNGIA S.COOP. (SUMINISTROS)	435
	SODUPE	SODUPE S.COOP. (SUMINISTROS)	435
	BARRENETXE	BARRENETXE S.COOP. (PRODUCCIÓN)	22

### ÁREA SOCIOS COLABORADORES:

	LABORAL KUTXA
--	---------------



## **1.4.- EUSKADIKO NEKAZARITZAKO KONTUEN TXOSTENA 2017. (ITURRIA: BEHATOKIA – EUSKO JAURLARITZA).**

Nekazaritzaren errenta % 1,9 igo da EAEn, 2017an. Jaitsi egin da Araban, mantendu Bizkaian, eta, igo, berriz, Gipuzkoan.

2017ko euskal nekazaritza-errentaren bigarren aurrerakinean, **% 1,9 igo da EAEn**. Prezioak % 4,3 eta sargaiak % 1,5 igo dira batez beste. Sektorearen erosahalmenari dagokionez, nekazaritzaren errenta Urteko Lan Unitatearen baldintza iraunkorretan, arinki jaitsi da (% 0,1). Nekazaritza-errentaren bilakaera historikoak izaera ziklikoa erakusten digu, eta orain bertan fase gorakorrean dago. Inflazioa kenduta, antzeman da nekazaritza-ustiategien erosahalmena jaitsi egin dela nabarmen, azken urteotan igotzen ari bada ere.

**Nekazaritzaren azken ekoizpena % 1,1 igo da 2017an**, abeltzaintzarena, eta, bereziki, basogintzarena areagotuz, basoko mozketak eta abeltzaintzako azienda igo direlako.

Prezioei dagokienez, mahatsa, zerealak, ardi-haragia eta arrautzak garestitu egin dira, eta, aldiz, patata eta ardi-esnea merkatu. Intsinis pinuaren prezioa mantendu egin da.

Nekazaritzaren errenta nekazaritzako eta abeltzaintzako sektoreetan eta estatuarekin erkaketa Estatuarekin alderatuta (basogintzako sektorea kanpo) **Nekazaritzaren Errenta % 0,2 igo da termino arruntetan, Estatuarena % 2,6 igo den bitartean**. Nekazaritzaren errenta termino errealetan % 0,7 jaitsi da EAEn. Estatuan, aldiz, % 1,7 igo da, Ministerioak egindako nekazaritza-errentaren bigarren aurrerakinean. EAEn nekazaritzaren eta abeltzaintzaren azpisektoreetan lanean ari diren biztanleen inguruko kalkuluek % 1,1 gorakada adierazten digute, eta, bitartean, Ministerioaren kalkuluek erakusten digute estatuan lanean ari den biztanleria % 7,6 igo dela.

Hortaz, **lanean ari den pertsona bakoitzeko Benetako Nekazaritza Errenta % 1,7 jaitsi da EAEn, eta baita Estatuan ere, baina hemen %5,6.**

### **ARABA**

**2017ko nekazaritza-errenta 2016an baino % 2,0 txikiagoa izan da.** Nagusi izan dira San Prudentzioko izoztea eta udaberri lehor eta beroa, eta, gainera, basoko mozketak areagotu egin dira, eta mahatsa eta zereal garestitu.

**Nekazaritzako Azken Ekoizpenaren balioa arinki jaitsi da, % 0,3 hain zuen, ekoiztutako kopuruak % 5,9 jaitsi eta prezioak % 5,5 igo direlako.**

#### **Azpisektoreen arabera:**

**Nekazaritzako ekoizpenari dagokionez, haren balioa % 2,7 jaitsi da ekoiztutako kopuruak % 9,6 jaitsi eta prezioak % 7,6 igo direlako.**

#### **Azpimarratzekoak:**

- ▶ Patata-ekoizpena % 25 igo da, kanpaina bikain baten ostean.
- ▶ 2016ko mahats-bilketaren produktu berria, ardoa, % 13 igo da.

**Abeltzaintzako ekoizpenari dagokionez**, haren balioa % 4,5 igo da, ekoiztutako kopuruak % 1,8 eta prezioak % 2,6 igo direlako.

**Basoko ekoizpenari dagokionez, balioa % 42,5 igo da basoko mozketak % 42,9 igo eta prezioak mantendu direlako (-% 0,3).** Intsinis pinuaren mozketak % 67 igo dira, eta beste egur batzuenak, berriz, % 37. Prezioei dagokionez, intsinis pinuaren prezioa % 0,5 arinki jaitsi da.

### **GIPUZKOA**

**2017ko nekazaritza-errenta 2016koa baino % 13,1 handiagoa izan da.** Urte horretan sagardo-sagarraren uzta errekorra eta udaberri beroa nagusitu dira.

**Nekazaritzako Azken Ekoizpenaren balioa % 8,1 igo da ekoiztutako kopuruak % 5,9 eta prezioak % 2,0 igo direlako.** Azpisektoreen arabera:

**Nekazaritzako ekoizpena % 7,8 igo da ekoiztutako kopuruak % 5,0 eta prezioak % 2,6 igo direlako.**

**Abeltzaintzako ekoizpenari dagokionez, haren balioa % 4,9 igo da, ekoiztutako kopuruak % 2,2 eta prezioak % 2,6 igo direlako.**

**Baso-ekoizpenari dagokionez**, haren balioa % 21 igo da, mozketak % 21 igo eta prezioak % 0,4 jaitsi direlako. Intsinis pinuaren mozketak % 22,9 igo dira.

### **BIZKAIA**

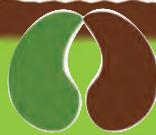
**2017ko nekazaritza-errenta 2016koa baino % 0,1 handiagoa izan da.** Urte horretan apirilaren 28ko izoztea eta udaberri beroa nagusitu dira.

**Nekazaritzako Azken Ekoizpenaren balioa % 1,8 igo da ekoiztutako kopuruak % 0,5 jaitsi eta prezioak % 2,3 igo direlako.** Azpisektoreen arabera:

**Nekazaritzako ekoizpena % 1,1 jaitsi da azken urtean, ekoiztutako kopuruak % 2,0 jaitsi eta prezioak % 0,9 igo direlako.**

#### **Hona hemen alderdirik garrantzitsuenak:**

- ▶ Baratzeko ekoizpena % 2,6 murritzua da bero-kolpeen ondorioz. .
- ▶ Txakolin-mahatsaren ekoizpena % 11,4 jaitsi da apirilaren 28ko izoztearen ondorioz.
- ▶ Arrautzen prezioa % 16,5 igo da



## 1.4.- INFORME CUENTAS SECTOR AGRARIO VASCO 2017. (FUENTE: BEHATOKIA - GOBIERNO VASCO).

La renta agraria sube un 1,9% en la C.A.E. en 2017. Baja en Araba, se mantiene en Bizkaia y sube en Gipuzkoa.

En el segundo avance de renta agraria vasca de 2017, **sube un 1,9% en la C.A.E.** Los precios percibidos medios han subido un 4,3%, mientras que los insumos suben de media un 1,5%. En relación al poder adquisitivo del sector, la renta agraria en términos constantes por UTA (Unidad de Trabajo al Año) baja un leve 0,1%.

La evolución histórica de la renta agraria ha mostrado un carácter cíclico, estando actualmente en una fase ascendente. Deduciendo la inflación, se aprecia que el poder adquisitivo de las explotaciones agrarias es claramente descendente, aunque también está ascendiendo estos últimos años.

La **Producción Final Agraria aumenta un 1,1%** en 2017, aumentando la ganadera y sobre todo la forestal, debido al aumento de cortas forestales y de cabaña ganadera.

En cuanto a los precios, sube el precio de la uva, cereales, carne de ovino y huevos y baja la patata y leche de oveja. El precio del pino radiata se mantiene.

Renta Agraria en los Sectores Agrícola y Ganadero y su comparación con el Estado en términos comparativos con el Estado (excluyendo el sector forestal) **la Renta Agraria en términos corrientes aumenta un 0,2%, frente al aumento del 2,6% en el Estado.** La Renta Agraria en términos reales baja un 0,7% en la CAE, mientras que en el Estado el aumento es de un 1,7%, en el segundo avance de renta agraria elaborado por el Ministerio.

Las estimaciones de población ocupada en la CAE en los subsectores agrícola y ganadero indican una subida de ésta en un 1,1%, mientras que las estimaciones utilizadas por el Ministerio aumentan para el Estado la población ocupada en un 7,6%.

Por tanto, **la Renta Agraria Real por Ocupado baja un 1,7% en la CAE, mientras que en el Estado baja también, pero lo hace en un 5,6%.**

### ÁLAVA

La **Renta Agraria en 2017 es un 2,0% menor que en 2016**, en un año marcado por la helada de San Prudencio, la primavera seca y calurosa, además del aumento de las cortas forestales y el aumento del precio de la uva y de los cereales.

El valor de la **Producción Final Agraria total desciende un leve 0,3%** debido a un descenso de las cantidades producidas del 5,9%, acompañado de una subida de los precios del 5,9%.

#### Por subsectores:

La **Producción Agrícola, desciende su valor un 2,7%** debido a una reducción de las cantidades producidas del 9,6% y un ascenso de los precios del 7,6%.

#### A destacar:

- ▶ Crecimiento de la producción de patata del 25%, debido a una campaña excepcional.

- ▶ Aumento del 13% en el vino nuevo producto de la vendimia de 2016.

En cuanto a la **Producción Ganadera**, incrementa su valor un 4,5% debido al ascenso de las cantidades producidas del 1,8% y una subida de los precios percibidos del 2,6%.

Respecto a la **Producción Forestal, aumenta su valor un 42,5%** debido al **aumento de las cortas forestales un 42,9% y al mantenimiento de precios (-0,3%)**. Las cortas de pino radiata aumentan un 67% y las de otras maderas un 37%. En cuanto a precios, el precio del radiata cede un leve 0,5%.

### GIPUZKOA

La **Renta Agraria en 2016 es un 13,1% superior** a la de 2016, en un año marcado por la cosecha record de manzana de sidra y la calurosa primavera.

El valor de la **Producción Final Agraria total sube un 8,1%** debido a un crecimiento de las cantidades producidas del 5,9% y a la subida de los precios del 2,0% Por subsectores:

La **Producción Agrícola sube un 7,8%** debido al incremento de las cantidades producidas del 5,0% y un incremento de los precios del 2,6%.

En cuanto a la **Producción Ganadera, su valor crece un 4,9%** debido a una subida de las cantidades producidas del 2,2% y de los precios del 2,6%.

Respecto a la **Producción Forestal**, aumenta su valor un 21% debido al ascenso de las cortas forestales un 21%, acompañado de un leve descenso de precios del 0,4%. Las cortas de pino radiata crecen un 22,9%.

### BIZKAIA

La **Renta Agraria en 2017 es un 0,1% superior** a la de 2016, en un año marcado por la helada del 28 de Abril y el calor primaveral.

El **valor de la Producción Final Agraria total crece un 1,8%** debido a un descenso de las cantidades producidas del 0,5% y a un crecimiento de los precios del 2,3%. Por subsectores:

La **Producción Agrícola, disminuye un 1,1%** en el último año debido a un descenso de las cantidades producidas del 2,0% y un incremento de los precios del 0,9%.

#### Los aspectos más destacados son:

- ▶ Reducción de la producción hortícola un 2,6% debido a los golpes de calor.
- ▶ Bajada de la producción de uva de txakoli debido a la helada del 28 de Abril un 11,4%.
- ▶ Aumento del precio de huevos un 16,5%



**Abeltzaintza-ekoizpenari** dagokionez, haren balioa % 5,7 igo da prezioak % 4,7 eta kopuruak % 1,0 igo direlako.

#### **Hona hemen alderdirik garrantzitsuenak:**

Haragitarako abelburuen kopurua igo da (% 2,5), esnetarako behiak arinki jaitsi dira (- % 0,8), ardi amak mantendu (% +0,1) eta ahuntz amak (% 1,9) eta tixerri amak (% 14) igo dira, gizentzezko tixerriak % 11 jaitsi eta oilo erruleen errolda igo da (% 7,8). Arrautzen ekoizpena % 7,8 igo da.

**Baso-ekoizpenari dagokionez, balioa mantendu du (+% 0,1)**, basoko mozketak arinki jaitsi direlako (% 0,1) eta prezioak batez beste % 0,2 igo direlako.

#### **Aipagarrienak:**

- ▶ Intsinis pinuaren mozketa % 2,3 igo da, eta, aldiz, eukaliptoarena eta beste egur batzuena % 11 eta % 6 jaitsi da hurrenez hurren.
- ▶ Intsinis pinuaren prezioa % 0,5 jaitsi da, eta, eukaliptoarena, aldiz, % 4,8 igo.

**Gastuak % 4,0 igo dira**, kontsumitutako kopuruak % 1,3 igo eta ordaindutako batez besteko prezioak % 2,7 igo direlako.

#### **Azpimarratzeko da:**

- ▶ Pentsu-kopurua % 2,0 igo da abelburuen kopurua igo delako. Hegaztien (+ % 5,3) eta ahuntzen (+ % 1,6) pentsu-kopuruak igo dira, eta tixerriarena murriztu da (-% 8).
- ▶ Pentsuaren prezioa % 2,8 igo da.
- ▶ Gasolioaren prezioa % 4,5 igo da.
- ▶ Konponketen prezioa % 3,8 igo da.

**Diru-laguntzak** % 1,9 murriztu dira, oinarrizko ordainketa + greening % 2,7 murriztu dira, esnekienean diru-laguntza desagertu da (laguntza espezifiko ((CE) 1233/2009 Araudia), eta gizentzezko prima % 4,7 igo da aleko prima murriztu bada ere prima duten animalien kopurua igo egin delako.

Amortizazio teknikoei egotxitako gastua % 1,1 igo da makineria-parkea mantendu delako eta prezioa % 1,1 igo delako. Traktoreen parkea % 0,2 murriztu da.

(Ohar metodologikoa: bigarren aurrerakin honetarako 2017ko urtarriletik abendura arteko prezioak hartu dira oinarriztat, 2016ko urtarriletik abendura arteko prezioak beharrean).

## **1.5.- ENPRESA PARTIZIPATUAK.**

2017. urtean, hauetan hartu dugu parte: Euskadiko Nekazaritzako Elikagaien Kooperatiben Federazioaren (**ENKF**) Kontseilu Errektoretan, **MUNDUKO LANDA-FORUan**, **EUSKADIKO NEKAZAL KOOPERATIBEN FEDERAZIOan**, **LURSAIL SLn** eta **LAHARDEKI**.

### **1.5.1.- MUNDUKO LANDA-FORUA.**



**WORLD RURAL FORUM**  
FORO RURAL MUNDIAL  
FORUM RURAL MONDIAL  
MUNDUKO LANDAGUNEA

**LORRA koop.** Zuzendaritzako Batzordearen bitartez hartu du parte Munduko Landa-foruaren Garapenerako Elkartean (**FRM**).

Elkarrean nekazaritza arloko politikan eskudunak dirennazioarteko organoetan eragina izateko sortu zen, eta Planetako landa-inguruneen garapen jasangarria bermatzeko.

Munduko Landa-forua elkartzerako eta analisirako forua da, landa-garapenaren behatoki bat. Elkarrean hitzarmenak sinatu ditu unibertsitateekin, heziketa edo ikerketa zentroekin, nekazarien elkarrekin eta oinarrizko erakundeekin harreman sendoa duten gobernuz kanpoko erakundeekin. Lan horren ondorioz, informazio fidagarria lortu du, mundu osoko nekazari, abeltzain eta landa-ingurunetako biztanleen arazoak aztertzeko, eta jardunbideak proposatzeko.

**Munduko Landa-forua** irabazi-asmorik gabeko elkarrea da, nazioarteko izaera du eta mundu osoan aritzen da. Bost kontinentea hartzen dituen sarea da eta pertsonak zein erakundeek osatzen dute. Hauetako publikoak nahiz pribatuak dira, eta garapen jasangarria eta bidezkoa dute helburu, batez ere Ilanda-garapenean. Horrela, lankidetzako proiektuak jarri ditu martxan, Planetako hainbat landa-inguruneetan.

**Munduko Landaguneak Familia** Nekazaritzaren Nazioarteko Urteari jarraipena emateko lan egin du 2017 honetan, ahantzi ez dadin, eta abenduaren hilabetean, NBEk 2019tik 2028ra **AIAF+10** Familiaren Nekazaritzako hamarkada deklara dezala lortu du.



[www.ruralforum.net](http://www.ruralforum.net)

wrfsecretary@ruralforum.net

### **1.5.2.- EUSKADIKO NEKAZARITZAKO ELIKAGAIEN KOOPERATIBEN FEDERAZIOA.**



**LORRA Koop.** Euskadiko Nekazaritzako Elikagaien Kooperatiben Federazioaren Kontseilu Errektorean hartu du parte 2017. urtean, presidentetzaordea zuela.

Ekitaldian ekimen hauek burutu ditu:

- ▶ Gainontzeko Kooperatiben Federazioekin batera, ordezkarri ibili da Euskadiko Kooperatiben Goren Kontseiluan (**CSCE-EKGK**). Bertan Kooperatiben likidazioak bideratu dira, Sozietateen Eraldatzeak homologatu dira, eta arbitrajeak eta kontziliazioak egin dira.

## Destaca:

- ▶ Incremento de las cantidades de pienso en un 4,2% debido al aumento de cabezas y a la sequía. Se incrementan las cantidades de pienso de vacuno (+5,3%), porcino (+21%) y caprino (+25,4%), reduciéndose el resto.
- ▶ Caída del precio de pienso un 2,7%.
- ▶ Caída del precio del gasóleo un 11%.

Las **subvenciones** se incrementan un 3,8%, incrementándose el Pago básico + greening un 1,9%, y reduciéndose el resto de las subvenciones acopladas ganaderas excepto la de vacuno de cebo.



## **1.5.- EMPRESAS PARTICIPADAS.**

Durante el 2017 se participa en los Consejos Rectores de la Federación de Cooperativas Agroalimentarias de Euskadi (**FCAE**), en el **FORO RURAL MUNDIAL**, en la **FEDERACIÓN DE COOPERATIVAS AGRARIAS DE EUSKADI, LURSAIL S.L. y LAHARDEKI**.

### **1.5.1.- FORO RURAL MUNDIAL.**



**WORLD RURAL FORUM**  
FORO RURAL MUNDIAL  
FORUM RURAL MONDIAL  
MUNDUKO LANDAGUNEA

**LORRA S. Coop.** ha participado en la Asociación para el Desarrollo Foro Rural Mundial (**FRM**) a través de su Junta Directiva.

Esta Asociación surgió para incidir sobre los órganos internacionales con responsabilidad en temas de políticas agrícolas, en defensa del desarrollo sostenible de los medios rurales del Planeta.

La Asociación Foro Rural Mundial (**FRM**) es un foro de encuentro, análisis y observatorio de desarrollo rural. Ha establecido convenios con universidades y otros centros formativos o de investigación, con asociaciones de agricultores y con ONGs con sólidos vínculos con organizaciones de base. Como resultado de este trabajo, ha conseguido información fiable que permite ir analizando los problemas de los agricultores, ganaderos y habitantes de diferentes espacios rurales en todo el mundo y elaborando propuestas de actuación.

El **FRM** se constituye como una asociación sin ánimo de lucro de carácter internacional y de ámbito mundial. Se define como una red que abarca ampliamente los cinco continentes, estando formada por personas e instituciones, tanto públicas como privadas, comprometidas en la búsqueda de un desarrollo sostenible y equitativo, principalmente en el ámbito del desarrollo rural. En la búsqueda del desarrollo rural el **FRM** también actúa promoviendo la realización de proyectos de cooperación en diversas zonas rurales del planeta.

El **FRM** ha trabajado en este 2017 para garantizar la continuidad del Año Internacional de la Agricultura familiar para que no se pase al olvido y ha conseguido que la ONU declare, en el mes de diciembre, la década de la Agricultura Familiar **AIAF+10** del 2019 al 2028.



[www.ruralforum.net](http://www.ruralforum.net)

[wrfsecretary@ruralforum.net](mailto:wrfsecretary@ruralforum.net)

### **1.5.2.- FEDERACIÓN COOP. AGROALIMENTARIAS EUSKADI.**



**LORRA S. Coop.** ha participado durante el ejercicio 2017 en el Consejo Rector de la Federación de Coop. Agroalimentarias de Euskadi asumiendo el cargo de vicepresidencia destacando entre las actividades desarrolladas durante este ejercicio las que a continuación se detallan.

- ▶ La **FCAE** ha participado como representante en el Consejo Superior de Cooperativas de Euskadi (**CSCE-EKGK**), con el resto de Federaciones de Cooperativas, donde se han desarrollado tramitaciones de liquidación de Cooperativas, Homologaciones de Transformación Societaria arbitrajes y conciliaciones.



- ▶ Era berean, Euskadiko Kooperatiben Konfederazioaren Kontseiluetan eta Espainiako Nekazaritzako Kooperatiben Konfederazioaren Kontseiluetan hartu du parte.
- Lehenengoetan, Euskadiko Kooperatiben mugimendua ordezkatu eta defendatu egin du; eta bigarrenetan, Nekazaritzako Kooperatibagintza ordezkatu eta defendatu egin du Estatu mailan.
- ▶ **Munduko Nekazaritza Foroa** Zuzendaritza Kontseiluan parte hartu dugu, baita **Hazilur** Arrisku Kapitalaren Sozietatean.
- ▶ Nekazaritza, Justizia, Lan eta Gizarte Segurantza (Gizarte Ekonomiako Zuzendaritza) eta Osasun Sailek antolatutako bileretan hartu du parte, Nekazaritzako Kooperatibetan eragina duten gaiei dagokienez.
- ▶ Nekazaritzako Kooperatiba elkartuetarako interesa duten heziketa eta dibulgazio-proiektuak egin dira, baita hainbat gairi buruzko aholkularitzaz erbitzuak ere.
- ▶ Lan-arriskuen Prebentziorako Zerbitzu Mankomunitua garatu da, zeina Nekazaritzako Kooperatiba Federatuei eskaini baitzaio.
- ▶ Halaber, proiektu hauetan aritu da aktiboki: **OINARRI SGR**, Zerbitzu Farmazeutikoa, **Munduko Landa-forua**; eta hauek bultzatu ditu: aholkularitzaz juridikoko zerbitzua, ingurumen-diagnostikoa, lan-arriskuen prebentziorako planak, eta Kooperatiba Federatuei zuzendutako kudeaketa, informazio eta komunikazio-erreminta berrien bilaketa.

2017 honetan, **ENKF AGROSMART COOP** izeneko nazioz gaindiko proiektuan parte hartzen ari da, Frantziako, Espainiako eta Portugaleko antolakuntzekin batera, nekazaritzako elikagaien kooperatiben lehiakortasuna hobetzeko topaguneak eta kolaborazioak bilatzeko xedez.



[www.euskadi.coop](http://www.euskadi.coop)

[info@euskadi.coop](mailto:info@euskadi.coop)

### 1.5.3.- EUSKADIKO KOOPERATIBEN KONFEDERAZIOA.



**KONFEKOOP**  
Euskadiko Kooperatiben Konfederazioa  
Confederación de Cooperativas de Euskadi

2017. urtean, **LORRA Koop.** Euskadiko Nekazaritzako Kooperatiben Federazioaren ordezkari ibili da **Euskadiko Kooperatiben Konfederazioan (CCE)**.

Bere eginkizuna Euskadiko kooperatiben mugimendua ordezkatu eta defendatzea izan da. Mugimendu horretan gainontzeko sektoreen kooperatibak ere badaude: Elkarlana, Kreditua, Hezkuntza, Kontsumoa, Garraioak eta Laborantza.

Bere jarduerari dagokionez, beste batzuen artean, hurrengoetan hartu du:

- ▶ Euskadiko Kooperatiben Kontseilu Gorena (**CSCE**).
- ▶ Gizarte Aurreikuspeneko Euskal Kontseilua (**CVPS**).
- ▶ Ekonomia eta Gizarte Kontseilua.
- ▶ **OSALAN**.
- ▶ Euskal Gizarte Ekonomia Sarea (**EGES**).
- ▶ Euskal Estadistika Erakundea (**EUSTAT**).
- ▶ **KONTSUMOBIDE**.
- ▶ Gizarte Ekonomiaren Enpresaburuen Konfederazio Iraunkorral (**CEPES**).
- ▶ Nazioarteko Kooperatiba Aliantza, **ACI-Europa**.
- ▶ Elkar-lankidetzarako erakundeak: **ELKARLAN Elk., PROMOKOOP F. ta ELKARGI SGR**.



[www.konfecoop.coop](http://www.konfecoop.coop)

[info@euskadi.coop](mailto:info@euskadi.coop)

### 1.5.4.- LURSAIL S.L.



**HAZI**-ren sektore pribatutik atera ondoren, 2007. urtean Euskadiko bost kudeaketa-zentroek (**LORRA**, Bizkaian; **AGA** eta **ABERE**, Araban; eta **LURGINTZA** eta **ABELUR**, Gipuzkoan) **LURSAIL S.L.**

merkataritza-sozietatea eratzea erabaki zuten. Sektore pribatuak sozietatearen gehiengoa du (%51), zeina Euskadiko bost Kudeaketa-zentroen artean banatzen baita; **HAZIK** %49 du. Sozietatearen lehendakaritza Kudeaketa-zentro batek edukiko du beti eta bosten artean txandakatuko da. Aipaturiko lehendakaritza 2017an **LORRA** erori da.

**LURSAIL**ek helburuak hauek ditu:

- 1.- Kudeaketa-zentroak hirugarrenen aurrean ordezkatzea.
- 2.- Kudeaketa-zentroak hirugarrenen aurrean ordezkatzea.
- 3.- Zerbitzu berriak topatzea, Kudeaketa-zentroek garatzen dituzten jarduerei lotutakoak edo beste mota bazuetakoak, zeinak Zentroek indibidualki eskaini ahal dutena baino dimentsio handiagoa eskatzen baitute.

**LURSAIL** etik 2017ko ekitaldian ekimen hauek jarri dira martxan, besteak beste:

- ▶ **Idiazabal JDri atxikitako EAEko esnetarako ardi-azienden elikadura optimizatza, EBko 664/2014 Erregelamendu Eskuordetuari egokitzeo .**
  - ◆ Idiazabal JD, Artzai Gazta, Latxa Esnea, MIBA, Neiker eta Lursail .
  - ◆ 2016ko ekintza-taldea (2017 eta 2018).
- ▶ **Kudeaketa tekniko eta aholkularitzarako sektorekako info sistema (esnetarako behi-azienda):**
  - ◆ Hazi, Efrire, Asgafal, BIFE, GIFE eta Lurgintza.
  - ◆ 2016ko ekintza-taldea.
  - ◆ **Tovamovirus-ari kontra egitea Gernikako eta Ibarrako piperretan.**
    - ◆ 7 urteko iraupena gutxi gorabehera, segidakor gurutzatzeen bidez erresistentzia genetikoa edukitzegatik.
    - ◆ Gurutzatzeei jarraipena egitea birusa duten Gipuzkoako hainbat lursailetan.
- ▶ **Fitosanitarioen dosifikazioa optimizatza:**
  - ◆ ABRA, ARAEX, NEIKER eta AGA.
- ▶ **Haragitarako gizentzeko behia:**
  - ◆ 2016ko ekintza-taldea.
  - ◆ Neiker, UAGA, AGA Abere azpikontratatura.
- ▶ **Lursail plataforma, zerbitzuen hobekuntza.**
  - ◆ Barnekoa.
  - ◆ **Innolact. Mugaz gaindiko esne-sektorearen lehiakortasuna hobetzea.**
    - ◆ Interreg Poctefa 2016-2019.
    - ◆ 9 baziak: Leartiker, Idiazabalgo Udala, VIC-eko Unibertsitatea, Escola Agraria del Pirineu, Ayuntament de la Seu d'Urgell, Lycée Jean Errrecart, Union des Producteurs Fermiers du Pays Basque eta Hazi.
    - ◆ Lursailek sustapenaren alderdi guztian esnearen erabilera eta ekoizpen iraunkorrean kolaboratzen du.
    - ◆ Produktu berriak diseinatzea eta garatzea.



- ▶ Igualmente participando en los Consejos de la Confederación de Cooperativas de Euskadi y de la Confederación de Cooperativas Agrarias de España (**CCEA**); desarrollando la misión de representar y defender al movimiento Cooperativo Vasco, en el primer caso y en el segundo representar y defender el Cooperativismo Agrario a nivel estatal.
- ▶ Se participa en los Consejos Rectores del **Foro Rural Mundial** y de la Sociedad de Capital Riesgo **Hazilur**.
- ▶ Participando activamente en reuniones convocadas por los departamentos de Agricultura, Justicia Trabajo y Seguridad Social (Dirección de Economía Social), sanidad en temas relacionadas con materias que afectan a las Cooperativas Agrarias.
- ▶ Se han desarrollado proyectos formativos, y de divulgación, de interés para las Cooperativas Agrarias Asociadas, así como servicios de asesoramiento en distintos y diversos temas solicitados.
- ▶ Se ha desarrollado un Servicio de Prevención Mancomunado de Riesgos Laborales ofrecido a las cooperativas Agrarias Federadas.
- ▶ Así mismo, se participa activamente en proyectos como **OINARRI S.G.R.**, Servicio Farmacéutico, el **Foro Rural Mundial**, el establecimiento de un servicio de asesoramiento jurídico, un diagnóstico medio ambiental, planes de prevención laboral y búsqueda de nuevas herramientas de gestión, información y comunicación para las cooperativas Federadas.

Este año 2017, la **FCAE** está participando en un proyecto trasnacional denominado **AGROSMART COOP** entre organizaciones de Francia, España y Portugal para buscar puntos de encuentro y colaboraciones para mejorar la competitividad de las cooperativas Agroalimentarias.



[www.euskadi.coop](http://www.euskadi.coop)

[info@euskadi.coop](mailto:info@euskadi.coop)

### 1.5.3.- CONFEDERACION COOPERATIVAS EUSKADI.



**LORRA S. Coop.**, ha participado durante este ejercicio 2017 como representante de la Federación de Cooperativas Agrarias de Euskadi en la **Confederación de Cooperativas de Euskadi (CCE)**.

Su misión es la **representación y defensa del movimiento cooperativo vasco**, donde se incluyen el resto de sectores, tales como el cooperativismo de Trabajo Asociado, de Crédito, de Enseñanza, de Consumo, de Transportes y Agrarios.

Dentro de su actividad destacamos su participación en:

- ▶ Consejo Superior de Coop. de Euskadi (**CSCE**).
- ▶ Consejo Vasco de Previsión Social (**CVPS**).
- ▶ El Consejo Económico y Social (**CES**).
- ▶ **OSALAN**.
- ▶ Red Vasca de Economía Social (**EGES**).
- ▶ Servicio Vasco de Estadística (**EUSTAT**).
- ▶ **KONTSUMOBIDE**.
- ▶ Confederación Empresarial Permanente de la Economía Social (**CEPES**).
- ▶ Alianza Cooperativa Internacional, **ACI-Europa**.
- ▶ Entidades para la Interoperación; **ELKARLAN Elk., PROMOKOOP F. y ELKARGI SGR**.



[www.konfekoop.coop](http://www.konfekoop.coop)

[info@euskadi.coop](mailto:info@euskadi.coop)

### 1.5.4.- LURSAIL S.L.



Durante el ejercicio 2007, los cinco centros de gestión de Euskadi (**LORRA** en Bizkaia; **AGA** y **ABERE** en Araba; **LURGINTZA** y **ABELUR** en Gipuzkoa) junto con **HAZI** deciden formalizar la constitución de

**"LURSAIL, S.L."**. Esta sociedad se constituye con mayoría en su participación por parte del sector privado, 51% a repartir entre los 5 Centros de Gestión de Euskadi, y el 49% para **HAZI**. La presidencia de la sociedad estará siempre protagonizada por un Centro de Gestión, a rotar entre los existentes. Dicha presidencia, en 2017 ha recaído en **LORRA**.

Los objetivos generales de **LURSAIL** son los siguientes:

- 1.- Representatividad única de los Centros de Gestión ante terceros.
- 2.- Coordinación y unificación de criterios en servicios comunes.
- 3.- Captación de nuevos servicios, bien relacionados con las actividades que desarrollan los Centros de Gestión o de otra índole, que requieran una dimensión superior al que puedan ofrecer los Centros de forma individual.

Las actividades generadas desde **LURSAIL** durante el ejercicio 2017 han sido, entre otros:

- ▶ **Optimización de la alimentación en los rebaños de ovino lechero de la CAPV adscritos a la D.O. Idiazabal para su adecuación al Reglamento Delegado 664/2014 de la UE.**
  - ◆ D.O. Idiazabal, Artzai Gazta, Latxa Esnea, MIBA, Neiker y Lursail.
  - ◆ Grupo Operativo 2016. (2017 y 2018).
- ▶ **Sistema Info. Sectorial para la Gestión Técnica y Asesoramiento (Vacuno Leche):**
  - ◆ Hazi, Efrife, Asgafal, BIFE, GIFE y Lurgintza.
  - ◆ Grupo Operativo 2016.
  - ◆ **Introducción de resistencias a Tovamovirus en el pimiento de Gernika y Guindilla de Ibarra.**
    - ◆ Duración aproximada 7 años debido a la resistencia genética mediante sucesivos cruzamientos.
    - ◆ Seguimiento de cruzamientos en varias fincas de Gipuzkoa con presencia de virus.
- ▶ **Optimización en la dosificación de fitosanitarios):**
  - ◆ ABRA, ARAEX, NEIKER Y AG.
- ▶ **Cebo Vacuno Carne:**
  - ◆ Grupo Operativo 2016.
  - ◆ Neiker, UAGA, AGA subcontratado Abere.
- ▶ **Plataforma Lursail, mejora de servicios**
  - ◆ Interno.
  - ◆ **Innolact. Mejora de la competitividad del sector lácteo transfronterizo.**
    - ◆ Interreg Poctefa 2016-2019.
    - ◆ 9 socios: Leartiker, Ayuntamiento de Idiazabal, Universidad de VIC, Escola Agraria del Pirineu, Ayuntamiento de la Seu d'Urgell, Lycée Jean Errercart, Union des Producteurs Fermiers du Pays Basque y Hazi.
    - ◆ Lursail colabora en toda la parte de Promover el manejo y la producción sostenible de la leche
    - ◆ Diseño y desarrollo de nuevos productos.

Ordezkaritza mailan parte hartu da:

- ▶ **EFAC**. (Europako Nekazaritza-Aholkularien Federazioa).
- ▶ Elikadura klusterra.
- ▶ Nekazaritzako Kontseilua.



