

Memoria de Actividades

‘20

Jardueren Memoria

Nekazaritza eta Abeltzainen Zerbitzuak
Bizkaiko Nekazarien Kooperatiba eta Elkarteak

Servicios Agrícolas y Ganaderos
Asociaciones y Cooperativas Agrarias de Bizkaia



PRESIDENTEAREN GUTUNA

CARTA DEL PRESIDENTE

LORRA kooperatibako elkartekide estimatuak; nekazaritzako eta abeltzaintzako elkarrean, nekazaritza-kooperatibak, nekazaritza-ingurumeneko elkarrean, bazkide lagunzailea eta bertako langileak.

Beste urte batez agurtzen zaituztegu, eta, horrela, zuen eskura jartzen dizuegu 2020ko ekitaldian egindako jardueren memoria hau. Aurten, **34. URTEURRENA** bete dugu Bizkaiko lehen sektoreari zerbitzuak ematen; 34 elkartea, 8 kooperatiba eta bazkide lagunzaile bat biltzen ditu, eta proiektu horretan Bizkaiko 4.000 ekoizle baino gehiago biltzen ditu.

Ez dugu aukera hau alferrik galdu nahi, beste urte batez, gure esker ona eta esker ona adierazteko baserritar, nekazari, abeltzain, elkarrean, kooperatiba, sindikatu guztiei, administrazioari berari (bertako politikariei eta langileei), lurraldeko eta lurraldez gaindiko nekazaritza-erakundeei, bezeroei, hornitzaleei, lagunei eta lagunzaileei eta, batez ere, gure langileei... Guzti Horiek gabe, ezingo genuke garatu: **LORRA** izeneko elkarreko-proiektu hau.

Jardueren Memoria hau gure bisita-txartelik onena denez, joan den ekitaldian enpresa honekin harremana izan duten administrazioetara, erakunde publikoetara, partaidetzako erakundeetara, federazioetara, nekazaritzako profesionaletarra, bezeroetara eta kooperatibako lagunetara.

2020ko ekitaldi honetan egindako jarduera nagusien artean, gure jarduera bazkideei eta bezeroei urtero egindako zerbitzu komunez gain, besteak beste, Kudeaketaren bikaintasunarekiko gure konpromisoa aipatu behar da, **EUSKALIT** ekin lankidetzan. Enpresaren Gizarte Erantzukizunaren arloan dugun konpromisoarekin jarraitzen dugu.

Estimadas entidades asociadas de la Cooperativa **LORRA**; asociaciones agrícolas y ganaderas, cooperativas agrarias, asociaciones agroambientales y socio colaborador...así como, trabajadores/as de la misma.

Saludamos un año más y con ello poner a vuestra disposición la presente Memoria de Actividades desarrolladas en el ejercicio 2020. Año en el que hemos cumplido nuestro **34 ANIVERSARIO** prestando servicios al sector primario de Bizkaia que aglutina a 34 Asociaciones, 8 Cooperativas y 1 socio colaborador, aglutinando en dicho proyecto a más de 4.000 productores/as de Bizkaia.

No queremos desaprovechar esta oportunidad para expresar, un año más, nuestro sentido reconocimiento y gratitud a todos/as aquellos/as baserritarras, agricultores/as, ganaderos/as, asociaciones, cooperativas, sindicatos, a la propia administración (políticos/as y trabajadores/as de la misma), a las distintas organizaciones agrarias territoriales y supra territoriales, clientes/as, proveedores/as, amigos/as y colaboradores/as y sobre todo; a nuestros/as trabajadores/as ... sin los cuales no podríamos desarrollar este proyecto asociativo que es **LORRA**.

Al ser esta Memoria de Actividades nuestra mejor tarjeta de visita; ampliamos nuestro saludo a las distintas administraciones, entidades públicas, organizaciones participadas, federaciones, profesionales agrarios, clientes/as y amigos/as de la cooperativa con las que esta empresa ha tenido relación este pasado ejercicio 2020.

Entre las actividades principales realizadas este ejercicio 2020, además de los servicios comunes realizados anualmente a nuestras actividades socias y clientes/as, comentar entre otros, nuestro Compromiso con la excelencia en la Gestión, colaborando con **EUSKALIT**. Seguimos con nuestro compromiso en Responsabilidad Social Empresaria.



Aholkularitza-kontratu gehiago formalizatu ditugu Bizkaiko abeltzaintza-ustiategioekin. Monitorizazioan eta tutorizazioan, instalazio berriko 200 proiektu baino gehiago ari gara lagunten... torkizunera begirako proiektu berri batean jarraitzen dugu (PE 2018/2021) eta ekintza-planak abiarazten ditugu, egindako hausnarketan helburu estrategikoak betetzeko.

Guztioan lana da ahal dugun guztia egitea gure gizarteak bere gain har ditzan nekazaritzako profesionalok sortzen ditugun kanpo-efektu positiboak, besteak beste, Iurraldearen okupazioari, Bizkaiko natura- eta paisaia-inguruneari eutsiz. Eta, batez ere, COVID-19ren pandemia honen ondoren.

Beste behin ere, Kontseilu Errektoreak eskerrak eman nahi dizkie erakunde bazkideei, langileei, administrazioari eta bezeroei zuzendaritza-taldearengan jarritako konfiantzagatik eta ondoren azalduko dizkizuegu emaitzak eta garatutako jarduerak gaur aurkeztu ahal izateko emandako laguntzagatik.

Adeitasunez,

Hemos formalizado más contratos de asesoramiento con explotaciones ganaderas de Bizkaia. En monitorización y tutorización estamos acompañando a más de 200 proyectos de nueva instalación... Seguimos embarcados en un nuevo proyecto de cara al futuro (PE2018/2021), iniciando planes de acción para cumplimentar los objetivos estratégicos en la reflexión realizada.

Es trabajo de todos y todas hacer lo posible para que nuestra sociedad asuma las externalidades positivas que generamos los/las profesionales agrarios, manteniendo, entre otras, la ocupación del territorio, el medio natural y paisajístico de Bizkaia. Y sobre todo, tras esta pandemia en la que estamos inmersos del COVID-19.

No queremos despedirnos sin agradecer, una vez más, desde el Consejo Rector, a las entidades socias, a los/las trabajadores/as, a la administración y a los clientes/as, la confianza depositada en el equipo directivo, así como la ayuda prestada para poder presentar hoy los resultados y actividades desarrolladas que os mostramos a continuación.

Atentamente,



Jon Lekerika Andikoetxea

Presidente LORRA Koop. -ko Presidentea



KONTSEILU ERREKTOREA CONSEJO RECTOR.

2017an, Ekaineko hilabetean **LORRA**ko Kontseilu Errektorea berriztatu zen hurrengoko 4 urteetarako; 2020an beronen konposaketa ondorengoa izanik:

En 2017, en el mes de Junio se renovó el Consejo Rector de **LORRA** para los próximos 4 años; siendo la composición del mismo en 2020 la siguiente:

(2020/12/31)

ELKARTEA / ERAKUNDEA

PRESIDENTEA / PRESIDENTE:

ASOC. / ENTIDAD

Jon Lekerika Andikoetxea GARAIA, S.C.

PRESIDENTEORDEA / VICEPRESIDENTE:

Pedro Zaballa Abans BLAE

IDAZKARIA / SECRETARIO:

Jose Miguel Basaras Garabieta LEZAMA, S.C.

DIRUZAINA / TESORERO:

Iñaki Peña Gomez LABORAL KUTXA

BATZORKIDEAK / VOCALES:

Javier Aramendi Bilbao ITZINA

Juan Ignacio Olabarria Azpuru BIZKAIKO POTTOKA

Maite Intxausti Totorikaguena BIALKA

Pepe Rasines Rivas ARTAIO

Ainhoa Alava Albizu BIZEL

Juan Luis Irazola Fundazuri ASGAPIR

Julio Otaola Olabe BITEL

Gorka Irazabal Hidalgo EKOLUR

AHOLKULARI JURIDIKOA / ASESOR JURÍDICO.-

Asier Loroño Mugarza.

ZUZENDARI KUDEATZAILEA / DIRECTOR GERENTE.-

Martín Uriarte Zugazabeitia.



AURKIBIDEA

SUMARIO

	<u>Or.</u>		<u>Pág.</u>
1.– AURKEZPENA.	6	1.– PRESENTACIÓN.	7
1.1.– ERAKUNDE PROFESIONALAK.	6	1.1.- ORGANIZACIONES PROFESIONALES.	7
1.2.– BIZKAIKO KUDETAKETA-ZENTROA.	6	1.2.- CENTRO DE GESTIÓN BIZKAIA.	7
1.3.– BAZKIDEEEN ERROLDA (2020-XII-31).	8	1.3.- CENSO PERSONAS SOCIAS (al 31-XII-2020).	9
1.4.– EUSKADIKO NEKAZARITZAKO KONTUEN TXOSTENA 2020 (Iturria: BEHATOKI - EUSKO JAURLARITZA).	10	1.4.- INFORME CUENTAS SECTOR AGRARIO VASCO 2020. (Fuente: BEHATOKI - GOBIERNO VASCO).	11
1.5.– ENPRESA PARTAIDETUAK.	16	1.5.– EMPRESAS PARTICIPADAS.	17
1.6.– BERTARATUTAKO / BURUTUTAKO EKITALDIAK.	20	1.6.– ACTOS ASISTIDOS / REALIZADOS.	21
1.7.– ONGARRI.	24	1.7.– ONGARRI	25
1.8.– LORRA WEBGUNEAK.	24	1.8.– WEB LORRA.	25
1.9.– ENPRESAREN GIZARTE ERANTZUKIZUNA.	24	1.9.– RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL.	25
1.10.– LAN-HITZ PROGRAMA. ELEANIZTASUNA.	26	1.10.– PROGRAMA LAN-HITZ. MULTILINGÜISMO.	27
1.11.– BERDINTASUN PLANA FORMALIZATU.	26	1.11.– FORMALIZA ELABORACIÓN PLAN DE IGUALDAD.	27
1.12.– LORRA-LABORAL KUTXA Finantza-hitzarmena berritzea	26	1.12.– LORRA-LABORAL KUTXA Renovación convenio financiero.	27
1.13.– HAUSNARKETA PROZESA.	26	1.13.– PROCESO DE REFLEXIÓN.	27
2.– NEKAZARITZA ABELTAINTZA ZERBITZUAK. .	30	2.– SERVICIOS AGRÍCOLAS Y GANADEROS.	31
2.1.– ZERBITZU OROKORRETAKO ATALA.	30	2.1.– ÁREA SERVICIOS GENERALES.	31
2.2.– ABELAZKUNTZA ATALA.	30	2.2.– ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL.	31
2.3.– LANDARE EKOIZPENEKO ATALA.	30	2.3.– ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL.	31
2.4.– ESKAINITAKO BESTE ZERBITZU BATZUK.	30	2.4.– OTROS SERVICIOS OFERTADOS.	31
3.– LAN - ORDUEN FROGA.	32	3.– JUSTIFICACIÓN HORAS TRABAJADAS.	32
4.– ZERBITZUEI BURUZKO TXOSTENAK.	34	4.– INFORMES SERVICIOS DESARROLLADOS.	35
4.1.– ORGANIGRAMA	34	4.1.– ORGANIGRAMA	35
4.2.– TALDE LANA. PROZESUEN MAPA.	36	4.2.– TRABAJO EN EQUIPO. MAPA PROCESOS	37
4.3.– ZERBITZU OROKORRAK.	38	4.3.– SERVICIOS GENERALES.	39
4.4.– ABELAZKUNTZA ATALAREN ZERBITZUAK.	44	4.4.– SERVICIOS ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL.	45
4.5.– LANDARE EKOIZPENEKO ATALAREN ZERBITZUAK.	54	4.5.– SERVICIOS ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL.	55
5.– “KONTRATU BIDEZKO ZERBITZUAK / B.F.A.-ko IRAUNKORTASUNA eta INGURUNE NATURALA ZAINTEKO SAILA, E.J. INGURUMEN LURRALDE PLANGINTZA, NEKAZARITZA ETA ARRANTZA SAILA, HAZI ETA LORRA-ren ARTEKO HITZARMENAK”	60	5.– “SERVICIOS BAJO CONTRATO / CONVENIOS SUSCRITOS ENTRE EL DPTO. DE SOSTENIBILIDAD Y MEDIO NATURAL DE LA D.F.B., DPTO. DE MEDIO AMBIENTE, PLANIFICACIÓN TERRITORIAL Y AGRICULTURA Y PESCA DEL G.V., HAZI Y LORRA”	61
5.1.– IRAUNKORTASUN ETA NATURA INGURUNEAREN SAILA – B.F.A.	60	5.1.– DPTO. SOSTENIBILIDAD Y MEDIO NATURAL – D.F.B..	61
5.2.– NEKAZARITZA, ARRANTZA ETA NEKAZARITZA- ELIKAGAIEN POLITIKAKO SAILBURUORDETZA	60	5.2.– VICECONSEJERÍA DE AGRICULTURA, PESCA Y POLITICA AGOALIMENTARIA.	61
5.3.– 2020ko EKITALDIAN, LORRAK ANTOLATUTAKO TREBAKUNTZA-IKASTROAK.	64	5.3.– CURSOS DE FORMACIÓN ORGANIZADOS POR LORRA. EJERCICIO 2020.	65
5.4.– EKINTZAILETZAKA ZERBITZUA	64	5.4.– SERVICIO EMPRENDIZAJE.	65
6.– GALDU - IRABAZIen KONTUAK 2020ko EKITALDIAN.	66	6.– CUENTAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS EJERCICIO 2020.	67



1.- AURKEZPENA.

1.1.-ERAKUNDE PROFESIONALAK.

Erakunde Profesionalak 70eko hamarkadaren amaieran sortu ziren. Horien sorrerak eta garapenak abeltzainek eta nekazariek ekoizpen-teknikak hobetzeko zuten gogoan dute iturburu.

Hasieratik, Administrazioak lagunza eman die lankidetza-hitzarmenen bidez, eta nekazarien eta abeltzainen parte-hartzea bultzatzeko jarrera argia izan du, garatu diren hobekuntza-programa guztietan: saneamendu-kanpainetan, esne-kontrolean, aholkularitza tekniko-ekonomikoan eta abarretan.

Ondoren, Kudeaketa Zentroak sortu ziren. Helburuetako bat giza baliabideak eta baliabide materialak errentagarri bihurtzea da. Zentroak 1970ean sortu ziren, **LURGINTZA**koa (Gipuzkoa) ereduari jarraituz, Elkarrekin baino lehenago sortu zena. 1985. urtean **AGA** (Araba), 1986an, **LORRA** (Bizkaia); 1989an, **SERGAL** (Araba); eta 2002an, **ABELUR** (Gipuzkoa) jaio ziren. 2014an, **SERGAL** eta **ABELTZAIN** elkartu eta **ABERE** sortu zen.

1989. urtean **I.K.T.** Kalkulu Zentroa sortu zen, lehen deskribatutako egitura osoa sendotzen zuena. Erakunde profesionalak hiru mailatan egituratzen dira.

Lehenengoa Elkarte Profesionalek osatzen dute. Elkarte horiek Hobekuntza Programa batean interesa duten nekazari eta abeltzain guztiek biltzen dituzte, eta programa hori zuzentzea eta garatzea dute eginkizun.

Bigarren maila Kudeaketa-zentroek osatzen dute. Kooperatiba horien baziakideak lanbide-elkartea berak dira, **AGA** (Araba) izan ezik. Giza baliabideak eta baliabide materialak kudeatzea dute eginkizun, hobekuntza-programak gauzatzeko. Era berean, Euskal Landa Plan Estrategikoaren arabera, lehen sektorerako transferentzia teknologikoaren erantzukizuna ematen zaie.

Hirugarren maila; 2006ra arte Kalkulu Gunea: **IKT SA** izan da, Eusko Jaurlaritzak, foru-aldundiek eta kudeaketa-zentroek osatutako sozietaete anonimo bat. 2006. urtearen amaieran, estrategia-gaiak direla eta, **IKT** Kudeaketa Zentroak 2007an atera ziren. Horiek eta **IKT** **LURSAIL** eratu zuten 2007. urtean, Euskadiko Kudeaketazentroek gehiengozko kapitala (%51) zutela. **LURSAIL**-ek helburu hauek ditu harrezkero: Hirugarren Maila bezala aritzea, Kudeaketa-zentroak edo aholkularitza-erakundeak ordezkatzea, eta, **IKT**-rekin batera, datuen finkapenean eta erabilera lan egitea, baita baliabideen espezializazioan ere bai (programa informatikoak, ebaluazio genetikoak eta abar) **HAZI** Aholkularitza izena hartu zuen gero, eta 2012an HAZI Fundazioa Sozietatearekin bat egin zuen. 2008an Kudeaketa-Zentroen Europako federazioan **LURSAIL** moduan parte hartzen da, non, Dinamarca, Alemania, Suedia, Frantzia, España, Belgica, Holanda, Austria eta Irlandak, EB kideko estatu ordezkariak parte hartzen dituztenek.

1.2.- BIZKAIKO KUDEAKETA-ZENTROA - LORRA KOOP.

1.2.1.- ELKARTUTAKO ERAKUNDEEN HISTORIA.

LORRA lehen mailako Kooperatiba da, irabazi-asmorik gabekoa, eta baziakideak erakunde juridikoak dira, hala nola Nekazaritza eta/edo Abeltzaintza Ustiategien Elkarteak, Koop. Nekazariak eta erakunde laguntzaileak.

Lehenengo urratsak 1984. urtean eman bazituen ere, **LORRA Koop.** 1986ko azaroan eratu zen "**KUDEAKETA-ZENTRO**" bezala, eta Bizkaiko Lurralde Historikoko Nekazaritza eta elikadura-sektoreari zerbitzu Administratiboak, teknikoak eta ekonomikoak ematea helburu zuela.

Bere sorreran sektoreko lau Elkarteak hartu zuten parte, eta horiei beste batzuk gehitu zaizkie denborak aurrera egin ahala. Gaur egun, 34 elkartea, 8 kooperatiba eta baziakide laguntzaile bat biltzen ditu, eta proiektu horretan Bizkaiko 4.000 ustiategi baino gehiago biltzen ditu, dagokien jarduera profesionalizatzeko; besteak beste:

Behi-esne, behi-haragi (arraza autoktonoak eta kanpokoak), ardi, ahuntz, untxi-hazkuntza, hegazti-hazkuntza eta zaldi-hazkuntzako ustiategiak (Pottokak, haragitarako zaldiak eta arraza bereziak). Herri-mendiak ustiatzen dituzten abeltzainak, hala nola, mendiko larreak, baratzaintza, frutagintza, Txakolina, Nekazaritza Ekologikoaren ekoizleak, Gernikako Indabako, sagardo-ekoizleak eta baso-ekoizleak.

1.2.2.- LORRA KOOP-REN MISIOA, EGINKIZUNAK ETA HELBURUAK.

Gure helburu soziala, gizartearen bizitzako 34 urte hauetan mantendu bada ere, egokitzen joan da, gizarteko baziakide diren erakunde berriak sartu ahala, eta, beraz, gure baziakideen eta bezeroen aniztasuna dela-eta, gero eta heterogeneoagoak diren beharrizan berriei erantzun ahala.

2017aren amaieran egindako Gogoeta Estrategikoaren ondoren eta 2018ko Batzarrean baliozkatuta, **LORRA**ko **MISIOA, IKUSPEGI** eta **BALIOAK** berriz definitu zen. 2019an. Estatuto gaurkotzearen ondoren **MISIOA** zuzentzen da.

Honen arabera; **LORRA Koop**-ko **MISIOA** "Bizkaiko nekazaritzako elikagaien enpresariei bultzatzea eta bere mugimendu asoziativoa egituratzea; halaber, gure baziakideen eta bezeroen behar izanak: Administratibo, Tekniko eta Ekonomikoak aurrez ikustea eta arduratzea" da.

LORRA Koop-ek bi **FUNTZIO** ditu. Batetik, elkartekide diren erakunde juridikoentzako euskarri izan nahi du, euren jarduera hobeto gara dezaten, eta, bestetik, erakunde-kideen baziakideei eta Bizkaiko nekazaritzaprofesional guztiei zerbitzu teknikoak eta ekonomikoak eskaini nahi dizkie.