[www.lursail.com](http://www.lursail.com)

[lursail@lursail.net](mailto:lursail@lursail.net)

### 1.5.5.- LAHARDEKI.

Bizkaian hiltegia sustatzeko 2016an eratutako elkartea honek gaur egun 20 baxkide juridiko eta 80 abeltzain ditu, helburu horrekin bat eginik, eta bertan ordezkatuta daude industria, abeltzaintzako ekoizle-elkartea, nekazaritzako sindikatuak, landa-garapeneko elkartea, harakinen elkartea eta **LORRA KOOP** bera

2017ko ekitaldian hainbat jarduera burutu dira, horien artean administrazio ezberdiniek bilerak egitea lurraldeko beharren inguruan informazioa biltzeo eta kokapen berriak bilatzea eta Eusko Jaurlaritzari jada aurkeztutako hiltegiaren proiektua egitea. Eusko Jaurlaritzak hitzman zuen zenbait kokapen proposatu eta erraztuko zituela, eta, ildotik, zain daude gobernuarekin behin betiko kokapena adosteko, egon daitezkeen lagunza finantzarioak negoziatzeko, eta, ondorioz, **LAHARDEKI** ren batzarrak aurkeztutako eta onartutako proiektuaren kudeaketa aurrera eramateko enpresa-egitura definitzeko.

Ekitaldi honen amaieran gobernuak hitzemandako bilera egiteko zain daude.



### 1.6.- BISITAK: EGINDAKOAK/JASOTAKOAK.

- ▶ **Martxoan, LORRA** ren Kontseilu Errektorearen ordezkartza batean Luis Javier Tellería Lehiakortasun eta Azpiegitur Batzordeko bozeramailea den Euzko Alderdi Jeltzaleko legebiltzarkidearen gonbidapena onartu genuen. Bilera horretan, legebiltzarreko taldeak kooperatibari jakinarazi zion legealdi honetarako irekita eta informazio-trukerako prest zegoela, eta lehentasunen, eskaeren, etb.en berri eman zion. Bestalde, **LORRA** kooperatibaren barruan elkarte-eta kooperatiba-mugimendurako nagusitasun eta audientzia handiagoa edukitzeko eskaera egin zuen, zuzenean eta zeharka eragiten dieten sektoreko gaiei buruz iritzia emateko, hala nola nekazaritzako politikak, antolamenduko plan orokorrak, parke naturalen erabilerarako plan zuzentzaileak eta nekazaritzako eta mendietako erabilerei eman dakiween arauketa (aisialdia, ehiza, mikologia, mendi-ibiltaritza, etab.); izan ere, sektoreko profesionalak diren aldetik, alderdi horiek eragin diezaiekete.



- ▶ **Martxoan, LORRA** ren Kontseilu Errektoreak bisita bat antolatu zuen **COVAP** kooperatibara, los Pedroches haranean, Pozoblancoko udal-barrutian konkretuki. Kooperatiba horri bere jarduera-zonan landa-garapena eta ekonomikoa defendatu izana aitortu diogu beti, eta duela 10 urte eskas bisita egin genion, urte hauetan guztiak zer bilakaera izan duen zuzenean ikusteko.



- ▶ **Martxoan, EFAC** Nekazaritza Konsultoreen Europako Federazioak bilera egin zuen Arnhem-en (Holanda), eta **LORRA KOOP**-ek **LURSAIL**en kide moduan parte hartu zuen. Bileran, erakunde osatzen duten kudeaketa-zentroen gehiengo batek parte hartu zuen: Alemania, Frantzia, Belgika, Holanda eta Euskadi; parte badira ere Danimarka, Suedia, Austria eta Irlanda. Bilera horretan, **EFAC** eko kide guztiak bazkidetutako ordezkari guztien lankidetza indartzeko apustu egin dute.



European Federation of Agricultural Consultancies

- ▶ **ONDA VASCAN** apirilaren azken astean Kooperatibismoaren Astea ospatu zela aprobetxatuz, kooperatibaren 31. urteurrenean, haren zuzendari-gerenteari, Martin Uriarte jaunari, elkarriketa egin zioten kooperatibak eskaintzen dituen zerbitzuen ibilbideari buruz.



- ▶ **Apirilean**, Austriako Nekazaritza Federazioko 20 bat ordezkari bildu ziren **LORRA**ra, gure egitura organiko eta funtzionala, eta nekazaritzako profesionalei ematen dizkiegun zerbitzuak ezagutzeko asmoz. Halaber, hemen inguruan dagoen baratze-ustiapen batera lagundu genien, zer zerbitzu jasotzen dituzten zuzenean ikusteko.

- ▶ **Maiatzean**, Melipilla-ko (TXILE) Cinco Villas kooperatibaren 8 ordezkarien bisita jaso genuen. Euskadira eginiko bisitan, nekazaritzako elikagaien hainbat kooperatiba ezagutu zituzten Araban, Bizkaian eta Gipuzkoan. Beste erakunde eta antolamendu batzuk ere izan genituen; aipagarriak dira **GARAIA SC** eta **BARRENETXE SC** gure bazkideei eginiko bisitak, eta baita **LORRA**ra eginikoa ere, gure organigrama eta zerbitzuak ezagutzeko xedez.



- ▶ **Maiatzean**, **HAZI**ren eskutik Boliviako "Valles Crucenos" nekazaritzako zonaldeko hogei bat ordezkarien bisita jaso genuen ere, landa- eta sektore-garapeneko politiketan egindako praktika onak ezagutzeko. Euskadiko antolakuntza, erakunde eta kooperatibetara egindako bisiten artean, **GARAIA SC** gure bazkidea eta **LORRA** bisitatu zituzten.



A nivel de Representación se ha participado en:

- ▶ EFAC (Federación Europea Consultores Agrarios).
- ▶ Cluster Alimentación.
- ▶ Consejo Agrario.



[www.lursail.com](http://www.lursail.com)

[lursail@lursail.net](mailto:lursail@lursail.net)

### 1.5.5.- LAHARDEKI.

Esta asociación constituida en 2016 para la promoción de un matadero en Bizkaia que consta en la actualidad de 20 socios jurídicos y 80 ganaderos alineados con este fin y en donde estén representados la industria, las asociaciones de productores ganaderas los sindicatos agrarios, las asociaciones de Desarrollo Rural, la asociación de carniceros y la propia **LORRA Koop**.

La actividad desarrollada en este ejercicio 2017 ha sido la de mantener reuniones con las distintas administraciones para recabar datos sobre las necesidades en el territorio, la búsqueda de posibles ubicaciones y la elaboración de un proyecto de matadero que ha sido presentado a Gobierno Vasco, quien se comprometió en proponer y facilitar varias ubicaciones y en la que se está a la espera de cerrar su ubicación con el ejecutivo, negociar la posibles ayudas financieras y con ello definir la estructura empresarial para gestionar el proyecto presentado y aprobado por la Asamblea de **LAHARDEKI**.

Al cierre del presente ejercicio se está a la espera de dicha reunión comprometida desde el ejecutivo.



### 1.6.- VISITAS RECIBIDAS/REALIZADAS.

- ▶ En el **mes de Marzo** una representación del Consejo Rector de **LORRA** aceptamos la invitación de Luis Javier Tellería, parlamentario del Partido Nacionalista Vasco en el Parlamento Vasco y portavoz de la Comisión de Competitividad e Infraestructuras. El motivo de la reunión fue trasladar por parte del grupo parlamentario a la cooperativa su apertura y disposición de cara al intercambio de información, prioridades, demandas, etc. para la presente legislatura. Por su parte **LORRA** traslado la solicitud de un mayor protagonismo y más audiencia para el movimiento asociativo y cooperativo integrado en la cooperativa, para opinar sobre los temas sectoriales que les atañen de forma directa e indirecta... Véase políticas agrarias, planes generales de ordenación, planes rectores de uso de parques naturales, así como, la posible regulación de usos que se den en el agro y en el monte (ocio ,caza ,micología , senderismo etc.) donde, como profesionales de este sector, se puedan sentir afectados.



- ▶ En el **mes de Marzo** el Consejo Rector de **LORRA** organizó una visita a la cooperativa de **COVAP**, sita en el Valle de los Pedroches, concretamente en el término



municipal de Pozoblanco... cooperativa a la que siempre hemos reconocido su valor en defensa del desarrollo rural y económico en su zona de actuación y a la que visitamos hace escasamente 10 años y queríamos conocer de primera mano su evolución en estos años.

- ▶ En el **mes de Marzo** se celebró en Arnhem (Holanda) una nueva reunión **EFAC**, la Federación Europea de Consultores Agrícolas, en la que **LORRA S.COOP.** ha participado como integrante de **LURSAIL**. En la reunión participaron gran parte de los centros de gestión que integran la entidad: Alemania, Francia, Bélgica, Holanda y País Vasco; aunque forman parte también Dinamarca, Suecia, Austria e Irlanda. Este encuentro ha implicado una apuesta de todos los miembros de **EFAC** por relanzar trabajos de colaboración entre los distintos representantes asociados.



European Federation of Agricultural Consultancy

- ▶ Aprovechando la semana del Cooperativismo celebrada la última semana de abril en **ONDA VASCA**, el Director-Gerente, Martin Uriarte, participó realizando una entrevista sobre la trayectoria de los servicios ofertados por esta cooperativa en su 31 Aniversario.



- ▶ En el **mes de Abril** se atendió la visita de unos 20 representantes de la Federacion de Agricultores Austriacos en donde se acercaron a **LORRA** para conocer nuestra estructura orgánica y funcional, así como la prestacion de servicios que hacemos a nuestros profesionales agrarios. Así mismo se les acompaña en la visita a una explotacion Hortícola cercana para conocer de primera mano los servicios recibidos.



- ▶ En el **mes de Mayo** se atendió la visita de 8 representantes de la Cooperativa Cinco Villas de Melipilla (CHILE) , quienes realizaron una visita a Euskadi conociendo varias cooperativas agroalimentarias de Alava, Bizkaia y Gipuzkoa; así como otras entidades y organizaciones, destacando las vistas realizadas a nuestros socios **GARAIA SC**, **BARRENTEXE SC** y a **LORRA** donde se acercaron para conocer nuestro Organigrama y Servicios.



- ▶ En el **mes de Mayo** tambien recibimos la visita, de la mano de **HAZI**, de una veintena de representantes de la zona rural "Valles Cruceños" de Bolivia para conocer experiencias de buenas practicas de Politicas de Desarrollo Rural y Sectorial. Entre otras visitas realizadas a organizaciones, entidades y cooperativas de Euskadi visitaron la experiencia de nuestro socio **GARAIA SC** y **LORRA**.



- Euzko Jeltzaleko ordezkariekin noizean behin bilerak egiteko gonbidapena jaso eta gero, **ekainean** harrera egin ziguten, Sabin Etxean, **LORRA**ren ordezkaritza bat. Bilera horretan, kooperatibaren egoera finantzarioa komentatu genien, eta esfortzu izugarria egiten ari dela Bizkaiko nekazaritzako enpresariei zerbitzuak eskaintzeko; halaber, nekazaritzaren alorreko gure profesionalek egindako lanaren balio ekonomikoa defendatu genuen berriro, beste batzuk soilik balio ekologikoa defendatzen duten bitartean.



- Ekainean, ANABE** elkarteko (Extremaduran behi pinto beltzak eta gorriak hazten dituen taldea), hiru teknikariren bisita jaso genuen, xede batekin: **LORRA**, bere egitura organikoa eta funtzionala, eta haragitarako behi-sektoreari eskaintzen dizkion zerbitzuak ezagutzea. Gainera, bisita aprobetxatu zuten **ABEREKIN**, **NEIKER** eta **BFAren** Ganguren Zentroa ezagutzeko.

- Azaroan, **EFACen** bilera egin zen Belgikan, Lovainan. Bilera horretan, lantalde ezberdinak berrartu dira, eta lortu nahi diren helburuekin bat eginik, **Danimarka, Alemania, Holanda, Belgika, Frantzia eta Euskadiko ordezkariek** bertaratu dira irekita dauden lanildo ezberdinen egoera berrikusi eta lankidetzako eta komunikazioko tresna teknologikoen laguntzarekin aurrez ezarritako planarekin aurrera egiteko.



## 1.7.- ONGARRI.

2017. urtean **ONGARRI** aldizkariaren 34 eta 35.aleak kaleratu egin dira. Aldizkarian gure erekunde elkartu edo partizipatuek ekitaldian zehar egindako ekimenak bildu dira.



Ale hauetan hauek aurkeztu ditugu: nekazaritzako eta abeltzaintzako produktuak promozionatzeko ekimen ezberdinak; dibulgazio tekniko, ekonomiko eta fiskalari buruzko txostenak; eta gure erakunde elkartu edota partizipatuek teknologia berriak ezagutzeko egindako bidaiei buruzko erreportajeak.

## 1.8.- LORRA WEBGUNEA.



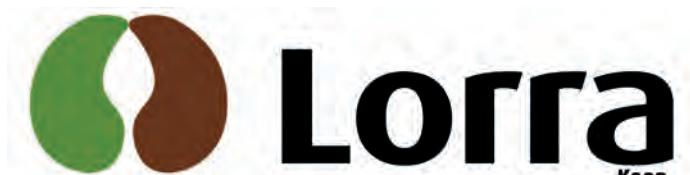
2017an, **LORRAren** web-orrian ([www.lorra.eus](http://www.lorra.eus)) 6.937 saio erregistratu ziren: 5.519 erabiltzaile ezberdinek 20.512 orrialde bisitatu zituzten; horietatik % 88,1 bisitari berriak ziren eta % 11,9ak bisitak errepikatu zituen. Saioaren batez besteko iraupena minutu 1 eta 52 segundokoia izan da.

Bisitariak gehien bat Estatu Spainiarrekoak dira, baina kontinente guztietako bisitak izan ditugu.

orrialdean, gainera, 1.894 bisita erregistratu ziren 2017an eta 2.466 ikusitako orrialdeak.

2017an, **LURSAILEN** webguneak ([www.lursail.net](http://www.lursail.net)) 11.463 saio eta 7.238 erabiltzaile erregistratu zituen, 1 minuto eta 24 segundoko iraupenarekin batez beste eta **bisitarien % 53,43ko** itzulerarekin.

[www.lorra.eus](http://www.lorra.eus) [lorra@lorra.eus](mailto:lorra@lorra.eus)



**Bizkaiko Nekazari eta Abeltzainen Elkarteak  
Asociaciones Agrícolas y Ganaderas de Bizkaia**

Garaioltza auzoa, 23 - 48196 Lezama (BIZKAIA)  
Teléfono: 94 455 50 63 Fax: 94 455 62 45  
[lorra@lorra.eus](mailto:lorra@lorra.eus) [www.lorra.eus](http://www.lorra.eus)



- ▶ En el **mes de Junio**, una vez recogida la invitación de formalizar reuniones periódicas con los representantes del partido Nacionalista Vasco fuimos recibidos en Sabin Etxea una representación de **LORRA** donde les comentamos la situación financiera de la cooperativa y el esfuerzo que esta realiza para poder desarrollar la prestación de servicios que oferta a los empresarios agrarios de Bizkaia , trasladándoles una vez mas nuestra defensa del valor económico de la actividad de nuestros profesionales agrarios frente al valor ecológico, únicamente, que otros defienden.



- ▶ En el **mes de Junio** se atendió la visita de tres técnicos de la Asociación **ANABE** (Agrupación de Criadores de ganado vacuno de la raza Berrenda en negro y colorada de Extremadura) para conocer **LORRA**, su estructura Orgánica y Funcional , así como los servicios prestados al sector de vacuno de carne. Además aprovecharon la visita para conocer **ABEREKIN, NEIKER** y el **Centro de Ganguren de la DFB**

- ▶ En el **mes de Noviembre** se celebró en Bélgica, en Lovaina, una nueva reunión **EFAC**. Durante la misma se han retomado los distintos grupos de trabajo, de acuerdo a los objetivos que se persiguen han asistido **representantes de Dinamarca, Alemania, Holanda, Bélgica, Francia y Euskadi**, para repasar la situación de las distintas líneas de trabajo abiertas y seguir avanzando en el plan establecido, con la ayuda de herramientas tecnológicas de colaboración y comunicación.



## 1.7.- ONGARRI.

Durante el ejercicio 2017 se han editado los nº 34 y 35 de la revista **ONGARRI**, revista que aglutina las actividades realizadas durante el ejercicio por nuestras entidades asociadas y/o participadas.



En ellos se han presentado los distintos eventos de promoción de nuestros productos agrícolas y ganaderos, informes de divulgación técnica, económica, fiscal; así como reportajes de viajes de captura tecnológica organizados por nuestras entidades asociadas y/o participadas.

## 1.8.- WEB LORRA.



En 2017, se registraron en la **web** de **LORRA** ([www.lorra.eus](http://www.lorra.eus)) un total de 6.937 sesiones, siendo visitadas 20.512 páginas por un total de 5.519 usuarios distintos, de los cuales el 88,1% eran nuevos visitantes y el 11,9% repetían visitas. La duración media de la sesión ha sido 1 minuto y 52 segundos.

Los visitantes han procedido en su inmensa mayoría del Estado Español, pero hemos recibido visitas desde todos los continentes.

Desde la página de **COOP** se registraron además, 1.894 visitas en 2017 y 2.466 páginas vistas.

Desde la página web de **LURSAIL** ([www.lursail.net](http://www.lursail.net)), en 2017 se registraron un total de 11.463 sesiones, por parte de 7.238 usuarios, con una duración media de 1 minuto y 24 segundos y con un porcentaje de retorno de visitantes del 53,43%.

[www.lorra.eus](http://www.lorra.eus) [lorra@lorra.eus](mailto:lorra@lorra.eus)



## 1.9.- ENPRESAREN GIZARTE ERANTZUKIZUNA .

**LORRA Koop.**, etengabe hobetzeko helburua dauka, eta Enpresaren Gizarte Erantzukizuneko garapenean eta integrazioan aurrera egiteko konpromisoa hartu zuen, iraunkortasunean hobetzeko metodo gisa, xertatu:adi metodologia erabiltzearen bitarbez.

### xertatu:adi

2017an, proposatutako jarduera-planekin jarraitzen da:

#### HOBEKUNTZAK EREMU ESTRATEGIKOAN

Ildo horretatik, 2017an zehar hurrengo alderdiak landu dira:

- ▶ 2018/2020 Gogoeta Estrategiko berriko errealizazioa.
- ▶ Prozesukako kudeaketa garatzea **LORRA**n.
- ▶ Euskararen erabileren mantenera eta ikasketa sustatzea, eta prestakuntzaren finantzaketa-jarraipena egitea horrela eskatzen duten langileentzat.
- ▶ Enpleguaren sorrera, egonkortasuna eta kalitatea. Ildo horretatik, gehiago lantzen jarraitu behar izango da, bestek beste motibazioa, inplikazioa eta laneko klima.

#### HOBEKUNTZAK ENPRESAREN KULTUR EREMUAN

Ildo horretatik, 2017an zehar, enpresaren komunikazioaren garapena eta informazioaren gardentasuna landu dira, barnean (langileak) nahiz kanpoan (bazkideak eta bezeroak).

Horretarako, ondorengo aspektuak landuko dira:

- ▶ **LORRA**n Prozesukako kudeaketa garapenea ladu da, protagonista ezberdin inplikazioarekin.
- ▶ **LORRA**ren web orria formatu aktiboago eta komunikatiboago batekin implantatzen jarraitu da. **LURSAILE**kin gauza bera gertatuko da.
- ▶ **SMS** eta **EMAIL** bidezko informazio-sistema masiboaren garapenarekin jarraitu da eta "Lorratik Lorrara" barneko dibulgazio-orri berria.
- ▶ Langileentzako, bazkideentzako eta bezeroentzako iradokizun-postontzia zabaltze handiagoa eman da **WEB** orriaren bidez.

#### HOBEKUNTZAK EREMU OPERATIBOAN

Gaiari dagokionez, inplikazioa, motibazioa, klima eta lan-segurtasuna landu dira, eta alderdi hauek eraman dira aurrera:

- ▶ Partaidetzarako eta berrikuntzarako jarduerak praktikan jarri da ekitaldian zehar agertzen doazen aspektu ezberdinei buruzko ideia-proposamenak jasotzea, datorren urtearen Kudeaketa Planean gehituko litzatekeen Gogoeta Estrategikora bere haste posibleari begira.
- ▶ Personen eta enpresaren beharretara egokitutako Prestakuntza Plana landu da.

#### HOBEKUNTZAK HARREMANETAN

#### INTERESEZKO

#### TALDEEN

Ildo horretatik, 2017ko ekitaldian zehar hurrengo alderdiak landu dira:

- ▶ Ariketako bigarren seihiokoan egindako Gogoeta Estrategikoko Interes Talde nagusien (Pertsona/Bazkide/Bezeroen) parte-hartzea.
- ▶ Gizartearen aurrean: Lehen sektorearen aldeko informazio eta publizitate gehiago, komunikazio-plan bat garatzearen bidez Spb enpresa-Prentsa-kabinetearrekin eta orain arte ohikoak izan diren hedabide idatziek (DEIA eta GARA); sektoreko jarduerei buruz informazioa emanez. Hitzaldietan eta kongresuetan parte hartzea; **HAZI**rekin prestakuntza-ikastaroak egitea ikastoletan, ikastetxe nagusietan, udaletan, artikuluak prentsan eta irratian. Laboral Kutxa-Lorra III. Ustiapen Lehiaketa martxan jartzea, eta Bizkaiko beste hamabi nekazaritza-ustiapen aitorzea.



## **1.9.- RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL.**

**LORRA S. Coop.**, con su propósito de mejora continua, y tras asumir el compromiso de avanzar en el desarrollo e integración de la Responsabilidad Social de la Empresa como un camino de mejora en sostenibilidad, utilizando la metodología xertatu:adi.



Se continua en este 2017, con los planes de acción propuestos:

### **MEJORAS EN EL AMBITO ESTRATÉGICO.**

A este respecto, durante 2016 se ha trabajado los siguientes aspectos:

- ▶ Realización de nueva Reflexión Estratégica 2018/2021.
- ▶ Desarrollo de la Gestión por Procesos en **LORRA**.
- ▶ Mantenimiento de la promoción del uso y Aprendizaje del Euskera con el seguimiento de financiación de la formación a los trabajadores que así lo deseen.
- ▶ Creación, estabilidad y calidad del empleo. A este respecto, se habrá de continuar trabajando más en temas de Motivación, implicación y clima laboral.

### **MEJORAS EN EL AMBITO DE LA CULTURA EMPRESARIAL.**

A este respecto, durante 2017 se ha trabajado en el desarrollo de la comunicación y transparencia informativa de la empresa tanto de forma interna (trabajadores), como externa (socios y clientes).

Para ello, se trabajarán los siguientes aspectos:

- ▶ Se ha trabajado en el desarrollo de la Gestión por Procesos en **LORRA** con la implicación de los protagonistas implicados.
- ▶ Se ha seguido implementando la página Web de **LORRA** con un formato más activo y comunicativo. Igualmente ocurrirá con la de **LURSAIL**.
- ▶ Se ha seguido potenciando el sistema información masiva, vía **SMS, E-MAIL** y la nueva hoja divulgativa interna "Lorratik Lorrara".
- ▶ Se ha dado mayor difusión del uso del Buzón de sugerencias para trabajadores, socios y clientes, a través de la **WEB**.

### **MEJORAS EN EL AMBITO OPERATIVO.**

A este respecto, se ha trabajado en aspectos de Implicación, Motivación, Clima y Seguridad laboral, desarrollando los siguientes aspectos:

- ▶ Se ha puesto en práctica de actividades de participación, innovación para obtener propuestas de ideas sobre distintos aspectos que surjan durante el ejercicio de cara a su posible incorporación a la Reflexión Estratégica que se incorporarían al Plan de Gestión del próximo año.
- ▶ Se ha elaborado un Plan de Formación adaptado a las necesidades de las personas y de la empresa.

### **MEJORAS EN LAS RELACIONES DE LOS GRUPOS DE INTERÉS**

A este respecto, se ha trabajado en los siguientes aspectos durante el ejercicio 2017.

- ▶ Participación de los principales Grupos de Interés (Personas/Socios/Clientes) en la Reflexión Estratégica realizada en el segundo semestre del ejercicio.
- ▶ Ante la Sociedad: Mayor información y publicidad positiva del sector primario, desarrollando un plan de comunicación con la empresa Spb-Gabinete de Prensa así como con los medios escritos habituales hasta la fecha; dando información sobre actividades sectoriales. Participación en ponencias y congresos, elaboración de Cursos de formación en Ikastolas, Colegios Mayores, Ayuntamientos, artículos en prensa y radio. Puesta en marcha del III Concurso Explotaciones Laboral Kutxa-Lorra reconociendo otras doce explotaciones agrarias de Bizkaia.



## 1.10.- LAN-HITZ PROGRAMA. ELEANIZTASUNA, ENPRESAN.



Lan-Hitz programak lan-munduan euskararen erabilera eta presentzia bultzatzea du helburu.

**LORRA**, ekintzaile eta berriztatzailaik diren beste enpresa batzuk bezala, bere eredu edo profilaren bila dabil; eredu hori bazkideek eta bezeroek, urteko inkestetan ikus daitekeenez, eskatzen dute.

**LORRA** hura osatzen duten pertsonen eskakizunei erantzuna ematea du helburuetariko bat. Lagun horiek euren ingurune hurbiletik bat egiten duen eredu nahi dute, izan ere, gero eta elebidun gehiago daude gure bazkide eta bezeroen artean.

Plana 2017ko ekitaldiko zortigarren urte horretan erreferentzia-esparrua osatzen duten hiru ardatzak honako hauek dira:

- 1.- Erakundearen irudia eta komunikazioa: errotuluak, sarrera, publizitatea...
- 2.- Kanpoko harremanak: bezero eta hornitzailleko harremanak, ahoz zein idatziz; produktua edo zerbitzua...
- 3.- Barruko harremanak: pertsonen kudeaketa, lanerako prestakuntza...

## 1.11.- LORRAREN ETA LABORAL KUTXAREN ARTEKO FINANTZA-HITZARMENA BERRITZEA.

**IPAR KUTXA** eta **LORRA**, erakundeek 2017ko ekitaldian berritu zuten 2008tik hitzartuta zuten finantza-lankidetzarako hitzarmena; hitzarmen horretara atxiki daitezke **LORRA**ko bazkide diren 4000tik gorako ekoizle-kooperatibistak.

**LABORAL KUTXA**k 23.015€ko ekarpen ekonomikoa egin du, eta horrek 2017 ekitaldiko funtzionamendugastuak finantzatzen lagundu du.



Hala, finantza-erakundeak eta **LORRA** erakundeak lehen sektorearen garapenean duten implikazioa indartu dute, punta-puntako zerbitzuen eskaintza lehiakor batekin, baserritarren behar zehatzei erantzuteko.

**LORRA**ren eta **LABORAL KUTXA**ren arteko hitzarmena berritzeari esker, 2017an osoko finantza-zerbitzu eskaini diogu Bizkaiko lehen sektoreari, barne hartuta: sei finantzazio-ildo, lau inbertsio-modalitate eta leasing-zerbitzuak, banku elektronikoa, kreditu-txartelak eta gizarte-aurreikuspena Izarpensionen bidez, aurrezpen-erakundearen BGAE.





## 1.10.- P R O G R A M A L A N - H I T Z . MULTILINGÜISMO EN LA EMPRESA.



El programa LanHitz es una iniciativa destinada a incrementar el uso y la presencia del euskera también en el mundo del trabajo.

**LORRA** como muchas de las empresas inmersas en tareas emprendedoras e innovadoras, busca, también, su modelo o perfil propio, reclamado por sus socios y clientes, en sus encuestas anuales.

**LORRA** está interesada también en satisfacer a las personas que las integran, y que desean para sí un perfil acorde con su entorno más próximo, en el que cada vez es mayor la proporción de población bilingüe entre nuestros socios y clientes.

En el ejercicio 2017, en el octavo año del Plan, se ha trabajado en los tres ejes que articulan el marco de referencia, estos son:

- 1.- Imagen y comunicación de la organización: rotulación, recepción, publicidad...
- 2.- Relaciones externas: relaciones orales o escritas con clientes y proveedores, el producto o servicio...
- 3.- Relaciones internas: gestión de personal, formación laboral...

## 1.11.- RENOVACIÓN FINANCIERO, **LORRA** – **CONVENIO LABORAL KUTXA**.

**LABORAL KUTXA** y **LORRA**, firmaron durante el ejercicio 2017 la renovación del convenio de colaboración financiera que mantienen ambas entidades desde el año 2008, y al que pueden acogerse los más de 4.000 productores cooperativistas asociados a la estructura asociativa de **LORRA** en el territorio histórico de Bizkaia.

**LABORAL KUTXA** ha realizado una aportación económica de 23.015 € que ha ayudado a cofinanciar los gastos de funcionamiento de la cooperativa en este ejercicio 2017.



La entidad financiera y **LORRA** refuerzan de esta manera su implicación en el desarrollo del sector primario, con una oferta de servicios de última generación, competitiva y adaptada a las necesidades específicas de los baserritarras.

Gracias a la renovación de este convenio entre **LORRA** e **LABORAL KUTXA**, se ha podido ofrecer en 2017 un servicio financiero integral para el sector primario de Bizkaia, incluyendo seis líneas de financiación, cuatro modalidades de inversión y servicios de leasing, banca electrónica, tarjetas de crédito o previsión social a través de Izarpensión, la EPSV de la entidad de ahorro.

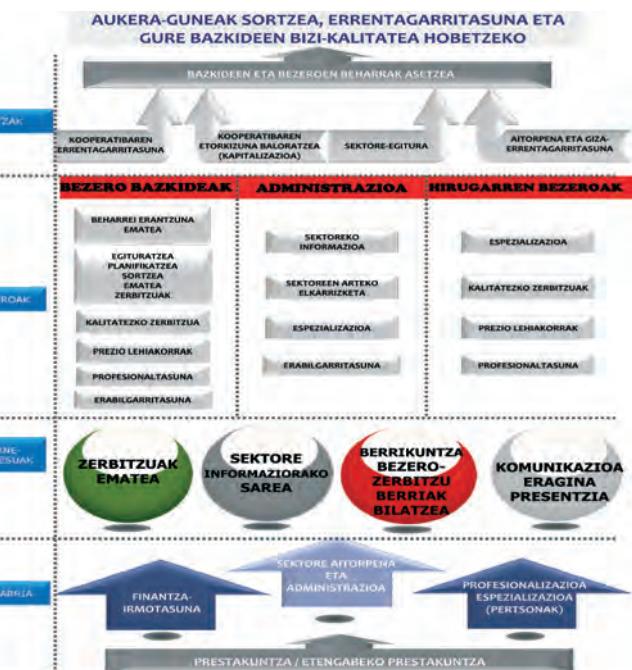


## 1.12.- 2014-2017ko ESTRATEGIA-PLANA ABIAN JARTZEA.

2013ko amaieran, hausnarketa-prozesu estrategiko bat egin zen LORRAr, eta, horren emaitza gisara, 2014etik 2017ra burutzeko Estrategia Plana diseinatu zen. Estrategia Plan horretan enpresaren filosofiarekin bat zetozten helburuei urte hauetan zehar lantzeko 5 estrategia eta haien lotutako helburu estrategikoak eta jarduera-planak gehitu zitzazkien, 2017ko ekitaldi honetan, plana martxan jarri zenetik azken urtean, Kudeaketa Planean jasota geratu direnak.

Hausnarketa horren ondorioz, **LORRAREN MAPA ESTRATEGIKOA** erakusten digun grafikoan oinarritu gara. Grafikoak hainbat datu ematen dizkigu, modu laburrean: zein emaitza espero ditugun, gure bezeroek gugandik zer espero duten, zeintzuk diren landu beharreko berregindako barne-prozesuak eta zer hartu behar dugun oinarritzat proposatu diren helburuak edo emaitzak betetzeko.

2017ko ekitaldiaren amaieran, 4 urte lehenago ezarritako helburuen eta jarduera-planen % 90 inguru beteta genituen. Halaber, ekitaldiaren bigarren seihilekoan beste hausnarketa estrategiko bat egin da, datozen 4 urteetan zer helburu lortzen saiatu behar garen zehazteko (2018/2021 EP).



## 1.13. LABORAL KUTXA-LORRA NEKAZARITZA USTIAPENEN HIRUGARREN LEHIAKETA TXAPELKETA.

Pasadan ekitaldian, **LORRAk** eta haren bazkide kolaboratzaileak, **LABORAL KUTXAK**, antolatutako hirugarren txapelketaren sariak banatu zituzten Bilboko Carlton Hotelean, bi erakunde horieitako nekazaritza- eta abeltzaintza- ustiapen onenak aitzortzeko eta saritzeko xedezi. Hirugarren urte honetan 38 eskaera jaso dira lehiaketara irten diren hiru atalen artean: nekazaritzako ustiapenak, abeltzaintzako ustiapenak eta “**EKINAREN EKINEZ**” (A base de esfuerzo) saria, nekazaritzan edo abeltzaintzan diharduen emakume baten lanbide-ibilbidea aitzortzeko.

Xabier Lapitzek aurkeztu zuen ekitaldia, eta Bizkaiko Foru Aldundiaren izenean 160 agintari baino gehiago bildu ziren bertara, gonbidatu gisa; horien artean Unai Rementeria jauna diputatu nagusia; Elena Unzuena andrea Iraunkortasun eta Ingurumen Saileko diputatua; Lucía Isla andrea nekazaritza eta abeltzaintzako zuzendarria. Eta, halaber, ustiapen izendatua: **LORRAren** elkarreko eta kooperatiba baziideen ordezkarriak; **LORRAko**, elkartetako eta kooperatibetako langileak; eta administrazio, nekazaritza-elkarreko eta Bizkaiko lehen sektoreari lotutako enpresetako arduradunak eta langileak.

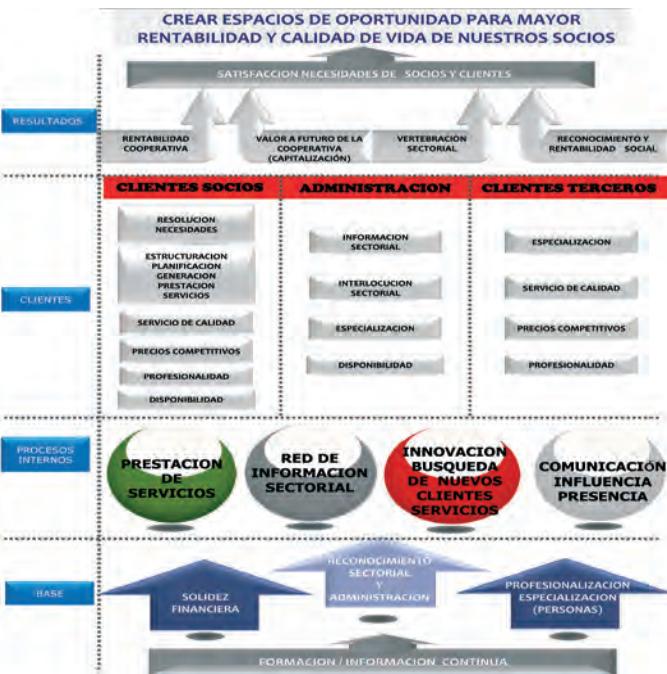
Aurkezleak bi erakunde antolatzaileetako baten ordezkarriari, **LORRAko** Jon Lekerika lehendakariari, hitza eman zion, eta hark esan zuen bileraren xedea hiru ataletan izendatutako 12 ustiapenak saritzeaz gainera, lehiaketan zehar bidean geratu direnei, eta, haien bidez, Bizkaiko lehen sektoreari, esker ona ematea ere bazela. Halaber, lehiaketaren harrera ona eskertu zuen, datozen urteetan errepikatzea espero duela adieraziz.