1.- PRESENTACIÓN.

1.1.- ORGANIZACIONES PROFESIONALES.

A finales de los años 70, surgen las Asociaciones Profesionales. La inquietud de los y las profesionales e agricultura y ganadería por mejorar sus técnicas de producción supone el principal motivo de su creación y desarrollo.

Desde su inicio, la Administración, las ha apoyado mediante Convenios de Colaboración y ha mantenido una postura clara, de potenciar la participación de agricultores y ganaderos, en todos los programas de mejora que se han ido desarrollando: Campañas de Saneamiento, Control Lechero, Asesoramiento Técnico-Económico, etc..

Posteriormente surgen los Centros de Gestión. Uno de sus objetivos es la rentabilización de los recursos humanos y materiales. Los Centros se crean siguiendo el modelo de **LURGINTZA** (Gipuzkoa) en 1.970, cuya existencia es anterior a las Asociaciones. En 1.985 nace **AGA** (Araba), en 1.986 **LORRA** (Bizkaia), en 1.989 **SERGAL** (Alava) y en 2.002 **ABELUR** (Gipuzkoa). En 2014 **SERGAL** y **ABELTZAIN** se fusionan y constituyen **ABERE**.

En 1.989 se creaba el Centro de Cálculo **I.K.T.**, que consolidaba toda la estructura anteriormente descrita. La vertebración de las Organizaciones Profesionales se realiza en tres niveles.

El **Primero** está constituido por las Asociaciones Profesionales, que agrupan a todos los agricultores y ganaderos interesados en un Programa de Mejora, y tienen como función la dirección y el desarrollo de dicho Programa.

El **Segundo** nivel está formado por los Centros de Gestión. Son Cooperativas cuyos socios son las propias Asociaciones Profesionales, a excepción de **AGA**-en Araba. Tienen como función gestionar los recursos humanos y materiales para llevar a cabo los distintos Programas de Mejora. Así mismo de acuerdo con el Plan Estratégico Rural Vasco, se les confiere la responsabilidad de la transferencia Tecnológica al Sector primario.

El **Tercer** nivel; hasta 2006 ha estado constituido por el Centro de Cálculo: **I.K.T., S.A.**; que ha sido una Sociedad Anónima integrada por el Gobierno Vasco, Diputaciones Forales, y Centros de Gestión. Al finalizar el 2006, por temas de estrategia salen los Centros de Gestión de **I.K.T., S.A.**. En 2007, los Centros de Gestión e **I.K.T.** constituyen **LURSAIL, S.L.**: con capital mayoritario (51%) por parte de los cinco centros de Gestión de Euskadi. Su finalidad, será a partir de ahora actuar como Tercer Nivel, y aglutinar labores de representación de las entidades de asesoramiento o Centros de Gestión y trabajar en la consolidación y explotación de datos, y la especialización de los recursos (programas informáticos, evaluaciones genéticas, etc.), junto con **I.K.T.** que cambia su nombre a **HAZI** Consultoría y en 2012 se incorpora a la Sociedad **HAZI** Fundazioa. En 2008 se participa como **LURSAIL** en **EFAC**, la Federación Europea de Centros de Gestión; en la que participan representantes de los miembros de la U.E.; Dinamarca, Alemania, Suecia, Francia, España, Bélgica, Holanda, Austria e Irlanda.

1.2.- CENTRO DE GESTIÓN BIZKAIA - LORRA SDAD. COOP.

1.2.1.- HISTORIA ENTIDADES ASOCIADAS.

LORRA es una Cooperativa de primer grado, sin afán de lucro cuyas personas socias son entidades jurídicas como Asociaciones de explotaciones Agrícolas y/o Ganaderas, Coop. Agrarias y Entidades Colaboradoras.

Aunque comienza a dar sus primeros pasos en 1984, deberemos esperar a Noviembre de 1986 para que **LORRA Sdad. Coop.** se constituya como **“CENTRO DE GESTIÓN”** con el objetivo de llevar a cabo una prestación de servicios Administrativos, Técnicos y Económicos al Sector Agroalimentario del territorio histórico de Bizkaia.

Participan como entidades asociadas en su creación cuatro Asociaciones del sector a las que se han ido adicionando nuevas incorporaciones. En la actualidad reúne a 34 Asociaciones, 8 Cooperativas y 1 socio colaborador, aglutinando en dicho proyecto a más de 4.000 explotaciones vizcaínas tendentes a la profesionalización en su correspondiente actividad, como son:

Explotaciones Ganaderas de vacuno leche, vacuno carne (razas autóctonas y foráneas), ovino, caprino, cunicultura, avicultura, cría de caballos (Pottokas, caballos de carne y Razas Selectas). Ganaderos/as que explotan montes comunales como pastos de montaña, Horticultura, Fruticultura, Txakoli, productores/as de Agricultura Ecológica, de Alubia de Gernika, de Sidra y Forestalistas.

1.2.2.- MISIÓN, OBJETIVOS Y FUNCIONES DE LORRA SDAD. COOP.

Nuestro Objeto Social aunque se ha mantenido en estos 34 años de vida de la sociedad se ha ido adaptando conforme se ha ido incorporando nuevas entidades socias a la misma y por tanto nuevas necesidades que atender, cada vez más heterogéneas, debido a la multidiversidad de nuestras personas socias y clientes.

Tras la Reflexión Estratégica realizada a finales de 2017 y validada en Asamblea en 2018, se redefinió la **MISIÓN, VISIÓN y VALORES** de **LORRA**. Tras la actualización de Estatutos en 2019 se corrige la **MISIÓN**.

Según esto; la **MISIÓN** de **LORRA Sdad. Coop.** es “Potenciar al empresariado Agroalimentario de Bizkaia y vertebrar su movimiento asociativo, así como prever y atender las necesidades Administrativas, Técnicas y Económicas de nuestras entidades socias y clientes”.

La **FUNCIÓN** de **LORRA Sdad. Coop.** consiste en actuar como soporte para el mejor desarrollo de las actividades de las Entidades Jurídicas asociadas, así como la prestación de distintos servicios Administrativos, Técnicos y Económicos a los socios de nuestras entidades asociadas como a cualquier otro profesional agrario de Bizkaia.



Era berean, gure misioa garatu ahal izateko, gure **BALIOAK** bikaintasunaren printzipioen arabera definitu eta sailkatzen ditugu, eta printzipio horiek emaitzetara, bezerora bideratuta daude, helburuetan, prozesuen araberako kudeaketan, garapenean eta pertsonen implikazioan, ikaskuntzan, berrikuntzan eta etengabeko hobekuntzan, gizarte-erantzukizunaren garapenean eta gizarte-erantzukizunaren garapenean duten lidergoari eta erantzukizun sozialari dagokionez.

Gure **MISIOA, LORRA** erakundeak egindako Gogoeta Estrategikoetan markatzen diren Estrategien eta Helburuen bidez bideratzen dugu; izan ere, haren Ekintza Planak gure Urteko Kudeaketa Planetan txertatzen ditugu, eta, beraz, gure eguneroko kudeaketan.

1.3.- BAZKIDEEN ERROLDA (2020ko ABENDUAREN 31N).

ABELAZKUNTZA ATALA:

POLIGASTRIKOEN TALDEA:

		NºSOCIOS
	BIFE BIZKAICO FRISOI ELKARTEA	75
	ACOL BIZKAICO LATXA ETA KARRANTZAR ARRAZETAKO ARDI HAZLEEN ELKARTEA	45
	ASGAPIR BIZKAICO PIRENAIKA ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	96
	BLAE BIZKAICO LIMUSIN ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	61
	BBE BIZKAICO BLONDA ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	16
	BIBEL BIZKAICO BETIZU ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	7
	BITEL BIZKAICO TERREÑO ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	35
	BITXEL BIZKAICO TXAROLES ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	4
	BIMOEL BIZKAICO MONCHINO ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	9
	BIAGE BIZKAICO AZPI GORRI ELKARTEA	23
	BISAREL BIZKAICO SASI ARDI ELKARTEA	18
	AVASCANE BIZKAICO KARRANTZATAR AURPEGI BALTZ ELKARTEA	16

ABELAZKUNTZA ATALA:

MONOGASTRIKOEN TALDEA:

		NºSOCIOS
	BIUNEL BIZKAITARREN UNTZIZAINEN ELKARTEA	9
	ACCBI BIZKAICOARRAZA BEREZIKO ZALDI HAZLEEN ELKARTEA	20
	BIZK.POTTOKA BIZKAICO POTTOKA HAZLEEN ELKARTEA	34
	AVI BIZKAICO HEGAZTI HAZLEEN ELKARTEA	6
	BIZTEL BIZKAICO ZALDIDUNEN ELKARTEA	64
	ASBIZBUEN ENKATERRIKO ASTOAREN BIZKAICO ELKARTEA	17
	EOALAK BIZKAICO EUSKO OILO ELKARTEA	-

LANDARE EKOIZPENEKO ATALA:

	BIHOEL BIZKAICO HORTULARIEN ELKARTEA	90
	BIALKA BIZKAICO IGALI-AZKUNTZALARIA ALKARTASUNA	86
	BIALTXA BIZKAICO TXAKOLINGILEEN ELKARTEA	154
	EKOLUR BIZKAICO NEKAZARITZA EKOLOGIKOAREN EKOIZLEEN ELKARTEA	62
	BIZK.SAGARDOA BIZKAICO SAGARDOGILEEN ELKARTEA	8
	GERNIKAKO INDABA BIZKAICO GERNIKAKO INDABA ELKARTEA	10
	FORESTALISTAS BIZKAICO BASOGINTZAKO LANGILEEN ELKARTEA	3.148



NEKAZARI ETA INGURUMEN ATALA:

	ITZINA OROZKOKO ABELTZAINEN ELKARTEA	93
	GORBEIAZPI ZEANURIKO ABELTZAINEN ELKARTEA	54
	ARTAIO TURTZIOZEKO ABELTZAINEN ELKARTEA	20
	AGA ABADIÑOKO ABELTZAINEN ELKARTEA	17
AGAMUGA	AGAMUGA GALDAMESEKO ABELTZAINEN ELKARTEA	32
POZUZARRETA	POZUZARRETAKO ABELTZAINEN ALKARTEA	46
DIMA	DIMAKO ABELTZAINEN ALKARTEA	35
ALONSOTEGI	ALONSOTEGIKO ABELTZAINEN ALKARTEA	16

KOOPERATIBED ATALA:

	GUVCAC KOOP. (PENTSUAK ETA HORNIKETA)	454
	MIBA KOOP. (PENTSUAK ETA HORNIKETA)	880
ZAMUDIO	ZAMUDIO KOOP. (HORNIKETA)	130
LEZAMA	LEZAMA KOOP. (PENTSUAK ETA HORNIKETA)	100
	GARAIA KOOP. (ORTULARI ETA FRUTA-ZENTRALA)	140
	MUNGIA KOOP. (HORNIKETA)	435
SODUPE	SODUPE KOOP. (HORNIKETA)	435
	BARRENETXE KOOP. (EKOIZLEA)	22

BAZKIDE LAGUNTAILEEN ATALA:

LABORAL KUTXA



Así mismo, para poder desarrollar nuestra Misión tenemos definidos nuestros **VALORES** que definimos y clasificamos de acuerdo con los principios de la excelencia, los que están Orientados hacia los Resultados, al Cliente, en relación al Liderazgo y constancia en los Objetivos, en la Gestión por Procesos, en el Desarrollo e Implicación de las Personas, en el Aprendizaje, la Innovación y la Mejora Continua, en el Desarrollo de Alianza y en la Responsabilidad Social.

Nuestra **MISIÓN** la canalizamos a través de las Estrategias y Objetivos que nos marcamos en las distintas Reflexiones Estratégicas realizadas por **LORRA**, cuyos Planes de Acción incorporamos a nuestros Planes de Gestión Anuales y por tanto a nuestra gestión del día a día.

1.3.- CENSO PERSONAS SOCIAS (AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020).

ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL:

GRUPO MONOGASTRICOS:

			NºSOCIOS
	BIUNEL	ASOC. CUNICULTORES/AS DE BIZKAIA	9
	ACCBI	ASOC DE CABALLOS DE R. SELECTAS DE BIZKAIA	20
	BIZK.POTTOKA	ASOC. DE PONEY VASCO-POTTOKA DE BIZKAIA	34
	AVI	ASOC. AVICULTORES/AS DE BIZKAIA	6
	BIZEL	ASOC. DE CABALLOS DE MONTE VASCO DE BIZKAIA	64
	ASBIZBUEN	ASOC. DE BIZKAIA DE BURROS DE ENCARTACIONES	17
	EOALAK	ASOC. CRIADORES/AS EUSKO OILOAK DE BIZKAIA	-

ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL:

GRUPO POLIGASTRICOS:

			NºSOCIOS
	BIFE	ASOC. FRISONA DE BIZKAIA	75
	ACOL	ASOC. OVINO LATXO CARRANZANO DE BIZKAIA	45
	ASGAPIR	ASOC. GANADO VACUNO PIRENAICO DE BIZKAIA	96
	BLAE	ASOC. GANADO VACUNO LIMUSIN DE BIZKAIA	61
	BBE	ASOC. GANADO VACUNO BLONDA DE BIZKAIA	16
	BIBEL	ASOC. GANADO VACUNO BETIZU DE BIZKAIA	7
	BITEL	ASOC. GANADO VACUNO TERREÑO DE BIZKAIA	35
	BITXEL	ASOC. GANADO VACUNO TXAROLES DE BIZKAIA	4
	BIMOEL	ASOC. GANADO MONTXINO DE BIZKAIA	9
	BIAGE	ASOC. CAPRINO RAZA AZPIGORRI BIZKAIA	23
	BISAREL	ASOC. OVEJAS RAZA SASI ARDI DE BIZKAIA	18
	AVASCANE	ASOC. OVEJAS RAZA CARRANZANA CARA NEGRA BIZKAIA	16

ÁREA AGROAMBIENTALES:

	BIHOEL	ASOC. HORTICULTORES/AS DE BIZKAIA	90
	BIALKA	ASOC. FRUTICULTORES/AS DE BIZKAIA	86
	BIALTXA	ASOC. TXAKOLINEROS/AS DE BIZKAIA	154
	EKOLUR	ASOC. DE PRODUCTORES/AS DE AGRICULTURA ECOLÓGICA DE BIZKAIA	62
	BIZK.SAGARDOA	ASOC. PRODUCTORES/AS DE SIDRA DE BIZKAIA	8
	GERNIKAKO INDABA	ASOC. DE PROD. ALUBIA DE GERNIKA DE BIZKAIA	10
	FORESTALISTAS	ASOC. DE FORESTALISTAS DE BIZKAIA	3.148

ÁREA COOPERATIVAS:

	GUVC	GUVC S.COOP. (PIENSOS Y SUMINISTROS)	454
	MIBA	MIBA S.COOP. (PIENSOS Y SUMINISTROS)	880
ZAMUDIO	ZAMUDIO S.COOP.	(SUMINISTROS)	250
LEZAMA	LEZAMA S.COOP.	(PIENSOS Y SUMINISTROS)	144
	GARAIA	GARAIA S.COOP. (CENTRAL HORTOFRUTICOLA)	140
	MUNGIA	MUNGIA S.COOP. (SUMINISTROS)	435
SODUPE	SODUPE	S.COOP. (SUMINISTROS)	435
	BARRENETXE	S.COOP. (PRODUCCIÓN)	22

ÁREA SOCIOS COLABORADORES:

LABORAL KUTXA



1.4.- EUSKADIKO NEKAZARITZAKO KONTUEN TXOSTENA 2020. (ITURRIA: BEHATOKIA - EUSKO JAURLARITZA).

DATU EKONOMIKOAK:

Nekazaritzaren 2020ko errenta 2019koa **baino % 18,4 txikiagoa** izan da lehen aurrerapenean, COVID-19aren krisiak mahastizaintzako eta ardogintzako sektoreari eta beste sektore batzuei eragin baitie, ostalaritzat itxi izanagatik. Halaber, osasun-krisiaz bestelako beste arrazoi batzuk ere hartu behar dira kontuan, hala nola baso-ekoizpenaren beherakada eta fruta gutxiago ekoitzu izana. **Basogintza-sektorea kontuan hartu gabe, Estatuko nekazaritza-errentarekin alderatuta, EAEko nekazaritza-errenta % 16,1 jaitsi da, eta Estatuan, % 4,4, biak prezio arruntetan.**

Nekazaritza-, abeltzaintza- eta basogintza-azpisektoreetan, EAEko biztanleria landunaren zifrek **% 3,6ko beherakada** izan dute, jardueraren jaitzierarekin bat etorri. Estatuan, Ministerioaren kopuruen arabera, **nekazaritzako biztanleria landuna % 8,2 murriztu da**, zenbatespenen arabera errentak gora egin badu ere.

Hortaz, landun bakoitzeko nekazaritza-errenta erreala % 12,7 jaitsi da EAEn; Estatuan, berriz, % 13,0 igo da.

KOADROAK: 2020/2019KO GEHIKUNTZAK EHUNEKOETAN TERMINO ERREALETAN		
	EUSKADI	ESTATUA
NEKAZARITZAKO AZKEN EKOIZPENA (nekazaritza eta abeltzaintzakoa)	% -8,2	% 1,7
Nekazaritzako azken ekoizpena	% -12,5	% 2,4
Abeltzaintzako azken ekoizpena	% -2,6	% 0,9
Tarteko kontsumoak	% 0,6	% -0,6
Dirulaguntzak	% -0,2	% 2,3
NEKAZARITZAKO ERRENTA (termino errealetan)	% -15,9	% 3,7
Nekazaritzako eskulana (Nekazaritzako lan-unitateak)	% -3,6	% -8,2
Nekazaritzako errenta erreala / landuneko	% -12,7	% 13,0

2009. urteaz geroztik, nekazaritzako errenta ziklo hedakorean dago. Nekazaritza errenta errela (inflazioa kenduta) 1985eko mailatik % 54 behera dago.

Nekazaritzako azken ekoizpena % 8,4 jaitsi da ekoizpenei dagokienez, eta prezioek behera egin dute (% -2,8); hortaz, horren balioa % 11 murriztu da.

Nekazaritzako azken ekoizpena % 15,6 murriztu da, abeltzaintzakoa % 2,9 jaitsi da, basogintzakoa % 23,2 jaitsi da, eta gastuek, berriz, ia berdin diraute (+ % 0,2) eta dirulaguntzak % 0,5 jaitsi dira.

Hauiek dira datu adierazgarrienak:

Nekazaritzako Azken Ekoizpenaren balioa % 13,6 jaitsi da, batez ere ekoizpena % 9,3 jaitsi delako, eta, aldi berean, batez besteko prezioak ere jaitsi direlako, % 4,7. Nabarmentzekoa da Arabako Errioxan ekoitzitako ardo berriaren kopurua % 35,5 jaitsi dela. 2019ko mahats-bilketa osoa da, 2018ko mahats-bilketa baino askoz txikiagoa izan baitzen, eta beheraka hori ostalaritzat itxi izanaren ondoriozko salmenten jaitzierari gehitzen zaio. Errioxako mahats-uzta urria izan da, 2019koa baino % 2,4 handiagoa izan bada ere. Txakolin-mahatsaren kopuruak gora egin du Araban eta Gipuzkoan, eta antzeko iraun du Bizkaian. 2019ko uztako txakolin berriaren

kopuruak gora egin du Bizkaian, antzeko iraun du Gipuzkoan eta behera egin du Araban.

Fruta-ekoizpenak % 15,7 egin du behera, batez ere sagardotarako sagarrei dagokienez, eta mahaiko sagar, madari eta kiwi ekoizpenek ere behera egin dute. Indaba-ekoizpena lurrarde guztietan jaitsi da; lore, landare apaingarri eta arbola-landareen ekoizpena ikaragarri jaitsi da tokiko merkatuak itxi izanaren eta udaberriko konfinamenduaren ondorioz. Gariaren ekoizpena murriztu egin da, azalera murriztu egin delako, erremolatxarena bezala.

Prezioei dagokienez, nabarmentzekoa da Errioxako mahatsaren prezioa nabarmen jaitsi izana (-% 44 mahats zuriarena eta -% 32 mahats beltzarena), baina ardo beltzaren (-% 9), ardo zuriaren (-% 4,3), patataren (-% 25), landare apaingarrien (-% 36,4) eta indaben (-% 12) prezioak jaitsi izana ere.

Abeltzaintzako Azken Ekoizpenaren balioa **% 2,9 jaitsi da**, ekoitzitako kopuruen jaitsera txikiak (-% 0,8) eta jasotako batez besteko prezioen jaitserak (-% 2,1) eraginda.

Abeltzaintzako erroldak % 2,3 jaitsi dira esnetarako behiengan; % 1, ardi amengan; % 1,9, urdanga amengan, eta % 5,3, oilo erruleengan; eta hauengan, berriz, gora egin du: % 0,7, haragitarako behiengan; % 0,4, ahuntz amengan, eta % 1,0, gizentzeko tixerriengen. Arrautzen ekoizpena % 5,9 murriztu da, eta behi-esnearen ekoizpena, aldiz, % 1,1 igo da eta ardi-esnearen ekoizpena % 1,4 jaitsi da.

Prezioei dagokienez, nabarmentzekoa da kontsumitzailarei zuzenean saltzen zaion behi-esnearen prezioak behera egin duela, zuzeneko salmenta zaila delako. Ardi-esnearen prezioa % 7,6 jaitsi da. Behi-aziendaren okela (-% 2,1), antxumea (-% 14) eta esneko arkumea (-% 3) ere jaitsi dira. Arrautzak igo egin dira (+% 3,6).

Basogintzako ekoizpena % 23,2 jaitsi da, baso-mozketak % 25 jaitsi direlako eta prezioak % 2,3 igo direlako. Intsiris pinuaren izakinen balioa % 4 jaitsi da "banda marroiaren" ondorioz. Intsiris pinuaren prezioak % 2,8 egin du gora; eukaliptoaren prezioa, berriz, antzekoa da, eta beste zur batzuenak, berriz, % 3,9 igo dira. Eukalipto-mozketak % 38,6 jaitsi dira, eta beste zur batzuenak, aldiz, % 44 igo dira.

Tarteko kontsumoen (gastuak) kostu orokorra % 0,2 igo da, kantitateak % 0,2 jaitsi direlako eta prezioak % 0,4 igo direlako. Ongarrien erabilera % 1,8 jaitsi da, eta albaitarita-gastuena ere, % 1,6. Nabarmentzekoa da, halaber, gasolioaren prezioa % 20,9 jaitsi dela eta pentsuen prezioa % 1,0 igo dela, eta konponketena % 7,5 igo dela ere.

Diru-laguntzak % 0,5 jaitsi dira. Nekazaritza Politika Bateraturaren lehen euskarriaren dirulaguntzak % 0,5 jaitsiko direla aurreikusten da, Oinarritzko Ordainketa % 0,3 jaitsi delako, eta proteagino soetan eta ardi-aziendan ere behera egin duelako.

Amortizazioak % 0,6 gehitu dira, makina-parkea pixka bat (% 0,2) igo delako eta prezioak % 0,4 igo direlako. Traktoreen kopurua % 0,5 igo da eta uzta biltzeko makinen kopuruak berdin dirau.

DATU AGRONOMIKO NABARMENAK:

2019-2020ko negua ohiz kanpokotzat jo daiteke. Izan ere, azken hamarkadekin alderatuta, oso lehorra, izan da. Pilatutako prezipitazio ugariena Gipuzkoako ipar-ekialdean gertatu da, mendialdean, hain zuzen.



1.4.- INFORME CUENTAS SECTOR AGRARIO VASCO 2020. (FUENTE: BEHATOKIA - GOBIERNO VASCO).

DATOS ECONOMICOS:

La renta agraria baja en 2020 un 18,4% con respecto a 2019 en su primer avance, en un año marcado por la crisis de la COVID19, con afección al sector vitivinícola y otros debido al cierre de la hostelería, así como a otras causas diferentes a la crisis sanitaria, como la caída de la producción forestal y la menor producción de fruta. **Sin contar el sector forestal, con el fin de ser comparable con la renta agraria del Estado, la renta agraria de la CAE baja un 16,1%, mientras que en el Estado baja un 4,4%, ambas a precios corrientes.**

Las cifras de población ocupada en la CAE en los subsectores agrícola, ganadería y forestal indican **una bajada de ésta en un 3,6%**, en sintonía con la bajada de la actividad. En el Estado, las cifras utilizadas por el Ministerio **reducen la población ocupada agraria en un 8,2%**, a pesar de que la renta sube según sus estimaciones.

Por tanto, la Renta Agraria Real por Ocupado baja un 12,7% en la CAE, mientras que en el Estado sube un 13,0%.

CUADROS DE INCREMENTOS PORCENTUALES 2020/2019 EN TERMINOS REALES		
	EUSKADI	ESTADO
PROD. FINAL AGRARIA (agrícola y ganadera)	-8,2 %	1,7%
Producción Final Agrícola.	-12,5%	2,4%
Producción Final Ganadera.	-2,6%	0,9%
Consumos intermedios.	0,6%	-0,6%
Subvenciones	-0,2%	2,3%
RENTA AGRARIA (en términos reales)	-15,9%	3,7%
Mano de obra agrícola (UTAs)	-3,6%	-8,2%
Renta Agraria real / Ocupado	-12,7%	13,0%

Desde 2009 la renta agraria está en un ciclo expansivo. La renta agraria real (deducida la inflación) está un 54% por debajo de su nivel en 1985.

La Producción Final Agraria baja un 8,4% en cuanto a producciones, bajando en precios (-2,8%), con lo que su valor se reduce un 11%.

La producción Final agrícola se reduce en valor un 15,6%, la ganadera baja un 2,9%, la forestal cae un 23,2%, mientras que los gastos permanecen prácticamente constantes (+0,2%) y las subvenciones disminuyen un leve 0,5%.

Como datos más significativos se pueden destacar:

El valor de la Producción Final Agrícola cae un fuerte 13,6%, debido sobre todo a la bajada de la producción un 9,3%, a la vez que los precios medios caen también un 4,7%. Destaca el descenso de la cantidad de vino nuevo producido en Rioja alavesa del 35,5%, procedente de la vendimia de 2019, dado que fue muy inferior a la vendimia de 2018, sumado al descenso de ventas debido al cierre de la hostelería. La cosecha de uva en Rioja ha sido más bien escasa, aunque superior en un 2,4% a la de 2019. La cantidad de uva de txakoli sube en Araba y Gipuzkoa y se mantiene en Bizkaia. La cantidad de txakoli nuevo producido procedente de la cosecha de 2019 sube en Bizkaia, se mantiene en Gipuzkoa y cae en Araba.

La producción frutícola ha caído un 15,7%, sobre todo en manzana de sidra, aunque también en manzana de mesa, pera y kiwi se han reducido las producciones. La producción de alubia cae en todos los territorios, la producción de flores, plantas ornamentales y plantones cae drásticamente debido al cierre de los mercados locales y al confinamiento de primavera. El trigo reduce su producción debido a la reducción de su superficie, al igual que la remolacha.

En cuanto a los precios, es destacable el importante descenso del precio de la uva de Rioja (-44% en uva blanca y -32% en uva tinta), así como las bajadas de precios en vino tinto (-9%), vino blanco (-4,3%), patata (-25%), plantas ornamentales (-36,4%) y alubia (-12%).

El valor de la **Producción Final Ganadera baja un 2,9%**, que viene motivada por el leve descenso de cantidades producidas (-0,8%) y descenso de precios medios percibidos (-2,1%).

Los censos ganaderos caen un 2,3% en vacas lecheras, un 1% en ovejas madres, un 1,9% en cerdas madres, un 5,3% en gallinas ponedoras, mientras que sube un 0,7% en vacas de carne, un 0,4% en cabras madres y un 1,0% en cerdos de engorde. La producción de huevos se reduce un 5,9%, mientras que la producción de leche de vaca sube un 1,1% y la producción de leche de oveja baja un 1,4%.

En cuanto a precios se refiere, destaca el descenso en el precio de leche de vaca de venta directa al consumidor, debido a la dificultad de la venta directa. El precio de la leche de oveja baja un 7,6%. Baja también la carne de vacuno (-2,1%), el cabrito (-14%) y el cordero lechal (-3%). Suben los huevos (+3,6%).

La Producción Forestal baja un 23,2% debido a la caída de cortas forestales, en un 25% y una subida de precios del 2,3%. El valor de existencias de *pino radiata* cae un 4% debido a la "banda marrón". Los precios del *pino radiata* suben un 2,8%, mientras que los de eucalipto se mantienen y los de otras maderas suben un 3,9%. Las cortas de eucalipto caen un 38,6%, mientras que las de otras maderas suben un 44%.

El coste global de los consumos intermedios (gastos) aumenta un leve 0,2%, causado por un descenso de cantidades del 0,2% y un incremento de precios del 0,4%. El empleo de abonos baja un 1,8% y el de gastos veterinarios baja también un 1,6%. Destaca también la bajada del precio del gasoil un 20,9%, así como la subida del precio de piensos un 1,0% y de reparaciones un 7,5%.

Las subvenciones bajan un leve 0,5%. Se prevé que las subvenciones del primer pilar de la PAC desciendan un 0,5% provocada por una bajada en el Pago Básico del 0,3%, y una bajada también en proteaginosas y en ovino.

Las amortizaciones crecen un 0,6%, provocadas por un pequeño ascenso del parque de maquinaria del 0,2% y un leve aumento de precios del 0,4%. El número de tractores sube un 0,5% y el de cosechadoras permanece constante.

DATOS AGRONOMICOS RELEVANTES:

Se puede calificar el **invierno** de 2019-2020 como atípico. Se ha caracterizado por ser seco y muy seco en relación a las últimas décadas. La precipitación acumulada más alta se ha dado al nordeste de Gipuzkoa, en la zona montañosa. Enero fue un mes muy seco, especialmente en la





NEKAZARITZAREN EGOITZA



Urtarrila oso hilabete lehorra izan zen, batez ere isurialde kantauriarrean, eta zenbait lekutan 2020ko urtarrila mende honetako gainerako urtarrilak baino lehorragoa izan zen. Otsailak joera bera izan zuen, baina prezipitazio falta nabarmenagoa izan zen isurialde mediterraneoan. Oro har, esan daiteke hiruhileko osoa beroa izan zela, batez ere, abendua eta otsaila, hilabete biak, bakoitzak bere serie historikoko beroenen artean. **Udaberria** ohikoa izan da prezipitazioei dagokienez, baina egia da temperatura oso beroa izan zela EAE osoan. Martxoan abisu ugari egon ziren haizekada handien ondorioz, batez ere martxoaren 2an eta 3an. Ustekabeko elurteren bat ere ikusi zen. Apirila eta maiatzak lasaiagoak izan ziren erregistratutako abisu meteorologikoei dagokienez; egia da, ordea, apirileko euriak ekaitsuak izan zirela. Maiatzean muturreko tenperaturengatik lehen abisia eman zen, eta eguzkialdia ere izan zen, eta horrek baratze-landarearen garapenari lagundu zion. **Uda** urte-saio ohikoa izan da, lehorra, alegia. Nabarmenzeko da ekaina hezea edo oso hezea izan zela, eta arazoak sortu zituela zenbait laboreren hartzean eta loratzean. Uztaila eta abuztua hilabete beroak izan ziren, eta ohi bezala, bero-boladak izan ziren.

Azpimarratzekoak dira iraileko prezipitazioak; izan ere, euriek indaba-bilketa eta mahats-bilketa –zenbait lekutan– eta arto-uzta eragotzi zituzten. **Udazkena urtaroa** oso hezea izan da, eta batez besteko tenperaturak beroak izan dira. Urteko azken hilabetean hotza eta eurite iraunkorak izan ziren nagusi. Elurra ere protagonista izan da, eta EAE osoa zuriz estalita ikusi zen maila baxuetan.

Zerealaren kanpaina ona izan da ekoizpenaren ikuspegitik. Zereal-ereintza ohi bezala egiten hasi zen, baina urtarrilean, hezetasuna zela eta, ereiteko baldintzek okerrera egin zuten eta ereiteko erritmoa eten egin zen. Naszentzia ona izan zen. Halaber, ongarritze-lanak lur-giro onekin egin ziren. Lehenengo ereiteen ezarpena ona izan zen, baina ondorengoak ez hain onak. Aurreko atalean esan bezala, otsaila hilabete lehorra eta beroa izan zen, eta, ondorioz, zerealak nolabait aurreratu egin ziren eta ongarria ezustekorik gabe aplikatu ahal izan zen. Izurri eta gaixotasunen eragina hutsala izan zen.

Euri ekaiztsuei esker, erreserba hidrikoak maila onean iraun zuen. Azkenik, kanpaina ona izan zen kantitateari eta kalitateari dagokienez, baina aldeak egon ziren barietateen artean. Oro har, gariaren batez besteko etekina 7.000 kg/ha-koa izan zen eta 5.500 kg/ha-koa, oloarena. Garagarrari dagokionez, pentsutarako 6.000-6200 kg/ha garagar eta garagar maltatuko 7.000-7.500 kg/ha lortu ziren.

Olio-landareei dagokienez, ereindako ekilore-azalera % 13 handitu da aurreko kanpainarekin alderatuta. Lur-giro onez erein zen, baina, maiatzean izandako euri ekaiztsuen ondorioz, gainazaleko zolda sortu zen, eta naszentzia zaildu egin zen; ondorioz, azaleraren % 10-15 inguru birlandatu behar izan zen. Udaberrian laborantza ondo garatu zen, baina udan ura falta izan zitzaiion. Uzta azaroan amaitu zen, eta uzta kaskarra izan zen, azken urteetako txikiena.

Erremolatxari dagokionez, aipatzekoa da urtea ona izan dela. Lur-giro onekin erein zen, baina azalera % 20 murritzutzen aurreko kanpainarekin alderatuta. Laborantza ondo joan zen maiatzeko bigarren asteburura arte; izan ere, euri-zaparrada batzuek –toki batzuetan, txingor moduan ere– kalte handiak eragiten zituzten, eta lurra edota haziak eraman zituen urak. Arabako hegemonicdebaldetza izan da kaltetuena, eta, beraz, garapena atzeratzea espero da eremu horietan. Uztaila iristean agertu ziren lehenengo cercospora onddoak, eta, hasieran, horiek garatzeak kezkatzen bazuen ere, azkenean arazorik gabe kontrolatu ahal izan zen. Urrian egindako lehen laginketek kanpaina ona izango zela iragarri zuten, eta hala izan da. Ekoizpena 107.000 kg/ha-tik gertu geratuta esan daiteke.

Bazka-artoari dagokionez, lur-giro onekin erein zen hasieran, eta maiatzeko ekaitzak gertatu aurreko egunetan, aldiz, arazo handiz, naszentziari dagokionez. Lursail askoren azalean zolda sortu zen, eta lurra edota haziak eraman zituen urak. Fenomeno hori eta uda lehorra direla eta, bazka horren etekina 46.000 kg/ha-koa izan da.



ERA / SITUACIÓN AGRO



vertiente cantábrica, siendo en algunas zonas concretas el mes de enero más seco de lo que llevamos de siglo. Febrero siguió esa misma tendencia, aunque esta vez la falta de precipitación fue más acusada en la vertiente mediterránea. En líneas generales se puede decir que todo el trimestre mostró un carácter cálido, especialmente diciembre y febrero, ambos, entre los más cálidos de sus respectivas series históricas. La **primavera** ha sido normal en lo que a precipitaciones se refiere, si bien es cierto que la temperatura fue extremadamente cálida en toda la CAE. Durante el mes de marzo hubo numerosos avisos por fuertes rachas, especialmente los días 2 y 3 de este mes. Se pudo ver alguna nevada inesperada también. Abril y mayo fueron más tranquilos en cuanto a los avisos meteorológicos registrados, si bien es cierto que las lluvias del mes de abril fueron más bien de carácter tormentoso. En mayo se dio el primer aviso por temperaturas extremas, y también hubo una alta insolación, algo que favoreció al desarrollo de planta hortícola. El **verano** ha sido un periodo normal a seco. Destacamos un mes de junio húmedo-muy húmedo, el cual produjo problemas en el cuajado y floración de algunos cultivos. Julio y agosto fueron meses cálidos, y como viene siendo habitual hubo episodios de olas de calor. Destacamos las precipitaciones durante el mes de septiembre, lluvias que dificultaron la recogida de alubia, la vendimia en algunas zonas y la cosecha de maíz. La estación otoñal ha sido muy húmeda y ha presentado unas temperaturas medias cálidas. El último mes del año predominó el frío y las lluvias persistentes. La nieve también ha sido protagonista, y se han podido ver como se cubría de blanco toda la CAE a cotas bajas. Las precipitaciones tuvieron un carácter normal en el este de la vertiente cantábrica y seco o muy seco en el resto. Asimismo, las temperaturas medias fueron normales en el este de la vertiente cantábrica y en Rioja Alavesa,

mientras que en el resto fueron frías, produciendo problemas en el cuajado de algunos frutales. Se destacaron también numerosos episodios de heladas. El verano fue un periodo seco-muy seco. Las olas de calor acontecidas a finales del mes de junio y julio causaron daños estéticos en determinados cultivos y/o mermas productivas. La **estación otoñal** fue muy húmeda y presentó unas temperaturas medias cálidas o muy cálidas. Octubre fue un mes muy cálido, y noviembre, extremadamente húmedo, siendo el mes más lluvioso desde que existen registros en el litoral.

La campaña del **cereal** ha sido buena desde el punto de vista productivo. La sementera de cereal comenzó haciendo con normalidad, aunque durante el mes de enero la humedad del ambiente hizo que las condiciones de siembra empeoraran y cesó el ritmo de siembra. La nascencia fue buena. Asimismo, las labores de abonado se llevaron a cabo con buenos temperos. La implantación de las primeras siembras fue satisfactoria, las posteriores no lo fueron tanto. Como se ha comentado en el apartado anterior febrero fue un mes seco y cálido, haciendo que el cereal sufriese cierto adelanto y la aplicación de abono se pudiesen aplicar sin sobresaltos. La incidencia de plagas y enfermedades fue testimonial.

Las lluvias en forma de tormenta permitieron que la reserva hídrica se mantuviese a buenos niveles. Finalmente, la campaña fue buena en lo que a cantidad y calidad respecta, aunque con diferencias entre variedades. En líneas generales el rendimiento medio en trigo fue de unos 7.000 kg/ha, 5.500 kg/ha en avena. En el caso de la cebada se puede hablar de los 6.000-6200 en cebada para pienso y de los 7.000-7.500 en cebada maltería.

En lo que a **oleaginosas** se refiere, destaca en el caso del girasol, que la superficie sembrada ha aumentado en un 13% respecto a la pasada campaña. Las siembras se llevaron a cabo con buen tempero, sin embargo, las fuertes lluvias en forma de tormenta el mes de mayo hicieron que se formase la costra superficial, dificultando su nascencia, lo que implicó que se tuviese que resembrar cerca del 10-15% de la superficie. El posterior desarrollo del cultivo en primavera fue bueno, sin embargo, en verano le faltó agua. La cosecha finalizó el mes de noviembre, dando lugar a una mala cosecha, la más baja de los últimos años.

En lo que a **remolacha** se refiere, cabe destacar que éste ha sido un buen año. La siembra se realizó con buenos temperos, eso sí con una disminución de la superficie del 20% respecto a la campaña pasada. El cultivo fue bien hasta el segundo fin de semana de mayo, donde unas fuertes trombas de agua, según zonas, también en forma de granizo, causaban daños importantes, incluso arrastres de tierra y/o semilla. La zona suroeste de Araba ha sido la más perjudicada, por lo que se espera cierto retraso en el desarrollo en estas zonas. Llegado el mes de julio se dieron las primeras apariciones de cercospora, y aunque al principio preocupaba bastante su desarrollo, finalmente se pudo controlar sin problema. Los primeros muestrarios realizados en octubre auguraban una buena campaña, y así ha sido. Se puede decir que la producción se ha quedado cerca de los 107.000 kg/ha.