Honela amaitu zuen esanez: “**LORRAk**, aurten, 31 urte bete ditu Bizkaiko ustiapenei zerbitzuak ematen; horregatik, ongi-itorria egiteko diskurtso honetan, esker ona luzatu nahiko nieke baita ere gure langileei, elkarreko eta kooperatiba baziidei, administrazioari berari eta haren langileei, eta gurekin nolabaiteko harreman komertziala edo parte-hartzalea duten enpresei ere...zuek gabe ez ginatekeelako honaino iritsiko...”. Ekitaldiak aurrera egin zuen izendatutako ustiapen bakoitzaren karruselarekin, aurkezleak ustiapenen datu tekniko eta produktibo nagusiak ematen zituen aldi berean.

Ildo horretatik, atal bakotzeko bi finalistak ezagutzen eman ziren: Arrankudiagako **RAUL ROSAS** eta Gamizko **GORKA IRAZABAL** ustiategiak nekazaritzaren atalean, eta Karrantzako **SC EL MOLINO** eta **SANTANA CB** ustiategiak abeltzaintzaren atalean. Lehiaketaren irabazoleak izan ziren Arteko **ARTEA SL** haragitarako behi-azienda abeltzaintzaren atalean, eta Durangoko **BIKANDI TXAKOLINA** upeltegia nekazaritzaren atalean. “**EKINAREN EKINEZ**” atalean, Arratzuko **GARBIÑE PORTURAS** baratz-eta fruta-zainari eman zioten saria.

Ekitaldiari amaiera emateko, talde-argazki bat egin zen bertaratu ziren agintariekin, erakunde antolatzaileen ordezkariekin eta egun horretan omendutako ustiapenen ordezkariekin; izan ere, sarituak zazpi bakarrik izan badira ere, ekitaldian izan diren Bizkaiko nekazaritzako eta abeltzaintzako ustiategi guztiei omenaldia egin nahi izan diegu. Eta, beste modu batera ezin zitekeenez, amaieran lunch bat eman genuen gure lehen sektorearen alde topa egiteko.





## 1.12.- PUESTA EN EJECUCIÓN PLAN ESTRÁTÉGICO 2014 - 2017.

Tras realizar a finales de 2013 un proceso de reflexión estratégica en **LORRA**, fruto de lo cual, se diseñó un Plan Estratégico para acometer durante 2014 a 2017, y en el que a los objetivos inherentes a la filosofía de la empresa se incorporaron 5 estrategias con sus correspondientes Objetivos Estratégicos en los que trabajar estos años y sus correspondientes planes de acción que han sido incorporados al Plan de Gestión de este ejercicio 2016, tercer año de la puesta en marcha del plan.

Fruto de dicha reflexión se ha concentrado nuestra estrategia en el siguiente gráfico que nos muestra el **MAPA ESTRÁTÉGICO DE LORRA**, en el que de forma sucinta nos presenta los resultados esperados, lo que esperan de nosotros nuestros clientes, los procesos internos refundidos sobre los que debemos incidir y la base de la cual debemos partir para poder lograr los objetivos o resultados propuestos.

Cerramos el ejercicio 2017 con el cumplimiento de cerca del 90% de los objetivos y planes de actuación que nos mercamos 4 años antes. Así mismo, a lo largo del segundo semestre del ejercicio se ha realizado una nueva Reflexión Estratégica que nos marque los objetivos a tratar de conseguir para los próximos 4 años (PE 2018/2021).

## 1.13.- TERCER CERTAMEN CONCURSO EXPLOTACIONES AGRARIAS LABORAL KUTXA-LORRA.

En el pasado ejercicio, en el mes de diciembre en el Hotel Carlton de Bilbao se entregaron los premios del tercer certamen organizado por **LORRA** y su socio colaborador **LABORAL KUTXA** para reconocer y premiar a las mejores explotaciones agrícolas y ganaderas vinculadas con ambas entidades; concurso al que se han presentado en este tercer año 28 solicitudes entre las tres secciones que salían a concurso; explotaciones agrícolas, explotaciones ganaderas y el premio “**EKINAREN EKINEZ**” (A base de esfuerzo) para reconocer la trayectoria profesional de una mujer agricultora o ganadera.

El acto fue presentado por Xabier Lapitz ante más de 160 invitados entre autoridades representantes de la Diputación Foral de Bizkaia, contando este año con la presencia del Diputado General D. Unai Relementería, la diputada del Dpto. de Sostenibilidad y Medio Natural Dña. Elena Unzueta, la directora de Agricultura y Ganadería Dña. Lucía Isla ... así como las explotaciones nominadas, representantes de asociaciones y cooperativas socias de **LORRA**, trabajadores de **LORRA** y asociaciones y cooperativas; responsables y trabajadores de la administración, de organizaciones agrarias y de empresas vinculadas al primer sector de Bizkaia.

El presentador dio paso al representante de una de las dos entidades organizadoras en la persona D. Jon Lekerika, Presidente de **LORRA**, quien comentó como nos reunímos para reconocer, no solo a las 12 explotaciones nominadas entre las tres secciones sino también a las otras que se han quedado por el camino en este certamen y a través de ellas al primer sector de Bizkaia. Así mismo, agradeció la buena acogida de este certamen que espera se pueda repetir en años venideros.

Finalizaba comentando como “**LORRA** cumple, en este 2.017, 31 años prestando servicios a las explotaciones de Bizkaia, por lo que, no quiero acabar mis palabras, en este discurso de bienvenida, sin extender nuestro reconocimiento también a nuestros trabajadores, a las asociaciones y cooperativas socias, a la propia administración y a sus trabajadores, a las empresas con las que tenemos alguna relación comercial o participativa... porque sin vosotros/as no podríamos haber llegado hasta aquí...” El acto continuó con la presentación de un carrusel de fotos de cada explotación nominada, a la vez que la presentadora comentaba los principales datos técnicos y productivos de las explotaciones.



Según esto, se dieron a conocer los dos finalistas de cada sección, resultando ser las explotaciones **RAUL ROSAS** de Arrankudiaga y **GORKA IRAZABAL** de Gamiz, en la sección agrícola y; en la sección ganadera la explotación **SC EL MOLINO** de Karrantza y **SANTANA CB**. Los ganadores de este certamen, en la sección de ganadería fue la explotación de Vacuno Carne **ARTEA SL** de Artea y en la sección agrícola la Bodega **BIKANDI TXAKOLINA** de Durango. En la sección del reconocimiento “**EKINAREN EKINEZ**” se premió a la trayectoria profesional de la Hortofruticultora **GARBIÑE PORTURAS** de Arrazu.

El acto finalizó con una gran foto de familia con presencia de las autoridades, representantes de las entidades organizadoras y de las explotaciones homenajeadas en este día; ya que aunque solo haya habido premios para siete de ellas; en este acto se ha querido homenajear a los y las titulares de explotaciones agrícolas y ganaderas de Bizkaia representados en estas explotaciones...y como no podía ser se finalizó la gala con un lunch para brindar por nuestro primer sector.

## 2.- NEKAZARITZAKO ETA ABELTAINTZAKO ZERBITZUAK.

Eman diren zerbitzuak ondoren zehazten ditugunak dira:

### 2.1.- ZERBITZU OROKORRETAKO ATALA.

#### Administrazioa, Koordinazioa eta Kontabilitatea:

##### ► Aholkularitza eta Gobernu-batzordeetan parte hartzea.

- |                    |                         |
|--------------------|-------------------------|
| * Juridikoa        | * Fiskala               |
| * Ekonomikoa       | * Administratiboa       |
| * Kontabilitatekoa | * Langileei dagokiena   |
| * Finantzarioa     | * Antolaketari buruzkoa |

##### ► Bazkide eta enpresei eskainitako zerbitzuak.

#### Informatizazioa: Gaur egungo aplikazioak kudeatu eta mantentzea.

\*Esnetakoko behi-azienda: Esne-kontrola, Genealogia liburua, Kalifikazio morfologikoa, Errapeko mina, Ernalketa, eta Kudeaketa Teknikoa eta Ekonomikoa.

\*Okelatarako behi-azienda: Genealogialiburua, Ernalketa, Errendimendua kontrolatzea, eta Kudeaketa Teknikoa eta Ekonomikoa.

\*Ardi-azienda: Inventarioak, Esne-kontrola, Genealogialiburua, Ernalketa, eta Kudeaketa Teknikoa eta Ekonomikoa.

#### Proiektu eta Eraikuntzako saila:

\*Aholkularitza, nekazaritza eta abeltzaintzako eraikuntza eta azpiegituraren.  
\*Obrak pentsatu eta zuzentzea...  
\*Agronomia-txostenak...  
\*Nekazaritza-balorazioak...

### 2.2.- ABELAZKUNTZA ATALA.

#### Zerbitzu Teknikoen Saila:

##### ► ELIKADURA:

- \*Anoak, ekoizpen arloko behi eta ardientzat, txahal eta bidotsentzat.  
\*Aholkularitza, bazka eta azpiproduktuak erosteko orduan.  
\*Pentsu, bazka eta siloak aztertzea.

##### ► BAZKA-EKOIZPENA:

- \*Lurrak aztertzea eta ongarrien gaineko aholkuak ematea.  
\*Zeliaik eraldatu eta hobetzea.  
\*Hazi eta herbizidei buruzko aholkuak ematea.

##### ► KUDEAKETA EKONOMIKOA:

- \*Ustiategien kontabilitatea.  
\*Errentaren eta BEZaren aitorpenak.  
\*Emaitzak ekonomikoak eta ekoizpen-kostuak aztertzea.  
\*Inbertsioak aztertzea eta bideragarritasun-azterlanak egitea.

##### ► ERNALKETA:

- ♦ Okelatarako behi-azienda:  
\*Erditze osteko miaketa.  
\*Ernaldiagnostikoa.

\*Antzutasunaren kontrako tratamenduak.

##### ♦ Ardi-azienda:

- \*Aharitu aurreko bisitaldiak.  
\*Erditze ostekoa.

##### ► AHOLKULARITZA TEKNIKOA:

- \*Behi eta ardién parasitoak hiltzeko kanpainak.  
\*Txertatzea, osasun-arazoak eta taldekoak.  
\*Arkaute Hobekuntza Genetikorako Programa koordinatzea.
- AHOLKULARITZA KONTRATATZEA, NEKAZARITZA ETA INGURUMEN-ARLOAN ETA BALDINTZEI DAGOKIEN ARLOAN.

### 2.3.- LANDARE EKOIZPENEKO ATALA.

#### Zerbitzu Teknikoen Saila:

##### ► KOMUNEO ZERBITZUAK:

- \*Ongarriak: analisiak eta aholkuak.  
\*Izurriak eta gaixotasunak: diagnostikoa, aholkularitza eta borroka integratua.  
\*Kudeaketa Teknikoa eta Ekonomikoa.

##### ► ZUREZKOEN LABORANTZA (FRUTAGINTZA ETA MAHASTIZAINTZA):

- \*Aholkularitza, landaketa berriei buruz.  
\*Inausketa: neguan eta udakoa.
- BELARKIEN LABORANTZA INTENTSIBOA:
- \*Laborantzen aukerak: aholkularitza barietateei buruz.  
\*Aholkularitza, instalazioak diseinatzeko: negutegiak, osagarriak, ureztagrera eta abar.  
\*Laborantza hidropónikoa: aholkularitza integratua.
- ENOLOGIA:
- \*Analisiak eta aholkuak.

### 2.4.- ESKAINITAKO BESTE ZERBITZU BATZUK.

- ORDEZKATZE-ZERBITZUA, Bizkaiko Lurralde Historikoko nekazaritza eta abeltzaintzako ustiategiarako, gaixoaldi, amatasun eta aitatasun bajagatik edota oporrengatik.

- PRESTAKUNTZA-IKASTAROAK, Bizkaiko Lurralde Historikoko Nekazari eta Abeltzainei zuzenduta.

- NEKAZARITZAKO PROFESIONAL BERRIEI ZUZENDUTAKO TUTORETZA-ZERBITZUA, proiektu berriak martxan jartzeko aholkularitza emanez.

- NEKAZARITZA ETA ABELTAINTZAKO AZOKAK ETA BESTELAKO EKITALDIAK ANTOLATZEA. Gure baziideen produktuak bultzatzea..

- I+G PROIEKTUAK GARATZEA, gure baziideen beharrizanei erantzuna emateko.

- DIBULGAZIO-ZERBITZUA: "ONGARRI" lau hileko aldizkaria, buletinak eta abar.



## 2.- SERVICIOS AGRÍCOLAS Y GANADEROS.

La relación de los Servicios prestados son los que se detallan a continuación:

### 2.1.- ÁREA SERVICIOS GENERALES.

#### Administración Coordinación y Contabilidad:

##### ► Asesoramiento y asistencia a Juntas de Gobierno.

- \*Jurídico \*Fiscal
- \*Económico \*Administrativo
- \*Contable \*De personal
- \*Financiero \*Organización

##### ► Servicios Generales a socios y empresa.

#### Informatización: Gestión y Mantenimiento de las Aplicaciones existentes

\***Vacuno Leche:** Control lechero, libro genealógico, Calificación morfológica, Mamitis, Reproductivo, Gestión Técnico-Económica.

\***Vacuno Carne:** Libro Genealógico, Reproductivo, Control rendimientos, Gestión Técnico-Económica.

\***Ovino:** Inventarios, Control lechero, Libro Genealógico, Reproductivo, Gestión Técnico-Económica.

#### Departamento de Proyectos y Construcciones:

\*Asesoramiento en construcciones e infraestructura agrícola y ganadera.

\*Proyectos y Direcciones de Obras ...

\*Informes Agronómicos...

\*Valoraciones Agrarias ...

### 2.2.- ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL.

#### Departamento Servicios Técnicos:

##### ► ALIMENTACIÓN:

- \*Raciones para vacas y ovejas en producción, para novillas y corderos.
- \*Recomendaciones compra de forrajes y subproductos.
- \*Análisis piensos, forrajes y silos.

##### ► PRODUCCIÓN FORRAJERA:

- \*Análisis tierras, recomendaciones abonado.
- \*Transformaciones y mejora de praderas.
- \*Recomendaciones en variedades semillas, herbicidas.

##### ► GESTIÓN ECONÓMICA:

- \*Contabilidad explotaciones.
- \*Declaraciones de renta y declaraciones I.V.A.
- \*Análisis resultados económicas, costes producción.
- \*Análisis inversiones, planes de viabilidad.

##### ► REPRODUCTIVO:

- ◆ **Vacuno Carne:**
  - \*Exploración post-parto
  - \*Diagnóstico de Gestación.
  - \*Tratamientos esterilidad.

##### ◆ **Ovino:**

- \*Visitas precubrición.
- \*Post-parto.

##### ► **ASESORAMIENTO TÉCNICO:**

- \*Campañas desparasitación vacuno de ovino.
- \*Vacunaciones, problemas sanitarios y colectivos.
- \*Coordinación Programa de Mejora Genética Arkaute.

##### ► **CONTRATO ASESORAMIENTO AGROAMBIENTAL Y DE CONDICIONALIDAD.**

### 2.3.- ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL.

#### Departamento Servicios Técnicos:

##### ► **SERVICIOS COMUNES:**

- \*Abonados: análisis, recomendaciones.
- \*Plagas y Enfermedades: diagnóstico, asesoramiento, lucha integrada.
- \*Gestión Técnico-Económica.

##### ► **CULTIVOS LEÑOSOS (FRUTICULTURA Y VITICULTURA):**

- \*Asesoramiento nuevas plantaciones.
- \*Poda: P. invierno y Poda en verde.

##### ► **CULTIVOS HERBACEOS INTENSIVOS:**

- \*Alternativas del cultivo: asesoramiento variedades.
- \*Asesoramiento en el diseño de instalaciones: invernaderos, complementos, riegos, etc.
- \*Cultivos hidropónicos: asesoramiento integral.

##### ► **ENOLOGÍA:**

- \*Análisis y recomendaciones.

### 2.4.- OTROS SERVICIOS OFERTADOS.

##### ► **SERVICIO DE SUSTITUCIÓN** a explotaciones agrícolas y ganaderas por bajas por enfermedad, maternidad, paternidad y/o vacaciones del Territorio Histórico de Bizkaia.

##### ► **CURSOS FORMACIÓN** Agricultores y Ganaderos del Territorio Histórico de Bizkaia.

##### ► **SERVICIO DE MONITORIZACIÓN DE INSTALACIÓN DE NUEVOS PROFESIONALES AGRARIOS**, participando en la monitorización y posterior tutorización de los nuevos proyectos de instalación.

##### ► **ORGANIZACIÓN DE FERIAS Y EVENTOS** Agrícolas y Ganaderos. Promoción de productos de nuestros asociados.

##### ► **PROYECTOS I+D**, ante necesidades planteadas por nuestros asociados.

##### ► **SERVICIO DIVULGACIÓN**: revista semestral "**ONGARRI**", boletines, etc...

### 3.- LAN-ORDUEN FROGA, SAIL ETA LANGILEEN ARABERA.

LORRA, Koop. - ABELAZKUNTZA ATALA																		
LORRA, S.Coop. - ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL																		

ERAKUNDEAK ENTIDADES	LORRA	BIFE	ASGAPIR	BLAE	B.B.E	BIBEL	BITEL	BITXEL	BIMOEL	BIAGE	BISAREL	AVASCANE	ACOL	AVI	BIUNEL	ASBIZBUEN	ACCBI	BIZK. POTTOKA	BIZEL
JARDUERAK ACTIVIDADES																			
ADMINISTRACIOA/KARTELA ADMINISTRACIÓN/CARTEL	2.992,1	30	16,8	17	10,8	20,8	100,3	6,5	35	3	2,3	21,3	2,3	8,3	13,8	6,8	4,8	17	
INFORMATIZACIOA INFORMACIÓN		991,3	658,1	316,2	139,4	15,7	176,8	27,7	113,7	45	56	65	375,5			48	14,5	149	152,8
KONTABILITATEA CONTABILIDAD	2.051,7	112,3	90,3	70,9	25,6	19,1	31,9	7	23,3	22,3	23,3		45,3	30,8	52,1	23	36,6	36,6	37,9
AZOKAK ANTOLATZEA ORGANIZACIÓN FERIAS																			
ZERB. TEK. / I+D+I / TALDE. ERAG. SERV. TÉCNICO / I+D+I / GRU. OPER.	992,1									50	47,5	95,5	48,5	237,5		7,5	800		
KOORDINACIO AREA COORDINACIÓN ÁREAS	113,5		231	107,5	118,5	57	297	39	81,5	98	99,5	72	93,5	142	182,8	111	88,5	183,5	343
LAN ZERBITZUAk LABORAL	1.986,5																		
PROIEKTUAk/ASEGUROAk PROYECTOS/SEGUROS	1.787,5																		
KUDEAKETA TEKNIK. - EKONOMIKOA. SER.GEST. TEC-EC.	5.419,3																		
ZERGA+IRPF ZERB. USTIATEGIETAN SERV FISCAL + IRPF EXPLOTACIONES	10.476,5																		
ANTOLAKETA-PREMIE-FORMAZIA ORGANIZACIÓN-PREMIE -FORMACIÓN-EKUL	1.790,7																		
BILERAK ERAKUNDEEKIN.PART/AD ORDEZKARITZA GAIAK REUNIONES ENT.PART/AD TEMAS REPRESENTACIÓN	944																		
KROTALATZALEAK CONTROLADORES (*)		945	462	210	21	252	42	168				840							
ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS	28.553,9	1.209,5	1.941,2	973,6	504,3	133,6	852	122,2	421,5	218,3	228,6	253,8	1.405,1	394,8	248,7	196,3	944,4	386,1	533,7
LORRA / AA GUZTIZKOAREN % % TOTAL LORRA / APA	100	11,03	17,70	8,88	4,60	1,22	7,77	1,11	3,84	1,99	2,08	2,31	12,81	3,60	2,27	1,79	8,61	3,52	4,87
ORDUEN GUZTIZKOAREN % % del TOTAL HORAS	51,36	2,18	3,49	1,75	0,91	0,24	1,53	0,22	0,76	0,39	0,41	0,46	2,53	0,71	0,45	0,35	1,7	0,69	0,96

ABELAZKUNTZA ATALAREN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS AREA PRODUCCION ANIMAL GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL	10.967,7 Ordu Horas 19,73 %
LORRA Koop.-AREN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS LORRA S. Coop. GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL	28.553,9 Ordu Horas 51,36 %
2017an SARTUTA-SALDUTAKO ORDUEN GUZTIZKOA / 2017 TOTAL HORAS INVERTIDAS VENDIDAS	55.599,1 Ordu Horas

(+) ARBEKO Koop. eta Aitor Gorostiaga kontrolatzaileek haragitarako behi-aziendaren eta esnetarako ardi-haziendaren ustiapenetan sartu eta kalkulatutako ordu kopurua.

(+) Estimación Horas invertidas por Controladores de ARBEKO S. Coop. y Aitor Gorostiaga a las explotaciones de Vacuno Carne y Ovino Leche.

ERAKUNDEAK ENTIDADES	LANDARE EKOIZPENEKO ATALAK							NEKAZARITZA ETA INGURUMEN-ATALA										
	ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL							ÁREA AGROAMBIENTALES										
JARDUERAK ACTIVIDADES	BIHOEL	BIALKA	BIALTXA	BIZKAIKO SAGARDOGILEAK		GERNIKAKO INDABA	EKOLUR	FORESTALISTAS	ARTAIO	GORBEIAZPI	AGA	ALONSO- TEGI	AGAMUGA	ITZINA	POZUZA- RETTA	DIMA		
ADMINISTRACIOA ADMINISTRACIÓN	49,8	16	117,3	29,3		6,3	6,8		4,5	8,3	2	1,8	2,8	14,8	5,8	2		
KONTABILITATEA CONTABILIDAD	222	56,6	118,6	67,5		25,8	66	18,5		1,5						32,3		
ZERBITZU TEKNIKOAK SERV. TÉCNICO	1.670	632,5	580,7	30		600												
KOORDINACIO / AZOKAK COORDINACIÓN / FERIAS	293,3	123	365	374,5		42,3	589,9		36	42,5	54,5		10	137,5	13,5	8,5		
ENOLOGIA-ZERBITZUA SERV. ENOLOGIA			553,3								14,49							
ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS	2.235,1	828,1	1.734,9	471,3		104,3	1.262,8	18,5	40,5	52,3	54,5	1,8	12,8	184,5	19,3	10,5		
LEA / NIA GUZTIZKOAREN % % TOTAL APV / AAGR	33,59	12,44	26,07	7,08		1,57	18,98	0,28	10,77	13,9	14,49	0,48	3,40	49,04	5,13	2,79		
ORDUEN GUZTIZKOAREN % % del TOTAL HORAS	4,02	1,49	3,12	0,85		0,19	2,27	0,03	0,07	0,09	0,10	0	0,02	0,33	0,03	0,02		

LANDARE EKOIZPENEKO ATALAREN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS AREA PRODUCCION VEGETAL GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL	6.655 Ordu Horas 11,67 %
NEKAZARITZA ETA INGURUMEN-ATALAREN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS AREA AGROAMBIENTALES GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL	376,2 Ordu Horas 0,68 %
2017an SARTUTA-SALDUTAKO ORDUEN GUZTIZKOA / 2017 TOTAL HORAS INVERTIDAS VENDIDAS	55.599,1 Ordu Horas



# JUSTIFICACIÓN PARTES DE HORAS TRABAJADAS SEGÚN DEPARTAMENTO Y PERSONAL LABORAL.

ERAKUNDEAK ENTIDADES JARDUERAK ACTIVIDADES	KOOPERATIBEN ATALA								ADMINISTRAZIOA - ERAKUNDE PUBLIKOAK				
	ÁREA COOPERATIVAS								ADMINISTRACIÓN - ENT. PÚBLICAS				
	LEZAMA S.Coop.	GARAIA S.Coop.	SODUPE S.Coop.	MIBA S.Coop.	GUVAC S.Coop.	MUNGIA S.Coop.	ZAMUDIO S.Coop.	BARRENETXE S.Coop.	HAZI - IMK	G.V. - E.J.	NEIKER	UDALETXEA AYTOS	BFA - DBF
KONTABILITATEA - FISKALITATEA S.CONTABLE - FISCAL	140,5						134						
AZOKAK ANTOLATZEA ORGANIZACIÓN FERIAS												1.076,6	48,3
ZERBITZU TEKNIKOA (++) SERV. TÉCNICO (++)	257,5				7,8					1.161			828,3
FORMAKUNTZA - MENDIKOI FORMACIÓN-MENDIKOI									52,5				4
MONITORIZAZIOA MONITORIZACIÓN									2.345,5				
ORDEZKATZE ZERBITZUA (+) SERV. SUSTITUCIÓN (+)													97
ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS	121,5	257,5	0	0	0	7,8	134	0	2.398	1.161		1.076,6	977,6
KOOP / ADM GUZTIZKOAREN % % TOTAL COOP / ADM	23,33	49,44	0	0	0	1,5	25,73	0	42,72	20,68		19,18	17,42
ORDUEN GUZTIZKOAREN % % del TOTAL HORAS	0,22	0,46	0	0	0	0,01	0,24	0	4,31	2,09		1,94	1,76
ADMINISTRAZIOA - B.F.A.ren ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS ADMINISTRACIÓN – ENTIDADES PÚBLICAS GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL										5.613,2	Ordu Horas		
KOOPERATIBEN ATALAAREN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS ÁREA COOPERATIVAS GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL										520,8	Ordu Horas		
2017an SARTUTA-SALDUTAKO ORDUEN GUZTIZKO / 2017 TOTAL HORAS INVERTIDAS VENDIDAS													55.599,1 Ordu Horas

(+) **ORDEZKAPEN**, zerbitzuen antolaketa-orduak **EZ DAUDE JASOTA** agente bakoitzeko ordu kopurua (46 Zerbitzu; 643 ordezkapen-egun; 417 opor-egun, 226 baja-egun).

(++) **Igarotako orduak**; **E.J.ri PFE** eta minda kudeaketan eskeinitako zerbitzu teknikoak eta **B.F.A.ri** aholkularitza-dekretuan, Ordezkatze Zerbitzuen Antolaketa eta Osasun-Plana.

(+) Horas organización servicios **SUSTITUCIÓN. NO ESTÁN INCLUIDAS** la estimación de horas por agentes (46 Servicios; 643 días sustituidos; 417 días por vacaciones, 226 días por bajas).

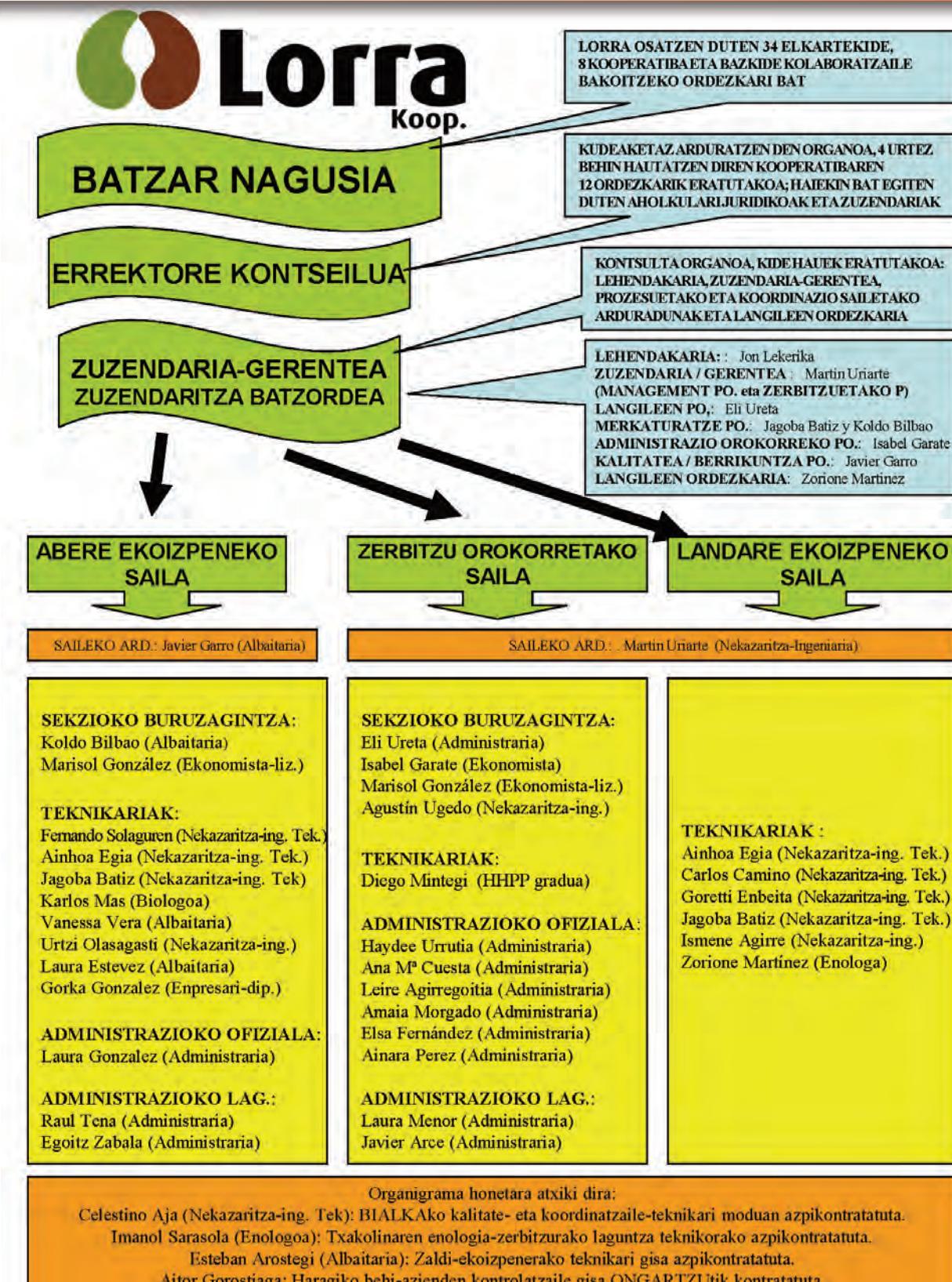
(++) Horas invertidas por servicio. técnico. a **G.V.** por **RICAV** y Gestión Purines y a **D.F.B.** por Decreto Asesoramiento, Org. Serv. Sustituciones y Plan Sanitario.

ERAKUNDEAK ENTIDADES JARDUERAK ACTIVIDADES	BEZERO CLIENTES												KORPORATIBOAK CORPORATIVOS							
	BIZKAIKO TXAKO- LINA	MENDI- ONGAR- -TZU	AR- BEKO	ENAFE	ETEFE	EFRIFE	EHAHE	ELIFE	ESAFA	EPIFE	EAFE	ENEK	A.GAN. CARRANZA	A.GAN. AR- CENTALES	A.G. AR- CENT. ST. CRUZ	RESTO ASOC. AGR.	LAHAR- DEKI	FTSI	BCEH	CO- NASPI
ADMINISTRAZIOA ADMINISTRACIÓN INFORMATIZAZIOA INFORMATIZACIÓN KONTABILITATEA CONTABILIDAD	5,8			1			251,8	36,8		41	8,8									
AZOKAK ANTOLATZEA ORGANIZACIÓN FERIAS				5				74,5		8	2,5									
ZERBITZU TEKNIKOA SERV. TÉCNICO KOORDINAZIOA COORDINACIÓN	242,6	69	38,5	17,5	10,1	75	56,6	123,1		63,1	17,6	72,3					12			
						18,3	29	44,5		43										
ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS	298,5					78,5		342	134	116,5	228	69,5		9,5	11	12	109	29	58	50
BEZERO GUZTIZKOAREN % % TOTAL CLIENTES	546,8	69	38,5	17,5	94,5	18,3	75	679,3	412,8	116,5	383	98,3	72,3	9,5	11	12	109	31	58	59
ORDUEN GUZTIZKOAREN % % del TOTAL HORAS	18,78	2,37	1,32	0,6	3,24	0,63	2,58	23,33	14,17	4	13,15	3,38	2,48	0,33	0,38	0,41	3,74	1,06	1,99	2,03
	0,98	0,12	0,07	0,03	0,17	0,03	0,13	1,22	0,74	0,21	0,69	0,18	0,13	0,02	0,02	0,2	0,06	0,1	0,11	0,00
BEZEROEN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS CLIENTES GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL													2.912,3	Ordu Horas						
2017an SARTUTA-SALDUTAKO ORDUEN GUZTIZKO / 2017 TOTAL HORAS INVERTIDAS VENDIDAS													55.599,1	Ordu Horas						



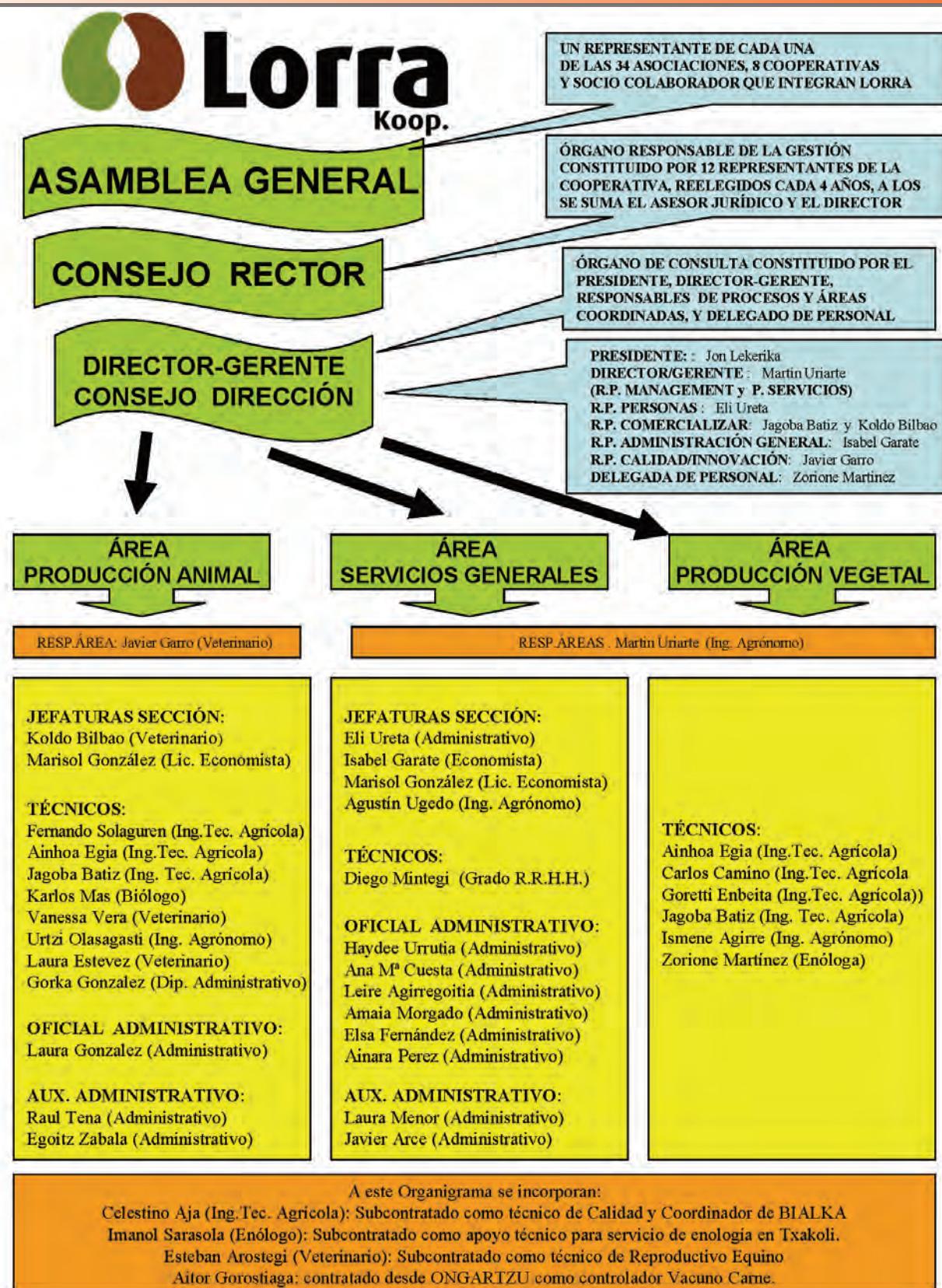
## 4.- LORRA KOOP.-KO SAILEK MARTXAN JARRITAKO ZERBITZUEI BURUZKO TXOSTENAK.