En **Maíz forrajero**, las primeras siembras se realizaron con buenos temperos, mientras que las que se llevaron a cabo días previos a las tormentas de mayo tuvieron grandes problemas en la nascencia. Se formó costra en la superficie de muchas parcelas, y hubo arrastre de tierra y semilla. Este fenómeno unido a que el verano ha sido seco ha hecho que el rendimiento de este forraje se sitúe en los 46.000 kg/ha..



Ilarrei eta babei/bazka-babei dagokienez, azpimarratzeko da ereindako azalera murriztuz joan dela azken urteotan, eta, dirudienez, etorkizunerako joera hori da. Horren arrazoi nagusia izan da Interes Ekologikoko Azalera arautzen duen araudia aldatu egin dela, eta berriaren arabera, landare-osasunerako tratamenduen aplikazioa murriztaileagoa dela. Maila agronomikoan, ereintza aurreikusitako datan egin zen, baina egia da labore horien ereiteko egutegia zabala dela, eta, beraz, horien garapena desberdina izan zen. Laborearen ezarpena ona izan zen, eta landare-osasunerako lanak eta tratamenduak oso baldintza onetan egin ziren. Ilarren nahiz baben ekoizpenak txikiagoak izan dira, baina udaberrian ur nahikorik egon ez izanak eragin handiagoa izan du babetan.

Patataren ereintza, beste labore batzuekin gertatu den bezala, maiatzeko ekaitzek baldintzatu zuten. Ondorio horiek larriagoak izan ziren mendi-hegaletan eta Gasteizko udalerriaren mendebaldean. Hortaz, kabalioiak berregin edota berriz erein behar izan zen (azaleraren % 15-20). Berrereintzaren erantzuna ona izan zen; hala ere, soilgune batzuk geratu ziren zelaian. Etekinkak iazkoarekin alderatuta txikiagoak izan dira, eta kontsumorako patatak 40.000 kg/ha ingurukoak izan dira, eta ereintza-patatak, 30.000 kg/ha-koak. Tuberkuluaren kalibrea oso heterogeneoa izan da, eta haren tuberizazioa, handiagoa.

Araban apirilaren amaieran hasi ziren **indabak** ereiten, eta aipatutako maiatzeko ekaitzen ondorioz, hilabete amaierara arte luzatu zen ereintza. Gipuzkoan eta Bizkaian ekaineko lehen hamabostaldian erein zen. Udar seinale onak ematen zituen lekale horrentzat; haatik, aurreikuspen guztiek eten egin ziren iraileko euriteen ondorioz, eta, hortaz, etekinkak izugarri murriztu ziren.

Gaingiroki, **baratzezaintza eta frutagintza kanpaina** ona izan da; izan ere, laboreen heterogeneotasun handiko eta goieneko uneetan, meteorologia lagungarria izan da temperaturari eta plubiometriari dagokienez. Oro har, nabarmendu behar da urte horretan izurri eta gaixotasun gutxi egon dela, udaberria eta uda ohi baino lehorragoak izan direlako. Plubiometriari –ekaitzak gehienbat– argi-erradiazio handiagoa gehitu behar zaio, eta, ondorioz, oro har, ekoizpenak handiagoak eta iraunkorragoak izan dira, eta udako kanpaina luzatu egin da. Gipuzkoako Ibarrako pipermuinari dagokionez, berriro ere urte txarra izan da, birosiaren intzidentzia handia izan delako. Bizkaian Tuta absoluta edo tomatearen sitsaren intzidentzia ere azpimarratu behar dugu. Kanpaina horren beste protagonistetako bat covid-19a izan da. Mugikortasun-murrizketen ondorioz, baratzezaineak barazkiak saltzeko moduren bat asmatu behar izan zuten. Kontsumitzaleen erosteko moduan aldaketa handiak gertatu ziren, eta baratzezaineak beren buruak berrasmatu edo saltzeko modu berriak aurkitu behar izan zituzten.

Arabako Errioxan **mahastizaintza eta ardogintza kanpaina**ren hasiera lehorra eta temperatura leunekoa izan zen. Martxora arte ez ziren hasi ekaitzak, eta ura eta elurra ekarri zituzten goialdeetan. Maiatzak txingorraldi bi utzi zizkigun (15ean eta 16an), eta horrek kalteak eragin zituen Errioxa Garaian, eta Bastida izan zen herri kaltetuena. Udaberrian ohiko urte batean baino euri-kopuru bikoitzak erregistratu zen, eta tenperaturak oso altuak izan ziren, ohi ez bezala, eta horrek hazkunde azkarra eragin zuen. Baldintza horiek urte zaila iragartzen zuten onddo-gaixotasunei dagokienez, eta ekainaren

hasierarako mildiaren aukako 3 tratamendu egin ziren, eta horrek agerian utzi zituen erasoen goiztiartasuna eta birulentzia. Ekainaren 15eko ekaitz handi batek Navaridas-Villabuena-Samaniegoko, inguruko eta Bastidako mahastie kalteak eragin zizkien, eta gero mahats-bilketan nabaritu da eragin hori. Ekainaren 25ean, beste txingorraldi batek Guardia, Lapuebla eta Elziegoko mahastiak kaltetu zituen. Horren guztiaren ondorioz, tratamenduen maiztasuna (eta, ondorioz, kostuak) ugaritu egin zen, eta hostoak kentzeko lana buru-belarri egin behar izan zen. Mahasti ekologikoek eragin are handiagoa izan zuten. Laborantza-zikloaren amaieran, meteorologiak Botrytis ondoaren intzidentzia txikia izaten lagundu zuela ikusi zen. Iraileko euriteek mahats-bilketa moteldu zuten, kalitateari eragin gabe. Etekinek dagokienez, Kontseilu Arautzalearen zifren arabera, Arabako Errioxan 92,6 milioi kilo mahats –84,2 beltz eta 8,4 zuri– sartu ziren azpizonako upeltegietan; kopuru horiek 2019ko uztakoak baino pixka bat handiagoak dira, hora laburra izan baitzen.

Beste labore batzuen joera bezalaxe, **txakolin kanpaina**ko ekoizpen handiagoak izan ditu hiru lurralteetan. Arabako mahats-ekoizpena % 57 inguru handiagoa izan da. Hortaz, 2020ko uulta bikaina izan da, oso izurri eta gaixotasun gutxi egon direlako eta meteorologia ona izan delako. Bizkaiko ekoizpena % 2,6 gehitu da eta Gipuzkoakoak % 25 hobetu ditu iazko kanpaina oka.

Iazko sagardorako **sagarraren sektorea** kaskarra izan zen. Gogora dezagun 2019ko uulta bikaina izan zela, eta, beraz, aurten ekoizpen txikiagoa espero zela. Azkenik, lortutako etekinkak aurreikuspenek adierazitakoak baino txikiagoak izan ziren. Laborantza horren berezko txandaketaz gain, neguan hotz falta izan duela eta uda lehorra izan dela ere kontuan hartu behar dugu. Emaitza horiei covid-19aren eragina ere gehitu behar zaie, galera handiak eragin baititu, baita txotx denboraldia martxoan itxi izana eta ostalaritza udaberrian eta udazkenean itxi izana ere. Kalkuluen arabera, galerak 15 milioi eurokoak izan dira 2020an. Horiak horrela, 2021eko kanpaina nolakoa izango ote den kezka dago.

Salmentak sustatzeko hartu den neurrietako bat, Euskal Sagardoa sagardoak on line saltzeko plataforma berria abierazi izana da: www.euskalsagardoa.eus.

Aurten, udaberriak markatu du **oliboa** biltzeko ekoizpen-ahalmena. Oro har, osasun-egoera ona izan zen kanpainan, eta olibondoaren euliak ez zuen eragin handirik izan. Udaberria euritsua izan zen, eta, ondorioz, erreserba hidrikoak, egokia. Arazorik handiena loraldian gertatu zen; egunak freskoak eta hezeak izan ziren, eta horrek eragina izan zuen lorautseztapenean. Era berean, harri-erauntsiren bat ere nabarmendu behar dugu, eta, horren ondorioz, fruitua kaltetu egin zen. Ohi bezala, Ekologikora edota Eusko Labelera bideratutako oliboa biltzeari ekin zitzaiion, eta, ondoren, autokontsumora bideratutakoari. Azkenik, lortutako etekinkak iazkoak baino txikiagoak izan dira.

Bazka-ekoizpenari dagokionez, urte zaila izan da. Maiatzeko ereintzan, beste labore batzuekin gertatu zen bezala, lurra eta hazioa eraman egin zituen urak. Ondoren, uda lehorra izan zen, eta artaburua nahiz landarea txikiagokoak izan ziren. Kanpaina zailtasunekin amaitu zen, irailean euriteak nagusitu zirelako. Horren guztiaren ondorioz, etekina motz geratu zen.



En lo que a **guisantes y habas/habines** se refiere, cabe resaltar que la superficie sembrada se ha ido reduciendo estos últimos años, y todo apunta a que la tendencia a futuro sea ésa. La causa principal ha sido el cambio de normativa que regula la Superficie de Interés Ecológico (SIE), en la cual la aplicación de tratamientos fitosanitarios es más restrictiva. A nivel agronómico, la sementera se hizo en la fecha prevista, si bien es cierto que son cultivos cuyo calendario de siembra es amplio, por lo que el desarrollo de los mismos fue dispar. La implantación del cultivo fue buena y las labores y tratamientos fitosanitarios se llevaron a cabo en muy buenas condiciones. Las producciones han sido inferiores tanto en el caso del guisante como en habas, aunque la falta de agua en primavera les ha afectado más a las habas.

En el caso de la **patata**, así como ha ocurrido con otros cultivos, la siembra se vio condicionada con las tormentas de mayo. Estos efectos fueron más severos en laderas de montaña y en la zona oeste del municipio de Vitoria-Gasteiz. En tales casos, hubo que rehacer caballones y/o resembrar (15-20% de la superficie). La respuesta a esta resiembra fue buena, no obstante, siguieron quedando algunas claras en campo. Los rendimientos han sido inferiores respecto al pasado año, llegando a alcanzarse valores en torno a los 40.000 kg/ha en patata de consumo y cerca de los 30.000 kg/ha en patata de siembra. El calibre del tubérculo ha sido muy heterogéneo, y la tuberización del tubérculo ha sido mayor.

Las siembras de **alubia** en Araba comenzaron a finales de abril, y debido a las tormentas ya mencionadas del mes de mayo, la siembra se alargó hasta finales de mes. En Gipuzkoa y Bizkaia la siembra se generalizó durante la primera quincena del mes de junio. El verano daba buenos augurios para esta legumbre, sin embargo, todas las previsiones se vieron truncadas con las intensas lluvias del mes de septiembre, las cuales hicieron que los rendimientos disminuyesen muchísimo.

La **campaña hortofrutícola** a grandes rasgos ha sido positiva, ya que en los momentos de mayor heterogeneidad y esplendor de los cultivos la meteorología ha acompañado en cuanto a temperatura y pluviometría. En general, destaca que ha sido un año en el que las plagas y enfermedades han hecho un menor acto de presencia, debido a una primavera y verano más secos de lo habitual. A la pluviometría en forma de tormentas hay que añadirle una mayor radiación lumínica, lo que ha hecho que en general las producciones sean mayores y más duraderas en el tiempo, alargándose la campaña de verano. En el caso de la guindilla de Ibarra en Gipuzkoa una vez más ha sido un mal año, debido a una gran incidencia de virosis. Destacamos también la incidencia de *Tuta absoluta* en Bizkaia. Otro de los protagonistas de esta campaña, como no podía ser menos, ha sido la Covid-19. Debido a las restricciones de movilidad las y los horticultores tuvieron que ingeníarselas para poder vender su género. Hubo cambios importantes en la forma de compra por parte de las y los consumidores, y tocó reinventarse o abrir paso a nuevos canales de venta.

El inicio de la **campaña vitivinícola** en Rioja Alavesa fue seco y de suaves temperaturas. No es hasta bien entrado marzo cuando se suceden las borrascas trayendo consigo agua y nieve en las zonas más altas. Mayo nos dejó dos episodios de granizo (días 15 y 16), algo que ocasionó daños en Rioja Alta, siendo Labastida la zona más afectada. Durante la primavera se registró el doble de precipitación que un año medio y las temperaturas fueron también anormalmente altas, favoreciendo un rápido crecimiento. Estas condiciones ya auguraban un año complicado en cuanto a enfermedades fúngicas y para primeros de junio se habían realizado 3 tratamientos contra el mildiú,

quedando patente la precocidad y virulencia de los ataques. El 15 de junio una fuerte tormenta deja tocadas viñas de Navaridas-Villabuena-Samaniego y alrededores y de Labastida, efecto que después se ha dejado notar en vendimia. El 25 de junio otro episodio de granizo dañó viñedos de Laguardia, Lapuebla y Elciego. Todo ello hizo que aumentase la frecuencia de los tratamientos (y por consiguiente los costes) y se tuviese que llevar a cabo con mayor intensidad la labor de deshojado. Los viñedos ecológicos se vieron más afectados si cabe. Durante el fin de ciclo de cultivo se observó cómo la meteorología ayudó a que la incidencia de botrytis fuese baja. Las lluvias del mes de septiembre ralentizaron la vendimia sin afectar a la calidad de la misma. En lo que a rendimientos se refiere, las cifras del Consejo Regulador dan para Rioja Alavesa unas entradas de uva en las bodegas en la subzona de 92,6 millones de Kilos de uva, 84,2 tintas y 8,4 de blancas, cifras un poco superiores a la de la anterior cosecha 2019, que fue corta.

Siguiendo la misma tónica que otros cultivos, la **campaña txakolinera** ha tenido mayores producciones en los tres territorios. En el caso de Araba, la producción de uva ha sido del orden del 57% superior. La evaluación bajo el punto de vista vitícola de la cosecha 2020 ha sido muy positiva, con mínima incidencia de plagas y enfermedades y una meteorología favorable. En Bizkaia ha habido un incremento de la producción del 2,6% y en Gipuzkoa se ha superado en un 25% las cifras obtenidas en la pasada campaña. Este pasado año se puede calificar como complicado en el sector de la **manzana de sidra**. Recordemos que la del año 2019 fue una gran cosecha, por lo que como era de esperar este año se esperaba menor producción. Finalmente, los rendimientos obtenidos fueron aún menores de lo que las previsiones indicaban. Además de la vecería propia de este cultivo, tenemos que sumarle que la falta de frío invernal y un verano seco. A estos resultados también se le suma el efecto de la Covid-19, que ha ocasionado importantes pérdidas. Por un lado, el cierre de la temporada del txotx en marzo y el cierre de la hostelería en primavera y otoño. Se estima que las pérdidas ascienden a los 15 millones de € en 2020. En este sentido hay preocupación respecto a cómo irá la campaña de 2021. Una de las medidas adoptadas para impulsar las ventas ha sido la de la puesta en marcha de una nueva Plataforma para la venta online de las sidras Euskal Sagardoa (www.euskalsagardoa.eus).

Este año la primavera ha marcado el potencial productivo en la recogida de **aceituna**. En general el estado sanitario durante la campaña fue bueno y la mosca del olivo no tuvo gran incidencia. La primavera fue lluviosa, lo que hizo que la reserva hídrica fuese la adecuada. El mayor problema se produjo durante la floración; los días fueron frescos y húmedos lo que afectó a la polinización. Destacamos también algún episodio de pedrisco, el cual hizo que el fruto se viese afectado de forma puntual. Como de costumbre se comenzó con la recogida de aceituna destinada a Ecológico y/o Eusko Label, para acabar con la destinada al autoconsumo. Finalmente, los rendimientos obtenidos han sido inferiores a los del pasado año.

En lo que a **producción forrajera** se refiere, ha sido un año con un año complicado. Durante la siembra en mayo, de igual forma que ocurría con otros cultivos, hubo arrastres de tierra y semilla. Seguidamente, el verano fue seco y tanto la mazorca como la planta en general fueron de menor tamaño y porte. La campaña concluyó con dificultades durante la cosecha durante un mes de septiembre en el que las lluvias fueron las protagonistas. Todo ello hizo que el rendimiento se quedase corto.



1.5.- ENPRESA PARTAIDETUAK.

2020. urtean, hauetan hartu dugu parte: **Euskadiko Kooperatiben Federazioaren (ENKF) Kontseilu Errektoretan, MUNDUKO LANDA-FORUan, EUSKADIKO KOOPERATIBEN KONFEDERAZIOan, LURSAIL SLn eta LAHARDEKI.**

1.5.1.- MUNDUKO LANDAGUNEA.



LORRA koop. Zuzendaritzako Batzordearen bitartez hartu du parte Munduko Landa-foruaren Garapenerako Elkartearen (**ML**).

Elkarteak nekazaritza arloko politikan eskudunak dirennazioarteko organoetan eragina izateko sortu zen, eta Planetako landa-inguruneen garapen jasangarria bermatzeko.

Munduko Landagunea Elkartea (**ML**) landa-garapeneko topaketa, analisi eta behatoki bat da. Hitzarmenak egin ditu unibertsitateekin eta bestelako prestakuntza- edo ikerketa-zentroekin, nekazarien elkarrekin eta oinarrizko erakundeekin lotura sendoak dituzten GKEekin. Lan horren emaitza gisa, informazio fidagarria lortu du, mundu osoko landa-eremuetako nekazarien, abeltzainen eta biztanleen arazoak aztertzeko eta jarduera-proposamenak egiteko.

ML irabazi-asmorik gabeko elkartea da, nazioarteko eta mundu-eremuko. 65 erakunde bildu ditu bere sarean, eta erakunde horiek bost kontinentetako 40 milioi nekazari familiar baino gehiagoren ordezkarri dira. Garapen iraunkor eta zuzena –batez ere, landa-garapeneko eremukoaldeaz arduratzan diren pertsonek nahiz erakunde publiko eta pribatuek osatzen dute sarea. **ML**, halaber, Lurreko hainbat landa-eskualdetan lankidetza-proiektuak sustatzen ditu.

2020an, Nekazaritza familiarra zaindu eta aintzat hartzeko lan egin du **MLk**, Nazio Batuen Erakundeak 2019tik 2028ra bitartean **AIAF+10** Nekazaritza Familiarraren hamarkadatzat jotzea lortu ondoren. Nekazaritza Familiarraren Nazio Batuen Hamarkadarako (DNUAF) Sozieta Zibilaren Munduko Koordinazio Batzordea (CCM) koordinatzen du **MLk**. Batzorde horretan hainbat kontinentetako nekazaritzako erakundek, nazioarteko GKEek eta gizarte zibileko beste erakunde batzuek parte hartzen dute, eta DNUAFen Nazioarteko Zuzendaritza Batzordeko presidenteorde gisa jarduten du, Costa Ricako gobernuaren presidenteordetzari, Kuwaiteko gobernuko lehenengo presidenteordetzari eta Elikadura eta Nekazaritzarako Nazio Batuen Erakundearen (FAO) eta Nekazaritza Garatzeko Nazioarteko Funtsak (FIDA) osaturiko Hamarkadaren Idazkariari lagun eginez.

Munduko Landagunearen idazkaritzak Euskadiko Nekazaritza Familiarraren eskuadako batzordea (**CRAF**) kudeatzen laguntzen du. Haren helburua da Nekazaritza Familiararen aldeko politika publikoak proposatzea, eta Nekazaritza Familiararen Hamarkada lurraldean ezartzeaz arduratu da. Hauek osatzen dute: Bizilur, Euskadiko Gazteriaren Kontseilua (EGK), Euskal Herriko Nekazarien Elkartasuna (EHNE) –Bizkaikoa eta Gipuzkoakoa–, Euskal Kontsumitzaileen Alkarte (EKA), Nekazaritzako Elikagaien Segurtasunerako Euskal Fundazioa (ELIKA), Euskal Nekazarien Batasuna (ENBA) –Bizkaikoa eta Gipuzkoakoa–, Munduko Landagunea, Cándido Iturriaga eta María Dañobeitia Fundazioa, Hazi Fundazioa, Lursail, Mendenet, UAGA, Basque Culinary Center, Euskal Herriko Kontsumitzaileen Batasuna (EHKB), Europako Erabiltsaile eta Kontsumitzaileen Elkartearen Konfederazioa (CAUCE),

Eroski, Eusko Ikaskuntza, Euskadiko Kooperatiben Federazioa, Laboral Kutxa eta UnescoEtxea, Alfredo Montoyaren koordinaziopean.