### 4.1.- LORRA Koop.-REN ORGANIGRAMA.



## 4.- INFORMES DE SERVICIOS DESARROLLADOS POR SERVICIOS DE LORRA Sdad. COOP.

### 4.1.- ORGANIGRAMA PERSONAL DE LORRA Sdad. COOP.



## 4.2.- TALDE LANA. LORRAREN PROZESUEN MAPA.

Martxan jarri zenetik lau urte bete dira, eta 2012-2013 aldian **LORRA**n Prozesukako Kudeaketari buruz egindako hausnarketaz geroztik eta PROZESUEN MAPA BERRIA egin, eta, horrekin, **LORRA** PROZESUKA KUDEATZEKO konpromisoa hartzearekin batera (logikoa denez, langile guztien parte-hartzearekin), **LORRA**ko langileek kooperatibaren eguneko kudeaketan gehiago parte har dezatela bilatu nahi izan da. **LORRA**ren Prozesuen Mapa berri honetan jasota eta definituta geratu dira prozesuen eta/edo aziprozesuen arduradun berriak:

### MAPA DE PROZESUEN

#### PROZESU ESTRATEGIKOAK:

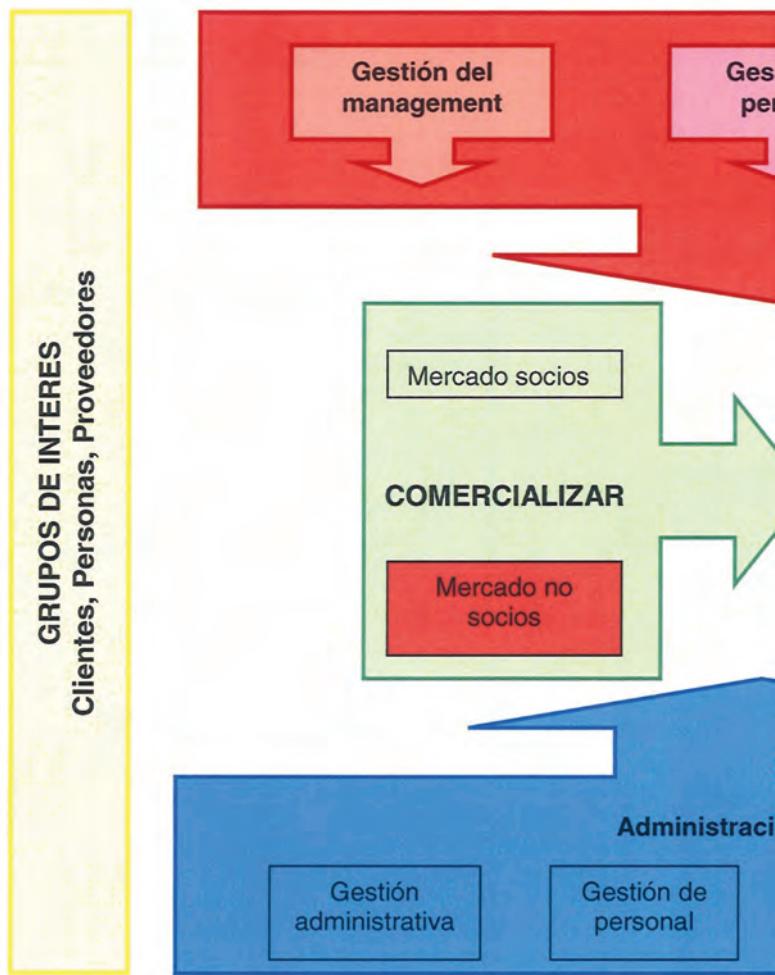
- 1.- Zuzendaritzaren Kudeaketa-Prozesua: Martín Uriarte.
- 2.- Pertsonen Araberako Kudeaketa-Prozesua :  
Eli Ureta / Isabel Garate.
- 3.- Kalitate- eta Berrikuntza-Prozesua: Javier Garro.

#### PROZESU OPERATIBOAK:

- 1.- Proceso Prestación de Servicios: Martín Uriarte.
  - ▶ Projetuetan aziprozesua: Agustín Ugedo.
  - ▶ Koordinazioko aziprozesua: Koldo Bilbao.
  - ▶ Zerga aholkularitzako- Ustiapenen kontabilitateko aziprozesua: Marisol Gonzalez.
  - ▶ Azoken eta Sustapenen aziprozesua: Eli Ureta / Koldo Bilbao.
  - ▶ Kudeaketa tekniko ekonomikoaren aziprozesua: Javier Garro.
  - ▶ ENKIS aziprozesua: Marisol González.
  - ▶ Animalia-ekoizpeneko aholkularitzaren aziprozesua: Javier Garro.
  - ▶ Landare-ekoizpeneko aholkularitzaren aziprozesua: Martín Uriarte.
  - ▶ Baskideen kontabilitateen aziprozesua: Isabel Garate.
  - ▶ PFEZ aziprozesua: Marisol Gonzalez.
  - ▶ Administrazioko aziprozesua: Eli Ureta.
  - ▶ Emandako prestakuntzaren aziprozesua: Martín Uriarte.
  - ▶ Monitorizazioko/Tutoretzako aziprozesua: Fernando Solaguren.
  - ▶ Aseguruen aziprozesua: Carlos Camino / Agustín Ugedo.
  - ▶ Ordezkapenen aziprozesua: Martín Uriarte.
  - ▶ Laneko aziprozesua: Diego Mintegi.
  - ▶ Enologiako aziprozesua: Zorione Martinez.
  - ▶ Kalitateko aziprozesua: Celestino Aja.
- 2.- Merkaturatzeko prozesua: Jagoba Batiz / Koldo Bilbao.

#### LAGUNTZEKO PROZESUAK:

- 1.- Administrazio Orokorreko prozesua: Isabel Garate / Eli Ureta.
  - ▶ Administrazio-kudeaketaren aziprozesua: Eli Ureta.
  - ▶ Langile-kudeaketaren aziprozesua: Isabel Garate.
  - ▶ Kontabilitate-kudeaketaren aziprozesua: Isabel Garate.
  - ▶ Erosketa-kudeaketaren aziprozesua: Diego Mintegi.



## 4.2.- TRABAJO EN EQUIPO. MAPA PROCESOS LORRA.

### CESOS –LORRA



Como cuatro año de desarrollo y puesta en marcha, tras la reflexión realizada en 2012-2013 sobre la Gestión por Procesos en **LORRA**, y elaborando un **NUEVO MAPA DE PROCESOS** y con ello el compromiso de **GESTIONAR POR PROCESOS** en **LORRA**, y lógicamente con la participación de toda la plantilla, buscando con ello una mayor implicación del personal de **LORRA** en la Gestión diaria de la cooperativa. En este nuevo Mapa de Procesos de **LORRA**, se han introducido y definido quienes son los nuevos responsables de los Procesos y/o subprocesos definidos; estos son:

#### PROCESOS ESTRATÉGICOS:

- 1.- Proceso Gestión de Management: Martín Uriarte.
- 2.- Proceso Gestión por Personas: Eli Ureta / Isabel Garate.
- 3.- Proceso Calidad e Innovación: Javier Garro.

#### PROCESOS OPERATIVOS:

- 1.- Proceso Prestación de Servicios: Martín Uriarte.

- ▶ Subproceso Proyectos: Agustín Ugedo.
- ▶ Subproceso Coordinación : Koldo Bilbao.
- ▶ Subproceso Asesoría Fiscal-Contabilidad Explotaciones: Marisol Gonzalez.
- ▶ Subproceso Ferias y Promociones: Eli Ureta / Koldo Bilbao.
- ▶ Subproceso Gestión Técnico Económica : Javier Garro.
- ▶ Subproceso RICAV: Marisol González.
- ▶ Subproceso Asesoría Producción Animal: Javier Garro.
- ▶ Subproceso Asesoría Producción Vegetal: Martín Uriarte.
- ▶ Subproceso Contabilidades Socios: Isabel Garate.
- ▶ Subproceso IRPF: Marisol Gonzalez.
- ▶ Subproceso Administración : Eli Ureta.
- ▶ Subproceso Formación Impartida : Martín Uriarte.
- ▶ Subproceso Monitorización/Tutorización : Fernando Solaguren.
- ▶ Subproceso Seguros: Carlos Camino / Agustín Ugedo.
- ▶ Subproceso Sustituciones : Martín Uriarte.
- ▶ Subproceso Laboral : Diego Mintegi.
- ▶ Subproceso Enología : Zorione Martinez.
- ▶ Subproceso Calidad : Celestino Aja.

- 2.- Proceso Comercializar: Jagoba Batiz / Koldo Bilbao.

#### PROCESOS APOYO:

- 1.- Proceso Administración General: Isabel Garate / Eli Ureta.

- ▶ Subproceso Gestión Administrativa : Eli Ureta.
- ▶ Subproceso Gestión de Personal: Isabel Garate.
- ▶ Subproceso Gestión Contable : Isabel Garate.
- ▶ Subproceso Gestión de Compras : Diego Mintegi.



## 4.3.- ZERBITZU OROKORRAK.

### 4.3.1.- INFORMATIZAZIO ETA ADMINISTRAZIO ZERBITZUA.

Zerbitzu honek gure bazkideek eta bezeroek eskatutako zirkularak, txostenak, memoriak eta dokumentuak idatzi eta hedatzen ditu, eta publizitaterako eta sustapenerako kartelak, hedapen eta liburuxka diseinatu eta egin.

Era berean, hainbat nekazaritza- eta abeltzaintza-azoketan parte hartu dugu, baita **Lorra Koop**-ek emandako zerbitzuetan ere.

Bazkideen aparteko arraza hauen datuak informatizatu eta eguneratu ditugu: esne-behia, haragi-behia, zaldiak, ahuntza eta ardia. Horien zerbitzuan, liburu genealogikoa, identifikazioa, ugalketa-datuak eta sailkapena sartu dira, abeltzaintzako txostenak egiteko eta aplikazioak kudeatu eta mantentzeko.

Helburu hauekin lanean ari gara:

- ▶ **Esne-behia:** **BIFE** 100 abeltzainek parte hartzen dute 9.698 abererekir. Horrez gain, esne-kontrola, analisien emaitzak eta errapeko mina kudeatzen ditugu.
- ▶ **Haragi-behia:** **ASGAPIR, BBE, BLAE, BITXEL, BIBEL, BITEL** eta **BIMOEL** elkarteeek 218 bazkide hartzen dituzte, 8.094 abererekir. Arraza horien karta genealogikoa egin ditugu. Lehen 4 elkarteen kasuan, Errendimenduen Kontrola ere egiten dugu (pisua).
- ▶ **Zaldiak:** **BIZKAIKO POTTOKA, BIZEL, ACCBI** eta **ASBIZBUEN**. Guztira, 117 bazkide ditu, 1.270 abererekir.
- ▶ **Ahuntzak:** **BIAGE** elkartea 23 bazkide ditu guztira, eta 916 abere kudeatzen ditugu.
- ▶ **Ardiak:** **ACOL, BISAREL** eta **AVASCANE**. Lehen elkartean, esnearen kontrola eta horien kontrolerako analisien emaitzak kudeatzen ditugu. Guztira, 87 bazkidek parte hartzen dute, 12.764 abererekir.

Zerbitzu honetako parte-hartzialeak: Elisa Ureta, Haydee Urrutia, Ana Cuesta eta Leire Agirregoitia dira.

### 4.3.2.- LORRA/BAZKIDE KONTABILITATE ZERBITZUA.

Sail honek hurrengo arloetan eskaintzen ditu zerbitzuak:

- ▶ **KONTABILITATE-ZERBITZUA:** Partida biko kontabilitatea, fakturazioa, zergen likidaziorako edo ekonomia arloko erabakiak hartzeko beharrekoak diren informeak, eta Erakunde Publikoekin adostutako hitzarmenaren justifikazioa.

Zerbitzuak hauei daude zuzenduta

### 4.3.2.1.-LORRA KOOP.

**Lorra Koop**-ri dagokionez, zerbitzu horrek burutzen ditu jarduera hauek: enpresaren kontabilitatea, ordainketen eta kobrantzen kudeaketa eta kontrola, emandako zerbitzuen fakturazioa, aurrekontuek prestaketa eta haien egikaritzeen jarraipena, kontu-ikuskaritzan nahiz hitzarmenaren kontuak egiazatzeko ikuskaritzan arreta, eta Bizkaiko Foru Aldundiarekin eta Eusko Jaurlaritzarekin sinatutako Hitzarmenaren Jarraipen Batzordeetarako behar diren datuen prestaketa.

2017. urtean, **PREMIE** sistemaren arabera ezarritako prozesuak garatzen jarraitu dugu.

### 4.3.2.2.-LORRA-ren BAZKIDEAK.

- ▶ **Abelazkuntza Atala:** **BIFE, ACOL, ASGAPIR, BLAE, AVI, BIUNEL, ACCBI, BBE, BIZKAIKO POTTOKA, BITEL, BIBEL, BITXEL, BIMOEL, BIZEL, BISAREL, BIAGE, AVASCANE** eta **ASBIZBUEN**.
- ▶ **Landare Ekoizpeneko Atala:** **BIALTXA, BIALKA, BIHOEL, BIZKAIKO SAGARDOGILEEN ELKARTEA, EKOLUR, FORESTALISTAS ELKARTEA** y **GERNIKAKO INDABA**.
- ▶ **Nekazaritza eta Ingurumen-elkartea:** **ITZINA - GORBEIAZPI**.

Elkarre hauei ematen zaizkien zerbitzuak hauek dira:

- ▶ Kontabilitatea egitea.
- ▶ Kuoten fakturazio zerbitzua.
- ▶ Erregimen orokorreko enpresen (11 lantegi) BEZ kitapenak.
- ▶ Sozietate-zergaren kitapena (9 lantegi).
- ▶ Euren ardurapeko langileak dituzten elkarteen nominak ordaintzea.
- ▶ Ordainketa eta kobratze orokorrak kudeatu eta kontrolatzea.
- ▶ **BFAren** Diru Lagunzei buruzko Dekretuaren arabera gastuak justifikatzeko datuak prestatzea Jarraipen Batzordeetarako.
- ▶ Laguntza, auditorian (5 lantegi).
- ▶ Elkartearren funtzionamenduaren inguruko presupuestoak prestatzea, azoken ingurukoak, txapelketen gainean... eta horien jarraipena egitea.
- ▶ ACOL-en kasuan, ekanainen 1ean zerbitzuan baja hartu du.
- ▶ Forestalizaz elkartearren kasuan, euren lankideekin kontatzen duenez, bakarrik kontabilitatearen jarraipena eta ikuskarpena egiten zaie, aurrekontuetako elaborazioan lagundu eta zergen kitapena.

### 4.3.2.3.- LORRA-ren BEZEROAK.

- ▶ **Federazioak:** **EFRIFE, ELIFE, EPIFE, EPOFE, ENAFE** eta **EAFE**.
- ▶ **Beste Batzuk:** **D.O. BIZKAIKO TXAKOLINA, ARBEKO S.COOP, EHAHE, ONGARTZU, ENEEK** eta **MENDIBILE JAUREGIA**.



## 4.3.- SERVICIOS GENERALES.

### 4.3.1.- SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN INFORMATIZACIÓN.

En este servicio se procede a la confección y posterior divulgación de las circulares, informes, memorias y documentos solicitados por nuestros asociados y clientes y se diseña y elabora, cartelería, folletos divulgación para publicidad y promoción.

Así mismo se colabora en ferias agrícolas y ganaderas al igual que con los diferentes servicios prestados por **Lorra Sdad. Coop.**

Se informatizan y actualizan los datos de razas selectas de vacuno leche, vacuno carne, equino, caprino y ovino de los ganaderos asociados, en cuyo servicio se incluye la gestión del Libro genealógico, identificación, reproductivo y calificación para la posterior realización de salidas de informes para el ganadero, al igual que la gestión y mantenimiento de dichas aplicaciones.

Se trabaja para:

- ▶ **Vacuno Leche:** **BIFE** donde intervienen 100 ganaderos con un volumen de 9.698 reses. Además de lo arriba mencionado se gestiona el control lechero, resultados de analíticas y mamitis.
- ▶ **Vacuno Carne:** **ASGAPIR, BBE, BLAE, BITXEL, BIBEL, BITEL y BIMOEL** que aglutinan 218 socios con un número de 8.094 cabezas. Se emiten las cartas genealógicas de dichas razas. En las 4 primeras asociaciones también se realiza el servicio de Control de Rendimientos (pesadas).
- ▶ **Equino:** **BIZKAIKO POTTOKA, BIZEL, ACCBI y ASBIZBUEN.** Consta de un total de 117 socios con 1.270 cabezas.
- ▶ **Caprino:** **BIAGE** con un total de 23 socios a los que se les gestiona 916 animales.
- ▶ **Ovino:** **ACOL, BISAREL y AVASCANE.** Con la primera, además, se gestiona el control lechero y resultados de la analítica para el control de las mismas. En el total de ovino participan 87 socios con un censo de 12.764 cabezas.

Participan en este servicio: Elisa Ureta, Haydee Urrutia, Ana Cuesta y Leire Agirrecoitia.

### 4.3.2.- SERVICIO CONTABLE LORRA/SOCIOS.

Los servicios prestados desde este departamento abarcan las áreas:

- ▶ **SERVICIO CONTABLE:** Elaboración de contabilidad por partida doble, facturación, así como elaboración de informes necesarios para la liquidación de impuestos, toma de decisiones económicas, justificación de convenios que se mantienen con las distintas Organismos Públicos.

Los servicios arriba citados van dirigidos a:

### 4.3.2.1.-LORRA S.COOP.

En lo referente a **LORRA Sdad.Coop.** desde este servicio se lleva lo que es propiamente la contabilidad de la empresa, así como la gestión y control de pagos y cobros, facturación de los servicios prestados, elaboración de presupuestos y posterior seguimiento de las ejecuciones, asistencia tanto en la auditoría de cuentas como en la auditoría de cuenta justificativa del convenio y preparación de los datos necesarios para las Comisiones de Seguimiento del Convenio suscrito con la **D.F.B.** y **G.V.**

Durante el año 2017 hemos seguido desarrollando los procesos implantados según el sistema de gestión **PREMIE**.

### 4.3.2.2.-SOCIOS DE LORRA.

- ▶ **Area Producción Animal:** **BIFE, ACOL, ASGAPIR, BLAE, AVI, BIUNEL, ACCBI, BBE, BIZKAIKO POTOKA, BITEL, BIBEL, BITXEL, BIMOEL, BIZEL, BISAREL, BIAGE, AVASCANE y ASBIZBUEN.**
- ▶ **Area Producción Vegetal:** **BIALTXA, BIALKA, BIHOEL, ASOC. DE ELABORADORES DE SIDRA DE BIZKAIA, EKOLUR, ASOCIACIÓN FORESTALISTAS y GERNIKAKO INDABA.**
- ▶ **Asociaciones Agroambientales:** **ITZINA - GORBEIAZPI.**

Los servicios prestados a estas asociaciones son :

- ▶ Elaboración de contabilidad.
- ▶ Facturación de cuotas y servicios.
- ▶ Liquidaciones de IVA de las empresas en el régimen general (11 empresas).
- ▶ Liquidación del impuesto sobre sociedades (9 empresas).
- ▶ Pago de nóminas en el caso de Asociaciones con personal a su cargo.
- ▶ Gestión y control de pagos y cobros generales.
- ▶ Preparación de datos para las Comisiones de Seguimiento, de justificación de gastos según Decreto de ayudas de la **D.F.B.**
- ▶ Asistencia en las auditorías (5 empresas).
- ▶ Elaboración de presupuestos tanto del funcionamiento de la asociación, así como de certámenes en concreto, (ferias, concursos...) y posterior seguimiento de las ejecuciones.
- ▶ En el caso de ACOL se da de baja en el servicio con fecha 1 de junio.
- ▶ En el caso de la Asociación de Forestalistas, al contar con su propio personal únicamente se hace un seguimiento y supervisión de la contabilidad, apoyo en la elaboración de presupuestos y liquidación impuestos.

### 4.3.2.3.- CLIENTES DE LORRA.

- ▶ **Federaciones:** **EFRIFE, ELIFE, EPIFE, ENAFE y EAFFE.**
- ▶ **Otros:** **D.O. BIZKAIKO TXAKOLINA, ARBEKO S.COOP, EHAHE, ONGARTZU, ENEEK, MENDIBILE JAUREGIA.**

Ematen diren zerbitzuak hauek dira:

- Kontabilitatea egitea.
- Zergen likidazioa; (7 lantegi) BEZ .
- Sozietate-zergaren kitapena (5 lantegi).
- Ordainketak eta kobrazeak kudeatzea.
- Elkarteko bakoitzak erakunde ofizialekin –Bizkaiko Foru Aldundia eta Eusko Jaurlaritza, adibidezadostuta duen Hitzarmenaren Jarraipen Batzordeetarako datuak prestatzea
- Urteko presupuestoak, eta hainbat ekintzetakoak ere prestatzea eta horien jarraipena egitea.
- Laguntza, auditorian (4 lantegi).
- **ENEK**-ren kasuan, euren lankideekin kontatzen duenez, fakturazio eta kontabilitatea zerbitzuak eramatzen zaie.
- **ENEK eta ARBEKO** kasuetan zerbitzu 2017ko lehen hiruhilekora arte izan da.

Zerbitzu honetako parte-hartzaleak: Isabel Garate, Diego Mintegi, Elsa Fernandez eta Javi Arce dira. Azken hau, apirilatik Laura Menorgaitik ordezkatua izan da.

**PRESTAKUNTZA-ZERBITZUA:** Gure sektoreari zuzendutako ikastaroak eta hitzaldiak. 2017. urtean hauak eman dira:

- Abeltzain Gazteak: Diciembre - DERIO.

Zerbitzu honetako parte-hartzalea: Isabel Garate.

#### 4.3.3.- LAN-ZERBITZUA.

Gure abeltzain eta nekazarien artean sendotu den zerbitza da.

Hauek eskaintzen dira: dagokion erakundean (**EIN** eta Gizarte-segurantza) bajak eta altak aurkeztea eta kontratuak aldatzea; nominak egitea, baita aseguru sozialak eta atxikipen-aitorpenak ere; eta Lan Ministerioan atzerriko langileei zuzendutako lan-eskaintzak aurkeztea.

Nomina-zerbitzuaz hurrengo taldeak baliatzen dira:

- Abeltzaintzako ustiategiak: 30
  - Nekazaritzako ustiategiak: 40
  - Beste batzuk: 17
- GUZTIKOAN** **87**

**PRESTAKUNTZA-ZERBITZUA:** Gure sektoreari zuzendutako ikastaroak eta hitzaldiak. 2017. urtean hauak eman dira:

- Abeltzain Gazteak: Abenduan - DERIO.

Zerbitzu honetako parte-hartzaleak: Diego Mintegi da.

#### 4.3.4.- USTIATEGIETAKO ZERGA/KONTABILITATE ZERBITZUA.

Zerbitzu hau, arlo hauetan ematen dugu:

**ZERGA-ZERBITZUA:** Aholkularitza; Planifikazio eta analisi fiskala; zergei dagokien altak eta bajak bideratzea eta horien likidazioa; errekerimenduei erantzuna ematea, izan daitezkeen zerga-ikuskapenetan Ogasun Ministerioaren aurrean solaskide aritz; eta gure baziideen behar fiskalak betetzeko beharrezkoak diren jarduera guztiak. Zerga hauak kudeatzen ditugu bereziki: Sozietateen gaineke zerga, Balio Erantsiaren Gaineke Zerga, elektrizitatearen zerga berezia, hirugarrenenkin egindako eragiketen zerga, komunitate barneko erosketen gaineke zerga, alkoholaren gaineke zerga, jardueren atxikipenak, besteren kontura lana eta errendamenduak, ordainketa zatikatuak, Zerga Bereziengi Mugimenduak Kontrolatzeko Sistema. 347 eta 140 informazio-ereduak.

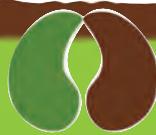
**FINANTZA-ZERBITZUA:** Bideragarritasun-azterlanak; altkortegiko kontuak; finantza arloko konparatiboak eta planifikazioak; abalak bideratzea **OINARRI S.G.R.ekin**.

**KONTABILITATE-ZERBITZUA:** Partida biko kontabilitatea; kontabilitateak ikustatzea; zergen likidaziorako beharrezkoak diren kontabilitate-txostenak egitea; finantza-etxeetan tramitazioa egitea; gure baziideek, indarrean dauden legeen arabera, dituzten kontabilitate-beharrak betearaztea; laguntza, auditorian; eta urteko kontuak Merkataritza-erregistroan eta Kooperatiben Erregistroan jakinaraztea.

**EKONOMIA-ZERBITZUA eta beste batzuk:** Informazioa lortzeko beharrezkoak diren ikerketa ekonomikoak zein beste mota batzuetako analisiak egitea. Horrela, gure baziideentzat erabakiak hartzea errazagoa izatea lortzen da.

Aipatutako zerbitzu guztiak **LORRA KOOP.** osatzen duten Elkarte eta Kooperatiben banako baziideei daude zuzenduta. Bazkide bakoitzaren jardueraren arabera desglosea:

- ▶ Horniketa Kooperatibak (2).
- ▶ Baratzezaintza (13).
- ▶ Upeltegiak (9).
- ▶ Esnetarako behi-azienda (7).
- ▶ Untxi-azienda (4).
- ▶ Okelatarako behi-azienda (27).
- ▶ Gaztagintza eta ardi-azienda (15).
- ▶ Nekazaritzaturismoa (6).
- ▶ Barraskilo-hazkuntza (2).
- ▶ Hegazti-hazkuntza (6).
- ▶ Mintegiak (1).
- ▶ Ahuntz-azienda (2).
- ▶ Ogi-lantzea (1).
- ▶ Abere garraioa (1).
- ▶ Landareen hornitzalea (2).
- ▶ Okelaren hornitzalea (1).
- ▶ Nekazaritzazeroituak (2).
- ▶ Albaitaritzazeroituak (1).
- ▶ Elektrizitate sortzaileak (5).
- ▶ Hipika eskola (1).
- ▶ Txerri-azienda (2).
- ▶ Alokairuak (2).



Los servicios prestados son los siguientes:

- Elaboración de contabilidad.
- Liquidación de impuestos; IVA (7 empresas).
- Liquidación del impuesto sobre sociedades (5 empresas).
- Gestión de pagos y cobros.
- Preparación de datos para las Comisiones de Seguimiento del Convenio propio con los distintos estamentos oficiales, **D.F.B.** y **G.V.**
- Elaboración de presupuestos anuales, como de certámenes en concreto y el consiguiente seguimiento de las ejecuciones.
- Asistencia en las auditorias (4 empresas).
- En el caso de **ENEEK**, al contar con personal propio, los servicios que se prestan son de facturación y contabilidad.
- En el caso de **ENEEK** y **ARBEKO** el servicio es hasta el 1º trimestre 2017.

Participan en este servicio: Isabel Garate, Diego Mintegi, Elsa Fernandez y Javier Arce, sustituido este último desde abril por Laura Menor.

➤ **SERVICIO DE FORMACIÓN:** Cursos y charlas orientadas a nuestro sector, habiendo impartido durante el 2017 las siguientes:

- Jóvenes Ganaderos: Diciembre - DERIO.

Participan en este servicio: Isabel Garate.

#### 4.3.3.- SERVICIO LABORAL.

Es un servicio que se ha implantado con fuerza entre nuestros ganaderos y agricultores.

Consiste en la elaboración de altas, bajas y modificaciones de contratos en los organismos públicos correspondientes (**INEM** y Seguridad Social), elaboración de nóminas, seguros sociales y declaraciones de retenciones, así como la presentación de propuestas de ofertas de trabajo para trabajadores extranjeros ante el Ministerio de Trabajo. También se llevan a cabo la presentación de partes de baja por enfermedad o accidente ante los organismos que corresponda.

Por grupos de actividad reciben servicio de nóminas:

➤ Explotaciones ganaderas:	30
➤ Explotaciones agrícolas:	40
➤ Otros:	17
<b>TOTAL 2017</b>	<b>80</b>

➤ **SERVICIO DE FORMACION:** Cursos y charlas orientadas a nuestro sector, habiendo impartido durante el 2017 las siguientes:

- Jóvenes Ganaderos y Ganaderas: Diciembre - DERIO.

Participan en este servicio: Diego Mintegi.

#### 4.3.4.- SERVICIO DE FISCALIDAD / CONTABLE EXPLOTACIONES.

Este servicio comprende:

➤ **SERVICIO FISCAL:** Asesoramiento, Planificación y análisis fiscal, tramitación de altas y bajas en impuestos, liquidación de los mismos, contestación de requerimientos actuando como interlocutores ante la propia hacienda en las posibles inspecciones fiscales, y todas aquellas actuaciones necesarias para cumplir con las obligaciones fiscales de nuestros socios. Los principales impuestos que gestionamos son: Impuesto de Sociedades, Impuesto del valor añadido, Impuesto especial de la electricidad, Impuesto operaciones con terceros, Impuesto de adquisiciones intracomunitarias, Impuesto sobre el alcohol, Retenciones de actividades, trabajo por cuenta ajena y arrendamientos, pagos fraccionados, EMCS. Modelos informativos 347 y 140.

➤ **SERVICIO FINANCIERO:** Estudios de viabilidad, cuentas de tesorería, comparativas y planificaciones financieras, tramitación de avales con **OINARRI S.G.R.**

➤ **SERVICIO CONTABLE:** Contabilidad por partida doble, supervisión de contabilidades, obtención de informes contables necesarios para la liquidación de impuestos, la tramitación ante entidades financieras y el cumplimiento de las obligaciones contables de nuestros socios en función de la legislación vigente, asistencia en auditorias, registro de cuentas anuales en Registro Mercantil y Registro de Cooperativas.

➤ **SERVICIO ECONÓMICO y otros:** Estudios económicos y otros análisis necesarios para la obtención de información y facilitar así la toma de decisiones de nuestros socios.

Todos los servicios citados anteriormente, van dirigidos a los socios individuales de las Asociaciones y a las Cooperativas que integran **LORRA Sdad. Coop.** Desglosando por actividad de socio:

- ▶ Cooperativas de Suministros (2).
- ▶ Horticultura (13).
- ▶ Bodega (9).
- ▶ Vacuno Leche (7).
- ▶ Cunicultura (4).
- ▶ Vacuno Carne (27).
- ▶ Quesería-Ovino (15).
- ▶ Agroturismo (6).
- ▶ Helicicultura (2).
- ▶ Avicultura (6).
- ▶ Viverista (1).
- ▶ Caprino (2).
- ▶ Elaboración de Pan (1).
- ▶ Transporte Ganado (1).
- ▶ Comercializadora de Carne (1).
- ▶ Comercializadora Alimentación (2).
- ▶ Servicios Agrícolas (2).
- ▶ Servicios Veterinarios (1).
- ▶ Generación electricidad (5).
- ▶ Escuela Hípica (1).
- ▶ Porcino (2).
- ▶ Alquileres (2).

Gure baziideek beren ustiapenak sortzeko aukeratutako moduari erantzunez, aruten zerbitzua eman zaie honako hauei:

► Banako ustiapenak.....	78
► Ondasun Erkidegoak.....	17
► Baltzu Mugatuak.....	11
► Sozietate zibilak.....	4
► Kirol-klubak.....	1
► Laguntza Teknikoko Zerbitzua.....	1
► Titularitasun Partekatuko Erakundea.....	0

**ERRENTA-AITORPENA (PFEZ):** Animalien eta landareen ekoizpen-eremuatarako errenta-aitorpenak (PFEZ) prestatzen dira. 2017an zehar **380 ustiapenei eman zaie zerbitzu hori**, aurkeztutako 479 (dekarazioak) eginez.

Zerbitzu honetako parte-hartzaleak: Jose Ignacio Adrian, Ainara Pérez, Raul Tena, Amaia Morgado, Mª Sol Gonzalez, Gorka Gonzalez y Laura Gonzalez dira.

#### 4.3.5.- PROIEKTU/ASEGURUEN ZERBITZUA.

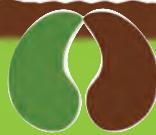
##### EGINDAKO EKIMENAK:

- Aholkularitza, Nekazaritza eta Abeltzaintzako eraikinetan eta azpiegituraren.
- Proiekstuak, Aurreproiekstuak, Legeztapenerako Oinarrizko Proiekstuak, Krokisak eta Presupuestoak egitea.
- Agronomia arloko txostenak.
- Balorazioak.
- Obrak zuzentzea.
- Nekazaritzako aseguruak bideratzea.

##### 2017. URTEAN AURRERA ERAMANDAKO EKIMENEN LABURPENA:

- |                                              |    |
|----------------------------------------------|----|
| ► Egite-proiekstuak:                         | 8  |
| ► Oinarrizko proiekstuak:                    | 9  |
| ► Txostenak, Krokisak eta Presupuestoak:     | 22 |
| ► Obra amaiera egiaztatzea:                  | 15 |
| ► Obra-zuzendaritza:                         | 8  |
| ► Jardunaldien txostenak:                    | 4  |
| ► Legeztatze proiekstuak:                    | 1  |
| ► Bideratutako nekazal-aseguruak (kiwi/vid): | 25 |

Zerbitzu honetako parte-hartzalea: Agustin Ugedo.



Atendiendo a la forma elegida por nuestros socios a la hora de crear sus explotaciones, en este servicio se ha dado servicio durante este año a:

- ▶ Explotaciones individuales..... 78
- ▶ Comunidades de Bienes..... 17
- ▶ Sociedades Limitadas..... 11
- ▶ Sociedades Civiles..... 4
- ▶ Club Deportivos..... 1
- ▶ S.A.T..... 1
- ▶ Entidad Titularidad Compartida..... 0

**DEclaración de la Renta (IRPF):** Se confeccionan las Declaraciones de la Renta (IRPF) para las áreas de P.Animal y P.Vegetal. Durante 2017 se ha prestado servicio a **380 explotaciones, confeccionando 479 (declaraciones) presentados.**

Participan en este servicio: Ainara Pérez, Raul Tena, Amaia Morgado, Mª Sol Gonzalez, Gorka Gonzalez, Laura Gonzalez y Egoitz Zabala.

#### **4.3.5.- SERVICIO DE PROYECTOS/SEGUROS.**

##### **ACTIVIDADES REALIZADAS:**

- ▶ Asesoramiento en Construcciones e Infraestructura Agrícola y Ganadera.
- ▶ Elaboración de Proyectos, Anteproyectos, Proyectos Básicos de legalización, Croquis y Presupuestos.
- ▶ Informes Agronómicos.
- ▶ Valoraciones.
- ▶ Direcciones de Obra.
- ▶ Tramitaciones agroseguros.

##### **RESUMEN DE ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL AÑO 2017:**

- |                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| ▶ Proyectos de Ejecución            | 8  |
| ▶ Proyectos Básicos                 | 9  |
| ▶ Informes, Croquis, Presupuesto    | 22 |
| ▶ Certificaciones fin obra          | 15 |
| ▶ Dirección de obra                 | 8  |
| ▶ Memorias Actividad                | 4  |
| ▶ Proyectos Legalización            | 1  |
| ▶ Agroseguros Tramitados (kiwi/vid) | 25 |

Participa en este servicio: Agustín Ugedo.



## 4.4.- ABELAZKUNTZA ATALAREN ZERBITZUAK.

### 4.4.1.- KOORDINAZIO ZERBITZUA.

#### 4.4.1.1.- SARRERA.

Txosten hau hurrengo Kolektiboei emandako zerbitzuetan dago oinarrituta. Sailean lan egiten duten **LORRA Koop.**-aren langileak ere aipatzen dira:

- ▶ Karrantzako Latxa arrazako ardi-azienda Hazleen Elkartea.
- ▶ Limusin arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Pirenaika arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Txaroles arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Blonda arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Mochina arrazako Hazleen Elkartea
- ▶ Betizu arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Terreño arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Limusin arrazako Hazleen Federazioa:
  - ◆ Orokorean.
  - ◆ Merkaturatzea.
- ▶ Pirenaika arrazako Hazleen Federazioa:
  - ◆ Orokorean.
  - ◆ Merkaturatzea.
- ▶ Okelatarako behi-azienda Euskadiko Elkartea. (**E.H.A.H.E.**)
  - ◆ Orokorean.
  - ◆ Merkaturatzea.

**Abelazkuntza Atalaren Koordinazio arduraduna:** Javier Garro.

#### ◆ Koordinatzialeak:

- Koldo Bilbao (Lagunza eman dio Koordinazio Arduradunari, okelatarako behi-aziendari dagokion guztian).
- Jagoba Batiz:
  - ✓ Txaroles arrazako Hazleen Elkartea.
  - ✓ Terreño arrazako Hazleen Elkartea.
  - ✓ Monchima arrazako Hazleen Elkartea.
  - ✓ Betizu arrazako Hazleen Elkartea.
- Ainhoa Egia (Monogastrikoen koordinazioa):
  - ✓ Hegazti-hazleen Elkartea.
  - ✓ Untxizainen Bizkaiko Elkartea.
  - ✓ Pottoka arrazako zaldi-azienda Hazleen Elkartea.
  - ✓ Arraza bereziko zaldi-azienda Hazleen Elkartea.
  - ✓ Bizkaiko zaldi-azienda Hazleen Elkartea.
- Aitzol Legarra (ardi eta ahuntz-azieden Koordinatzialea):
  - ✓ Ardi latxa eta Karrantzar elkartea.
  - ✓ Bizkaiko Sasi Ardi Elkartea.
  - ✓ Bizkaiko Azpi Gorri Elkartea.
  - ✓ Mutur beltz Karrantzar Elkartea.

→ Laura Estevez:

✓ Enkarterriko astoen Elkartea, Asbizbuen.

- ▶ Hegaztizain Teknikaria: Vanesa Vera.
- ▶ Pottokako Teknikaria: Amaia Ortuondo.
- ▶ ACCBI-ko Teknikaria: Esteban Arostegi.
- ▶ Ardi, Ahuntz eta Enkarterriko Astoen Teknikaria: Laura Estevez.
- ▶ Ustiapenei aholkularitza integrala emateko zerbitzu-teknikariak (Nekazaritza Politika Bateratua, Kudeaketa Tekniko Ekonomikoa, Animalien Ongizatea, etab.) ENKAS eta PFEZ. 2017an zehar zerbitzu horretan lanean aritu dira: Fernando Solaguren, Marisol Gonzalez, Vanessa Vera, Gorka Gonzalez, Laura Gonzalez, Carlos Mas, Aitzol Legarra, Laura Estevez eta Javier Garro
- ▶ Okelatarako behi-aziendako Teknikaria: **ABEREKIN** (Josu Payás).
- ▶ Kalifikaziozko Teknikaria: **ARBEKO** (Jon Bizkarralegorra).

#### 4.4.1.2. – OKELATARAKO BEHI-AZIENDA ARLOAN EGINDAKO EKIMENAK.

Funtzionamenduaren organigrama hau da:

ElkarEEK animalien Hobekunza Genetikoa dute helburu, eta, bide batez, errendimendua zein enpresaren lehiakortasuna ere hobetzea eta arrazaren promozioa.

- ▶ **Arrazari buruzko genealogia-liburua:** Kontrolatzaleek landalana egin dute animalien datu guztiak batzeko, hala nola, estaltzeak, altak, bajak eta intseminazioak.
- ▶ **Errendimenduen kontrolak:** Kontrolatzaleak ustiategietatik pasatu ohi dira, animalia jaio berriak pisatzena. Era berean, datu batzuk biltzen dituzte: erditzea zaila ala erreza izan den, animaliaren pisua jaio denean... Hiru hilez behingo pisaldiak (pisua, jaio denean; pisua titia kendu eta handik 120 egunera; eta pisua handik 210 egunera).
- ▶ **Kalifikazio morfologikoa:** Teknikari Kalifikatzalea urtero pasatzen da ustiategietatik, umetarako animalien kalifikazio morfologikoa egitera. Horrezaz gainera, kalifikazioak titia kentzean egiten dira eta estaltzeak zuzenduak izan direnean.
- ▶ **Zekorak aukeratzea, Test Zentroetarako:** Produkzioerregistroetan aukeratu ostean, ustiategira joaten da Zentro horietan sar daitezkeen hazitarako animaliak ikustatzeko. Hautagairik onenak **ABEREKIN** Intseminazio Zentrora eramatzen dira, albaitari klinikoek animalien hazia erabilita umetarako emeak intseminatzeko eta zenenak baloratu ahal izateko.
- ▶ **Balioespen genetikoak:** Aipatutako datu guztiak informatizatu ondoren, **BLUP** metodologiaren bidez, animaliak euren ondorengoei transmititu ahal dieten genetikaren arabera baloratzen dira. Hemen **HAZI** Kalkulu-zentroak hartzen du parte.
- ▶ **Aitatasun-probak:** Betizu, Terreña eta Montxina arrazen erroldaren % 10ari egin zaizkio.
- ▶ **Genotipoa:** Pirenaika, Limusin eta Blonde arrazen liburu genealogiko bakoitzeko animalien genotipoa egitea, arduradunen eskaerari erantzunez..



## 4.4.- SERVICIOS ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL.

### 4.4.1.- SERVICIO DE COORDINACIÓN.

Este informe se basa en los servicios prestados a los siguientes Colectivos, indicando los trabajadores de **LORRA Sdad. Coop.** que intervienen en dicha Área:

- ▶ Asociación Criadores Ovino Latxo – Karranzano.
- ▶ Asociación Criadores Limusín.
- ▶ Asociación Criadores Pirenaico.
- ▶ Asociación Criadores Charoles.
- ▶ Asociación Criadores Blonde.
- ▶ Asociación de Monchina
- ▶ Asociación de Betizu.
- ▶ Asociación de Terreña.
- ▶ Federación Criadores Limusín:
  - ➔ En general.
  - ➔ Comercialización Vida.
- ▶ Federación Criadores Pirenaico:
  - ➔ En general.
  - ➔ Comercialización Vida.
- ▶ Asociación Vacuno de Carne de Euskadi. (**E.H.A.H.E.**)
  - ➔ En general.
  - ➔ Comercialización Vida.

**Responsable Coordinación P. Animal:** Javier Garro.

#### ➔ **Coordinadores:**

- ▶ Koldo Bilbao (Apoyo al Responsable Coordinación en todo lo que respecta al Vacuno de Carne).
- ▶ Jagoba Batiz:
  - ✓ Asociación de Criadores de Raza Charolesa.
  - ✓ Asociación de Criadores de Terreña.
  - ✓ Asociación de Criadores Monchina.
  - ✓ Asociación de Criadores de Betizu.
- ▶ Ainhoa Egia (Coordinación de monogastricos):
  - ✓ Asociación de Avicultores.
  - ✓ Asociación de Criadores de Conejos Vizcaínos.
  - ✓ Asociación de Criadores de Pottokas.
  - ✓ Asociación de Criadores de Caballos Razas Selectas.
  - ✓ Asociación de Ganado Equino de Bizkaia.
- ▶ Aitzol Legarra (Coordinación de ovino-caprino):
  - ✓ Asociación de Ovino Labxo y Karranzano.
  - ✓ Bizkaiko Sasi Ardi Elkartea.
  - ✓ Bizkaiko Azpi Gorri Elkartea.
  - ✓ Asociación Carranzana Cara Negra.

▶ Laura Estévez:

- ✓ Asociación de Burro de Encartaciones, Asbizbuen.

- ▶ Técnico Avicultor: Vanesa Vera.
- ▶ Técnico Pottoka: Amaia Ortundo..
- ▶ Técnico ACCBI: Esteban Arostegi.
- ▶ Técnico de Ovino, Caprino y Burro de Encartaciones: Laura Estevez.
- ▶ Técnicos Serv. Asesoramiento Integral de Explotaciones(PAC, Gestión Técnica Económica, Bienestar Animal..etc) RICAV e IRPF. Han Trabajado durante este año 2017 en el Servicio: Fernando Solaguren, Marisol Gonzalez, Vanessa Vera, Gorka Gonzalez, Laura Gonzalez, Carlos Mas, Aitzol Legarra, Laura Estevez y Javier Garro.
- ▶ Técnico de Mejora Genética: **ABEREKIN** (Josu Payás).
- ▶ Técnico de Calificación: **ARBEKO** (Jon Bizkarralegorra).

### 4.4.1.2. – ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL VACUNO DE CARNE.

El Organigrama de Funcionamiento es el siguiente:

El objetivo de las Asociaciones es la Mejora Genética de los animales y mejorar tanto el rendimiento como la competitividad empresarial y la promoción de la raza.

- ▶ **Libro Genealógico de la raza:** Se basa en el trabajo en campo, mediante la figura de los Controladores, que recogen todos los datos de los animales: cubriciones, altas, bajas, inseminaciones, etc...
- ▶ **Control de Rendimientos:** De forma rutinaria los controladores pasan por las explotaciones a realizar las pesadas a los animales nacidos, además de recoger otros datos: facilidad de parto, peso al nacimiento, etc...e informatización de los mismos. Pesadas Trimestrales (Peso nacimiento, Peso destete a 120 días y Peso cebo a los 210 días).
- ▶ **Calificación Morfológica:** Anualmente el Técnico Calificador pasa por las explotaciones para realizar la calificación morfológica de las futuras reproductoras y reproductores. Se realizan calificaciones al destete así como acoplamientos dirigidos.
- ▶ **Elección novillos para los Centros de Testaje:** Previa elección por los registros productivos, se acude a la explotación con el fin de supervisar los futuros sementales candidatos a introducir en dichos Centros. De aquí se eligen los mejores para llevar al Centro de Inseminación, **ABEREKIN**, con el fin de que a través de los veterinarios clínicos, se inseminen las reproductoras y se puedan valorar los toros.
- ▶ **Valoraciones genéticas:** mediante la metodología **BLUP**, una vez informatizados los datos anteriores, se valúan los animales por lo que son capaces de transmitir genéticamente a su descendencia. En este apartado interviene el Centro de Cálculo **HAZI**.
- ▶ **Test de paternidad:** Se realizan al 10% del censo de las razas Betizu, Terreña y Monchina.
- ▶ **Genotipado** de animales a petición de los responsables de cada Libro genealógico de las razas Pirenaica, Limusina y Blonde.

Okelatarako behi-azienda Hazleen Elkarteek **FEDERAZIOAK** osatzen dituzte, hazten duten arraza motakobehiaziendaren arabera. Federazio horiek kontuan hartu behar diren arauak ezarri egiten dituzte. Federazioek, euren aldetik, **EHAHE** elkardea osatzen dute (Okelatarako behi-azienda Hazleen Euskadiko Elkarte).



Elkartea Euskadiko okelatarako behi-aziendaren barruan dauden arrazek izandako etapa ezberdinen ondorioz jaio zen. Etapa horiek ondorengoaak dira:

**Lehenengo etapa.** Elkartea sortu ziren arraza eta Lurralte Historikoaren arabera. Helburua Genealogialiburuak erregularizatu eta kudeatzea izan zen, baita Hobekuntza Genetikoa bultzatzea ere.

**Bigarren etapa.** Federazioak eratu ziren EAE mailan, helburu hauek zituztela: irizpideak batza hiru Lurralte Historikoetan; goi mailako foroetan ordezkari aritzea; eta, azken batean, bolumenari eta merkatuari dagokienez, Sektoreak pisu handiagoa izatea.

- ▶ Hobekuntza Programekin bat egin duten Elkartea:

<b>BLAE</b>	→ Limusín.
<b>ASGAPIR</b>	→ Pirenaika.
<b>BBE</b>	→ Blonda.
<b>BITXEL</b>	→ Txaroles.

- ▶ Berreskuratzeko Programekin bat egin duten Elkartea:

<b>BITEL</b>	→ Terreña.
<b>BIMOEL</b>	→ Monchina.
<b>BIBEL</b>	→ Betizu.

Osasun-plan komuna eta borondatezko ezarri dugu, gaixotasun hauetarako: **IBR**, **BVD**, Paratuberkulosia eta Neosporak. Erabilgarritasun publikoko mendietan bazkatzen duten arretan Trichomonas eta Campilobacter zabaltzen da.

#### 4.4.1.3. – ESNETARAKO ARDI-AZIENDA: KARRANTZAKO ARDI LATXA. ACOL.

Elkarte honen funtzionamendua hau da:

- ▶ **Esne-kontrola:** erreminta hau Hobekuntza Genetiko Programa garatzeko erabiltzen da, zeina esnegintzara baitago zuzenduta. Banako laginak hartzen dira eta horrela, Intseminazio Artifizialerako aharien ezaugarri genetikoak aztertzen dira, esnearen kalitatean zelako eragina izan dezaketen jakiteko. Halaber, hilero, zelulen banako zenbaketa egiten da, errape-mina aurrezaindu eta erauzteko.
- ▶ **Kalifikazio Morfologikoa:** errapeak kalifikatzean datza, ugatz-morfología egokia, makinaz jezterako zein bizitza emankor luzea bermatzeko, transmititzeko gai izango diren ahariak aukeratzeko.
- ▶ Artaldeetan arrazaren estandarra betetzen dutenen artetik intseminatutako ardi onenen arkumeak hautatzen dira. Intseminazioa kontrolatzaleek eurek egiten dute. Hori erreminta nagusia da hobekuntza genetikorako.
- ▶ **Balorazio Genetikoak:** BLUP metodologiarekin bidez, animaliak euren ondorengoei transmititzeko gauza diren genetika kontuan hartuta baloratzen dira.

- ▶ **Genealogia-liburua egitea:** Liburua Esne-kontrolean eta balorazio genetikoetan oinarrituta egiten da. Liburua ezinbestekoa da arrazaren etorkizunerako.
- ▶ **Ekografiak egitea,** ernaldiaren diagnostiko goiztiarrerako, zeinak artaldeen elikadura-erabilera optimizatzea ahalbidetzen baitu.

(Oharra: Jarduera hau 2017/03/31raino garatu da)

#### 4.4.1.4. – BESTE ARDI - AHUNTZ-AZIENDA ELKARTE BATZUK: BISAREL, BIAGE ETA AVASCANE:

- ▶ Elkartearren funtzionamendu orokorra koordinatzen da.
- ▶ Liburu Genealogikoaren mantenua: alten eta bajen datuak jasotzen eta animaliak informatizatzen dira liburuan.
- ▶ Kalifikazio morfologikoa: kalifikazio-teknikaria ustiapenetatik pasatzen da, hala eskatuz gero.
- ▶ Arraza Kontserbatzeko Programaren lanketan eta kudeaketan parte hartzea, eta odola hartzea genotipoak eta filiazio-testak egiteko.

#### 4.4.1.5. – EUSKADIKO AZPIGORRI FEDERAKUNTZA: EAFE.

- ▶ EAFE Federazioaren funtzionamendu orokorra koordinatzen da.
- ▶ Arrazako liburu genealogikoa eta programa informatiko egokia kudeatzea.

#### 4.4.1.6. – HEGAZTI-HAZLEEN BIZKAIKO ELKARTEA, AVI:

Elkartearren funtzionamendu orokorra koordinatu egiten da.

- ▶ Bazkideei aholkua eta lagunza ematea, animalia-osasunaren, elikagai-segurtasunaren, ingurunearen eta animalia-ongizatearen gaineko eskakizun legalak behar bezala betetzeko.
- ▶ **HEGAZTIEN OSASUN PLANA:** Aholkularitza eta lagunza ematea **AVI** hegazti-haziendetan plana martxan jartzeko, 328/2003 Errege Dekretuak ezartzen duen bezala.
- ▶ Salmonela zoonosikoa kontrolatzea: haziendaz hazienda laginak hartzea, oilo erruleengän zenbait salmonela-serotipo kontrolatzeko plan nazionalean ezarritako auto-kontrolak aplikatzea.
- ▶ Laguntzaren Plana kudeatzea (Azaroaren 11ko 166/2008 FORU-DEKRETUA).
- ▶ Diru-laguntzak eta kanpo-finantzaketa eskatzeko aholkularitza eta txostenak egitea.
- ▶ Hainbat helburu duten ohiko bisitak; aholkularitza, abere-mugimenduen inguruko gidak egiteko; pentsuak eta lehengaiak aztertzea...
- ▶ Gaurkotasun-bileretan eta prestakuntza-zikloetan parte hartzea, eta informazioa sektoreari helaraztea.
- ▶ Dekretua Bizkaiko Foru Aldundiarekin.
- ▶ Harremanak beste erakunde batzuekin.





Una vez realizados los cometidos más significativos por las Asociaciones, digamos que confluyen todos en las **FEDERACIONES** de la mayoría de estas razas a nivel del País Vasco, que a la vez de éstas es de donde parten todas las directrices a llevar a cabo. Estas Federaciones confluyen en **E.H.A.H.E.** (Asociación de Criadores de Vacuno de Carne de Euskadi).

Esta Asociación nace por consecuencia de diversas etapas vividas por el sector de Vacuno de Carne de Euskadi, de forma similar en las distintas razas que, en síntesis, podemos concretar en las siguientes:

Una **primera etapa** en la que se crean las Asociaciones, a nivel de raza y de Territorio Histórico, con el objetivo principal de regularizar y llevar la gestión de los Libros Genealógicos e impulsar la Mejora Genética.

En una **segunda etapa** nacen las Federaciones a nivel de la C.A.P.V. con los objetivos principales de: unificar criterios entre los tres Territorios Históricos, ser una representación en foros superiores y, en definitiva, dar mayor peso al Sector en volumen y posicionamiento en el mercado.

► Asociaciones adscritas a Programas de Mejora:

- BLAE** → Limusín.  
**ASGAPIR** → Pirenaico.  
**BBE** → Blonda.  
**BITXEL** → Charoles.

► Asociación adscrita a Programas de Recuperación:

- BITEL** → Terreña.  
**BIMOEL** → Monchina.  
**BIBEL** → Betizu.

Implantación del Plan Sanitario común y voluntario para las siguientes enfermedades: **IBR**, **BVD**, Paratuberculosis y Neosporas. En machos que pastan en montes de utilidad pública se amplía a Trichomonas y Campilobacter.

#### 4.4.1.3. – OVINO LECHERO: LATXO Y KARRANZANO. ACOL.

El funcionamiento general de esta Asociación es la siguiente:

- **Control Lechero:** es la herramienta que se utiliza para desarrollar un programa de Mejora Genética, encaminada a la producción de leche. Con la toma de muestras individual se evalúa también la heredabilidad de los carneros de Inseminación Artificial, en cuanto a calidad de la leche y se tiene información mensual de recuentos celulares individuales con los que se trabaje en un programa enfocado a la prevención y erradicación de mamitis.
- **Calificación Morfológica:** se basa en calificar las ubres, con el fin de elegir los futuros carneros que transmitan una morfología mamaria adecuada tanto para el ordeño mecánico como para asegurar una larga vida productiva.
- Se seleccionan los hijos de las mejores ovejas inseminadas en los rebaños y que cumplen con el estándar racial. La inseminación artificial en el ovino la realizan los propios controladores, y es la principal herramienta para el avance genético.

- **Valoraciones Genéticas:** mediante la metodología BLUP, se valúan los animales por lo que son capaces de transmitir genéticamente a su descendencia.
- **Elaboración del Libro Genealógico:** El Control lechero y las valoraciones genéticas nos permiten realizar dicho libro, base para el futuro de la raza.
- **Realización de ecografías** para un diagnóstico precoz de gestación, lo que permite optimizar el manejo alimenticio de los rebaños.

(Nota: Se ha desarrollado esta actividad hasta el 31/03/2017)

#### 4.4.1.4. – OTRAS ASOCIACIONES DE OVINO - CAPRINO: BISAREL, BIAGE y AVASCANE:

- **Coordinación del funcionamiento general de la asociación.**
- **Mantenimiento del Libro Genealógico:** Se recogen los datos de altas y bajas y se informatizan los animales en el libro.
- **Calificación Morfológica:** La técnico calificadora pasa por las explotaciones que lo hayan solicitado.
- Participación en la elaboración y gestión del Programa de Conservación de la Raza, con la toma de muestras de sangre para la realización de genotipados y test de filiación.

#### 4.4.1.5. – FEDERACIÓN DE EUSKADI DE AZPIGORRI: EAFE.

- Coordinación del funcionamiento general de la Federación EAFE.
- Gestionar el libro genealógico de la raza y el correspondiente programa informático.

#### 4.4.1.6. – ASOCIACIÓN DE AVICULTORES. AVI:

Se coordina el funcionamiento general de la Asociación.

- Asesorar y apoyar a los socios en la correcta implantación de las exigencias legales en materia de sanidad animal, seguridad alimentaria, medio ambiente y bienestar animal.
- **PLAN SANITARIO Avícola:** Visitas de asesoramiento y ayuda en la implantación del plan en Granjas avícolas de AVI, tal y como establece el Real Decreto 328/2003.
- Control salmonelas Zoonósicas: Recogida de muestras individualizadas granja a granja, aplicación de los autocontroles previstos en el Plan Nacional para vigilancia y control de determinados serotipos de salmonela en gallinas de puesta.
- Gestión Plan de Ayudas DECRETO FORAL 166/2008 de 11 de Noviembre.
- Asesoramiento y elaboración de informes para la solicitud de subvenciones y financiación externa.
- Visitas rutinarias con diversos objetivos, asesoramiento elaboración de guías de movimientos pecuarios, análisis de piensos y materias primas, etc...
- Asistencia a reuniones y ciclos formativos de actualidad y transmisión de información al sector.
- Decreto con la Diputación Foral de Bizkaia.
- Relación con otras entidades.



#### **4.4.1.7. - UNTXIZAINEN BIZKAIKO ELKARTEA. BIUNEL.**

- ▶ Pentsuak, sendagaiak eta material sanitarioa batera erostea.
- ▶ **Zerbitzu Teknikoa:** Zerbitzu teknikoaren eta hobekuntza genetikorako zerbitzuaren jarraipena egitea. Oso harreman estua dago bi zerbitzu horien artean eta beharrezko den guztiaren elkarlanean aritzen dira.
- ▶ Zerbitzu teknikoaren langileak Untxizainen Federazioaren kideak dira eta zerbitzuak hiru herrialdeetan ematen dituzte, untxien kopuruaren arabera.
- ▶ Dekretua Bizkaiko Foru Aldundiarekin.
- ▶ Harremana Untxizainen Euskadiko Federazioarekin
  - ▶ Pentsuak, sendagaiak eta material sanitarioa batera erostea.
  - ▶ Kudeaketa teknikoa; Ionjako ordezkaritza.
  - ▶ Intseminazio eta Hobekuntza Genetikorako Zentroa. (**ANTZUOLA**).
  - ▶ Untxizainen osasun-plana.
  - ▶ Marka berria martxan jartzea.
- ▶ Baterako salmenta-zerbitzua.
- ▶ Ahokularitza, Laguntzei buruz.
- ▶ Ekimenak, promozio eta marketin arloan.
- ▶ Gernika-Lumoko Dastaketa.

#### **4.4.1.8. - ACCBI, ARRAZA BEREZIKO ZALDI AZIENDA HAZLEEN ELKARTEA:**

- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorra koordinatu egiten da.
- ▶ Zerbitzu teknikoa (ugalketa, intseminazioak...).
- ▶ Bileratara bertaratu.
- ▶ Memoriak.

#### **4.4.1.9. - BIZKAIKO POTTOKA ARRASAKO ZALDI AZIENDA HAZLEEN ELKARTEAK:**

- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorra koordinatu egiten da.
- ▶ Nekazaritza eta Ingurumen-laguntzen Plana kudeatzea.
- ▶ **EPOFEren** bidez aurrera eramandako proiektuetan parte hartzea.
- ▶ Harremanak beste erakunde batzuekin. Bileretan parte-hartzea.
- ▶ Arrazaren gaineko promozio eta marketin-ekimenak.
- ▶ Liburu Genealogikoko datuak eramatea.
- ▶ Pottoka Eguna antolaketa.
- ▶ Azokatan parte-hartzea, Mini Western, etabar...
- ▶ **Arrazaren liburu genealogikoa:** Albaitariaren landa-lanean oinarritzen da. Urte amaieran eman diren altak eta bajak jaso dira, eta aholkuak eman dira estaldurei, estaltze naturalei eta ugaltzeei buruz. Albaitariak aberea identifikatzen du, eta jaiotze-data jasota geratzen da.
- ▶ **Kalifikazio morfologikoa:** urtero, elkarteko teknikaria ustiapan guztiak bisitatzen ditu pottoka arrazako 3 urtetik gorako abereen kalifikazio morfologikoa egiteko.
- ▶ **Hazitarako animalien lagapena kudeatzea:** urtero, **BFAk** bere Pottoka arrazako hazitarako animaliak lagatzen dizkio elkarteari, baziakideen zerbitzura jartzeko.
- ▶ **Aitatasun-testa:** Pottoken errolda osoaren genotipoa egiten ari gara, eta baita haien filiazio genetikoa ere.
- ▶ **Arrazako kontserbazio programaren Gestioa eta lanketaren partaidetza.**
- ▶ Nekazaritza-Ingurumeneko laguntzaren gestio plana.
- ▶ Zerbitzu Teknikoa.

#### **4.4.1.10. - BIZEL, ZALDI-AZIENDA HAZLEEN BIZKAIKO ELKARTEA:**

- ▶ Liburu Genealogikoaren datuak eraman.
- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorraren koordinatu.
- ▶ Ahokularitza, diru-laguntzen gainean, **EH.ME.ZA.FE.** bileratara joan.
- ▶ **Ingurumenerako laguntza-plana kudeatzea.**
- ▶ Harremanak, beste erakunde batzuekin.
- ▶ **Liburu genealogikoa:** Etekinekin kontrol-orria aldatu denez, datuak jasota geratu dira. Albaitariak kontrolatzeko ditu identifikazioak eta jaiotzeak.
- ▶ **Errendimendu-kontrola:** ohiko prozedura da. Abereen pisuak informatizatzen dira, titia kentzean edo saltzean (hamabost urterekin).
- ▶ **Kalifikazio morfologikoa:** urtero, urtarriletik martxora bitartean, teknikari kalifikatzailea hala eskatu duten ustiapanetara bertaratzeko, kalifikazio morfologikoa egiteko.
- ▶ **Aitatasun-testa:** hazitarako animalien datuak genotipatzea, eta aurrerakozen hazkuntzarako filiazio genetikoa.
- ▶ **Arrazako kontserbazio programaren Gestioa eta lanketaren partaidetza.**
- ▶ Zaldi-Identifikazio Zerbitzua.

#### **4.4.1.11. - ASBIZBUEN, ENKARTERRIKO ASTOAREN BIZKAIKO ELKARTEA:**

- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorra koordinatzen da.
- ▶ **Arrazaren liburu genealogikoa:** Albaitariaren landa-lanean oinarritzen da. Urte amaieran eman diren altak eta bajak jaso dira, eta aholkuak eman dira estaldurei, estaltze naturalei eta ugaltzeei buruz. Albaitariak aberea identifikatzen du, eta jaiotze-data jasota geratzen da.
- ▶ **Kalifikazio morfologikoa:** urtero elkarteko teknikaria ustiapan guztiak bisitatzen ditu ugaltze-animalieei kalifikazio morfologikoa egiteko.
- ▶ **Arraza Kontserbatzeko Programaren lanketan eta kudeaketan** parte hartzea, jaioberriak identifikatzea eta erregistratzea, eta odola hartzea genotipoak eta filiazio-testak egiteko.
- ▶ Zerbitzu Teknikoa.
- ▶ Nekazaritza eta Ingurumen-laguntzen Plana kudeatzea.
- ▶ Azokatan parte-hartzea.
- ▶ **ENAFEren** bidez aurrera eramandako proiektuetan parte hartzea.

#### **4.4.1.12. - ENKARTERRIKO ASTOAREN FEDERAKUNTZA. ENAFE:**

- ▶ Liburu Genealogikoaren datuak eraman.
- ▶ Harremanak beste erakunde batzuekin. Bileretan parte-hartzea.
- ▶ Arrazaren gaineko promozio eta marketin-ekimenak.
- ▶ Arrazako Kontserbazio programaren kudeaketa.
- ▶ Tramitazio laguntzak.
- ▶ Entitate ezberdinen arteko koordinazioa.
- ▶ Federazioaren koordinazioa eta kudeaketa.
- ▶ Programa informatikoa.
- ▶ Epaile kalifikatzaileen prestaketa.



#### **4.4.1.7. – ASOCIACIÓN DE CRIADORES DE CONEJOS VIZCAINOS. BIUNEL.**

- ▶ Se coordina el funcionamiento General de la Asociación.
- ▶ **Servicio Técnico:** Seguimiento y colaboración en el servicio técnico y de mejora genética que mantienen una relación continua de modo que uno colabora con el otro siempre que es necesario. El personal de los servicios técnicos pertenece a la Federación de Cunicultores prestando dichos servicios a los tres herrialdes según el número de conejas.
- ▶ Decreto con la Diputación Foral de Bizkaia.
- ▶ Relación con la Federación de cunicultores de Euskadi:
  - Compra conjunta de Piensos, medicamentos y material sanitario.
  - Gestión técnica, representación en lonja.
  - Centro de inseminación y mejora genética. (**ANTZUOLA**).
  - Plan sanitario cúnícola.
  - Puesta en marcha de nueva marca.
- ▶ Servicio venta conjunta.
- ▶ Asesoramiento de Ayudas.
- ▶ Acciones de promoción y marketing.
- ▶ Degustación de Gernika-Lumo.

#### **4.4.1.8. – ASOCIACIÓN DE CABALLOS RAZAS SELECTAS. ACCBI:**

- ▶ Se coordina el funcionamiento general de la asociación.
- ▶ Servicio técnico (reproductivo, inseminaciones, etc...).
- ▶ Asistencia reuniones.
- ▶ Memorias.

#### **4.4.1.9. – ASOCIACIONES DE CRIADORES DE BIZKAIKO POTTOKA:**

- ▶ Se coordina el funcionamiento general de la asociación.
- ▶ Gestión Plan de Ayudas Agroambientales.
- ▶ Participación y seguimiento en los proyectos llevados a través de **E.P.O.FE**.
- ▶ Relación con diferentes entidades, asistencia a reuniones.
- ▶ Acciones de promoción y marketing de la raza.
- ▶ Llevanza datos Libro Genealógico.
- ▶ Organización Pottoka Eguna.
- ▶ Asistencia a Ferias, Mini Western, etc...
- ▶ **Libro Genealógico de la raza:** Se basa en el trabajo en campo, mediante la figura del veterinario. Recogen los datos de altas y bajas al final del año y realiza asesoramiento sobre cubriciones, monta naturales, reproductivo. Por mediación del veterinario se identifica el animal y se da de alta el nacimiento.
- ▶ **Calificación Morfológica:** anualmente el técnico de la asociación pasa por todos las explotaciones para realizar la calificación morfológica aquellos animales mayores de 3 años pertenecientes a la raza pottoka.
- ▶ **Gestión de Cesión de Sementales:** Anualmente, la **DFB** cede a la asociación sus sementales Pottokas para el servicio de los socios.
- ▶ Programa de conservación y mejora de la raza equina Pottoka.
- ▶ **Test de Paternidad:** Se está realizando el genotipado de todo el censo de Pottokas, así como su filiación genética.
- ▶ Participación en la elaboración y gestión del Programa de Conservación de la Raza.

- ▶ Gestión del plan de Ayudas Agroambientales.
- ▶ Servicio Técnico.