2020. urtean **AgriCOOPDS** ekimen berria abiarazi da nekazaritzako kooperatibagintza edo elkartegintza sustatzeko, batez ere, nekazaritza familiarrekin loturiko kooperatibei dagozkienak, Garapen Jasangarriaren Helburuek horretarako ematen duten aukeraz baliatuta.



1.5.2.- EUSKADIKO KOOP. KONFEDERAZIOA. (ERKIDE)-KONFEKOOP.

2019. ekitaldian, Euskadiko Nekazaritzako Elikagaien Kooperatiben Federazioa (**KONFEKOOP**) Euskadiko Elkarlan, Irakaskuntza, Kontsumo eta Kreditu Kooperatiben Federazioan (**ERKIDE**) xurgapenagatik bat egin ondoren, Euskadiko Nekazaritzako Elikagaien Kooperatiben Federazioa **ERKIDEko** partaide bilakatu zen, “**ERKIDE NEKAZARITZA**” elkartea bezala. 2020an, eta kooperatiben mugimendu guztia ERKIDEen dagoenez, Euskadiko Kooperatiben Konfederazioa (KONFEKOOP) deseustatzea eta, harrezkerotik, KONFEKOOP izena hartzea erabaki da.

Hilburua, **Euskal kooperatiba-mugimendua ordezkatzea eta defendatzea da.**

LORRA Koop. Euskadiko Koop. Federazioaren Kontseilu Errektorean (ERKIDE/KOPNFEKOOP) eta bere sektore-taldean (ERKIDE NEKAZARITZA/KONFEKOOP NEKAZARITZA) 2020ko ekitaldian parte hartu du, eta ekitaldi honetan egindako jardueren artean, jarraian zehazten direnak nabermendu behar dira.

- ▶ **ERKIDE** bezala eta ondoren KONFEKOOP bezala, ordezkari moduan parte hartu da Euskadiko Kooperatiben Goren Kontseiluan (**CSCE-EKGK**), gainerako Kooperatiben Federazioekin, hizpide hauekin: kooperatiben likidazioa izapideztea, sozietatek eraldatzeko homologazioak, arbitrajeak eta adiskidetzeak.
- ▶ Era berean, Euskadiko Kooperatiben Konfederazioaren (KONFEKOOP) kontseiluetan parte hartu da, hori deuseztatu arte, eta Espainiako Nekazaritza Kooperatiben Konfederazioan (**CCEA**), Euskal Kooperatiba mugimendua ordezkatu eta defendatzeko, lehen kasuan, eta Nekaritza Kooperatibismoa Estatuan ordezkatu eta defendatzeko, bigarrenean.
- ▶ **Munduko Landagunearen eta Hazilur Arrisku Kapitaleko** Sozietaaren Artekaritza Kontseiluetan parte hartu da.
- ▶ **KONFEKOOP-NEKAZARITZA** taldea:
 - ➔ Nekazaritza, Justizia, Lan eta Gizarte Segurantza sailek (Gizarte Ekonomia Zuzendaritza) deitutako bileretan parte hartu da, Nekazaritza Kooperatibei dagokien gainean.
 - ➔ Prestakuntzako eta dibulgaziozko proiektuak garatu dira, Nekazaritza Kooperatiba Elkartuentzat interesgarriak direnak, baita aholku emateko zerbitzuak, hainbat gaitan.
 - ➔ Laneko Arriskuak Prebenitzeko Zerbitzu Erkidetua garatu da Nekazaritza Kooperatiba Elkartuentzat.
- ▶ Halaber, **KONFEKOOP** bezala, aktiboki parte hartu da proiektu hauetan: Farmazia Zerbitzua, aholkularitza juridikoko zerbitzua sortzea, ingurumen-diagnostiko bat egitea eta kooperatiba elkartuentzako kudeaketa-, informazio- eta komunikazio-tresna berriak bilatzea.



1.5.- EMPRESAS PARTICIPADAS.

Durante el 2020 se participa en los Consejos Rectores de la **Federación de Cooperativas de Euskadi (ERKIDE)**, en el **FORO RURAL MUNDIAL**, en la **CONFEDERACIÓN DE COOPERATIVAS DE EUSKADI, LURSAIL S.L. y LAHARDEKI**.

1.5.1.- FORO RURAL MUNDIAL.



LORRA S. Coop. ha participado en la Asociación para el Desarrollo Foro Rural Mundial (**FRM**) a través de su Junta Directiva.

Esta Asociación surgió para incidir sobre los órganos internacionales con responsabilidad en temas de políticas agrícolas, en defensa del desarrollo sostenible de los medios rurales del Planeta.

La Asociación Foro Rural Mundial (**FRM**) es un foro de encuentro, análisis y observatorio de desarrollo rural. Ha establecido convenios con universidades y otros centros formativos o de investigación, con asociaciones de agricultores/as y con ONGs con sólidos vínculos con organizaciones de base. Como resultado de este trabajo, ha conseguido información fiable que permite ir analizando los problemas de los agricultores/as, ganaderos/as y habitantes de diferentes espacios rurales en todo el mundo y elaborando propuestas de actuación.

El **FRM** se constituye como una asociación sin ánimo de lucro de carácter internacional y de ámbito mundial. Aglutina en su red a 65 organizaciones que representan a más de 40 millones de agricultores familiares en los cinco continentes, estando formada por personas e instituciones, tanto públicas como privadas, comprometidas en la búsqueda de un desarrollo sostenible y equitativo, principalmente en el ámbito del desarrollo rural. El **FRM** también actúa promoviendo la realización de proyectos de cooperación en diversas zonas rurales del planeta.

El **FRM** ha trabajado en este 2020 para garantizar la defensa y reconocimiento de la Agricultura familiar tras haber conseguido que la ONU declare, la década de la Agricultura Familiar **AIAF+10** del 2019 al 2028. El FRM coordina el Comité de Coordinación Mundial de la Sociedad Civil para el DNUAF (CCM) donde participan organizaciones agrarias de los diversos continentes, ONGs internacionales y otras OSCs, y actúa como Vicepresidente del Comité Directivo Internacional del DNUAF, acompañando la Presidencia ejercida por el Gobierno de Costa Rica, la Vice-presidencia primera del Gobierno de Kuwait y la Secretaría del Decenio formada por FAO y FIDA.

El secretariado del FRM ayuda en la gestión del **CRAF**, comité regional de la Agricultura familiar de Euskadi, quien tiene por objetivo proponer Políticas Públicas a favor de la A.F. y será el encargado de implementar el Decenio de la Agricultura Familiar en el territorio. Está conformado por: Bizilur, EGK Consejo Vasco de la Juventud, EHNE Bizkaia, EHNE Gipuzkoa, Asociación de Personas Consumidoras y Usuarias Vasca-EKA, ELIKA, ENBA Bizkaia, ENBA Gipuzkoa, FRM, Fundación Cándido Iturriaga y María Dañobeitia, Hazi Fundazioa, Lursail, Mendinet, UAGA, Basque Culinary Center, UCE Unión de Consumidores de Euskadi-CAUCE, Eroski, Eusko Ikaskuntza, Federación de Cooperativas de Euskadi, Laboral Kutxa y UnescoEtxea, bajo la coordinación de Alfredo Montoya.

El año 2020 ha venido marcado por el lanzamiento de la **nueva iniciativa AgriCOOPDS** para promover el cooperativismo o

asociativismo agrario, en especial las cooperativas ligadas a la agricultura familiar, aprovechando la oportunidad que ofrecen para ello los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).



www.ruralforum.org

wrfsecretary@ruralforum.org

1.5.2.- FEDERACIÓN COOP. EUSKADI (ERKIDE)- KONFEKOOP.

Durante el ejercicio 2019, tras la fusión por absorción de la **FCAE** en **ERKIDE** (Federación de Cooperativas de Euskadi de Trabajo Asociado, Enseñanza, consumo y crédito); la Federación de Cooperativas Agroalimentarias de Euskadi pasa a formar parte de **ERKIDE**, como La Agrupación “**ERKIDE NEKAZARITZA**”. A lo largo de 2020, y al estar todo el movimiento cooperativo en ERKIDE, se decide disolver la Confederación de Cooperativas de Euskadi (KONFEKOOP) y asumir su denominación desde entonces, KONFEKOOP.



KONFEKOOP
Euskaldeko Kooperativen Konfederazioa
Confederación de Cooperativas de Euskadi

Su misión es la **representación y defensa del movimiento cooperativo vasco**.

LORRA S. Coop. ha participado durante el ejercicio 2020 en el Consejo Rector de la Federación de Coop. de Euskadi (ERKIDE/KOPNFEKOOP) y en su agrupación sectorial (ERKIDE NEKAZARITZA/KONFEKOOP NEKAZARITZA) asumiendo el cargo de vocal destacando entre las actividades desarrolladas durante este ejercicio las que a continuación se detallan.

- ▶ Como **ERKIDE** y luego como KONFEKOOP se ha participado como representante en el Consejo Superior de Cooperativas de Euskadi (**CSCE-EKGK**), con el resto de Federaciones de Cooperativas, donde se han desarrollado tramitaciones de liquidación de Cooperativas, Homologaciones de Transformación Societaria arbitrajes y conciliaciones.
- ▶ Igualmente participando en los Consejos de la Confederación de Cooperativas de Euskadi (KONFEKOOP) hasta su disolución y de la Confederación de Cooperativas Agrarias de España (**CACE**); desarrollando la misión de representar y defender al movimiento Cooperativo Vasco, en el primer caso y en el segundo representar y defender el Cooperativismo Agrario a nivel estatal.
- ▶ Se participa en los Consejos Rectores del **Foro Rural Mundial** y de la Sociedad de Capital Riesgo **Hazilur**.
- ▶ Como Agrupación **KONFEKOOP-NEKAZARITZA**:
 - ❖ Se participa activamente en reuniones convocadas por los departamentos de Agricultura, Justicia Trabajo y Seguridad Social (Dirección de Economía Social), sanidad en temas relacionados con materias que afectan a las Cooperativas Agrarias.
 - ❖ Se han desarrollado proyectos formativos, y de divulgación, de interés para las Cooperativas Agrarias Asociadas, así como servicios de asesoramiento en distintos y diversos temas solicitados.
 - ❖ Se ha desarrollado un Servicio de Prevención Mancomunado de Riesgos Laborales ofertado a las cooperativas Agrarias Asociadas.
- ▶ Así mismo, como **KONFEKOOP**, se participa activamente en proyectos como, Servicio Farmacéutico, el establecimiento de un servicio de asesoramiento jurídico, un diagnóstico medio ambiental y búsqueda de nuevas herramientas de gestión, información y comunicación para las cooperativas asociadas.



- ▶ Jardueraren barruan, nabamentzekoa da parte hartu duela:
 - ◆ Euskadiko Kooperatiben Kontseilu Gorena (**CSCE**).
 - ◆ Gizarte Aurreikuspeneko Euskal Kontseilua (**CVPS**).
 - ◆ Ekonomia eta Gizarte Kontseilua (**CES**).
 - ◆ **OSALAN.**
 - ◆ Euskal Gizarte Ekonomia Sarea (**EGES**).
 - ◆ Euskal Estadistika Erakundea (**EUSTAT**).
 - ◆ **KONTSUMOBIDE.**
 - ◆ Gizarte Ekonomiaren Enpresaburuen Konfederazio Iraunkorral (**CEPES**).
 - ◆ Nazioarteko Kooperatiba Aliantza, **ACI-Europa**.
 - ◆ Elkar-lankidetzarako erakundeak; **ELKARLAN Elk.**, **PROMOKOOP F.** eta **ELKARGI SGR**.



www.konfekoop.coop

info@euskaadi.coop

1.5.3.- LURSAIL S.L.

HAZI-ren sektore pribatutik atera ondoren, 2007. urtean Euskadiko bost kudeaketa-zentroek (**LORRA**, Bizkaian; **AGA** eta **ABERE**, Araban; eta **LURGINTZA** eta **ABELUR**, Gipuzkoan) **LURSAIL S.L.** merkataritza-sozietatea eratzea erabaki zuten. Sektore pribatuak sozietatearen gehiengoa du (%51), zeina Euskadiko bost Kudeaketa-zentroen artean banatzen baita; **HAZIK** %49 du. Sozietatearen lehendakaritza Kudeaketa-zentro batek edukiko du beti eta bosten artean txandakatuko da. Aipaturiko lehendakaritza 2020an **LORRA** erori da.



Lursailek xede bikoitza du: batetik, bazkideen artean sinergiak sortzea ahokularitza-erakundeei bultzada handiagoa emateko eta, bestetik, Euskadiko nekazaritzaren elikagaien sektorean sortzen diren arazoei irtenbidea ematea.



Kudeaketa-zentroak ahokularitzarako erakunde gisa indartzea nekazaritzako elikagaien sektorean lehiakortasuna eta bideragarritasuna sustatu, sektorearen erreferente bihurtu eta erakundeei laguntzeko (kontsulta-mahaiak, beharrak antzematea eta programak ezartzear) helburuarekin.

LURSAILek helburu estrategiko hauek ditu:

- ▶ **Ordezkagarritasuna:** ahalegin handia egin behar du ordezkatzeko gaitasuna nekazaritzako elikagaien eremuan zabaltzeko.
- ▶ **Merkatuari eta bezeroei zuzenduta:** bezeroen gaur egungo eta etorkizuneko beharrak aurreikusi behar ditu, eta erantzuna eman.
- ▶ **Berrikuntza:** teknologia onenak eta garrantzizko prozesuak identifikatzea eta barne hartzea, langileei prestakuntza eman eta ezagutzak transmititzea. Zerbitzuak hobetzeko eta berritzeko aukerak bilatzea eta gauzatzea.
- ▶ **Erronka eta behar berrien aurrean, teknologiak barne hartzeko eta profesionalen garapena ahalbidetzeko proieku aipagarriak.**

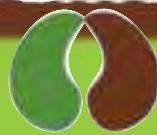
2020an, **LURSAIL**ek jarduera hauek bete ditu, beste batzuen artean:

- ▶ **KOORDINAZIOA ETA ORDEZKAGARRITASUNA.**
Urtetik urterera, Lursailen ordezkagarritasuna egonkortzen doa Euskadiko kudeaketa-zentroak (Nekazaritzako Kontseilua, kontsulta-mahaiak, Hazi, Elika, Neiker, sindikatuak) zein Euskadik kanpokoak (INTIA, Laborantza Ganbara, Chambre de Agricultura, VICejo Unibertsitatea, CER francés,.....). biltzen dituen erakunde gisa. Horrez gain, Amaia Garrastazuk (HAZI FUNDazioa) Elikaduraren Klusterrean Lursailen koordinatzaile gisa jarduten du.
- ▶ **LURSAILEN PLATAFORMA MANTENTZEA ETA WEB EDUKIAK**
Lursailen plataforma-ekin ahokularitza-erakundeek ematen dituzten zerbitzuak hobetu eta indartu nahi dira.
- ▶ **NEKAZARITZAKO KONTSULTOREEN EUROPAKO FEDERAZIOA (EFAC).**
Nekazaritzako elikagaien ahokularitza enpresek eratzen dute, Europar Batasuneko estatu kide hauenak: Alemania, Frantzia, Holanda, Belgika, Danimarka, Austria eta Espania. Espaniar estatutik Lursail SLk bakarrik parte hartzen du. LURSAIL delarik EFACen lehendakariordea.
Lursailek hiru taldean parte hartzen du:
 - ◆ Board edo administrazio-kontseilua
 - ◆ TAX-Group

2020an, pandemiaren ondorioz, TAX-Groupek 2 online inkesta egin ditu.



- ▶ **PROIEKTUAK DINAMIZATZEA.**
Hauak dira 2020an zehar gauzatu diren proiekturik nabarmenenak:
 - ◆ Sare sektoriala, digitalizazioaren koordinazioa eta dinamizazioa, eta kudeaketa-zentro eta -elkarteen informazio-sistemak.



- ▶ Dentro de su actividad destacamos su participación en:
 - ◆ Consejo Superior de Coop. de Euskadi (**CSCE**).
 - ◆ Consejo Vasco de Previsión Social (**CVPS**).
 - ◆ El Consejo Económico y Social (**CES**).
 - ◆ **OSALAN**.
 - ◆ Red Vasca de Economía Social (**EGES**).
 - ◆ Servicio Vasco de Estadística (**EUSTAT**).
 - ◆ **KONTSUMOBIDE**.
 - ◆ Confederación Empresarial Permanente de la Economía Social (**CEPES**).
 - ◆ Alianza Cooperativa Internacional, **ACI-Europa**.
 - ◆ Entidades para la Intercooperación; **ELKARLAN Elk.**, **PROMOKOOP F.** y **ELKARGI SGR**.



www.euskadi.coop info@euskadi.coop

1.5.3.- LURSAIL S.L.

Durante el ejercicio 2007, los cinco centros de gestión de Euskadi (**LORRA** en Bizkaia; **ABERE** y **AGA** en Araba; **ABELUR** y **LURGINTZA** en Gipuzkoa) junto con **HAZI** deciden formalizar la constitución de **“LURSAIL, S.L.”**. Esta sociedad se constituye con mayoría en su participación por parte del sector privado, 51% a repartir entre los 5 Centros de Gestión de Euskadi, y el 49% para **HAZI**. La presidencia de la sociedad estará siempre protagonizada por un Centro de Gestión, a rotar entre los existentes. Dicha presidencia, en 2020 ha recaído en **LORRA**.



La misión de Lursail es la de crear sinergias entre sus socios para dar un mayor impulso a las Entidades de Asesoramiento y aportar soluciones a los diversos problemas que surgen en el sector agroalimentario vasco.



El fortalecimiento de los Centros de Gestión como Entidades de Asesoramiento tiene como misión impulsar en cooperación la competitividad y viabilidad del sector agroalimentario, ser referentes del sector y actuar como acompañamiento de las instituciones (mesas consultivas, captación de necesidades e implantación de programas).

Los objetivos Estratégicos de **LURSAIL** son los siguientes:

- ▶ **Representatividad:** debe realizar un significativo esfuerzo para extender su capacidad de representación en el ámbito agroalimentario.

- ▶ **Orientación al mercado y clientes:** debe prever y atender las necesidades actuales y potenciales de sus entidades clientes.
- ▶ **Innovación:** Identificar y asimilar las mejores tecnologías y procesos relevantes, formar a su personal y transmitir estos conocimientos. Buscar y poner en práctica las oportunidades de innovar y mejorar los servicios.
- ▶ **Proyectos de relevancia:** que faciliten la asimilación de tecnologías y el desarrollo de los profesionales, enfrentándose así a nuevos retos y necesidades.

Las actividades generadas desde **LURSAIL** durante el ejercicio 2020 han sido, entre otros:

- ▶ **COORDINACION Y REPRESENTATIVIDAD.**
Año tras año se está afianzando el papel representativo de Lursail como entidad que agrupa a los centros de gestión tanto en Euskadi (Consejo Agrario, Mesas consultivas, Hazi, Elika, Neiker, sindicatos), como fuera de Euskadi: INTIA, Laborantza Ganbara, Chambre de Agricultura, Universidad de VIC, CER francés,.....). Así mismo se participa en el Cluster Alimentación. Como coordinadora de Lursail está Amaia Garrastazu (HAZI FUNDazioa).
- ▶ **MANTENIMIENTO PLATAFORMA LURSAIL Y CONTENIDOS WEB**
La plataforma Lursail es una herramienta con la que se pretende mejorar y reforzar los servicios de las entidades de asesoramiento.
- ▶ **FEDERACION EUROPEA ENTIDADES ASESORAMIENTO (EFAC).**
Constituida por empresas de consultoría agroalimentaria de distintos países miembros de la Unión Europea tales como: Alemania, Francia, Holanda, Bélgica, Dinamarca, Austria y España. En esta organización a nivel de estado español solo participa como miembro Lursail S.L. En estos momentos LURSAIL ostenta la vicepresidencia de la EFAC.
Desde Lursail se participa en tres grupos:
 - ◆ Board o consejo de Administración
 - ◆ TAX-Group



Durante el 2020 y fruto de la pandemia se han reducido a 2 encuestas online del TAX-Group.