#### **4.4.1.10. – ASOCIACIÓN DE GANADO EQUINO DE BIZKAIA. BIZEL:**

- ▶ Llevanza datos libro genealógico.
- ▶ Se coordina el funcionamiento general asociación. Asistencia reuniones.
- ▶ Asesoramiento sobre subvenciones y ayudas agroambientales, asistencia reuniones **EH.ME.ZA.FE**.
- ▶ Gestión del Plan de Ayudas Agroambientales.
- ▶ Relación con otras entidades y asociaciones.
- ▶ **Libro Genealógico:** Se recogen los datos por modificación de hoja de control de rendimientos. El veterinario realiza las identificaciones y los nacimientos.
- ▶ **Control de Rendimientos:** De forma rutinaria. Se informatizan las pesadas de los animales al destete o a la venta (quinceños).
- ▶ **Calificación Morfológica:** Anualmente entre enero y marzo el técnico calificador pasa por las explotaciones que lo hayan solicitado para relizar la calificación morfológica.
- ▶ **Test de Paternidad:** Genotipado de datos de los sementales, así como filiación genética de parte de la recria.
- ▶ Participación en la elaboración y gestión del Programa de Conservación de la Raza.
- ▶ Servicio Identificación Equina.

#### **4.4.1.11. – ASOCIACIÓN DE BIZKAIA DEL BURRO ENCARTACIONES. ASBIZBUEN:**

- ▶ Coordinación del funcionamiento general de la asociación.
- ▶ **Libro Genealógico de la raza:** Se basa en el trabajo en campo, mediante la figura del veterinario. Recogen los datos de altas y bajas al final del año y realiza asesoramiento sobre cubriciones, monta naturales, reproductivo. Por mediación del veterinario se identifica el animal y se da de alta el nacimiento.
- ▶ **Calificación Morfológica:** anualmente el técnico de la asociación pasa por todos las explotaciones para realizar la calificación morfológica aquellos animales reproductores.
- ▶ Participación en la elaboración y gestión del Programa de Conservación de la Raza, con identificación y registro de los RN y la toma de muestras de sangre para la realización de genotipados y test de filiación correspondientes.
- ▶ Servicio Técnico.
- ▶ Gestión plan de ayudas agroambientales.
- ▶ Asistencia a Ferias.
- ▶ Participación y seguimiento en los proyectos a traves de **ENAFE**.

#### **4.4.1.12. – FEDERACIÓN DE LA RAZA ASNO DE LAS ENCARTACIONES. ENAFE:**

- ▶ Llevanza datos libro genealógico.
- ▶ Relación con diferentes entidades, asistencia a reuniones.
- ▶ Acciones de promoción y Marketing de la raza.
- ▶ Gestión del programa de Conservación de la raza.
- ▶ Tramitación ayudas.
- ▶ Coordinación entre distintas entes.
- ▶ Coordinación y gestión de la federación
- ▶ Programa informático.
- ▶ Preparación de jueces calificadores.



## **4.4.2. - KUDEAKETA TEKNIKOA - EKONOMIKOA- USTIAPENEN AHOLKULARITZA INTEGRALA.**

### **4.4.2.1.- HELBURUAK:**

- ▶ Nekazariak trebatzea eta profesionalizatzea, gai tekniko eta ekonomikoen gainean.
- ▶ Teknologia berriak garatzea eta nekazaritza-munduan ezagutzen ematea.
- ▶ Errentagarritasuna handitzea, ustiategian bertan lortutako eraginkortasun tekniko eta ekonomikoaren indizeetan, eta gainontzekoen konparaketan, oinarritutako hobekuntza teknikoen bidez. Ustiategiaren egitura teknikoa eta ekonomikoa ezagutzea, haren osteko garapena lortzeko.

### **4.4.2.2.- EGINKIZUNAK:**

#### **1.- Orokorean:**

- ▶ Aholkularitza teknikoko eta ekonomikoko zerbitzu individualak, barne hartuz diru-laguntzei eta inbertsioei buruzko azterketak eta aholkularitza, Oiñarri eta Elkargi abal-izapideak, AFA laguntzen izapideak, kontabilitatea...etab.
- ▶ Zerbitzu teknikoak eta ekonomikoak Kooperatibei, Bazkideei eta Lorrako bezeroei eta haien elkartekideei.
- ▶ Prestakuntza- eta sustapen-zerbitzuak.

**2.- Aholkularitza-kontratuak:** Azken urte hauetan, **N.P.B. 2015-2020** berria indarrean dagoela, zerbitzuak hainbat arlo berritan garatzen ari dira: ingurumena eta hondakinen kudeaketa, animalien ongizatea, trazabilitatea eta elikagaien segurtasuna, nekazaritzako baldintza onak, baldintzak...

**LORRA Koop.** aren teknikariek prestakuntza jaso dute, aipatutako aholkularitza-zerbitzu eskaini ahal izateko. Gaur egun, legez onartutako aholkularitzako erakundea da (Eusko Jaurlaritzako 272/1006 Dekretua)..

Aholkularitzako bi kontratu mota daude: batetik, **Oinarrizko Kontratua**, hots, **ustiapenerako aholkularitza integrala** hiru funts hauetan oinarrituta: baldintzagarritasun-araudiaren betearazpena, kudeaketa tekniko-ekonomiko egoki baterako aholkularitzaz (kostuen analisia, ustiapenen berregituratze finantzarioa eta teknikoa, Oiñarri eta Elkargi abal-eskaera, finantz-gaietarako enpresaren aurkezpena, Foru Aldundiako eta Eusko Jaurlaritzarako laguntza-plana, inbertsioen azterketa, bideragarritasun-planak, ustiapenen eskulan-egitura, arazoaren bitartekaritza, baliabideak...etab.). Eta aurreko eremuei eta segurtasunari, laneko osasunari eta lan-arriskuen prebentzioari buruzko sustapen soila.

Eta, bestetik, **aholkularitza-kontratu zabaldua**; animalien ongizatean eta ingurumenean goi-mailako eskakizunak bete nahi dituzten ustiapenei zuzenduta. Aurreko kontratuaren aholkularitzaremu guziak barne hartzen ditu, eta ustiapenarekin sinatutako ingurumen-kontratuak betearazpenerako aholkularitza teknikoa gehitzen dio: simaurren eta minden kudeaketa-plana, uztalarreak mantentzea... Animalien Ongizaterako Borondatezko Arauen betearazpenerako aholkularitzarekin osatua, eta dagozkion laquntzei elkartutako

dokumentazioa eratzea. Eta sektoreari buruzko informazioa bidaltzea sms eta email bidez

**Gaur egun**, esne-behiak, haragi-behiak eta ardiak dituzten **240 ustiapeni** ematen zaie zerbitzu hori.

- 3.- **BFAren Aholkularitzari buruzko Dekretua kudeatzea**, lehen mailako ekoizpenaren, esne-kalitatearen, ugalketaren higiene-plana eta gaztandegien Arriskuak eta Kontrol Puntu Kritikoak garatzeko eta ezartzeko Bizkaiko behi- eta ardi-aziendatan..
- 4.- 105 **gazte abeltzain monitorizatzea- tutorizatzea** arlo hauetan: esnetarako behi-azienda, esnetarako ardi-azienda, haragitarako behi-azienda, esnetarako ahuntz-azienda, untzikantza eta hegazti-hazkuntza.
- 5.- RICAVa, Abelazkuntza eta Landare Ekoizpeneko ataletan: 184 ustiategien laginak
- 6.- Abeltzaintzetako oporrak eta bajak **ordezkatzeko zerbitzua kudeatzea**.
- 7.- **Abeltzaintzako azpisektoreei buruzko Inkestak eta Ikerketak egitea**, Elkartetarako eta Administratiorako
- 8.- Ongarri seihilabetekarian, zabalkunde zerbitzuak ematea (**Informazio Teknikoaren Buletina**).
- 9.- **Esnearen inguruko Mahai Sektorialean** parte hartzea.
- 10.- **Abeltzaintzako ustiategiaren Lehiaketaren kudeaketan** parte hartzea, erakunde hauekin batera: Eusko Jaurlaritza, Foru Aldundiak eta Kudeaketa-zentroak.
- 11.- Abenduaren 2010ean **Karrantzan hasitako minda kudeaketa plana**.
- 12.- Landako informazioa diseinatzea, egikaritzea eta kudeatzea esnetarako behi-haziendan animalien ongizaterako 108 ustiapenei, Eusko Jaurlaritzaren laguntzarekin.
- 13.- Ekoizpen primriorako eta **abereen osasunerako higiene-planari buruzko aholkularitza eman dugu**, eta baita ezarri ere.
- 14.- **Esnearen kalitateari eta higieneari buruzko aholkularitza eta gaztandegietarako Arriskuen Azterketa eta Kontrol Puntu Kritikoak**.
- 15.- Europako projektuetan parte-hartzea:
  - APERSUE, <http://www.apersue.org/>
  - ITEERA. <http://www.itera-aa.com/>
  - IPARESNE. <http://www.neiker.net/>
  - DAIRY 4FUTURE. <http://www.dairy4future.eu/>
- 16.- **Aholkulari gisa parte hartza FOPEN**, Euskadiko Ekoizpen Ekologikoaren Sustapenerako hiru urtean behingoa Planean.
- 17.- **Esnetarako behi-aziendaren sektoreari jarraipena egitea** Lursailen webgunean:  
<http://www.lursail.net/verdocumento.asp?iddoc=6872>
- 18.- **Ekintza-talde** autonomikoak sortzen laguntzea Neiker, gainontzeko kudeaketa-zentro eta esnetarako ardi- eta behi-aziendarako eta Gorbeako Bazken erreferentziazko hainbat erakunderekin. Nazioan, haragitarako behi-aziendaren kasuan, berriz, Asoprovac erakundearekin.
- 19.- Nekazari gazteei eta beste bazkide eta bezero batzuei formakuntza eman.



## **4.4.2. - SERVICIO GESTIÓN TÉCNICO -ECONÓMICA - ASESORAMIENTO INTEGRAL DE EXPLOTACIONES.**

### **4.4.2.1.- OBJETIVOS:**

- ▶ Formación y profesionalización de los agricultores sobre temas técnicos y económicos.
- ▶ Divulgación y desarrollo de nuevas tecnologías en el medio agrario.
- ▶ Incrementar la Rentabilidad a través de mejoras técnicas basadas en los índices de eficacia técnico-económicos obtenidas en la propia explotación y en su comparación con el resto. Llegar a un conocimiento de la estructura técnica y económica de la explotación que sirva para el posterior desarrollo de la misma.

### **4.4.2.2.- FUNCIONES:**

#### **1.- De manera General:**

- ▶ Servicios individuales de asesoramiento técnico y económico, incluyendo estudios y asesoramiento en subvenciones e inversiones, trámites de avales en Oiñarri y Elkargi, trámite de ayudas AFA, Contabilidad...etc
- ▶ Servicios técnicos y económicos a Cooperativas, Socios y Clientes de Lorra y sus asociados.
- ▶ Servicios de formación y divulgación.

**2.- Contrato de Asesoramiento Integral:** Estos últimos años con la aplicación de la nueva **P.A.C. 2015-2020** se están desarrollando nuevas áreas de servicio: medio ambiente y gestión de residuos, bienestar animal, trazabilidad y seguridad alimentaria, buenas condiciones agrarias, condicionalidad...

**LORRA S. Coop.** se ha estado capacitando para ofrecer este tipo de servicio de asesoramiento y actualmente es una entidad de asesoramiento legalmente reconocida (Decreto 272/2006 del Gobierno Vasco) así como sus técnicos han recibido la formación necesaria para dicha función.

Hay dos modalidades de contrato de asesoramiento; el **Contrato Básico** que consiste en un **asesoramiento integral de la explotación** basado en tres pilares, el cumplimiento de la normativa de condicionalidad, por otra parte en el asesoramiento para una correcta gestión técnico-económica (análisis de costes, restructuración financiera y técnica de explotaciones, solicitud de avales Oiñarri y Elkargi, presentación de empresa para asuntos financieros, planes de ayudas de la Diputación y Gobierno Vasco, análisis de inversiones, planes de viabilidad, estructura de mano de obra de la explotación, mediación en conflictos, recursos ....etc). Y divulgación sencilla relativa a las áreas anteriores y sobre seguridad, salud laboral y prevención de riesgos laborales.

Y el **Contrato de asesoramiento Ampliado**; dirigido a explotaciones que quieran cumplir con unas exigencias superiores en bienestar animal y medio ambiente. Incluye todas las áreas de asesoramiento del contrato anterior, y se amplía con un asesoramiento técnico para el cumplimiento de contratos agroambientales suscritos por la explotación: plan de gestión de estiércol y purín, conservación de prados de siega... y complementado con asesoramiento para cumplimiento de las Normas Voluntarias de Bienestar Animal v

confección de la documentación asociada a las ayudas correspondientes. También se incluye información sectorial a través de sms y de email.

Este servicio se da en la **actualidad a 240 explotaciones** de las actividades de vacuno de leche, vacuno de carne y ovino.

- 3.- Gestión del Decreto de Asesoramiento de la DFB**, para el Desarrollo e implantación del plan de Higiene de la producción primaria, Calidad Láctea, Reproductivo y APPCC de queserías en las ganaderías de Vacuno y Ovino de Bizkaia.
- 4.- Monitorización-Tutorización Jóvenes Ganaderos** de las actividades Vacuno de Leche, Ovino de Leche, Vacuno de Carne, Caprino de Leche, Cunicultura y Avicultura.
- 5.- RICAV en P. Animal y P. Vegetal; 184 explotaciones de muestra.**
- 6.- Gestión del Servicio** de Sustitución de vacaciones y bajas para ganaderías.
- 7.- Realización de Encuestas y Estudios de diferentes subsectores ganaderos** para Asociaciones y la Administración.
- 8.- Servicios de divulgación (Boletín de Información Técnica)** de carácter semestral en la revista Ongarri.
- 9.- Participación en la Mesa Sectorial de la Leche.**
- 10.- Participación en la Gestión del Concurso de Explotaciones Ganaderas** junto con Gobierno Vasco, Diputaciones y Centros de Gestión.
- 11.- Plan de gestión de purines de Karrantza** iniciado en Diciembre - 2010.
- 12.- Diseño, Ejecución y Gestión de la información de campo a 108 explotaciones de ayudas de bienestar animal en vacuno de leche en colaboración con Gobierno Vasco.**
- 13.- Asesoramiento e implantación del Plan de Higiene de la producción primaria (PHPP) y de bienestar animal.**
- 14.- Asesoramiento en Calidad e Higiene de la leche y en APPCC para queserías.**
- 15.- Participación en Proyectos Europeos:**
  - APERSUE, <http://www.apersue.org/>
  - ITEERA. <http://www.itera-aa.com/>
  - IPARESNE. <http://www.neiker.net/>
  - DAIRY 4FUTURE. <http://www.dairy4future.eu/>
- 16.- Participación como asesores en el FOPE**, Plan trienal para el Fomento de la Producción Ecológica de Euskadi.
- 17.- Seguimiento Sectorial Vacuno de Leche** en la web de Lursail: <http://www.lursail.net/verdocumento.asp?iddoc=6872>
- 18.- Participación en la creación de los Grupos Operativos autonómicos** con Neiker, resto de Centros de Gestión y otras entidades de referencia para Ovino lechero, Vacuno Lechero y Pastos del Gorbea. A nivel nacional de Vacuno de Carne con Asoprovac.
- 19.- Formación a jóvenes agricultores y otros socios y clientes.**



#### 4.4.2.3.- KUDEAKETA ETA AHOLKULARITZAZERBITZUA, NEKAZARITZA ETA INGURUMENELKARTEENTZAT.

Tokiko Abeltzainen elkartea koordinatu egiten du, mendiko larreen erabilera eta kudeaketarako:

Gaur egun, hurrengo elkartea dira **LORRA Koop.**-aren kideak:

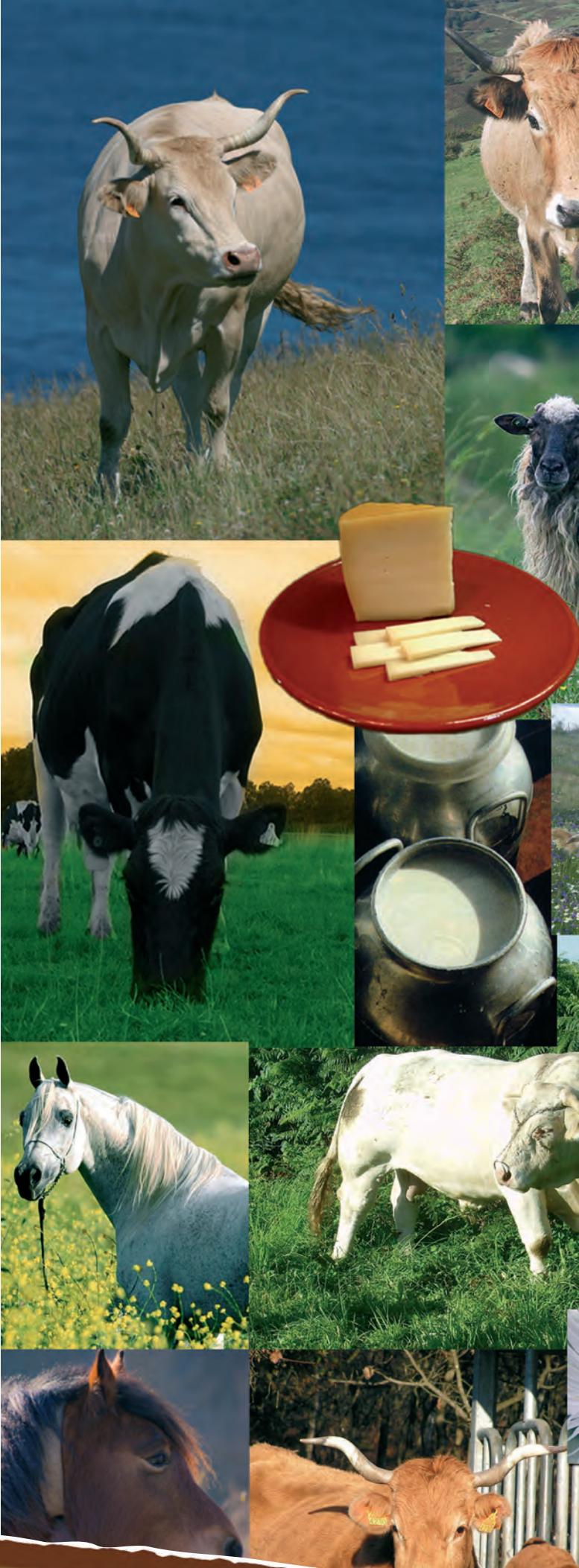
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **AGAMUGA**. (Galdames).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **ITZINA** (Orozko).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **GORBEIAZPI** (Zeanuri).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **A.G.A.** (Abadiño).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **ARTAIO** (Truzios).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **POZUZARRETA** (Oiz).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **DIMA**.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **ALONSOTEGI**.

Hurrengo elkarteei ere eman zaizkie zerbitzuak:

- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Artzentales.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Sta. Cruz (Artzentales).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Karrantza.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Karrantzako Mendiak.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Muskiz.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **ARAMOTZ** (Amorebieta).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Barakaldo.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Zalla.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Areatza - **UPOKOLUPETZA..**
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Ubidea - **BASOBALTZ**.

Egindako lana:

- ▶ Nekazaritzako diru-laguntzearako 17 espediente izapideztea "Mendiko bazkak mantentzea" Nekazaritzaren, Ingurumenaren eta Klimaren arloan laguntzeko.
- ▶ Ortuellako abeltzain-elkartea (Matamoros) eta Trapagako abeltzain-elkartea (Mendibil) formalizatzea.
- ▶ Abeltzaintzako elkarteen bazken kudeaketa-planari jarraipena egitea (2016-2020 aldia) Burututako jarduerak eta baimenak izapideztea Mendi eta Ondare Naturalaren Zerbitzuarekin.
- ▶ Osasun-planeko lankidetza Gorbeia mendigunean (**ITZINA**, **GORBEIAZPI**, **AREATZA**), Berriz-en (**POZUZARRETA**) eta Urkiolan (**AGA**).
- ▶ Elkarteen estatutuen jarduera eta erregistroko aldaketa (Euskadiko elkarteen erregistro orokorra).
- ▶ Elkarreko bazkideen jarduera-memoriak eta batzar nagusia.
- ▶ Oinarrizko ordainketa kobratzeko aholkularitza eta greening. Elkartetako abeltzain bazkideentzako azalera komunalak banatzea.
- ▶ Ekintza-taldean parte hartzea (Gorbeiako mendi-bazken nekazaritzaren eta ingurumenaren kudeaketa eta antolamendu-eredua), zonako abeltzaintza-elkarte, Gorbeialde eta Neikerrekin batera.
- ▶ Bazkideen datu-baseaz arduratzea, horiei zirkularak, kuotak, Ongarri aldizkaria... agintzeko.





#### 4.4.2.3.- SERVICIO DE GESTIÓN Y ASESORAMIENTO EN ÁREA DE ASOCIACIONES MEDIOAMBIENTALES.

Es la Coordinación de Asociaciones de ganaderos locales para uso y gestión de pastos de montaña:

En la actualidad son miembros de **LORRA Sdad.Coop.** las siguientes asociaciones:

- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **AGAMUGA**. (Galdames).
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **ITZINA** (Orozko).
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **GORBEIAZPI** (Zeanuri).
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **A.G.A.** (Abadiño).
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **ARTAIO** (Truzios).
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **POZUZARRETA** (Oiz).
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **DIMA**.
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **ALONSOTEGI**.

También se han realizado servicios a las siguientes asociaciones:

- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - Artzentales.
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - Sta. Cruz (Artzentales).
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - Karrantza.
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - Monte de Karrantza.
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - Muskiz.
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **ARAMOTZ** (Amorebieta).
- ▶ Asociación de ganaderos de Barakaldo.
- ▶ Asociación de ganaderos de Zalla.
- ▶ Asociación de ganaderos de Areatza - **UPOKOLUPETZA**.
- ▶ Asociación de ganaderos de Ubidea - **BASOBALTZ**.

Trabajos realizados:

- ▶ Tramitación de 17 expedientes de ayudas servicio agrícola para la ayuda Agroambiente y clima "Conservación de pastos de montaña".
- ▶ Formalización de Asociación de ganaderos de Ortuella (Matamoros) y de la Asociación ganaderos de Trapaga (Mendibil).
- ▶ Seguimiento del plan de gestión de pastos (periodo 2016-2020) de las asociaciones ganaderas. Actuaciones realizadas y tramitación de permisos con el Servicio de Montes y Patrimonio natural.
- ▶ Cooperación en el plan sanitario en el macizo Gorbeia (**ITZINA**, **GORBEIAZPI**, **AREATZA**), Berri (**POZUZARRETA**) y Urkiola (**AGA**).
- ▶ Actuación estatutos de las asociaciones y cambio de registro (Registro general de asociaciones del País Vasco)..
- ▶ Memorias de actividad y asamblea general de las asociaciones socias.
- ▶ Asesoramiento para el cobro de pago básico y greening. Reparto de superficie comunal para los ganaderos socios de las asociaciones.
- ▶ Participación en el Grupo Operativo (Modelo de organización y gestión agroambiental de los pastos de montaña de Gorbeia) junto con las asociaciones ganaderas de la zona, Gorbeialde y Neiker.
- ▶ Mantenimiento de base de datos informatizada de los socios para el envío de circulares, cuotas, revista Ongarri,...



## 4.5.- LANDARE EKOIZPENEKO ATALAREN ZERBITZUAK.

### 4.5.1.- SARRERA.

Landare Ekoizpeneko Atalaren barruan hainbat talde badaude ere, garatutako ekimenak eta lanak batez ere hurrengoei egon dira zuzenduta:

- ▶ Bizkaiko Hortularien Elkartea (**BIHOEL**).
- ▶ Bizkaiko Igali-azkuntzalarien Alkartea (**BIALKA**).
- ▶ Bizkaiko Txakolingileen Elkartea (**BIALTXA**).
- ▶ Bizkaiko Sagardogileen Elkartea (**BIZKAIKO SAGARDOA**).
- ▶ Bizkaiko Nekazaritza ekologikoaren ekoizleen Elkartea (**EKOLUR**).
- ▶ Bizkaiko Gernikako Indabaren ekoizleen Elkartea (**GERNIKAKO INDABA**).

Halaber, kontabilitate-zerbitzuak ematen dizkiogu Bizkaiko Basozainen Elkarteari, eta **LORRA**ren bazkide ez den arren, zerbitzuak ematen dizkiogu Bizkaiko Txakolina Jatorrizko Deituraren Kontseilu Arautzailarei eta Euskadiko Nekazaritza eta Elikadura Ekologikoaren Kontseilua.

Sail honetako parte hartzaleak: Martin Uriarte, Ainhoa Egia, Carlos Camino, Jagoba Batiz, Goretti Enbeitia, Ismene Agirre, Zorione Martinez eta Celestino Aja dira.

### 4.5.2.- BIHOEL ELKARTEAREN JARDUERAK

#### 4.5.2.1.- LANDA-ZERBITZU TEKNIKOAK.

Elkartearen bi teknikarik – Carlos Camino eta Goretti Enbeitia- aholkularitza teknikoa ematen diente kideak diren 112 ustiategiei, hauek negutegietan 60 Ha. baino gehiago biltzen dute eta aire zabaleko baratze-laboreetan 15 Ha. baino gehiago. Baratzezaintzari dagokienez, laborantza hidroponikoa zein lurrekoa lantzen duten ustiategiak bisitatu egiten dira, baita landare apaingarriak ekoizten dituztenak ere. 2017. ekitaldian zehar, **BIHOELEKO** 90 ustiategiri 497 bisita burutu zitzaien. Beste batzuen artean, laboreak, izurriak eta gaixotasunak lantzen dira.

Gainera, teknikariek Ekoizpen Integraturako Koordinazio Batzordean hartzen dute parte, eta aholkularitza ematen diente Ekoizpen Integratuaren zein **GLOBAL-GAP** erakundearen ziurtagiria lortu nahi duten bazkideei. Horretarako, hitzarmen bat sinatu zen **GARAIA KOOP**.arekin, bazkideei zerbitzua teknikoa eskaintzeko eta, ondorioz, horiek arauak bete ahal izateko.

#### 4.5.2.2.- ASEGURAUK.

Ustiategia aseguratzeko aukera ematen zaio bazkideari: negutegiak, laboreak eta instalazioak. Eragile hartzalea **LORRA** da.

#### 4.5.2.3.- BIDERAGARRITASUN-AZTERLANAK, MEMORIAK...

Memoria deskribatzaileak egiten dira, laguntzak eskatzeko; bideragarritasun azterketak, ustiategi berriak martxan jartzeko; eskaeren kudeaketa, ureztatzeko ur-bilketak legeztatzeko; txosten teknikoak eta abar.

#### 4.5.2.4.- BATERAKO EROSKETAK.

Halaber, Borroka Biologikorako eta polinizazio-erauntzeta rako osagarriak erosten jarraitu dugu, **B.F.A.**ren diru-laguntzarekin.

#### 4.5.2.5.- KOORDINAZIOA.

2017ko ekainera arte, zuzendaritza-batzorde eta Biltzarren bilerak koordinatu egiten dira: batzar-agiriak, deialdiak, gai-zerrendak, gutunak, baterako erosketak, bidaiai eta abar.

Bilerak egiten dira Foru Aldundiarekin hainbat gai aztertzeko: HAZIrekin, Nekazaritza eta ingurumen-arloa, Laguntza-plana...

Gainera, bilerak koordinatu egiten dira erakunde ezberdinak, sektoreari lotuta dauden gaiak aztertzeko: **GILBE**, Bilboko Udal, Garaia, Neiker eta abar.



## 4.5.- SERVICIOS ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL.

### 4.5.1-. INTRODUCCIÓN.

Aunque en el Área de Producción Vegetal en principio se enmarcan distintos colectivos, las actividades y trabajos desarrollados se centran principalmente en los siguientes:

- ▶ Asociación de Horticultores de Bizkaia (**BIHOEL**).
- ▶ Asociación de Fruticultores de Bizkaia (**BIALKA**).
- ▶ Asociación de Txakolineros de Bizkaia (**BIALTXA**).
- ▶ Asociación de Sidreros de Bizkaia (**BIZKAIKO SAGARDOA**).
- ▶ Asociación de Agricultura Ecológica (**EKOLUR**).
- ▶ Asoc. de Productos de Alubia de Gernika (**GERNIKAKO INDABA**).

Así mismo, se prestan servicios contables a la Asociación de Forestalistas de Bizkaia y aunque no es una entidad asociada a **LORRA**, se prestan servicios al Consejo Regulador de la Denominación de Origen Txakolí de Bizkaia y al Consejo de Agricultura y Alimentación Ecológica (ENEEK)

Participan en esta área: Martín Uriarte, Ainhoa Egia, Carlos Camino, Jagoba Batiz, Goretti Enbeita, Ismene Agirre, Zorione Martínez y Celestino Aja.

### 4.5.2.- ACTIVIDADES BIHOEL

#### 4.5.2.1.- SERVICIOS TÉCNICOS DE CAMPO.

A través de 2 técnicos, Carlos Camino y Goretti Enbeita, la Asociación presta asesoramiento técnico a las 112 explotaciones socias que aglutinan más de 60 Has. de Invernaderos y más de 15 Has. de cultivo Hortícolas al aire libre. Se realizan visitas a cultivos hidropónicos y en tierra de hortalizas, así como de planta ornamental. Durante el ejercicio 2017 se han realizado un total de 497 visitas a 90 explotaciones de **BIHOEL**. Se tratan aspectos tales como manejo de cultivo, plagas y enfermedades, etc.

Además los técnicos participan en el Comité Técnico de Producción Integrada y se asesora a éste respecto a los socios que se quieren certificar tanto en esa norma de Producción Integrada como en **GLOBAL-GAP**. Para ello se firmó un convenio con **GARAIA Sdad. Coop.** para prestar servicio técnico a sus socios de cara a implantar las normas.

#### 4.5.2.2.- SEGUROS.

Se oferta al socio la posibilidad de asegurar su explotación: invernaderos, cultivos e instalaciones, siendo el agente tomador **LORRA**.

#### 4.5.2.3.- ANÁLISIS DE VIABILIDAD, MEMORIAS, ...

Se realizan memorias descriptivas para solicitudes de ayudas, análisis de viabilidad para la puesta en marcha de nuevas explotaciones, gestión de solicitudes para legalizar captaciones de agua para riego, informes técnicos, etc.

#### 4.5.2.4.- COMPRAS CONJUNTAS.

Se ha continuado con la compra de auxiliares empleados en Lucha Biológica y colmenas para la polinización subvencionados por la **D.F.B.**

#### 4.5.2.5.-COORDINACIÓN.

Se coordinan las reuniones de la Junta Rectora y Asambleas: actas, convocatorias, orden del día, circulares, compras conjuntas, viajes, etc.

Se llevan a cabo reuniones con la Diputación, con HAZI, sobre Agroambientales, Plan de Ayudas, ...

Además se coordinan reuniones con distintas entidades para tratar temas vinculados al sector con: **GILBE**, Ayuntamiento de Bilbao, Garaia, Neiker, etc.



#### **4.5.3.- BIALTXA ELKARTEAREN JARDUERAK.**

Bizkaiko Txakolin-egileen Elkarteak jarduera hauek burutu ditu 2017. urtean:

##### **4.5.3.1.- ZERBITZU TEKNIKOAK.**

2016an zehar, Zorione Martinez elkarteko teknikariak eraman zuen enologia- eta mahastigintza-zerbitzua. Jarduera gehieneko epealdia irailetik abendura doa, eta Imanol Sarasola enologoa kontratatzentz dugu, bzkideen Iraialaren amaieran, Zorione enologoak osasun-arrazoiengatik baja hartu zuen, eta baja hori Elena Garcia enologoak bete zuen, autokontsumorako lan egiten duten bzkideez arduratu zenak. Imanol arduratu zen JDn inskribatutako upeltegiei zerbitzuak emateaz.

Irailetik abendura **Ardoatek laborategiaren** eta **BFAren** laguntzarekin muztioen eta txakolinaren analisiak kudeatzen dira, eta laginak jaso eta bzkideei analisi horien emaitzak bidaltzen zaizkie.

Urtean zehar, mahastiak berregituratzeko eta birmoldatzeko diru-laguntzak kudeatzen dira, upeltegietako azpiproduktuak izapidezko behar diren txostenek prestatzen dira, upeltegiko liburia betetzeko aholkuak ematen dira, eta txakolinaren ziurtagiriaren alegazioak eta ekoizpen txertatuko kontu-ikuskaritzak egiten dira.

Lan-jantzien, aurpegi-babesen, eskularruen eta lotzaile-bilkarien baterako erosketa kudeatzen da, eta baita bzkideei saldutako produktu enologikoen erosketa ere, dosietan, bakoitzaren beharren arabera.

##### **4.5.3.2.- PRESTAKUNTZA-JARDUERAK.**

2017ko prestakuntza-jardueren barruan 2 bidaia egin ziren.

- ▶ **Lehenengoa** sektoreko **Enomaq-tecnovid** azoka berezira, Zaragozan; bezperan joan eta egun osoa han igotzeko.
- ▶ Eta, **bigarrena, Bordelera**; egun batez Vinexpoko azokan egon eta beste 4 egunetan zonako 4 upeltegi bisitatzeko.

Elkartea koordinatzen duen teknikaria Goretti Enbeita da.



#### **4.5.4.- BIZKAIKO SAGARDOA ELKARTEAREN JARDUERAK.**

##### **4.5.4.1.- KOORDINAZIOA ETA ERAKUNDE PUBLIKOEKIN BATERA ARITZEA.**

Elkartea eramaten duen teknikaria Ainhoa Egia da.

- Zuzendaritz-a-batzorde eta Biltzarren bilerak koordinatzea: aktaliburuak, deialdiak, gai-zerrendak, dokumentazioa, baterako erosketak, memoriak eta abar
- Urteko dekretuak **B.F.A.**rekin sinatu eta jarraipena egin.
- Foru Aldundia eta Eusko Jaurlaritzarekin bilerak.
- Elkarteeek beste erakunde batzuekin dituzten bilerak koordinatzea: Ibilaldia, Araba Euskaraz, Udalak...
- Sagardo Eguna eta hori bezalako sustapen-ekitaldiak antolatu eta bertan parte hartzea.
- Dastaketak antolatzea, sagardoaren barne-kontrolerako.
- Euskadiko Sagardogileen Federazioarekin (**ESAFE**) bilerak.
- Sagardo turismoa sustatu. **SAGARDOAREN IBILBIDEA**.
- Behin-Behinako bilarak **DO. Euskal Sagardoa**.
- **TXOTX** Antolaketa.
- **BIZKAIKO SAGARDOA** marka indarberritzearen ikerketa eta kontsumoa gehikuntza akzio proposamena.

##### **4.5.4.2.- LANDA-ZERBITZU TEKNIKOAK: ENOLOGIA.**

Juan Zuriarrain ibili da arlo honetan:

- Lehengaiak kontrolatzea.
- Hartziduran zehar, upeltegian izaten diren aldaketen bilakaera kontrolatzea. Baite produktu bukatuak.
- upeltegian dagoenetik botilaratzen den arte dituen aldaketen bilakaera ere.
- Analisiak; eta "aldaketak" antzematen direnean, horien iturria aztertzea, une bakoitzeko interesen arabera eta merkatuaren beharrizanen arabera jokatzeko.
- Laginak hartzea, dastaketetarako. Dastaketa-batzordearen kidea da.
- Dastatzearen kontrol-azterketa.

##### **4.5.4.3.- SUSTAPEN-ZERBITZUA. (nabariak).**

- TXOTX.
- **IBILALDIA (MUNGIA), ARABA EUSKARAZ (BASTIDA), KORRIKA.**
- **SAGARDO EGUNA:**
  - (GERNIKA), Iraila.
  - (GALLARTA), Urria.
  - (ARRIGORRIAGA), Urria.
  - (LEIOA), Abendua.
- **BASQUE GABONETAKO AZOKA (BILBO).:**

##### **4.5.4.4.- BATERAKO EROSKETAK.**

Sagardoa sustatzeko erabiltzen den tresneriaren baterako erosketak antolatzea. Tamaina txikiko makineria eroi da.

##### **4.5.4.5.- WEB ORRIA.**

Albisteak webgunera igotzea eta eguneratzeak aldatzea.

#### **4.5.3.- ACTIVIDADES BIALTXA.**

La asociación de Txakolineros de Bizkaia ha realizado las siguientes actividades en el año 2017:

##### **4.5.3.1.- SERVICIOS TÉCNICOS.**

Durante el año 2017 el servicio técnico de enología y viticultura se lleva a cabo por la técnica de la asociación Zorione Martínez. En el periodo de máxima actividad que va desde septiembre a diciembre, se contrata al enólogo Imanol Sarasola para atender las necesidades de los socios. A finales de septiembre la enóloga Zorione por motivos de salud cogió la baja y para suplir la baja se contó con la ayuda de la enóloga Elena García que se encargó de los socios que elaboran para autoconsumo. Imanol se encargó de las bodegas inscritas en la D.O. que solicitan servicios

Desde septiembre a diciembre se gestiona en colaboración con el **laboratorio Ardoatek** y la **D.F.B.** las analíticas de los mostos y de los Txakoli recepcionando las muestras y la enviando a los socios los resultados de las analíticas.

A lo largo del año se gestionan las ayudas de reestructuración y reconversión de viñedos, se preparan los informes necesarios para la tramitación de los subproductos de las bodegas, se asesora en el cumplimiento del libro de bodega, se realizan las auditorias de producción integrada y las alegaciones de la certificación del txakoli.

También se gestiona la compra conjunta de buzos, mascaras, guantes, rollos para las atadoras y la compra de productos enológicos que se venden a los socios en dosis de acuerdo a las necesidades.

##### **4.5.3.2.-ACTIVIDADES DE FORMACIÓN.**

Dentro de las actividades de formación en el año 2017 se realizaron 2 viajes .

- ▶ El **primer** a la feria de **Enomaq-tecnovid** que se celebra en Zaragoza específica del sector a la que se acude de víspera y se pasa todo el día en la feria.
- ▶ El **segundo** viaje este año se acudió a la región de **Burdeos** en donde un día se dedico a la feria de Vinexpo y los otros dos días a visitar 4 bodegas de la zona.

La técnico que coordina la asociación es Goretti Enbeita.



#### **4.5.4.- ACTIVIDADES BIZKAIKO SAGARDOA.**

##### **4.5.4.1.- COORDINACIÓN. INTERVENCIÓN CON LAS ADMIN. PÚBLICAS.**

La técnico que asiste a la asociación es Ainhoa Egia.

- Coordinación de reuniones de Juntas Rectoras y Asambleas: Llevanza de libros de actas, convocatorias, orden del día, documentación, compras conjuntas, memorias, etc...
- Firma y seguimiento de Decretos Anuales con la **D.F.B.**
- Reuniones con Diputación y **G.V.**
- Coordinación reuniones de asociaciones con otras entidades: Ibaldia y Araba Euskaraz, Ayuntamientos, otros...
- Organización y asistencias de Sagardo Egunak y demás acciones promocionales.
- Organización de Catas de control interno de sidra.
- Reuniones de Federación Vasca de Elaboradores de Sidra Natural. (**ESAFE**).
- Promover el Turismo de la Sidra. **RUTA DE LA SIDRA**.
- Reuniones. Consejo Regulador provisional **DO. Euskal Sagardoa**.
- Organización **TXOTX**.
- Estudio reforzamiento marca **BIZKAIKO SAGARDOA** y propuesta de acciones incremento consumo.

##### **4.5.4.2.- SERVICIOS TÉCNICOS DE CAMPO: ENOLOGÍA.**

Se han contratado los servicios de Juan Zuriarrain:

- Control de la materia prima.
- Control de la evolución de las transformaciones que se producen a lo largo de la fermentación en bodega y del producto acabado durante su estancia en bodega hasta el momento del embotellado.
- Análisis, cuando se detectan desviaciones, "alteraciones", de la posible causa de las mismas, para actuar con arreglo al interés de cada momento y de acuerdo con las necesidades del mercado.
- Recogida de muestras para catas. Miembro de comité cata.
- Análisis control de cata.

##### **4.5.4.3.- SERVICIO DE PROMOCIÓN. (destacados).**

- **TXOTX.**
- **IBILALDIA (MUNGIA), ARABA EUSKARAZ (BASTIDA), KORRIKA.**
- **SAGARDO EGUNA:**
  - (GERNIKA), Septiembre.
  - (GALLARTA), Octubre.
  - (ARRIGORRIAGA), Octubre.
  - (LEIOA), Diciembre.
- **BASQUE GABONETAKO AZOKA (BILBO):**

##### **4.5.4.4.- COMPRAS CONJUNTAS**

Organización de compras conjuntas de materiales que se utilizan en la promoción de la sidra. Compra de pequeña maquinaria.

##### **4.5.4.5.- PAGINA WEB**

Subir noticias a la web y modificación de actualizaciones.

## **4.5.5.- BIALKA ELKARTEAREN JARDUERAK.**

Elkartea eramaten duen teknikaria Urtzi Olasagasti da.

### **4.5.5.1.- LAGUNTZA TEKNIKOA.**

Fruta ekoizleei (Kiwi, Sagarra, Madaria, Intxaurrondoak eta fruita txikiak) emandako laguntza teknikoa hurrengo ekimenetan oinarritu da:

- ▶ Izurriak eta gaixotasunak prebenitu.
- ▶ Horiei tratamendu egokia ematea.
- ▶ Aholkularitza ongarrien gainean.
- ▶ Udako eta neguko kimaketak.
- ▶ Aholkularitza, ureztaketa eta fertirrigazioari buruz.

### **4.5.5.2.- INAUSKETA-IKASTAROAK.**

2017an zehar kiwi, sagarrondo eta madariondoarentzako inausketa-ikastaro desberdinak eman dira: Zalla, Zeberio,...

### **4.5.5.3.- UZTA-ASEGURUAK.**

Uzta-aseguruak Lorraren bitartez bideratu egin dira; funtzionamenduari eta pertsonalari dagokionez, dena aurreko urteetan bezala kudeatu bazen ere.

### **4.5.5.4.- SAIL BERRIAK.**

Urte honetan:

- ▶ Plantazio berriak abiarazteko informazioa eskatu duten pertsona guztiak artatu ditugu.
- ▶ Kiwi-landareen baterako erosketa egin dugu.

### **4.5.5.5.- EKOIZPEN BATERATUA. EUREP GLOBALA.**

Urte osoan zehar, jarraipena, barne-ikuskaritza eta ekoizpen integratuarri eta Eurep Globalari buruzko aholkularitza egin ditugu, ziurtagiri horiek dituzten kiwi-ekoizleen kasuan.

Sagardo-sagarraren ekoizleei ekoizpen integratuaen ziurtagiria egin zaie (6).

### **4.5.5.6.- SAGARDO SAGARRA – D.O. EUSKAL SAGARDOA.**

Urte honetan zehar, **D.O. Euskal Sagardoa**ren behin-behineko Kontseilu Erregulatzaileraren mahaian parte hartu da.

Hala eskatu duten ekoizle guztiak Eusko Label sagardoaren ekoizle gisa inskribatu ditugu, eta Ekoizpen Bateratuan Ziurtagiria ezartzeko landakoadernoa banatu dugu.



## **4.5.6.- EKOLUR ELKARTEA.**

Elkartea eramaten duen teknikaria Ismene Agirre da.

### **4.5.6.1.- ESKEINTZEN DIREN ZERBITZUAK.**

- ▶ Nekazaritza ekologikoari buruzko informazioa, orientazioa eta aholkularitza.
- ▶ Elkartearen koordinazio orokorra.
- ▶ Nekazaritza ekologikoko ziurtagiria duten bazkideei jarraipena egitea.
- ▶ Instalazio berriekiko eta aldaketarekiko interesa duten pertsonenkin egotea.
- ▶ Inputei buruzko informazioa.
- ▶ Ekoizpen ekologikoko araudiai buruzko informazioa.
- ▶ Administrazio-izapideei eta laguntzei buruzko informazioa.
- ▶ Web-orri berria sarerako AE-aren sustapena.

### **4.5.6.2.- AZOKA ZERBITZUAK.**

2017an, nekazaritza ekologikoko bi azoka antolatu dira:

- ▶ Irailaren 16an Algortan (XII. edizioa).
- ▶ Irailaren 30ean Mungian (XVIII. edizioa)



## **4.5.7.- GERNIKAKO INDABA ELKARTEA.**

Elkartea eramaten duen teknikaria Ismene Agirre da.

### **4.5.7.1.-ESKEINTZEN DIREN ZERBITZUAK.**

- ▶ Salmentarako ohiko euskarrien ekoizpena.
- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorra koordinatzen da.
- ▶ Laguntzei buruzko aholkularitza eta kudeaketa.
- ▶ "Gernikako Indabarekin" laboratutako lursailei jarraipena egitea.
- ▶ Haziak ugaltzea.
- ▶ Gernikako Indaba Elkartea bultzatzea.
- ▶ Erakunde ezberdinekin harremanak.

Gernika-Lumo-ko azken asteleharen azokan, Santo Tomas-enean eta San Blas-enean parte hartu da.



#### **4.5.5.- ACTIVIDADES BIALKA.**

El técnico que asiste a la asociación es Urtzi Olasagasti.

##### **4.5.5.1.- ASISTENCIA TÉCNICA.**

La asistencia Técnica a los productores de Fruta (Kiwi, Manzana, Nogales, Pera y pequeños frutos), se ha fundamentado en las siguientes actividades:

- ▶ Tratamiento y Prevención de Plagas y enfermedades.
- ▶ Estructuras de cultivo y planificación de la producción.
- ▶ Recomendaciones de Abonado.
- ▶ Podas en Verde y Podas de Invierno.
- ▶ Asesoramiento en Riego y Fertirrigación.

##### **4.5.5.2.- CURSOS DE PODA.**

Durante el año 2017 se han impartido diferentes cursos de poda tanto para el kiwi como para manzanos y perales: Zalla, Zeberio,...

##### **4.5.5.3.- SEGUROS DE COSECHA.**

Los seguros de cosecha se han gestionado a través de **LORRA**, aunque a efectos de funcionamiento y personal todo fue igual que los años anteriores.

##### **4.5.5.4.- NUEVAS PLANTACIONES.**

Durante este año:

- ▶ Se ha atendido a todas las personas que han solicitado información para la realización de una nueva plantación.
- ▶ Se han realizado la compra conjunta de Plantas de Kiwi.

##### **4.5.5.5.- PRODUCCIÓN INTEGRADA. EUREP GLOBAL.**

Durante todo el año se ha realizado el seguimiento, Auditorías Internas y Asesoramiento en Producción Integrada y en Eurep Global entre los Productores de KIWI que tienen implantada estas Certificaciones.

Se han certificado en producción integrada productores de Manzana de Sidra (6).

##### **4.5.5.6.- MANZANA DE SIDRA - D.O. EUSKAL SAGARDOA.**

Durante este año se ha participado en la Mesa del Consejo Regulador provisional de la **D.O. Euskal Sagardoa**.

Se han inscrito a todos los productores que lo han solicitado como operadores Productores de Manzana para la elaboración de Sidra con Euskolabel, y se ha distribuido el cuaderno de campo para iniciar la Certificación en Producción Integrada.

#### **4.5.6.- ASOCIACIÓN EKOLUR.**

La técnico que asiste a la asociación es Ismene Agirre.

##### **4.5.6.1.- SERVICIOS QUE SE OFRECEN.**

- ▶ Información, orientación y asesoramiento agroecológico.
- ▶ Coordinación general de la asociación.
- ▶ Seguimiento a los socios certificados en agricultura ecológica.
- ▶ Acompañamiento a personas interesadas en nuevas instalaciones y en conversión.
- ▶ Información sobre insumos.
- ▶ Información sobre la normativa de producción ecológica.
- ▶ Información sobre trámites administrativos y ayudas.
- ▶ Promoción de la AE a la red nueva página web.

##### **4.5.6.2.- SERVICIOS DE FERIAS.**

Durante el año 2017 se ha organizado y participado en dos ferias de agricultura ecológica:

- ▶ 16 de Septiembre Algorta (XII edición).
- ▶ 30 de Septiembre Mungia (XVIII edición).

#### **4.5.7.- ASOCIACIÓN GERNIKAKO INDABA ELKARTEA.**

La técnico que asiste a la asociación es Ismene Agirre.

##### **4.5.7.1.- SERVICIOS QUE SE OFRECEN.**

- ▶ Producción de soportes comunes para la venta.
- ▶ Se coordina el funcionamiento general de la asociación.
- ▶ Asesoramiento y gestión de ayudas.
- ▶ Seguimiento de las parcelas cultivadas con "Gernikako Indaba".
- ▶ Multiplicación de la semilla.
- ▶ Promover Gernikako Indaba Elkartea.
- ▶ Relación con diferentes entidades.

Se ha participado en la feria del último lunes de Gernika-Lumo, en la de Santo Tomás y en la de San Blas.



# **5.- “KONTRATU BIDEZKO ZERBITZUAK / BIZKAIKO FORU ALDUNDIKO IRAUNKORTASUNA ETA INGURUNE NATURALA ZAINTEKO SAILA, EUSKO JAURLARITZAKO INGURUMEN LURRALDE PLANGINTZA, NEKAZARITZA ETA ARRANTZA SAILA, HAZI ETA LORRA KOOP.-AREN ARTEKO HITZARMENAK”.**

## **5.1.- BIZKAIKO FORU ALDUNDIKO IRAUNKORTASUNA ETA INGURUNE NATURALA ZAINTEKO SAILA.**

**LORRA Koop.**-k hitzarmen bat sinatu du Bizkaiko Foru Aldundiko Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala Zaintzeko sailarekin eta horren bitartez, zerbitzu hauek eskaini dira 2017. urtean: aholkularitza teknikoa, eraikuntza arloan; informazio-sistema nekazaritza eta basogintzako sektorean ezartzea; kudeaketa teknikoa eta ekonomikoa garatzea; eta nekazaritza eta abeltzaintzako ustiategietan ordezkapen-zerbitzua ematea

Hitzarmenak helburu hauek ditu:

- 1.- Inbertsioen bideragarritasuna aztertzea eta aholku ematea **LORRA Koop.** osatzen duten elkartetako bazkideei eta ustiategia Bizkaian daukaten nekazaritzako beste enpresaburu batzuei.
- 2.- Nekazaritza eta basogintza sektorean informazio sistema ezarri eta garatzea.
- 3.- Nekazaritza edota abeltzaintzaren arloetan kudeaketa tekniko-ekonomikoa garatzea.
- 4.- **LORRA Koop.**-ko elkarteen zerbitzu administratibo eta teknikoaren arloko beharrizanak estaltzea, genealogia liburuen kudeaketa eta errendimenduen kontrola barne.
- 5.- Ordezkapen zerbitzuak ezartzea, nekazaritza eta abeltzaintzako ustiategien titularren oporraldiak edo bajak estaltzeko.
- 6.- Lortutako eragina baloratzea, egindako aholkularitza lanaren kostua/onura erlaziona kalkulatzea, eta lehen sektorean aholkularitza zerbitzu gehiago ezartzeko aukera baloratzea.
- 7.- Berrikuntza eta garapen teknologikoa sustatzea elkartutako ustiategien, teknikarien eta sektoreko elkarteen artean.
- 8.- Monitorizazio eta tutoretzako **“GAZTENEK”** zerbitzuak ematea, nekazarri gazteak Bizkaiko lehen sektorean sartzeko.
- 9.- Larreak kudeatzeko planak egitea **LORRA Koop.**-ko bazkide edota bezero diren elkarreentzat.

Hitzarmen honen garapenerako, **LORRAk** 576.000 €-ko diru-lagunza izenduna eskuragarria eduki du.

### **5.1.1.- ORDEZKAPEN-ZERBITZUAK, 2017ko EKITALDIAN (GAIXOALDI-BAJA / OPORRAK).**

Ordezkapen-zerbitzua **BFAko** Nekazaritza Sailak ematen duen zerbitzua da. Hori 6548/1993 Foru Ordenak arautzen du eta 1994. urtean jarri zen martxan. **LORRA**, Bizkaiko nekazaritzako kooperatibak eta nekazaritza eta abeltzaintzako ekoizleen elkartek bere baitan hartzen dituen heinean, lankidetzan dabil **BFAko** Nekazaritza Sailarekin, gure baserritarrentzat hain atsegina den zerbitzu hau koordinatu eta kontrolatzeko.

Zerbitzua ustiategiaren nekazari titularra edo horren bikotea ordezkatzean datza, horiek nekazaritzako jarduera bete ezin dutenean, gaixotasunagatik, lanerako ezintasun iragankorragatik edo oporraldiagatik.

Zerbitzu horiek betetzeko, laguntzak ematen dira eta sortutako gastuaren zati bat finantzatu egiten da.

Horrela, **oporraldie** dagokienez eta esnetarako behiaziendako ustiategien titularren kasuan, ordezkapen-zerbitzuaren bitartez gehienez hamazortzi (18) egun natural finantzatzen dira ustiategiko eta urteko. Nekazaritza Sailak gehienez mila eta ehun eta hogeita hamalau (1.134) euroko diru-lagunza ematen du; hirurogeita hiru (63) euro, zerbitzua eman den egun bakoitzeko.

Gainontzeko onuradunen kasuan, gehienez hamar (10) egun natural finantzatu egiten dira ustiategiko eta urteko. Nekazaritza Sailak gehienez laurren (400) euroko diru-lagunza ematen du; berrogei (40) euro, zerbitzua eman den egun bakoitzeko.

Oporretako arrazoiagatik, ordezkatze zerbitzuetako kopuru handiena ustiategi bakoitzeko, ustiapan asoziatiboen kasuan, urteko 2 dira eta gainerako ustiapanetarako urteko bat.



# **5.- "SERVICIOS BAJO CONTRATO/CONVENIOS SUSCRITOS ENTRE EL DEPARTAMENTO DE SOSTENIBILIDAD Y MEDIO NATURAL DE LA DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA, DEPARTAMENTO DE MEDIO AMBIENTE, PLANIFICACIÓN TERRITORIAL Y AGRICULTURA Y PESCA DEL GOBIERNO VASCO, HAZI Y LORRA Sdad. Coop."**

## **5.1.- DEPARTAMENTO DE SOSTENIBILIDAD Y MEDIO NATURAL – D.F.B.**

**LORRA Sdad. Coop.** mantiene con el departamento de Sostenibilidad y Medio Natural de la Diputación Foral de Bizkaia un convenio para el asesoramiento técnico en construcciones, implantación sistema información en el sector agroforestal, desarrollo de la gestión técnico-económica y realización de servicios de sustitución en explotaciones agropecuarias durante el ejercicio 2017.

Los objetivos de este Convenio son los siguientes:

- 1.- Estudio de la viabilidad de inversiones y asesoramiento a los socios de las Asociaciones que componen **LORRA Sdad. Coop.** y otros empresarios agrarios, cuya explotación esté ubicada en Bizkaia.
- 2.- Implantación y desarrollo del sistema de información en el sector agroforestal.
- 3.- Desarrollo de la gestión técnico-económica en las áreas agrícola y/o ganadera.
- 4.- Cubrir las necesidades del servicio administrativo y técnico de las Asociaciones integradas en **LORRA Sdad. Coop.** incluidos la gestión de Libros Genealógicos y Control de Rendimientos.
- 5.- Establecer servicios de sustitución para cubrir periodos vacacionales o bajas de titulares de explotaciones agropecuarias.
- 6.- Valorar el efecto producido y calcular la relación coste-beneficio del asesoramiento realizado y la valoración y posible implantación de nuevos servicios de asesoramiento del sector primario.
- 7.- Fomentar la innovación y el desarrollo tecnológico entre las explotaciones asociadas, técnicos y Asociaciones sectoriales.
- 8.- Prestar los Servicios de monitorización y tutorización del "GAZTENEK" para la incorporación de jóvenes agricultores/as al sector primario de Bizkaia.
- 9.- Elaborar Planes de Gestión de Pastos a las Asociaciones vinculadas a **LORRA** como socios y/o clientes.

Para el desarrollo de este convenio **LORRA** ha dispuesto de una subvención nominativa de 576.000 €

### **5.1.1.- SERVICIOS SUSTITUCIÓN (BAJA ENFERMEDAD – VACACIONES) EJERCICIO 2017.**

El Servicio de Sustitución es un servicio que presta el Departamento de Agricultura de la **DFB** a los baserritaras de Bizkaia y que comienza a desarrollarse en 1994, regulado por la Orden Foral nº 6548/1.993, siendo la Cooperativa **LORRA** (entidad que aglutina a cooperativas agrarias y a las asociaciones de Productores agrícolas y ganaderas de Bizkaia) quien viene actuando, como entidad colaboradora del Departamento de Agricultura de la **D.F.B.**, para regular y controlar este gratificante servicio a nuestros baserritaras.

Dicho servicio consiste en la sustitución del agricultor titular en su explotación o de su cónyuge por motivos de enfermedad o incapacidad laboral transitoria para ejercer la actividad agraria o por motivo de disfrute de periodo vacacional. Para la realización de estos servicios se conceden ayudas, financiando parte del gasto generado.

Así pues, el **periodo vacacional** máximo financiado a través del servicio de sustitución es para las personas titulares de explotaciones de ganado vacuno de leche de hasta dieciocho (18) días naturales por explotación y año, con un máximo de mil ciento treinta y cuatro (1.134) € de subvención por parte del Departamento de Agricultura, sobre un módulo de sesenta y tres (63) € por día de servicio prestado.

Para el resto de personas beneficiarias, el periodo vacacional máximo es de diez (10) días naturales por explotación y año con un máximo de cuatrocientos (400) € de subvención por parte del Departamento de Agricultura sobre un módulo de cuarenta (40) € por día de servicio prestado.

El número máximo de servicios de sustitución por motivo vacacional es de dos al año por explotación en el caso de explotaciones asociativas y de uno para el resto de explotaciones.

Gaixotasunagatik, istripuagatik edo amatasunagatik hartutako bajak justifikatu beharko dira aurretik. Esnetarako behi-aziendako ustiategien titularrek hirurogeita hiru (63) euroko diru-laguntza jasoko dute eguneko; eta gainontzeoek, berrogeita hamasei (56) euro eguneko. Ordezkapenerberitzua gehienez 22 egun naturalean emango da ustiategiko. Lehenengoek mila eta hirurehun eta laurogeita sei (1.386) euroko diru-laguntza jasoko dute; eta bigarrenek, mila eta berrehun eta hogeita hamabi (1.232) euroko dirulaguntza.

Ordezkapena gaixotasunagatik edo istripuagatik eskatzen denean, eskabide bat baino gehiago aurkez daitzke ustiategiko eta urteko. Muga gozamenezko egunek -22 egun natural, ustiaren asoziatiboen kasuan 44 egun- zehazten dute; eta ez aurkeztutako eskabideen kopu-ruak. Amatasunagatik gehienez ordezkapen-zerbitzu bat ematen da ustiategiko eta urteko.

2007. urteko ekitaldian, **aítatasuna**, Ordezkapenerberitzu barruan sartzen, oraindik inork eskatu ez badu ere. Finantzaketa aurreko atalean azaldutakoa bera da. Zerbitza gehienez lau egun naturalean ematen da. Esnetarako behi-aziendako ustiategiren jabeek gehienez berrehun eta berrogeita hamabi (252) euro jasoko dute diru-laguntzatzat; eta gainontzeoek, berrehun eta hogeita lau (224) euro. Gehienez ordezkapen-zerbitzu bat emango da ustiategiko eta urteko.

Hasieratik, eta zerbitzu hauek berriak izateak sor dezaken mesfidantzagatik ere, ordezkapen-zerbitza ia sektore guztietan eskatu da. Esnetarako behi-azienda eta okelatarako behi-azienda azpisektoreak dira zerbitzutik onura gehien atera dutenak. Zerbitza azpisektore hauetan ere eman da, portzentajea txikiagoa izan bada ere: baratzaintza, untxi-hazkuntza, frutagintza, ardi-azienda eta erlezaiztza.

2017. urteko ekitaldian, 643 lanegun ordezkatu egin dira; hau da, orotara 46 Ordezkapen-zerbitzu eman dira Bizkaiko nekazaritzako ustiategietan. Zerbitzu horietatik, 34 oporregatik eman dira hainbat jardueratan, eta orotara 417 lanegun ordezkatu dira. Era berean, 12 zerbitzu eman dira istripuagatik, gaixotasunagatik edo amatasun-bajagatik (1), aítatasunagatik (1). Kasu honetan, orotara 226 egun ordezkatu egin dira.

## 5.1.2.- AHOLKULARITZA TEKNIKOKO KONTRATUA.

2017 ekitaldian zehar, **LORRAk BFAk** Nekazaritza Saileko dekretua kudeatu zuen Ingrumen-nekazaritzako Kontratuak dituzten abeltzaintza-ustiapenei aholkularitza teknikoa emateko, arlo hauetan:

- ▶ Higienearen inguruko jardunbide onen gidak ezartzeko, esnetarako eta haragitarako behi-haziendetako eta ardi-haziendetako lehen mailako ekoizpenen kasuan.
- ▶ Ugalketa-programen inguruan, esnetarako behi-ustiapenetan.
- ▶ Higiene-kalitatearen parametroak hobetzeko, esnetarako behi-ustiapenetan. **LORRAk** Bizkaiko albaitari taldeak azpikontratatu ditu zerbitzu horietarako, BFAk ezarritako klausula teknikoei jarraiki.

## 5.2.- NEKAZARITZA, ARRANTZA ETA NEKAZARITZA ELIKAGAIEN POLITIKAKO SAILBURUORDETZA.

Eusko Jaurlitzako Nekazaritza Sailarekin sinatutako kontratu eta hitzarmenen bidez, lan hauek burutu dira 2017. urteko ekitaldian.

- 1.- **RICAV** Nekazaritza Kontabilitate Informazio Sarea aukeratu da Bizkaiko nekazaritza- eta abeltzaintza-ustiapenen indize tekniko-ekonomikoen datuak lortzeko kontabilitate-bulego gisa, eta 141 liburuxka entregatu ditu guztira, Bizkaiko ustiaren hauen datu estatistikoei: esnetarako behiak, haragitarako behiak, esnetarako ardiak, alejaleak, barazkigintza, frutagintza eta mahastizaintza. Halaber, bi ikerketa egin dira, bata "Areagotze klusterren eta ingurumen-indize ezberdinaren arteko loturari" eta bestea "Bizkaiko nekazaritza- eta abeltzaintza-ustiapenetako soldatapeko langileen ezaugarriei" buruz.
- 2.- Hainbat zerbitzu gauzatu dira, Esnetarako eta Haragitarako Behien eta Ardien Sektore Planaren barruan hitzarmena sinatu ostean. Hitzarmen horretatik abiatuz, aholkularitza berezia (**UVI**) ematea egoera ekonomiko ahulean dauden abeltzaintza-ustiapenentzat (2017an, 10 espediente aurkeztu dira), aholkularitza ematea abeltzaintza-ustiapenetan langileak kontratatzeko eta administrazioen diru-laguntzak kudeatzeko eta aholkularitza-zerbitza abeltzaintza-ustiapenentzako.
- 3.- Karrantzako haranean jarduera nagusia abeltzaintza da, eta minden arazoa dago, neguan bereziki. Arazo hori arintzeko asmoz, zenbait neurri hartu dituzte ingurumen-iraunkortasunaren arazoa konpontzen saiatzen eta etorkizunean bermatzeko. Ildo horretatik, 2010eko abenduan mindak kudeatzeko sistema bat sortu zen, eta tokiko enpresa baten bidez (DEXPU SL, Soscaño auzoan helbidea du) 10.000 litroko ekipoa eta 16.000 litroko kamioia operatibo dago Kurrantzako minden banaketa- eta kudeaketa-platerarekin. Gaur egun, zenbait andel gehiago dituzte, 15.000 litroko edukierarekin eta hezetasun- eta mald-a-balintza zailetan lan egiteko ekipamendu osatuagoarekin, sistemaren gaitasun eragilea areagotuz.  
**LORRA Koop.** da minden banaketa egiazatzeko sistema hori koordinatzeko eta kudeatzeko erakunde arduraduna; modu kontrolatuan egiten da, lursailei eta emandako kopuruei jarraipen eta araketa sakona egiten zaielarik, eta lur-analitikak ere egiten dira, zerbitzu hori behar bezala betetzen dela egiazatzeko. Diru-laguntza sasoiaaren arabera aldatzen da. Neguan, azarotik martxora, diru-laguntza % 75ekoa da; eta apiriletik urrira, berriz, % 55ekoa.



Por motivo de enfermedad o accidente y maternidad, previamente justificadas, se subvenciona con un módulo de sesenta y tres (63) euros/día para las personas titulares de explotaciones de ganado vacuno de leche y de cincuenta y seis (56) euros/día para el resto, y por un máximo de 22 días naturales anuales por explotación, con un máximo auxiliable de mil trescientos ochenta y seis (1.386) € y mil doscientos treinta y dos (1.232) €, respectivamente.

En el supuesto de sustitución por enfermedad o accidente, se pueden presentar más de una solicitud por explotación y año, estando el límite determinado por el número de días de disfrute -22 días naturales y 44 días en el caso de explotaciones asociativas- y no el número de solicitudes presentadas. El número máximo de servicios de sustitución por maternidad es de uno por explotación y año.

En el ejercicio 2007 se incorporó el Servicio de sustitución por **paternidad**, el cual, a pesar de no haber sido demandado, todavía en 2011, se financia la sustitución con los módulos indicados en el apartado anterior y por un máximo de 4 días naturales con máximo auxiliable de doscientos cincuenta y dos (252) € en la actividad de vacuno de leche y doscientos veinticuatro (224) €, para el resto de actividades, siendo uno el número máximo de servicios de sustitución por explotación y año.

Desde su inicio, a pesar de la desconfianza que puede generar la novedad de estos servicios se ha producido demanda del mismo en casi todos los sectores, siendo principalmente los subsectores de vacuno leche y vacuno carne los más beneficiados. Desarrollándose además, en menor porcentaje en horticultura, cínicultura, fruticultura, ovino y apicultura.

**Durante el ejercicio 2017 se han sustituido un total de 643 días de trabajo, a lo que es lo mismo se han llevado a cabo, un total de 46 Servicios de Sustitución en explotaciones agrarias de Bizkaia. De los servicios realizados, 34 han sido por vacaciones en distintas actividades invirtiendo un total de 417 días de trabajo de sustitución por vacaciones en 2017. Así mismo, se han realizado por bajas por accidentes, enfermedad y/o maternidad (1), paternidad (1) un total de 12 servicios, invirtiendo para ello, en este caso, un total de 226 días de sustitución.**

### **5.1.2.- CONTRATO ASESORAMIENTO TÉCNICO.**

Durante el ejercicio 2017 **LORRA** gestionó el decreto del departamento de agricultura de la **D.F.B.** para la realización de un complemento de asesoramiento a las explotaciones ganaderas que estuvieran en Contratos Agroambientales, para las siguientes actuaciones de asesoramiento técnico en:

- ▶ La implantación de las guías de prácticas correctas de higiene en el ámbito de la producción primaria en explotaciones de ganado bovino de leche y carne y ganado ovino.
- ▶ En materia de programas reproductivos en explotaciones de vacuno de leche.
- ▶ La mejora de los parámetros de calidad higiénica de la leche en explotaciones de vacuno. Servicios para los cuales **LORRA** ha subcontratado a los equipos veterinarios existentes en Bizkaia de acuerdo a las cláusulas técnicas exigidas por **D.F.B.**

## **5.2.- VICECONSEJERÍA DE AGRICULTURA, PESCA Y POLÍTICA AGROALIMENTARIA.**

Durante el ejercicio 2017 se han realizado varios trabajos bajo contratos/convenios con el Departamento de Agricultura de Gobierno Vasco, estos son:

- 1.- Red de Información Contable Agraria Vasca **RICAV**; siendo seleccionada como oficina contable para la obtención de datos de índices técnico-económicos de las explotaciones agrícolas y ganaderas de Bizkaia; entregando un total de 141 cuadernillos con datos estadísticos de explotaciones de vacuno de leche, vacuno de carne, ovino lechero, granívoros, horticultura, fruticultura y vid de Bizkaia. Así mismo se han realizado dos estudios sobre la "Relación entre los Clústeres de Intensificación y diferentes índices ambientales" y "Características de la mano de Obra asalariada en las explotaciones agrícolas y ganaderas de Bizkaia".
- 2.- Desarrollando una serie de servicios, tras la firma de un convenio con el departamento, en el marco del Plan sectorial de ganado vacuno Leche, Carne y Ovino; a partir del cual se ha formalizado un asesoramiento especial (**UVI**) para explotaciones ganaderas en situación económica delicada (10 expedientes presentados en 2017); un asesoramiento a la contratación de trabajadores en explotaciones ganaderas y gestión de ayudas por parte de la administración; y finalmente, un servicio de asesoramiento en mejora de procesos en las explotaciones ganaderas.
- 3.- En el Valle de Karrantza cuya actividad principal es el sector ganadero existe la problemática de los purines, sobre todo en la época de invierno. Con la intención de paliar este problema se han adoptado unas medidas para intentar solucionar y garantizar en el futuro la sostenibilidad ambiental.

Para ello se creó en Diciembre del 2010 un sistema de gestión de purines en el que está operativo, a través de una empresa local, sita en el Bº de Soscaño, **DEXPU SL**, un equipo de 10.000 litros y un camión de 16.000 litros con plato distribución y de la gestión del purín de Karrantza. En la actualidad cuentan con varias cisternas más, cuya capacidad es de 15.000 litros y con un equipamiento más completo para trabajar en condiciones difíciles de humedad y pendiente aumentando la capacidad operativa del sistema.

**LORRA S. Koop.** es la entidad encargada de la coordinación y gestión de dicho sistema que verifica que el reparto del purín se hace de forma controlada con un seguimiento y registro exhaustivo de todas las parcelas y cantidades aportadas y utilizando analíticas de tierras para contrastar que este servicio se hace de forma correcta.

La subvención aplicada varía según la época. En los meses de invierno, de Noviembre a Marzo, la subvención es del 75% mientras que en los meses de Abril a Octubre, la subvención es del 55 %.