- ▶ **DINAMIZACION DE PROYECTOS.**
Los proyectos más destacados que se llevado a cabo a lo largo del 2020 son:
 - ◆ Red Sectorial, la coordinación y dinamización de la digitalización y sistemas de información de las asociaciones y centros de gestión.



- ◆ Nekazaritzako elikagaien sektoreko energia berriztagarriei buruzko proiektu pilotua. Proiektu hori 2019an hasi genuen Energiaren Euskal Erakundearekin (EEE) lankidetzan, eta, horren bidez, 20 nekazaritza-enpresaten energia-auditoretzak egin dira eta energia berriztagarrieta inbertsioak egitea egokia den aztertu da. Pilotu horren eskuak, antzeko ezaugarriak dituzten ustiategiei hausnarketa balio diezaiaketen txosten edo jarraibide batzuk lortu nahi dira.
- ◆ Sektore profesionalaren egoera eta 5 eta 10 urterako aurreikuspena. Lursail-ek bezero dituen ustiategi askoren azterlana formalizatu du belaunaldi-txandaketari, prestakuntzari eta beharrei dagokienez. Azterlan horri esker, epe labur eta ertainerako aurreikuspenak eta testuingurua ikusi ahal izango dira, administrazioarekin eta beste eragile batzuekin batera nekazaritzako elikagaien sektoreko enpresen ekintzailetza eta iraunkortasuna bultzatuko dituzten neurriak taxutu ahal izateko.
- ◆ Jarraipen sektoriala. Azken urteotan, 140 ustiategiren jarraipen sektoriala egin da, eta horien datuak Abelur, Abere, Lorra eta Lurgintza erakundeen kudeaketa tekniko-ekonomikorako zerbitzuan erregistratutako enpresetako datora. Lagin horrek industriara egindako entreten % 75 inguru da. 2020. urtean, jarraipena berriz taxutu da, sektorearen beharretara hobeto egokitzen eta eboluzionatzeko.
- ◆ Bestelakoak: aholkularitza-erakunde batek edo gehiagok abian jarritako eta gauzatutako proiektuen jarraipena egin du Lursail-ek, koordinazio handiagoa lortzeko, baliabideak erabiltzeko eta ezagutzak transmititzeko. 2020an proiektu hauetan parte hartu da:
 - ✓ Emensaspi, Interreg Poctefa proiektu europarra, jasangarritasunez (ekonomikoa, soziala eta ingurumenaren gaineko) lan egiteko.
 - ✓ Dairy 4 Future, Interreg Atlántico, Neiker-ek azpikontratatu duena WP5 egiteko: erresilientzia sozioekonomikoa eta Neiker-i datuak ematea WP6 egiteko: Isuriak. Proiektu horren asmoa da esne-sektorean berrikuntza zabaltzea, erresilienteagoa izan dadin.
 - ✓ CLIM'AGIL, proiektu europarra, berria, 2020koa, Interreg Poctefa. Horren helburua da klima-aldaaketarako eta horren ingurumen- eta ekonomia-ebaluaziorako jardunbide egokien ezarpena aztertzea.
 - ✓ MECOMVAC, Euskadiko proiektu Go-operatiboa, zeinean Neiker eta Hazi-rekin batera parte hartzen ari diren. EHAHE da haren buru, eta programa informatiko bat egiten du haragitarako behien lehiakortasunaren hobekuntza ebaluatzen, irizpide tekniko-ekonomikoetan oinarrituta.
 - ✓ R4F (Resilience for Future), proiektu europarra, berria, 2020koa. Horretan Europako enpresa batzuen partzuergoa parte hartzen ari da, LORRA Lursail-en ordezkari izanda. Proiektu horretan Europako esne-sektorearen erresilientzia bermatzeko jardunbide egokiak partekatuko dira.



1.5.5.- LAHARDEKI.



Elkartea hori 2016an eratu zen, Bizkaian hiltegi bat sustatzeko. Gaur egun, 20 erakunde bazkide juridiko eta 80 abeltzaintza-ustiategi daude helburu horrekin lerrokatuta, eta bertan ordezkatuta daude industria, abeltzaintza-ekoizleen elkarrekin, nekazaritza-sindikatuak, landa-garapeneko elkarrekin, harakinen elkarrea eta **LORRA koop** bera.

2020ko ekitaldiko jarduera nulua izan da, eta oso zalantzan jarri da elkartearen beraren bideragarritasuna eta haren eraketa-xedea, erakundeen laguntza eskasa izan baita.

1.6.- BERTARATUTAKO /BURUTUTAKO EKITALDIAK.

Ohar orokor gisa, azpimarratu beharra dago ekitaldi honetan, eta COVID-19aren pandemiaren ondorioz, aurreko urteetan egin diren eta gu parte-hartzaile gogotsu gintuzten hainbat ekitaldi eta topaketa mugatu eta bertan behera utzi direla. Hala ere, LORRAk 2020. ekitaldian egin eta bertaraturiko ekitaldi hauek nabarmenduko ditugu:

► **Urtarilean**, Amorebieta-Etxanoko (Bizkaia) Uxarte sagardotegiko **TXOTXera** bertaratu ginen. Bizkaiko Sagardogileak elkarrekin antolatu zuen ekitaldia, eta horretan Javier Conde eta Mikel Garcia kirolariak izendatu ziren “Sagardoaren Laguna”, gure produktu atsegigarri horren enbaxadore berri gisa.



► **Otsailean**, Euskadiko Kooperatiben Konfederazioaren **KONFEKOOP** Nekazaritzako Elikagaien Elkarte Sektorialean bileran parte hartu zen. Batzar horretan, Euskadiko nekazaritzako elikagaien kooperatiben elkarrekin egindako jarduerak aurkeztu ziren. Eta Rosa Lavínek, Euskadiko Kooperatiben Federazioko presidenteak, elkarrekin horren zeregina nabarmendu zuen, Euskal kooperatibismo osoa biltzen duen erakunde berriaren barruan. Eusko Jaurlaritzako Nekazaritza sailburuorde Bittor Orozek eman zion amaiera osoko bilkurari, eta Euskadiko nekazaritzako elikagaien egituraketa kooperatibismoak duen garrantzia nabarmendu zuen.



► **Otsailean**, Administrazioko, erakunde publikoetako eta sektoreko (sindikatuak, aholkularitza-erakundeak, ADRak, Kooperatiben Federazioa, elkarrekin...) ordezkarien batera, Arkautiko Zalditegian egindako jardunaldian parte hartu zen, gai hau jorratzeko: ekonomia-, gizarte- eta ingurumen-gaiez gogoeta egitea eta AKIS. Hurrengo **2021/27 Landa Garapen Jasangarriko Programa** jorratu eta txertatzeko.



► **Martxoan**, Administrazioko **Munduko Landagunearen** zuzendaritza-batzordeak eta ondorengoko bileran parte hartu zen. Derion izan zen, eta horren nazioarteko erakunde elkartuek parte hartu zuten. Landaguneak munduko Nekazaritza Familiarraren interesak defendatzen ditu, eta 5 kontinentetako 40 milioi nekazari familiar baino gehiagoren ordezkari da. Aukera hartaz baliatu zen Bermeoko Arrantzaleen Kofradia bisitatzen, gure bisitariek itsasoko profesionalak nola antolatzen diren ezagut zezaten.



- ◆ Proyecto Piloto sobre energías renovables en el sector agroalimentario. Es un proyecto que iniciamos en el 2019 en colaboración con el Ente Vasco de Energía (EVE), en el cual se han realizado auditorías energéticas en 20 empresas agrarias y analizado la conveniencia de realizar inversiones en renovables. De este piloto se pretende obtener una serie de informes o pautas que puedan servir como reflexión a explotaciones con características similares.
- ◆ Situación del sector profesional y su previsión a 5 y 10 años. Desde Lursail se ha formalizado un estudio de una parte importante de sus explotaciones clientes en cuanto a relevo generacional, formación y necesidades. Este estudio va a permitir ver las previsiones y el contexto a corto y medio plazo, para poder junto con la administración y otros agentes diseñar medidas que favorezcan el emprendimiento y la sostenibilidad de las empresas del sector agroalimentario.
- ◆ Seguimiento Sectorial. A lo largo de los últimos años se lleva realizando un seguimiento sectorial con 140 explotaciones cuyos datos proceden de las empresas inscritas al servicio de gestión técnico económica de las Entidades Abelur, Abere, Lorra y Lurgintza, representando dicha muestra aproximadamente el 75% de las entregas a industria. Este año 2020 se ha rediseñado este seguimiento para evolucionar y adecuarse mejor a las necesidades del sector.
- ◆ Otros: Desde Lursail se ha realizado el seguimiento de los proyectos en marcha y llevadas a cabo por una o varias Entidades de Asesoramiento para lograr así una mayor coordinación, utilización de recursos y transmisión de conocimientos. En 2020 se ha participado en los siguientes proyectos:
 - ✓ Emensaspí, proyecto europeo Interreg Poctefa donde se trabaja sobre la sostenibilidad (económica, social y medioambiental).
 - ✓ Dairy 4 Future, Interreg Atlántico, subcontratado por Neiker para la realización del WP5: Resiliencia Socioeconómica y la aportación de datos a Neiker para la realización del WP6: Emisiones. Este proyecto pretende difundir la innovación en el sector lácteo para que sea más resiliente.
 - ✓ CLIM'AGIL, proyecto europeo, nuevo del 2020, Interreg Poctefa. Su objetivo es el análisis de la implantación de Buenas Prácticas para el cambio climático y su evaluación ambiental y económica.
 - ✓ MECOMVAC, proyecto Go-operativo de Euskadi, en el que se participa junto con Neiker y Hazi, liderado por EHAHE y que elabora un programa informático para evaluar la mejora de la competitividad en vacuno de carne en base a criterios técnico-económicos.
 - ✓ R4F (Resilience for Future), proyecto europeo, nuevo del 2020, en el que participa un consorcio de empresas europeas, representando LORRA a Lursail y en el que se van a poner en común buenas prácticas que aseguren la resiliencia del sector lácteo en Europa.



www.lursail.com

lursail@lursail.net

1.5.5.- LAHARDEKI.



Esta asociación constituida en 2016 para la promoción de un matadero en Bizkaia que consta en la actualidad de 20 entidades socias jurídicas y 80 explotaciones ganaderas alineados con este fin y en donde estén representados la industria, las asociaciones de productores/as ganaderas, los sindicatos agrarios, las asociaciones de Desarrollo Rural, la asociación de carníceros/as y la propia **LORRA Koop**.

La actividad desarrollada en este ejercicio 2020 ha sido nula quedando muy cuestionada la viabilidad de la propia asociación y del objeto de su constitución por el escaso apoyo institucional.

1.6.- ACTOS ASISTIDOS/REALIZADOS.

Destacar, como observación general que, en el presente ejercicio, y fruto de la pandemia de la COVID-19 se han visto restringidos y anulados innumerables actos y encuentros que se han venido produciendo en años anteriores y sobre los que veníamos destacando nuestra participación. Aún así, destacamos los siguientes actos a los que LORRA ha asistido y/o realizado a lo largo del ejercicio 2020:

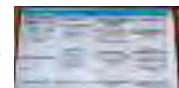
► En el **mes de enero** se asistió a la celebración del **TXOTX** de Bizkaia en Amorebieta-Etxano en la sede de la sidrería Uxarte y organizado por la asociación **Bizkaiko Sagardogileak** y en donde se nombró "Sagardoaren Laguna" a los deportistas Javier Conde y Mikel Garcia, como nuevos embajadores de tal gratificante producto nuestro.



► En el **mes de febrero** se participó en la Asamblea de la Agrupación Sectorial Agroalimentaria de **KONFEKOOP** en donde se presentaron las actividades desarrolladas por esta agrupación de cooperativas agroalimentarias de Euskadi. Y en donde Rosa Lavín, Presidenta de la Federación de Cooperativas de Euskadi, puso en valor el papel de esta Sectorial, dentro de la nueva organización que agrupa a todo el Cooperativismo Vasco. La clausura de la Sesión Plenaria corrió a cargo de Bittor Oroz, Viceconsejero de Agricultura del Gobierno Vasco, que destacó la importancia del cooperativismo en la estructuración del sector agro-alimentario de Euskadi.



► En el **mes de febrero** se participó , junto a representantes de la Administración, Entidades Publicas y del sector (Sindicatos, Entidades de Asesoramiento, ADRs, Federación de Cooperativas, Asociaciones,...) a la Jornada celebrada en Las Caballerizas de Arkaute sobre la reflexión de los temas económicos, sociales, medioambientales y AKIS que habrá que trabajar e incluir en el próximo **PDRS 2021/27**.



► En el **mes de marzo** se participó en la Junta Directiva y posterior asamblea del **FRM** que se celebró en Derio con participación internacional desus entidades asociadas que defiende los intereses de la Agricultura Familiar del mundo y que representa a más de 40 millones de agricultores familiares en los 5 continentes. Se aprovechó la ocasión del encuentro para visitar la Cofradía de Pescadores de Bermeo para que nuestros/as visitantes conocieran comó se organizan nuestros profesionales de la mar.



► **Martxoan, Euskadiko Nekazaritza Familiarraren Eskualdeko Batzordean (CRAF)** parte hartu zen,

lehen sektoreko zuzeneko eta zeharkako ordezkariekin batera. Batzorde harten hauek bildu ohi dira, besteak beste: sukaldaritzako profesionalen ordezkarriak, kontsumiltzaileen ordezkarriak, gazteen eta emakumeen elkartea, Mendinet, kooperatiben eta aholkularitz-era kundeen ordezkarriak, sindikatuak eta ikerketako erakunde publikoak edota sektorearekin loturiko fundazioak. Helburua, sektoreko beharrak aztertzea eta Eusko Jaurlaritzari eta Legebiltzarri Euskadin Nekazaritza Familiarraren aldeko politika publikoak proposatzea.



► **Martxoan, COVID-19aren osasun-alarma hasi zenez, ONDA VASCA, CADENA SER eta RADIO BILBAO**

irritietan elkarritzetatu gintzutzen pandemiaren hasieran, gure nekazaritzako ustiategien egoeraz mintzatzeko, hots, horren eraginaz eta horretara oinarrizko langile gisa gure sailetan elikagaiez hornitzeko moduaz eta gizarteak, beste gizatalde batzuk bezala, aintzat hartzeko beharraz. Eta egoera hark kooperatibak ematen dituen zerbitzuen garapenari eragiten dion jakiteko.



► **Apirilean, Bizkaiko Foru Aldundiko Iraunkortasuna**

eta Ingrune Naturala zaintzeko Sailak eskatuta, txosten bat egin zen, egiaztatuta, sektoreko ustiategi eta kooperatibekin, **COVID-19aren pandemiak** azpisektoretan duen eragina ezagutzeo. Horren emaitza izan zen lurraldeko administrazioak "mínimis" programa batzuk abian jarri zituela Bizkaian eraginik handiena jasan zuten azpisektoreen egoera arintzeko. Agiri hora oinarriztat hartu zen, baita bestelako aholkularitz-era kunde batzuen ekarpenak ere, HAZIK, bil zitzan, Eusko Jaurlaritzari aurkeztu zion baterako txostenaren osagarri gisa.



► **Apirilean, Munduko Landaguneak** antolatutako

nazioarteko jardunaldi batean parte hartu zen online, elkarlea osatzen duten nekazaritzako erakundeen artean COVID-19aren pandemiak ustiategi familiarretan eta, ondorioz, haien erakundeetan zuen eraginaz mintzatzeko, Nekazaritza Familiarraren 2019/2028 hamarkadaren bigarren urtea abiarazi denan.



► **Apirilean, LORRAk EHAHorentzat** antolatuta, eta

ARTEMAN enpresaren laguntzarekin, mugimendu-murrizketen ondorioz eta jende askorentzako ekitaldiak antolatu ezin zirenez, arrakasta handiz sortu zen –Estatuan oihartzun handia izan zuen– haragitarako ugalketarako behi-azindaren **lehenengo enkante birtuala**, arraza hauena: limousina, herriko behi gorria, txarolesa eta piriniotarra. Orain arte aurrez aurre egiten zen enkantea, Gipuzkoako Foru Aldundiko Aiako Testaje Zentroan.



► **Irailean, hilaren azken asteko Kooperatibismoaren**

Astea zela aprobetxatuta, **ONDA VASCA**, Martin Uriarte zuzendar-kudeatzailea elkarritzetatu zuten, kooperatibak 34. urteurrenean eskainitako zerbitzuez aritzeko, eta entzuleei jakinarazi zien 0 KM-ko produktuak kontsumitzea sektorearentzat zein garrantzitsua den.



► **Irailean, Munduko Landagunearen eskutik, GAITTUN** elkartearen erakusketa ikustera joan ginene

Bizkaiko Batzar Nagusietako lokaletara, emakume baserritarrek Bizkaiko nekazaritza-sektorean egiten duten lana ezagutu eta aintzat hartzeko. Elkarte hartako presidente Iratxe Martinezen eskutik, horien epe laburrerako proiektu eta asmoak ezagutu genituen. "Bizkaian baditun! Itsas Landa Ingruneko Emakumeak" izeneko erakusketa, antolatzaleen hitzetan hau da: "Bizkaian begirada bizia, emakumezkoen ikuspegitik".



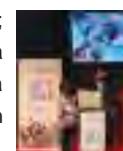
► **Urrian, Munduko Landagunea** gure partaidetzapeko erakundearen bidez, honen sinaduran parte hartu



genuen: **Munduko Landagunearen eta Kanpo Arazoetako, Europar Batasuneko eta Lankidetzako Ministerioaren arteko Asmo Adierazpena**. Helburua zen 2030 Agenda betetzeko Nekazaritza Familiarrari laguntzeak duen garrantzia berrestea. Ministerio horrek hitzeman du beste gobernu batzuk Nekazaritza Familiarrako Nazio Batuen Hamarkadan irmoki implika daitezen sustuko duela, landa-inguruneetako bizi-kalitatea hobetzeko elkarrekin lan egiteko.

► **Urrian, KONFEKOOPen** batzarrean parte hartu genuen;

erakunde horrek Euskadiko kooperatiba-mugimendua ordezkatzen du, eta LORRA erakunde horren Artezkaritzako Kontseiluaren partaide da, Bizkaiko nekazaritzako elikagaien elkarteen mugimenduaren ordezkarri gisa. Batzar harten, beste aztegi batzuen artean, Lehendakaria bertan zegoela, azken urteotan erakundeko zuzendari Agustín Mendiolarri omenaldia egin zitzaion, erretiroa zela eta.



► **Urrian, LORRA INNOVABIDE** sarean sartu ginene

Horretarako, erreferentzia-esparru bat eman ziguten, orientabideak eta jardunbide egokiak adierazita, eta horri esker, oso erraz egin genuen. Ondorioz, indarguneak eta hobetzeko arloak adierazi zizkigun agiria eskuratu genuen, eta horrek LORRAren lan- eta bide-segurtasunean aurrera egiten lagunduko digu. Izan ere, gure gain hartu ditugu errepideko istripu-tasa murrizteko eta mugikortasun seguruaren kontzentzia sustatzeko helburuak, baita lanerako joan-etorrietako (in itinere) biktimen kopuria murriztekoa edo ibilgailua lanerako erabiltzen denean (in misio) gertatzen den istripuen biktimen kopuria murriztekoa, baita pertsonak mugikortasun seguru eta iraunkorrarekiko sentikortzea ere.



INNOVABIDE Sarea 2017an abiarazi zen, **Eusko Jaurlaritzako Trafiko Zuzendaritzak** sustatuta. Era eta tamaina guztietako 40tik gora enpresok osatzen dugu sarea, eta gai horren gaineko gure jardunbide egokiak partekatuko ditugu.

► Azkenik, azpimarratu nahi dugu, ekitaldiaren azken hilabeteotan, ENBA eta EHNE sindikatuekin hainbat bileratan parte hartzen ari dela LORRA, Eusko Jaurlaritzarekin eta Bizkaiko Foru Aldundiarekin, sektorearen egoeraz aritzeko, hain zuen ere, 2023/27 Nekazaritza Politika Bateratu berriaren ondorioz **Euskadiko Plan Estrategikoa** egiteko proposamenak aztertzeko. Ekintza horiek garatzeko, hainbat eztabaидagai proposatzen ari dira, eta badakigu EAEko gainerako lurralte historikoetan ere egiten ari direla.



► En el **mes de marzo** se participa en el Comité Regional de Agricultura Familiar de Euskadi- **CRAF**, junto a representantes directos e indirectos del primer sector y en donde se engloban desde representantes de las Cocineras , consumidores, asociaciones de jóvenes y mujeres, Mendenet, representantes de Cooperativas y entidades de asesoramiento, sindicatos y entidades públicas de investigación y/o fundaciones relacionadas con el sector; para analizar las necesidades del sector y proponer al ejecutivo y al Parlamento Vasco Políticas Públicas en defensa de la Agricultura Familiar en Euskadi.



► En el **mes de marzo** y fruto del inicio de la alarma sanitaria por la COVID-19 fuimos entrevistados en varios medios radiofónicos **ONDA VASCA, CADENA SER, RADIO BILBAO** para hablar de la situación de nuestros profesionales agrarios ante el inicio de esta pandemia, sus afecciones y adaptaciones como trabajadores esenciales para abastecer de alimentos en nuestros lineales... y su necesario reconocimiento por parte de la sociedad junto a otros colectivos. Y además, conocer si esta situación pudiera estar afectando al desarrollo de los servicios prestados desde la cooperativa.



► En el **mes de abril**, a solicitud del Departamento de Sostenibilidad y Medio Natural de la Diputación Foral de Bizkaia, se elabora un Informe contrastado con las explotaciones y cooperativas del sector sobre la **incidencia de la pandemia de la COVID-19** en los distintos subsectores, fruto del cual desde la administración territorial sacan varios programas de "mínimis" para aliviar la situación de los subsectores más afectados en Bizkaia. Documento que fue tomado como base, junto con las aportaciones de otras Entidades de Asesoramiento para que HAZI los englobara y complementara en su informe conjunto que se presentó al Gobierno Vasco.



► En el **mes de abril**, organizado por el **FRM**, se participa en una jornada Internacional, vía "on line" para hablar entre las distintas organizaciones agrarias que conforman esta asociación , sobre cómo está afectando la pandemia de la COVID-19 a las explotaciones familiares en sus correspondientes latitudes y por ende a sus organizaciones en la puesta en marcha de este segundo año del Decenio de la Agricultura Familiar 2019/2028.



► En el **mes de abril**, organizado desde **LORRA** para **EHAHE** y con la ayuda de la empresa **ARTEMAN** , fruto de la situación de no poder moverse ni convocar actos de aglomeración se crea con gran éxito , e incluso repercusión nacional, la **primera Subasta Virtual** de ganado reproductor de vacuno de carne de las razas limusina, blonda , txarolesa y pirenaica , que hasta ahora , de forma presencial, se venían realizando en el Centro de Testaje de Aia, propiedad de la Diputación Foral de Gipuzkoa.



► En el **mes de setiembre** y aprovechando la **Semana del Cooperativismo** celebrada la última semana del mes en **ONDA VASCA**, el Director-Gerente, Martin Uriarte, participó realizando una entrevista sobre la trayectoria de los servicios ofertados por esta cooperativa en su 34 Aniversario y trasladando a los oyentes la importancia para este sector de que se consuman productos de cercanía, KM0.



► En el **mes de setiembre** y de la mano del FRM asistimos a la exposición de la Asociación **GAITTUN** ubicada en los locales de las Juntas Generales de Bizkaia para conocer y reconocer la labor de la Mujeres Rurales en el sector agrario de Bizkaia. Allí de su presidenta Iratxe Martinez conocimos sus proyectos e intenciones mas próximas. La muestra, titulada "Bizkaian baditun! mujeres del medio rural y litoral de Bizkaia es, tal y como las organizadoras han destacado, una "mirada vital de Bizkaia en clave femenina".



► En el **mes de Octubre**, se participa a traves de nuestra organización participada, el Foro Rural Mundial, en la firma de una **Declaración de Intenciones entre el FRM y el Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España** para reafirmar la importancia del apoyo a la Agricultura Familiar para el cumplimiento de la Agenda 2030 y en donde , este último, se compromete a fomentar también la implicación decidida de otros Gobiernos en el Decenio de las Naciones Unidas para la Agricultura Familiar, para trabajar conjuntamente en la mejora de la calidad de vida de las zonas rurales.



► En el **mes de octubre**, se participa en la asamblea de **KONFEKOOP**, organización que representa al movimiento cooperativo vasco y en la que LORRA forma parte de su Consejo Rector representando al movimiento asociativo agroalimentario de Bizkaia y en la que, entre otros puntos del orden del día, se formalizó un Homenaje, en presencia del Lehendakari, a quien ha sido durante los últimos años el Director de esta organización, Agustín Mendiola, fruto de su jubilación.



► En el **mes de octubre** LORRA se incorporó a la red **INNOVABIDE**. Para ello, se nos facilitó un marco de referencia, con orientaciones y buenas prácticas que nos ayudó a hacerlo de manera sencilla. Fruto de ello obtuvimos un documento con Fortalezas y Areas de Mejora que nos va a ayudar a avanzar en la seguridad vial laboral en LORRA, en el que asumimos los objetivos de reducir la siniestralidad en carretera y fomentar una conciencia de movilidad segura; disminuir el nº de víctimas que van o vienen a su puesto de trabajo (in itinere) o que conducen un vehículo para desarrollar su trabajo (in misión) y sensibilizar sobre la movilidad segura y sostenible entre sus personas.



La **Red INNOVABIDE** que se puso en marcha en 2017, impulsada por la **Dirección de Tráfico de Gobierno Vasco**, está compuesta por más de **40 empresas de todo tipo y de todos los tamaños**, que compartiremos nuestras buenas prácticas en dicha materia.

► Finalmente queremos destacar como durante los últimos meses del ejercicio LORRA esta participando junto con los Sindicatos ENBA y EHNE en varias reuniones de contraste con el sector que está manteniendo el ejecutivo de Gobierno Vasco y de la Diputación Foral de Bizkaia; a la hora de analizar diferentes propuestas de cara a confeccionar, como consecuencia de la nueva PAC 2023/27 un **Plan Estratégico de Euskadi**. Acciones que se están desarrollando proponiendo diferentes capítulos de debate y sobre los que nos consta se estan produciendo tambien en otros territorios históricos de la CAV.



1.7.- ONGARRI.

2020. urtean **ONGARRI** aldizkariaren 40 eta 41.aleak kaleratu egin dira. Aldizkarian gure erekunde elkartu edo partizipatuek ekitaldian zehar egindako ekimenak bildu dira.



Ale hauetan hauetan aurkeztu ditugu: nekazaritzako eta abeltzaintzako produktuak promozionatzeko ekimen ezberdinak; dibulgazio tekniko, ekonomiko eta fiskalari buruzko txostenak; eta gure erakunde elkartu edota partizipatuek teknologia berriak ezagutzeko egindako bidaiei buruzko ereportajeak.

1.8.- LORRA WEBGUNEA.



2020an, **LORRA webgunean** (www.lorra.eus) 9.328 saio erregistratu ziren, eta 12.958 orrialde

bisitatu ziren, 3.571 erabiltzaile desberdinak; horietatik % 98,59 bisitari berriak ziren eta % 1,41ek bisitak errepikatu zituzten. Saioaren batez besteko iraupena 1 minuto eta 34 segundokoia izan da eta itzuleraren ehunekoa % 61,76koa. Bisita gehienak Espainiako Estatuan izan dira (% 65,56), baina kontinente guztietatik jaso ditugu. Mugikorretik 1.972 aldiz sartu zen, ordenagailutik 1.496 aldiz eta tabletetik 98 aldiz.

QDQ/Google My Business webgunetik, gainera, 2.347 bisita erregistratu ziren 2020an, guztira 449 dei, 26 mezu elektroniko eta 172 lokalizazio-eskaera.

LURSAIL webgunetik (www.lursail.net) 13.424 saio erregistratu ziren 2020an, eta 19.236 orrialde bisitatu zituzten 4.932 erabiltzailek. Batez beste, minuto 1 eta 20 segundoko iraupena izan zuten, eta % 48,87ko itzulera-ehunekoa. Horietatik, 165 Lorra artikulu bisitatu zituzten. Bisitari gehienak Espainiako Estatuan izan dira (% 54,56), baina kontinente guztietatik jaso ditugu bisitak.



www.lorra.eus lorra@lorra.eus

1.9.- ENPRESAREN GIZARTE ERANTZUKIZUNA.

LORRA Koop., etengabe hobetzeko helburua dauka, eta Enpresaren Gizarte Erantzukizuneko garapenean eta integrazioan aurrera egiteko konpromisoa hartu zuen, iraunkortasunean hobetzeko metodo gisa, xertatu:adi metodologia erabiltzearen bitarbez.



2020an, proposatutako jarduera-planekin jarraitzen da:



1.- EREMU ESTRATEGIKOAN HOBEKUNTZAK. 2020an, 2018/2021eko Gogoeta Estrategikoan zehaztutako ekintzak praktikan jartzeko lan egin da ekitaldi honetarako, zehaztutako lau ardatzetan. Negozio-ildo berriak definitu eta aztertu dira. **LORRA**n Prozesukako Kudeaketaren Garapenean lanean jarraitu dute, eta zerbitzuen prestaziorako barne-prozesuak optimizatu dituzte. **LORRA**ren asoziazio-mugimenduaren hausnarketa estrategikoa eta sektore-egitura zuzendu dira. Sektorearen beraren digitalizazio-prozesuari ekin diote erakundean. Inguruko eragileen parte-hartzearekin aliantza- eta lankidetza-politika bat diseinatu da. Euskararen erabilera eta ikaskuntza sustatzeari eutsi zaio, eta prestakuntzaren finantzaketaren jarraipena egin zaie hala nahi izan duten langileei. Zorpetze handia bizi dugun finantz-egoera korapilatsuan, ekitaldi honetan enpleguaren egonkortasuna eta kalitatea hartu dira kontuan. Horri dagokionez, motibazioa, implikazioa eta lan-giroa lantzen jarraitu dugu.

2.- ENPRESA KULTURAREN EREMUKO HOBEKUNTZAK.

2020an, enpresaren komunikazioa eta informazio-gardentasuna landu dugu, barnean (langileak) zein kanpoan (baskideak eta bezeroak). Merkataritza-plangintza sistematizatuko prozesu bat garatzeko lan egin da. **LORRA**, Prozesukako Kudeaketaren inguruan implikatutako protagonistekin lanean jarraitu da. **LORRA**ren webgunea ezarri da, hobeto komunikatzen duen formatu aktiboagoarekin. Informazio- eta komunikazio-sistemak indartzen jarraitu dira (SMSak, helbide elektronikoa, webgunea, ONGARRIk...), eta beste sare sozial batzuei buelta bat eman diegu.

3.- HOBEKUNTZAK EREMU OPERATIBOAN. 2020an, alderdi hauet landu dira: implikazioa, motibazioa, klima eta laneko segurtasuna; besteak beste, parte hartzeko jarduerak abian jartzea; berrikunta, ekitaldian zehar sortu diren hainbat alderdiri buruzko ideia-proposamenak lortzeko; esate baterako, COVID19ren pandemia, Kudeaketa Planean sartzeko. Prestakuntza-plan bat egitea, pertsonen eta enpresaren beharretara egokituta, ekitaldi honetarako zehaztutako helburu estrategikoan arabera. Hitzarmen kolektibo propioa negoziatzea bi alderdiak asetzen dituzten langileekin.

4.- INTERES-TALDEEN HARREMANETAN HOBEKUNTZAK.

2020an, interes-talde nagusiek (pertsonak, erakunde baskideak eta bezeroak) lan egiten jarraitu da, haien iradokizunak, beharrak eta pertzepzioak ezagutzeko (gogobetetze-inkestei, bilerei, elkarritzkei etaabarri berrekin zaie), eta Estrategian sartu dira.

Gizartearen aurrean: lehen sektoreari buruzko informazio eta publizitate positibo gehiago, komunikazio-plan bat garatuz Spb-Prentsa Kabinetarekin eta orain arte ohikoak izan diren idatzizko bitartekoekin; jarduera sektorialei buruzko informazioa emanez. Ponentzia eta kongresuetan parte hartzea, aurten gehienak "On line" pandemiaren ondorioz, hazirekin prestakuntza-ikastaroak, prentsako, irratiko eta telebistako artikuluak egitea. VI. Laboral Kutxa-Lorra Ustiategien Lehiaketa abian jartzea, Bizkaiko beste hamar-hamabi nekazaritz-austiategi aintzatetsiz, bertan behera geratu zen pandemiaren ondorioz.

1.7.- ONGARRI.

Durante el ejercicio 2020 se han editado los nº 40 y 41 de la revista **ONGARRI**, revista que aglutina las actividades realizadas durante el ejercicio por nuestras entidades asociadas y/o participadas.



En ellos se han presentado los distintos eventos de promoción de nuestros productos agrícolas y ganaderos, informes de divulgación técnica, económica, laboral; así como reportajes de viajes de captura tecnológica organizados por nuestras entidades asociadas y/o participadas.

1.8.- WEB LORRA.



En 2020, se registraron en la **web de LORRA** (www.lorra.eus) un total de 9.328 sesiones, siendo visitadas 12.958 páginas por un total de 3.571 usuarios distintos, de los cuales el 98.59% eran nuevos/as visitantes y el 1.41% repetían visitas. La duración media de la sesión ha sido 1 minuto y 34 segundos y con un porcentaje de retorno del 61,76%. Las visitas han procedido en su inmensa mayoría del Estado Español (65,56%), pero hemos recibido visitas desde todos los continentes. Siendo el acceso por móvil en 1.972 ocasiones, Ordenador en 1.496 ocasiones y por Tablet 98.

Desde la página de QDQ/Google My Business se registraron además, 2.347 visitas en 2020 con un total de 449 llamadas, 26 correos electrónicos y 172 solicitudes de localización.

Desde la página web de **LURSAIL** (www.lursail.net), en 2020 se registraron un total de 13.424 sesiones, siendo visitadas 19.236 páginas por parte de 4.932 usuarios, con una duración media de 1 minuto y 20 segundos y con un porcentaje de retorno de visitantes del 48,87%. De estos, visitaron 165 artículos específicos de **LORRA**. Los visitantes han procedido en su inmensa mayoría del Estado Español (54,56%), pero hemos recibido visitas desde todos los continentes.



www.lorra.eus lorra@lorra.eus

1.9.- RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL.

LORRA S. Coop., con su propósito de mejora continua, y tras asumir el compromiso de avanzar en el desarrollo e integración de la Responsabilidad Social de la Empresa como un camino de mejora en sostenibilidad, utilizando la metodología xertatu:adi.



Se continua en este 2020, con los planes de acción propuestos:

1.- De MEJORAS EN EL AMBITO ESTRATÉGICO donde durante 2020 se ha trabajado en la Puesta en práctica de las acciones definidas en la Reflexión Estratégica 2018/2021 para este ejercicio en los cuatro ejes definidos. Se han definido y analizado nuevas líneas de negocio. Se ha seguido trabajando en el Desarrollo de la Gestión por Procesos en **LORRA** optimizando los procesos internos para la prestación de servicios. Se ha liderado la vertebración sectorial y la reflexión estratégica del movimiento asociativo integrado en **LORRA**. Se ha iniciado un proceso de digitalización dentro de la organización y del propio sector. Se ha diseñado con la participación de agentes del entorno una política de alianzas y cooperación. Se ha procedido al Mantenimiento de la Promoción del uso y Aprendizaje del Euskera con el seguimiento de financiación de la formación a los/las trabajadores/as que así lo han deseado. En la complicada situación financiera en la que nos encontramos con un fuerte endeudamiento, en este ejercicio ha seguido teniendo en cuenta la estabilidad y calidad del empleo. A este respecto, con más ímpetu que nunca, se ha continuado trabajando en temas de Motivación, implicación y clima laboral.

2.- De MEJORAS EN EL AMBITO DE LA CULTURA EMPRESARIAL en las que durante 2020 se ha trabajado en el desarrollo de la comunicación y transparencia informativa de la empresa tanto de forma interna (trabajadores), como externa (personas socios y clientes). Se ha trabajado en el desarrollo de un proceso de planificación comercial. Se ha trabajado en el desarrollo de la Gestión por Procesos en **LORRA** con la implicación de los/las protagonistas implicados. Se ha implementando la página Web de **LORRA** con un formato más activo y comunicativo. Se ha seguido potenciando los sistemas de información y comunicación existentes (SMS, E-MAIL, WEB, ONGARRIs y se ha dado una vuelta a otros nuevos Redes Sociales,...).

3.- De MEJORAS EN EL AMBITO OPERATIVO en donde durante 2020 se ha trabajado en aspectos de Implicación, Motivación, Clima y Seguridad laboral, desarrollando aspectos como la Puesta en práctica de actividades de participación, innovación para obtener propuestas de ideas sobre distintos aspectos que han surgido durante el ejercicio, como es el caso de la pandemia de la COVID19, de cara a su posible incorporación al Plan de Gestión. La elaboración de un Plan de Formación adaptado a las necesidades de las personas y de la empresa de acuerdo con los objetivos estratégicos definidos para este ejercicio. La negociación de un Convenio Colectivo propio con el personal que satisfaga a ambas partes.

4.- De MEJORAS EN LAS RELACIONES DE LOS GRUPOS DE INTERÉS donde durante 2020 se ha seguido trabajando con los principales Grupos de Interés (Personas, Entidades Socias y Clientas) para conocer sus sugerencias, necesidades y percepciones (se han retomado las Encuestas Satisfacción, reuniones, entrevistas,...) y se han incorporado a la Estrategia. **Ante la Sociedad:** Mayor información y publicidad positiva del sector primario, desarrollando un plan de comunicación con la empresa Spb-Gabinete de Prensa, así como con los medios escritos habituales hasta la fecha; dando información sobre actividades sectoriales. Participación en ponencias y congresos, este año la mayoría de ellos "on line" fruto de la pandemia, elaboración de Cursos de formación con Hazi, artículos en prensa, radio y televisión. La puesta en marcha del VI Concurso Explotaciones Laboral Kutxa-Lorra reconociendo otras diez-doce explotaciones agrarias de Bizkaia quedó suspendido por causas de la pandemia.



1.10.- LAN-HITZ PROGRAMA. ELEANIZTASUNA, ENPRESAN.



Lan-Hitz programak lan-munduan euskararen erabilera eta presentzia bultzatzea du helburu.

LORRA, ekintzaile eta berriztatzaileak diren beste empresa batzuk bezala, bere eredu edo profilaren bila dabil; eredu hori erakunde elkartuek eta bezeroek urteko inkestetan eskatzen dutena.

LORRA interesatua dago, halaber, haien osatzen dituzten pertsonak asebetetzeko; izan ere, pertsona horiek beren ingurune hurbilarenarekin bat datorren profila nahi dute, eta, bertan, gero eta handiagoa da gure erakunde elkartuen eta bezeroen artean elebidunen proportzioa.

Plana 2020ko ekitaldiko hamargarren urte horretan erreferentzia-esparrua osatzen duten hiru ardatzak honako hauek dira:

- 1.- Erakundearen irudia eta komunikazioa: errotuluak, sarrera, publizitatea...
- 2.- Kanpoko harremanak: bezero eta hornitzaleekiko harremanak, ahoz zein idatziz; produktua edo zerbitzua...
- 3.- Barruko harremanak: pertsonen kudeaketa, lanerako prestakuntza...