Mindak banatzeko sisteman beren ustiapenetan ekoitzutako mindak banatzeko zerbitzua erabiltzen duten ustiapenak daude, eta baita abeltzaintza-jarduera estentsiboa daukaten ustiapenak ere, minden hartziale izan daitezkeenak.

Sistema egonkortzen joan da, eta sektoreak harrera ona egin dio. Horren adibide argia da 2017an 129 ustiapenek (esne eta haragitarako behi-aziendak, ardi, untxi eta hegazti-aziendak) erabili dutela banaketa-sistema hori, baina sistema ez dago itxita, eta, beraz, ustiapen berriek bat egin dezakete, Karrantzako ia ustiapen guziak sartuta badaude ere.

Oinarri hartuta minda ez dela hondakina, ongarritzeko balio handiko azpiproduktua baizik, sistema hau sortzearen helburu nagusia azpiproduktu hori lursailetarako ongarri organiko moduan erabiltzea izan zen. 2017ko kanpainan Karrantzako haran osoan banatutako 1.800 hektarea inguru ongarritu ziren, eta 104.991 m<sup>3</sup>-ko bolumena mugitu zen (horietatik 8.000 m<sup>3</sup>-en bat beste autonomia-erkidego batzuetan banatu dira).

2010ean mindak banatzeko sistema hori sortu zenetik, 723.568 m<sup>3</sup> banatu dira, eta horietatik asko, 100.000 m<sup>3</sup> hain zuzen, Burgosekin eta Kantabriarekin muga egiten duten lursailetan banatu dira.

LGIP berri honetan HAZI fundazioa da programaren koordinatzailea, eta dagokion Foru Aldundiak ematen du finantzazioa lehen instalazioaren eta/edo inbertsioaren diru-laguntzearako programen bitartez.

2016ko ekitaldian zehar, HAZI Fundazioak “**nekazaritzaren sektorean ekintzaileei laguntzeko zerbitzuak**” emateko aurkeztu zuen eskaintza publikoa datozen 4 urteetan Bizkaian kudeatzeko litzitzioa irabazi zuen **LORRAk**.

Hauek dira eman beharreko zerbitzuak:

- ▶ Ekintzaileei hausnarketa eta azterketa egiten laguntzea haien negozio-eredua definitu eta ezarri aurretik.
- ▶ Ekintzaileei informazioa eta haien garapenerako jarraibideak ematea.
- ▶ Ekintzaileen enpresa-planaren definizioari jarraipena egitea.
- ▶ Jarraipen-bilerak egitea eta HAZI Fundazioak izendatutako pertsonak zer lan betetzen dituen jakinaztea, monitorizazio- edo tutorizazio-planean jasotakoaren arabera.
- ▶ Ekintzaile bakoitzak egindako lanaren laburpena jasotzen duen agiri bat prestatzea.
- ▶ Gaztenek 2020 Programa burutzen ari diren beste agente batzuekin koordinatzea zehaztu diren helburuak betetzeko.
- ▶ HAZI Fundazioak eskatutak dokumentazio osoa betetzea Gaztenek 2020 programa eta kudeaketa-sistemak betetzeko.

Zerbitzu hori emateko, **LORRAk** 100.000 €/-rainoko zuzkidura du urtero, hain zuzen zeregin horietan emandako ordu bakoitzeko 33 €.

2017an zehar, **LORRAk** 2012 eta 2017 urteen artean irekitako 271 espidienteran gainean lan egin du, eta horietatik 43 espidienteran tutorizazioa itxi du, Bizkaiko lehen sektorearen jarduera ezberdinaren guztiz sartu direlako; horregatik, hemendik aurrera ez dute laguntzarik jasoko.

Eta, 2017an zehar, datozen ekitaldietan sektoreari guztiz atxikitzea espero duten 61 espidente berri monitorizatzen hasi dira.

Jardueren arabera, pasadan urteetan bezala ekologikoko baratze/fruta proiektuak nabarmentzen badira ere, asko dira gainontzeko azpisektoreak ordezkatzen dituztenak. Hala, belaunaldi-txandaketak eman dira esnetarako eta haragitarako behi-aziendan eta esnetarako ardi-aziendan, eta baita negutegiko hortikulturan eta txakolinean ere. Eta sartze berriak egon dira baratzaintzan, frutagintzan, mahastizaintzan, nekazaritza- eta baso-haztegian, haragitarako behi-aziendan, landako arrautzen hegaztizaintzan, zaldi-aziendan eta barraskilo-hazkuntzan.

**LORRAk** ekintzailezari laguntzeko zerbitzu honetan 8 teknikari aditu jarri ditu eskatu den nekazaritzaren edo abeltzaintzaren alor bakoitzean, eta guztira 2.345,5 lanordu eman ditu **GAZTENEK** 2.2020 programaren arabera garatzeko.

## 5.3.- 2017ko EKITALDIAN, LORRA KOOP.-K ANTOLATUTAKO TREBAKUNTZA-IKASTAROAK.

### ITSASMENDIKOIK AZPIKONTRATATUAK.

Bizkaiko Lurralde Historikoko nekazari eta abeltzainei zuzendutako etengabeko trebakuntza-ikastaroetan parte hartu da:

#### 1.- Funtsezko Oinarriak:

“Abeltzaintza eta Baratzaintza” .....16 ORDU

#### 2.- B.F.A. Landa Garapen Zerb. Heziketa pertsonala.

“Ziklo emankorreko aukerako datuak” .....4 ORDU

**ORDUAK GUZTIRA .....20 Ordu.**

## 5.4.- EKINTZAILETZA ZERBITZUA.

2016an, Euskadin 2016-2020 **LGIP** berria onartu eta marxa jartzearekin bat, 2004ko ekitalditik indarrean dagoen **GAZTENEK** programa eguneratua. Programa hori bere garaian administrazioek onartu eta sektoreko agenteeek baliozkotzat eman zuten Euskadiko nekazaritza-ustiapenetan pertsona gazteak sartzen joateko helburuarekin.

**GAZTENEK** 2020 programa berriak 41 urtetik gorako ekintzaileak biltzen ditu; izan ere, sektorean lan egiten dutenek 60 urte dituzte batez beste, eta, beraz, irtenbide itxiak dituen talde batzuek zaio babes ekonomikorik ukatu, gure gazteek horren ondorioak jasaten dituztelako (lurrik, berezko funtsak, bermeak...).



En el sistema del reparto de purines están aquellas explotaciones que utilizan el servicio para la distribución del purín producido en sus explotaciones y también, aquellas explotaciones con una actividad ganadera extensiva como posibles receptoras de purín. El sistema se ha ido consolidando y tiene buena aceptación en el sector. Fiel reflejo de ello es que en 2017 han sido 129 explotaciones (vacuno leche, carne, ovino, cúnica y avícola) las que han utilizado el sistema de reparto, aunque el sistema no está cerrado por lo que se pueden ir incorporando nuevas explotaciones aunque prácticamente están la mayoría de las explotaciones de Karrantza.

Partiendo de la base de que el purín no es un residuo sino un subproducto con un alto valor fertilizante el principal objetivo de crear este sistema fue la de utilizar este subproducto como abono orgánico para las parcelas. En la campaña 2017 se abonaron aproximadamente 1.800 hectáreas repartidas por todo el valle de Karrantza, moviendo un volumen de 104.991 m<sup>3</sup>, de las cuales unos 8.000 m<sup>3</sup> se han repartido en otras comunidades autónomas.

Desde que se creó en el 2010 este sistema de reparto de purines, se han repartido 723.568 m<sup>3</sup> de las cuales un volumen muy alto, 100.000 m<sup>3</sup> se han repartido en las parcelas colindantes de Burgos y Cantabria.

### **5.3.- CURSOS DE FORMACIÓN ORGANIZADOS POR LORRA S.COOP. DURANTE EL EJERCICIO 2017.**

#### **SUBCONTRATADOS POR ITSASMENDIKOI**

Colaboración y participación en los cursos de formación continua para agricultores y ganaderos en el territorio histórico de Bizkaia:

##### **1.- Fundamentos Básicos:**

“Ganadería y Horticultura” ..... 16 HORAS

##### **2.- D.F.B. Formación personal Serv. Desarrollo Rural.**

“Datos margenes ciclos productivos” ..... 4 HORAS

---

**TOTAL HORAS ..... 20 Horas.**

---

### **5.4.- SERVICIO EMPRENDIZAJE.**

En 2016 con la aprobación y puesta en marcha del nuevo **PDRS** en Euskadi 2016-2020 se ha actualizado el programa de **GAZTENEK** existente desde el ejercicio 2004, aprobado en su día por las administraciones y validado por los agentes del sector para rejuvenecer y fomentar la incorporación de jóvenes a las explotaciones agrarias de Euskadi.

Este nuevo programa **GAZTENEK** 2020 incorpora a los emprendedores mayores de 41 años, ya que con una media de edad en el sector de 60 años, no se puede denegar el apoyo económico para emprender a un colectivo que muchas veces viene con soluciones resueltas que hoy vienen sufriendo nuestros jóvenes (terreno, fondos propios, avales,...).

En este nuevo PDRS es la fundación HAZI quien es la responsable de coordinar el programa junto con la Diputación correspondiente a nivel territorial quien facilita la financiación a través de sus programas de ayudas a la primera instalación y/o a la inversión.

**LORRA** durante el ejercicio 2016 licitó y ganó para su gestión en Bizkaia durante los próximos 4 años la oferta pública que presentó la Fundación HAZI para la realización de los “**Servicios de acompañamiento a personas emprendedoras en el ámbito del sector agrario**”.

Los servicios requeridos consisten en:

- ▶ Acompañar a personas emprendedoras encomendadas en la reflexión y análisis necesarios para la definición de su modelo de negocio y posterior implantación del mismo.
- ▶ Trasladar a las personas emprendedoras encomendadas información y pautas que les guíen en su desarrollo.
- ▶ Hacer el seguimiento de la definición de plan de empresa de las personas emprendedoras asignadas
- ▶ Llevar a cabo reuniones de seguimiento y descargo de las labores realizadas con la persona designada desde HAZI Fundazioa según lo establecido en el plan de monitorización o tutorización.
- ▶ Elaborar un documento final que recoja el resumen del trabajo realizado con cada persona emprendedora.
- ▶ Coordinarse con otros agentes implicados en el desarrollo del Programa Gaztenek 2020, para la consecución de los objetivos marcados.
- ▶ Cumplimentar cuanta documentación que se solicite desde HAZI Fundazioa para el cumplimiento del programa Gaztenek 2020 y sistemas de gestión.

Para la realización de este servicio, **LORRA** tiene una dotación de hasta 100.000 €/año a razón de 33 € por hora invertida en estas tareas.

Durante el ejercicio 2017, **LORRA** ha trabajado sobre un total de 271 expedientes abiertos entre los años 2012 y 2017, de los que ha cerrado la tutorización de 43 expedientes que caminaron a partir de ahora sin acompañamiento y que se encuentran plenamente incorporados en el sector primario de Bizkaia en distintas actividades.

Y a lo largo de 2017, se ha comenzado a trabajar monitorizando 61 nuevos expedientes de instalación que esperan completar su incorporación en los próximos ejercicios.

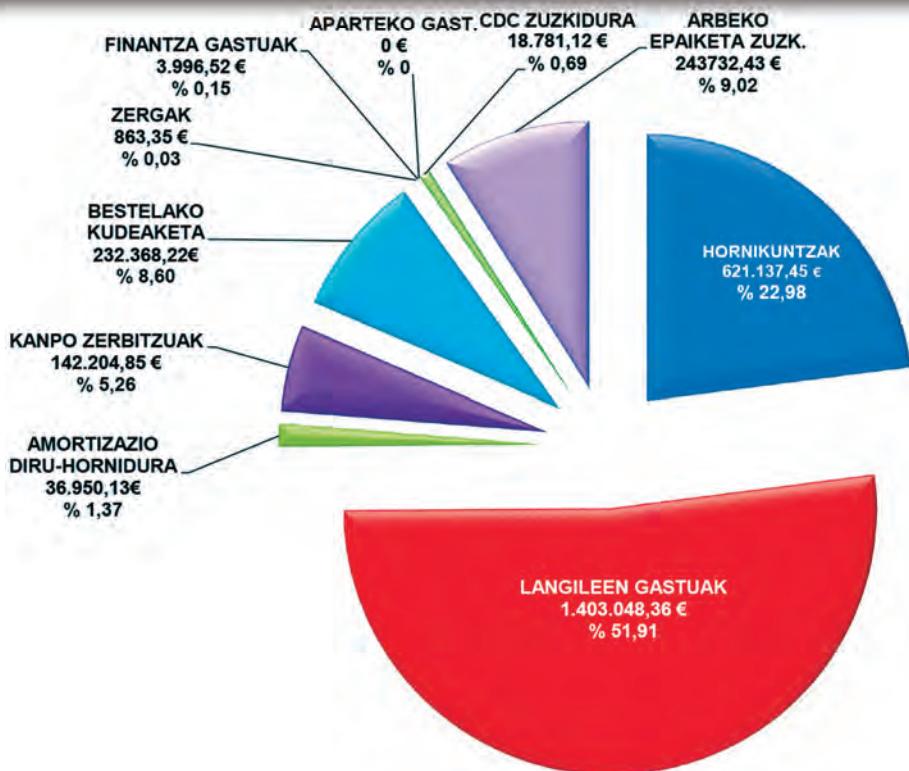
Por actividades, aunque destacan, como en años anteriores los proyectos de Huertos hortícolas /Frutícolas en ecológico, también hay una variada representación del resto de subsectores. Así, hay relevos generacionales en Vacuno Leche, Vacuno carne y Ovino leche... incluso en Horticultura bajo invernadero y Txakoli... Y se producen nuevas incorporaciones en Horticultura, Fruticultura, Viticultura, Vivero Agrícola y Forestal, Vacuno carne, Avicultura en Huevos Camperos, Equino, Helicicultura y equino.

Para el desarrollo de este servicio de acompañamiento al emprendizaje **LORRA** ha dispuesto la aportación de 8 especialistas técnicos en cada materia agrícola o ganadera solicitada y ha invertido un total de 2.345,5 horas de trabajo en su desarrollo de acuerdo al programa **GAZTENEK** 2.020.

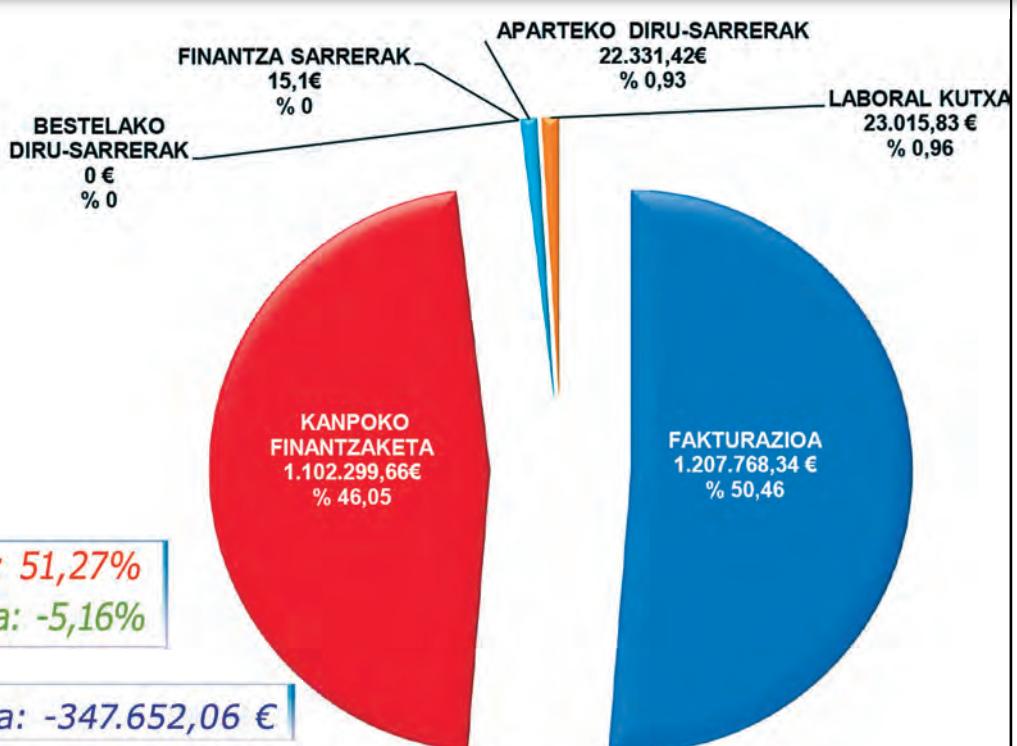


## 6.- GALDU-IRABAZIEN KONTUAK, 2017ko EKITALDIAN.

► **GASTUAK** ◆ **2.703.082,41 €**

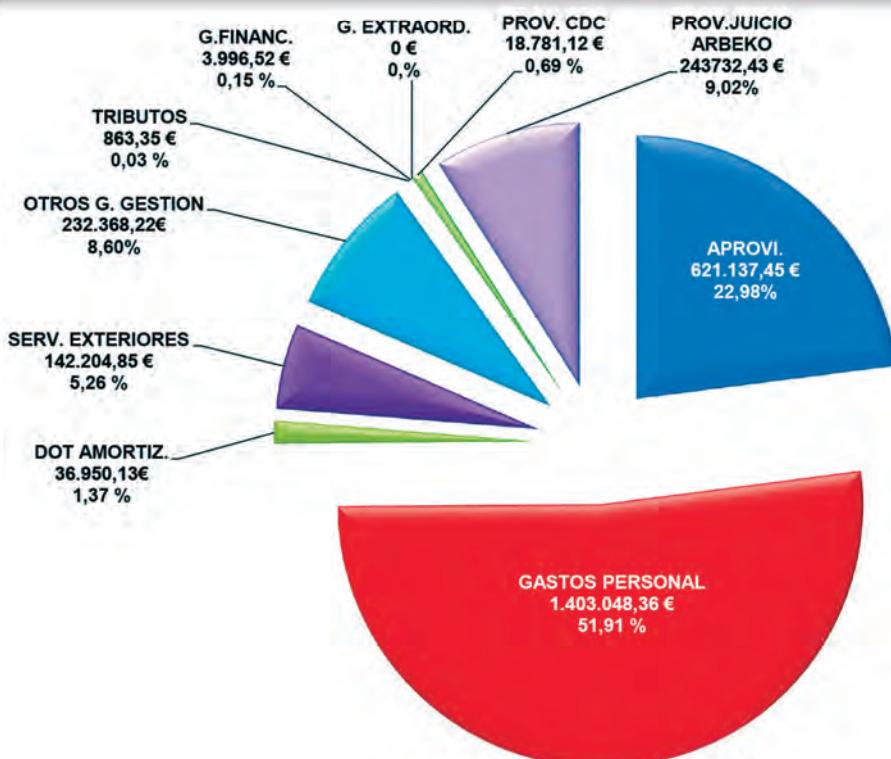


► **DIRU SARRERAK** ◆ **2.355.430,35 €**

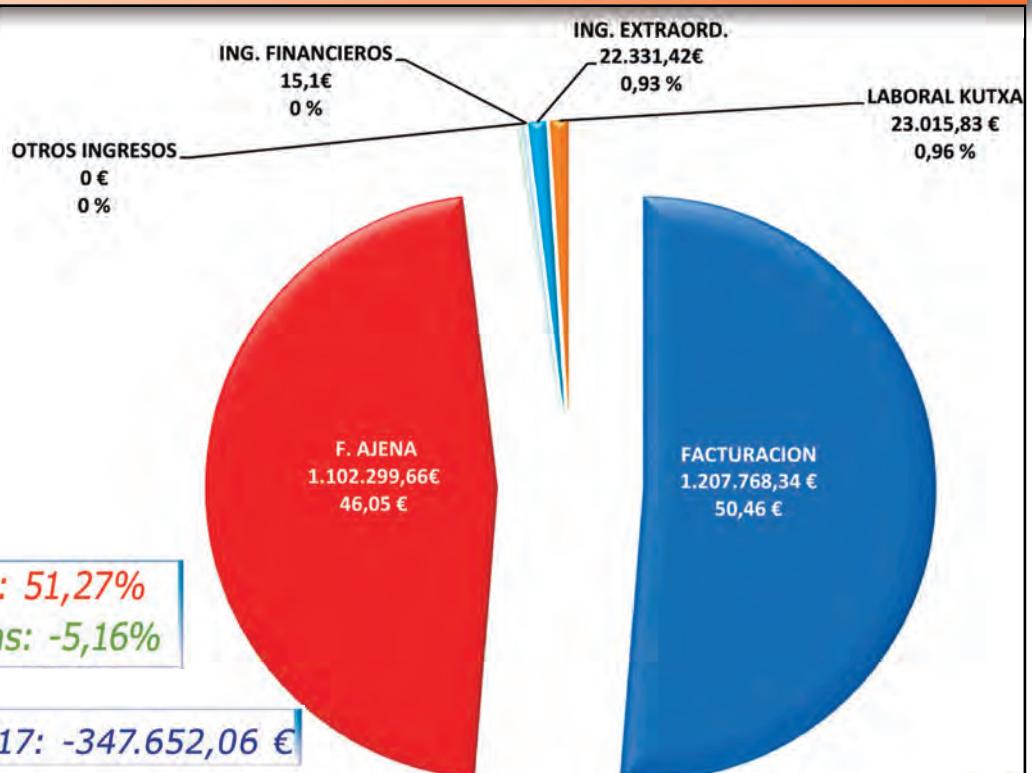


## 6.- CUENTAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS EJERCICIO 2017.

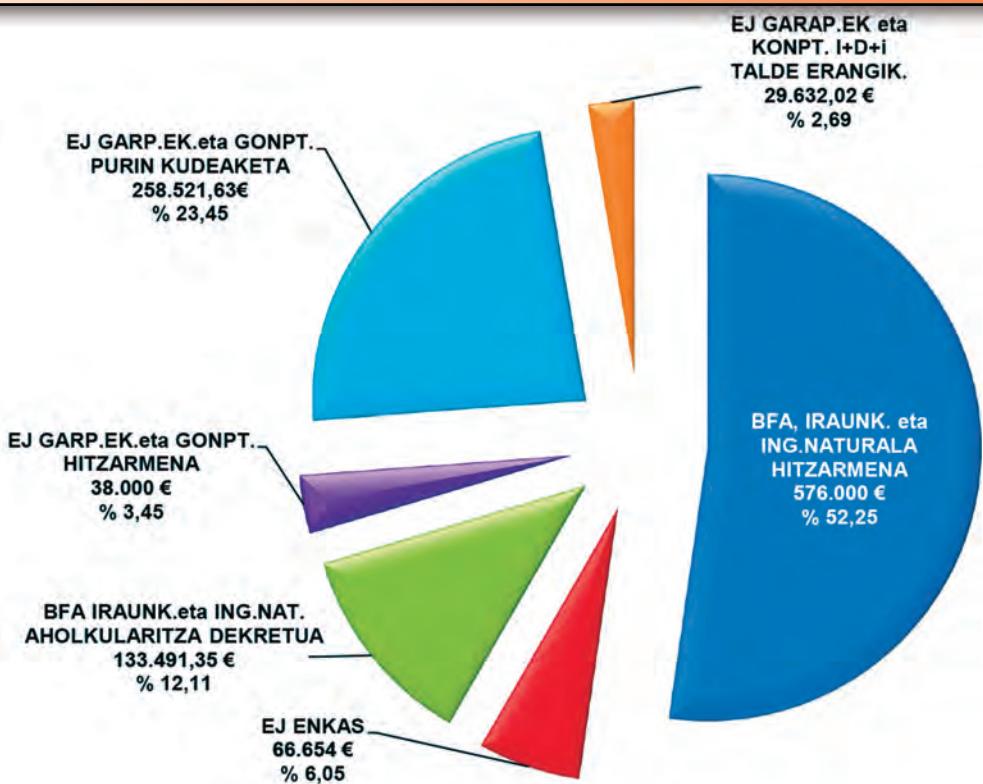
► **GASTOS** ↘ **2.703.082,41 €**



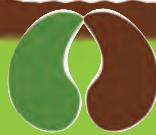
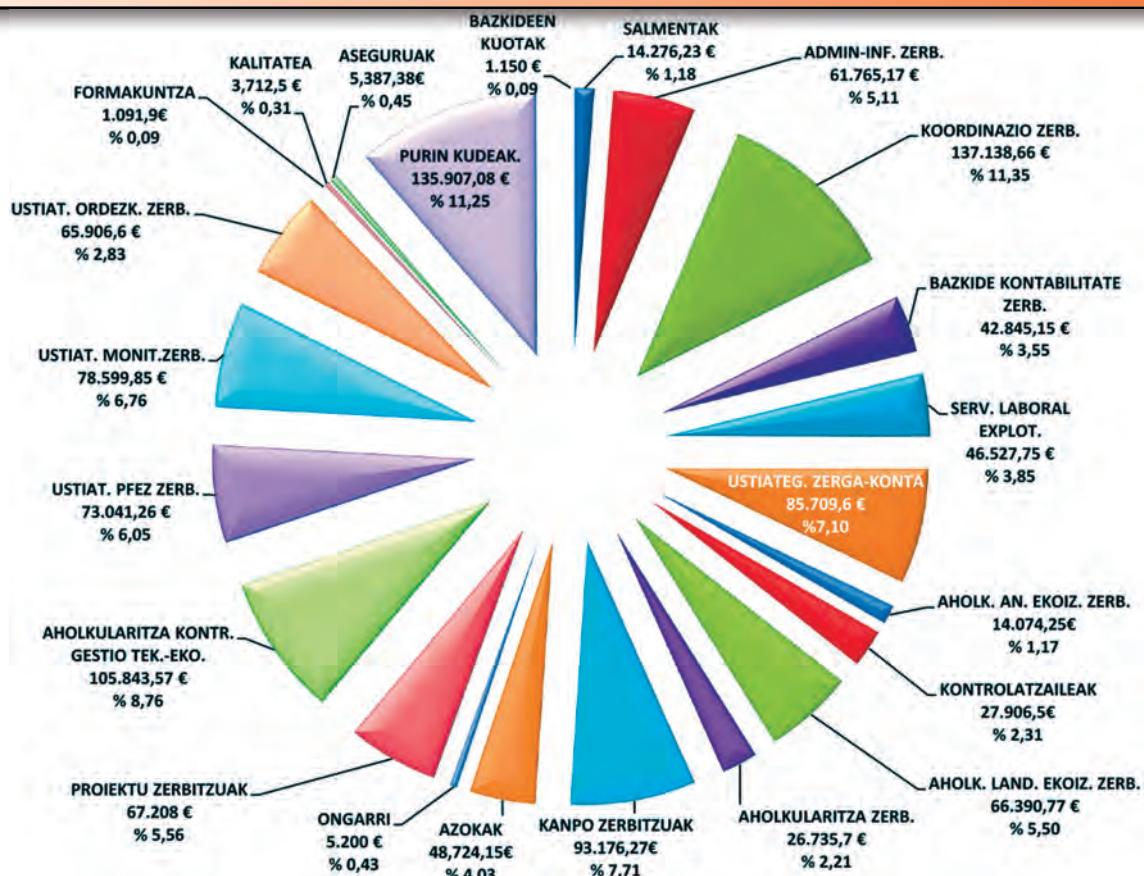
► **INGRESOS** ↗ **2.355.430,35 €**



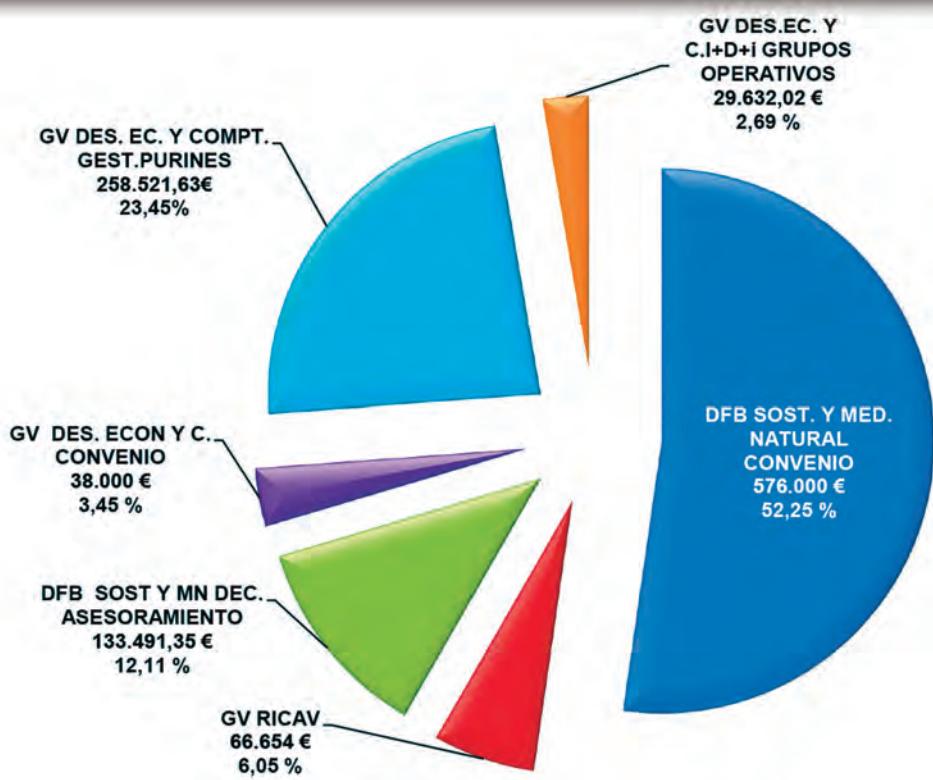
## KANPOKO FINANTZAKETA ➔ 1.102.299,66 €



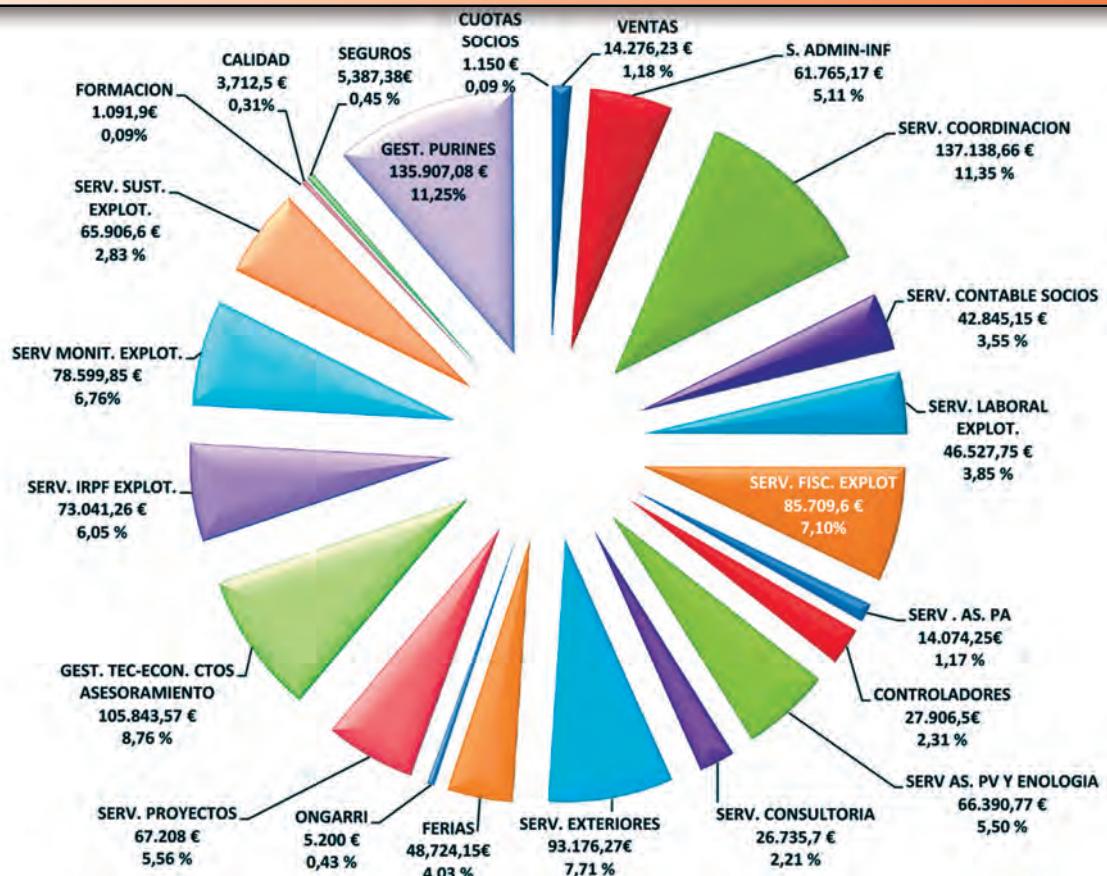
## FAKTURAZIOA ➔ 1.207.768,34 €



## ► FINANCIACIÓN AJENA ➔ 1.102.299,66 €



## ► FACTURACIÓN ➔ 1.207.768,34 €



## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los socios de  
**LORRA, S. COOP.**

### Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales abreviadas adjuntas de LORRA, S. COOP., que comprenden el balance abreviado a 31 de diciembre de 2017, la cuenta de pérdidas y ganancias abreviada y la memoria abreviada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Entidad a 31 de diciembre de 2017, así como de sus resultados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la Memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Entidad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han ocurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

Hemos determinado que no existen otros riesgos más significativos considerados en la auditoría que se deban comunicar en nuestro informe.

### Párrafo de énfasis

Llamamos la atención, por su significativo efecto en los resultados del ejercicio 2017 y consecuentemente en el patrimonio neto de la Cooperativa, sobre lo indicado en la nota 15 de la memoria que describe la circunstancia, de carácter excepcional en la actividad de la empresa, relativa a una demanda interpuesta en el juzgado de lo social por unos antiguos trabajadores, en plantilla desde 1993 a 1996, y que desde entonces y hasta la fecha de la demanda eran socios cooperativistas de ARBEKO, Entidad que realizaba y facturaba a LORRA servicios de controlador. Las resoluciones de las sentencias judiciales, desfavorables para LORRA, han supuesto un quebranto económico para la Cooperativa, por el conjunto de indemnizaciones, salarios de tramitación y defensa jurídica, de 276.323 euros. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación a esta cuestión.

IZE Auditores, S.L.P.  
Nº ROAC S2049

M.ª Pilar Estibales Arrate  
Nº ROAC 06875

Bilbao, 22 de mayo de 2018



# B i N K a





# Lorra Koop.

**ASOCIACIONES AGRICOLAS Y GANADERAS DE BIZKAIA  
BIZKAIKO NEKAZARI ETA ABELTZAINEN ELKARTEAK**

**C.I.F.: F-48.212.880**

**Garaioltza Auzoa, 23**

**48196 LEZAMA (Bizkaia)**

**C. elec.: lorra@lorra.eus**

**WEB : [www.lorra.eus](http://www.lorra.eus)**

**[www.lursail.net](http://www.lursail.net)**

**Tel.: 94 455 50 63**

**Fax: 94 455 62 45**