1.11.- BERDINTASUN PLANA FORMALIZATU DU LORRAK.

LORRA S.C. soziitateak, garapen jasangarriaz arduratuta, eta 2030 Agendaren Garapen Jasangariaren 17 Helburuei ekarpena egiteko diagnostikoa egin ostean, hobetzeko ekintza identifikatu du, eta langileei lan-baldintza egonkorra ahalbidetzen dizkie eta erakunde barruan emakume eta gizonen arteko berdintasuna sustatu nahi du.



Hortaz, Berdintasun Plan bat ezarriko zuela hitzeman zuen LORRAk, eta, horretarako, Hezi2de aholkularitza-enpresaren laguntza du, genero-arrakalak murrizteko eta erakundeak, lan-baldintzei dagokienez nahiz barne-jarduerari, zerbitzu-emateari dagokienez eta inguruko beste erakunde batzuekiko harremanari dagokionez, emakumeen eta gizonen arteko berdintasuna hobetzeko ibilbidea emateko, langile guztien parte-hartzearen bidez.

Proiektu hori 2020ko uztailean hasi zen garatzen, zuzendaritzaren konpromisoarekin; berdintasun-batzordea sortu zen eta prozesuari buruzko barne-komunikazioari ekin zitzaiion, baita hasierako prestakuntzari ere. Ondoren, datuak bildu dira, eta, horrekin batera, erakundeak arlo horretan duen egoerari buruzko diagnostikoa egin da. Diagnostiko hori abenduan aurkeztu zitzaien langileei, egiazta eta baliozta zezaten.

Ekitaldi berrian berdintasun-plana taxutuko da: helburuak, ekintzak, neurriak eta adierazleak, besteak beste. Eta hori kooperatibaren estrategiari eta kudeaketa-planari gehituko zaie. Eta, prozesua amaitzeko, plana ezarriko da eta hori erregistatzeko legezko betekizunak beteko dira

1.12.- LORRA ETA LABORAL KUTXAREN ARTEKO FINANTZA-HITZARMENA BERRITZEA.

LABORAL KUTXA eta **LORRA**, erakundeek 2020ko ekitaldian berritu zuten 2008tik hitzartuta zuten finantza-lankidetzarako hitzarmena; hitzarmen horretara atxiki daitezke **LORRA**ko bazkide diren 4000tik gorako ekoizle-kooperatibistak.



LABORAL KUTXA 21.657€ko ekarpenean ekonomikoa egin du, eta horrek 2020 ekitaldiko funtzionamendu-gastuak finantzatzen lagundu du.

Hala, finantza-erakundeak eta **LORRA** erakundeak lehen sektorearen garapenean duten implikazioa indartu dute, puntapuntako zerbitzuen eskaintza lehiakor batekin, baserritarren behar zehatzetako erantzuteko.

LORRAren eta **LABORAL KUTXA**ren arteko hitzarmena berritzearei esker, 2020an osoko finantza-zerbitzua eskaini diogu Bizkaiko lehen sektoreari, barne hartuta: sei finantzazio-ildo, lau inbertsio-modalitate eta leasing-zerbitzuak, banku elektronikoa, kreditu-txartelak eta gizarte-aurreikuspena Izarpensionen bidez, aurrezpen-erakundearen BGAE.

1.13.- HAUSNARKETA PROZESA LORRAN.

2017ko ekitaldian, legegintzaldi berri bat aurretik zuela, LORRAko Kontseilu Errektore berriak hausnarketa-prozesu berri bat egitea erabaki zuen, hurrengo 4 urteetan garatu beharreko estrategia eta ekintzak markatzeko. Horretarako, kanpoko aholkularitza baten laguntzarekin eta langileen laguntzarekin, sailburuak, bai eta elkarritzetutako erakundeen partaidetza eta proposamenak ere, administrazioakoak, sindikatuetakoak, ikerketa-zentroetakoak, teknologiakoak, kooperatibakoak, elkartetakoak, etab..., horrekin lotutako eta/edo partaidetutako beste enpresa batzuekin batera, 2018 eta 2021 bitartean landu beharreko lau ildo estrategikoak zehazteko hausnarketa egin da.

Prozesu honetan, berriro definitu ziren **LORRA**ren **MISIOA, BISIOA** eta **BALIOAK** eta 2019ko batzarrean onartu ziren; 2019ko estatutuen aldaketarekin eguneratu zen, eta honela geratu zen:

“Bizkaiko nekazaritzako elikagaien sektoreko enpresariak bultzatzea eta haien asoziazio-mugimendua egituratzea, eta gure bazkide eta bezeroen behar administratibo, tekniko eta ekonomikoak aurreikustea eta asetztea”

Prozesu honen garapenaren hirugarren urtean, 2018/21 Plan Estrategiko honetan zehaztutako lau lan-ildo nagusiak honako hauek dira:

- ▶ **1 Ardatza.- Berrikuntzaren, pertsonen eta barne antolakuntzaren eremuetan garapen korporatiboa** eta hori lortzeko bost jardunbide nagusi eta 28 jarduera-plan, dagozkien adierazle eta helburuak barne.



1.10.- PROGRAMA LAN-HITZ. MULTILINGÜISMO EN LA EMPRESA.



El programa LanHitz es una iniciativa destinada a incrementar el uso y la presencia del euskera también en el mundo del trabajo.

LORRA como muchas de las empresas inmersas en tareas emprendedoras e innovadoras, busca, también, su modelo o perfil propio, reclamado por sus entidades asociadas y clientas, en sus encuestas anuales.

LORRA está interesada también en satisfacer a las personas que las integran, y que desean para sí un perfil acorde con su entorno más próximo, en el que cada vez es mayor la proporción de población bilingüe entre nuestras entidades asociadas y clientas.

En el ejercicio 2020, en el décimo año del Plan, se ha trabajado en los tres ejes que articulan el marco de referencia, estos son:

- 1.- Imagen y comunicación de la organización: rotulación, recepción, publicidad...
- 2.- Relaciones externas: relaciones orales o escritas con entidades clientas y proveedoras, el producto o servicio...
- 3.- Relaciones internas: gestión de personal, formación laboral...

1.11.- LORRA FORMALIZA LA ELABORACION DE UN PLAN DE IGUALDAD.

LORRA S.C., en su compromiso por el desarrollo sostenible, y habiendo realizado el diagnóstico de su aportación a los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible incluidos en la Agenda 2030; identifica como acción de mejora proporcionando condiciones laborales estables a sus trabajadores/as y apostando por la igualdad entre hombres y mujeres en su organización.



Por ello, LORRA se comprometió con la implantación de un Plan de Igualdad. Para ello, está contando con el apoyo de la asesoría Hezi2de y teniendo como objetivo reducir las brechas de género y proporcionar un recorrido para que la organización mejore en el ámbito de la igualdad de Mujeres y Hombres, tanto en las condiciones de trabajo como en el funcionamiento interno y prestación de sus servicios, así como en su relación con otras entidades del entorno, mediante la participación de todas las personas que trabajan en ella.

Este proyecto que inició su andadura allá por el mes de julio de 2020 comenzó su desarrollo con el compromiso de la dirección y la creación de la comisión de igualdad, junto con la comunicación interna sobre el proceso y la formación inicial. Posteriormente se ha realizado la recogida de datos y con ello el diagnóstico sobre la situación de la organización en esta materia, diagnóstico que fue presentado a la plantilla en el mes de diciembre para su contraste y validación.

Quedaría con el nuevo ejercicio el diseño del plan de igualdad con objetivos, acciones, medidas e indicadores que incorporaremos a la estrategia y al Plan de Gestión de la cooperativa... finalizando el proceso con la implantación del plan y el cumplimiento de los requerimientos legales para su registro.

1.12.- RENOVACIÓN CONVENIO FINANCIERO, LORRA - LABORAL KUTXA.

LABORAL KUTXA y **LORRA**, firmaron durante el ejercicio 2020 la renovación del convenio de colaboración financiera que mantienen ambas entidades desde el año 2008, y al que pueden acogerse los más de 4.000 productores/as cooperativistas asociados/as a la estructura asociativa de **LORRA** en el territorio histórico de Bizkaia.



LABORAL KUTXA ha realizado una aportación económica de 21.657 € que ha ayudado a cofinanciar los gastos de funcionamiento de la cooperativa en este ejercicio 2020.

La entidad financiera y **LORRA** refuerzan de esta manera su implicación en el desarrollo del sector primario, con una oferta de servicios de última generación, competitiva y adaptada a las necesidades específicas de los baserritarras.

Gracias a la renovación de este convenio entre **LORRA** e **LABORAL KUTXA**, se ha podido ofrecer en 2020 un servicio financiero integral para el sector primario de Bizkaia, incluyendo seis líneas de financiación, cuatro modalidades de inversión y servicios de leasing, banca electrónica, tarjetas de crédito o previsión social a través de Izar pensión, la EPSV de la entidad de ahorro.

1.13.- PROCESO DE REFLEXION EN LORRA.

Durante el ejercicio 2.017 con una nueva legislatura por delante, este nuevo Consejo Rector de **LORRA** decidió realizar un nuevo proceso de reflexión que marcará la estrategia y las acciones a desarrollar en los próximos 4 años. Para ello, y con la ayuda de una asesoría externa y con la colaboración de la propia plantilla, los consejeros, así como la participación y propuestas de las distintas organizaciones entrevistadas tanto de la administración, como sindicatos, centros de investigación, tecnológicos, cooperativas, asociaciones, ... así como otras empresas relacionadas y/o participadas se ha realizado la reflexión que dio lugar a determinar las cuatro líneas estratégicas a trabajar entre 2018 y 2021.

En este proceso se redefinieron la **MISION, VISION y VALORES** de **LORRA**, que fueron aprobadas en la asamblea de 2019; y actualizada con la modificación de estatutos en 2019 quedando esta primera como sigue:

"Potenciar al empresariado agroalimentario de Bizkaia y Vertebrar su movimiento asociativo, así como prever y atender las necesidades administrativas, técnicas y económicas de nuestras entidades socias y clientas"

En el tercer año del desarrollo de este proceso, las cuatro grandes líneas de trabajo definidas en este Plan Estratégico 2018/21 están siendo:

- ▶ **Eje1.- Desarrollo Corporativo en el ámbito de la Innovación, las Personas y la Organización Interna**, con cinco grandes líneas de trabajo y 28 planes de acción planteados para su consecución con sus correspondientes indicadores y objetivos.



▶ **2 Ardatza.-** Merkataritza-plangintza sistematikoa egitea eta komunikazio-jardueran indartzea, eta hori lortzeko hiru jardunbide nagusi eta 14 jarduera plan, dagozkien adierazle eta helburuak barne.

▶ **3 Ardatza.-** Inguruneko agente desberdinaren laguntzarekin erakundearen digitalizazio-prozesua aurrera eramatea, eta hori lortzeko bi jardunbide nagusi eta 8 jarduera-plan, dagozkien adierazle eta helburuak barne.

▶ **4 Ardatza.-** Inguruneko agenteen artean itun eta lankidetzarako politika bat diseinatzea, eta hori lortzeko jardunbide nagusi bat eta 6 jarduera-plan, dagozkien adierazle eta helburuak barne.

Hurrengo **MAPA ESTRATEGIKOAN** lau ardatz horiek ikus ditzakegu, eta modu laburrean azaltzen dugu zeintzuk diren esperotako emaitzak, gure bezeroek gugandik zer espero duten, zer barne-prozesu bateginetan eragin behar dugun eta proposatzen diren helburu edo emaitza horiek lortzeko zertan oinarritzen garen.

LORRAREN MAPA ESTRATEGIKOA

AUKERA-GUNEAK SORTZEA, ERRENTAGARRITASUNA ETA GURE BAZKIDEEN BIZI-KALITATEA HOBETZEA

BAZKIDEEN ETA BEZEROEN BEHARRAK ASETZEA

EMAITZAK

KOOPERATIBAREN
ERRENTAGARRITASUNA

BEZERO ETA BAZKIDEEN
BARNERAKETA

SEKTORE-EGITURA

AITORPENA ETA GIZA-
ERRENTAGARRITASUNA

USTIATEGIETAKO BAZKIDEAK

ADMINISTRAZIOA

BEZERO KORPORATIBOAK

BEHARREI ERANTZUNA
EMATEA

SEKTOREKO
INFORMAZIOA

ESPEZIALIZAZIOA

EGITURATZEA
PLANIFIKATZEA
SORTZEA
EMATEA
ZERBITZUAK

KALITATEZKO ZERBITZUA

KALITATEZKO ZERBITZUA

KALITATEZKO ZERBITZUA

SEKTOREEN ARTEKO
ELKARRIZKETA

PREZIO LEHIAKORRAK

PREZIO LEHIAKORRAK

ESPEZIALIZAZIOA

ERABILGARRITASUNA

PROFESIONALTASUNA

ERABILGARRITASUNA

PROFESIONALTASUNA

ERABILGARRITASUNA

ESTRATEGIA
LAN
ARDATZAK

**BERRIKINTZA
ORDEZKARITZA
SEKTORIALA
OPTIMIZAZIO
ZERBITZUAK
KUDEAKETA
PERTSONAK
(E1)**

**KOMUNIKAZIO
ERAGINA
MERKATARITZA
PLANGINTZA
PRESENTZIA
(E2)**

**MODERNIZAZIO
SEKTORIALA
BARNKO ETA
KARPOKI
DIGITALIZAZIOA
(E3)**

**ALIANZA
POLITIKAK
ETA
BESTE IZAKI
BATZUEKIKO
LANKIDETZA
(E4)**

ABIAPUNTUKO
OINARRIA

LORRA PROIEKTUAREN
INGURUKO OREKA
FINANTZARIOA
EGITURAZKO
KOHESIOA

SEKTORIALAREN
EZAGUTZA
ETA
ADMINISTRAZIOAREN

TALDE-LANA
ERABILGARRITASUNA
PROFESIONALIZAZIOAN
ESPEZIALIZAZIOAN
(PERTSONAK)

PRESTAKUNTZA/ETENGABEKO PRESTAKUNTZA

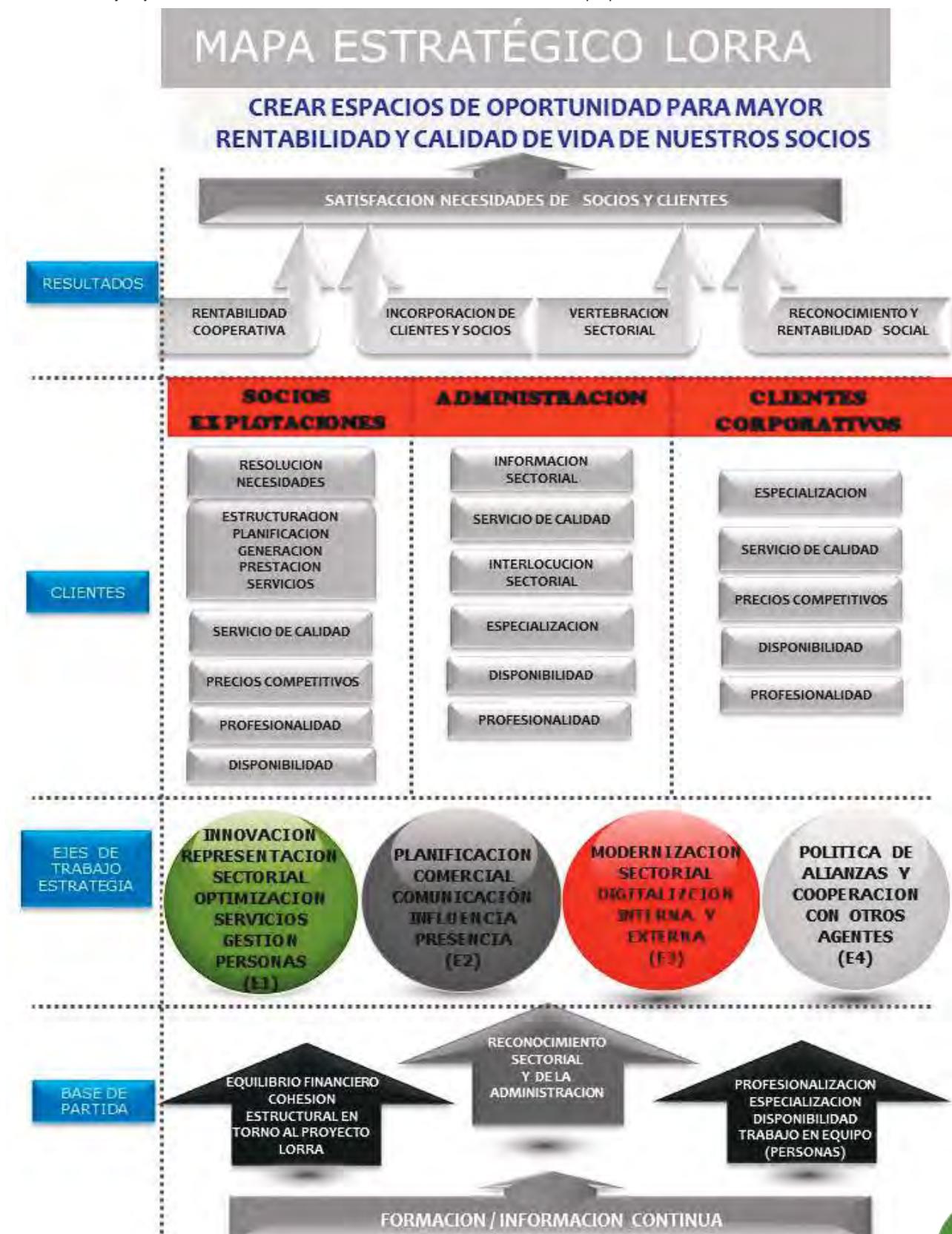


► **Eje2.- Planificación Comercial Sistemático y Reforzamiento de las acciones de Comunicación**, con tres grandes líneas de trabajo y 14 planes de acción planteados para su consecución con sus correspondientes indicadores y objetivos.

► **Eje3.- Proceso de Digitalización dentro de la Organización y del propio sector con apoyo de los distintos agentes del entorno**, con dos grandes líneas de actuación y 8 planes de acción planteados para su consecución con sus correspondientes indicadores y objetivos.

► **Eje4.- Diseño de una Política de Alianzas y Cooperación entre Agentes del Entorno**, con una gran línea de trabajo y 6 planes de acción planteados para su consecución con sus correspondientes indicadores y objetivos.

Y se concentran en el siguiente **MAPA ESTRATEGICO** en el que de forma sucinta presentamos los resultados esperados, lo que esperan de nosotros nuestra clientela, los procesos internos refundidos sobre los que debemos incidir y la base de la cual partimos para tratar de lograr los objetivos o resultados propuestos.



2.- NEKAZARITZAKO ETA ABELTAINTZAKO ZERBITZUAK.

Eman diren zerbitzuak ondoren zehazten ditugunak dira:

2.1.- ZERBITZU OROKORRETAKO ATALA.

Administrazioa, Koordinazioa eta Kontabilitatea:

- ▶ Aholkularitza eta Gobernu-batzordeetan parte hartzea.
 - * Juridikoa *Fiskala
 - *Ekonomikoa *Administratiboa
 - *Kontabilitatekoa *Laboral
 - *Finantzarioa *Antolaketari buruzkoa
- ▶ Bazkide eta enpresei eskainitako zerbitzuak.
 - * Ekonomikoa * Laboral
 - * Kontabilitatekoa * Fiskala
 - * IZENPE txartelen kudeaketa

Informatizazioa: Gaur egungo aplikazioak kudeatu eta mantentzea.

- *Esnetarako behi-azienda: Esne-kontrola, Genealogia liburua, Kalifikazio morfologikoa, Errapeko mina, Ernalketa, eta Kudeaketa Teknikoa eta Ekonomikoa.
- *Okelatarako behi-azienda: Genealogialiburua, Ernalketa, Errendimendua kontrolatzea, eta Kudeaketa Teknikoa eta Ekonomikoa.
- *Ardi-azienda: Inventarioak, Esne-kontrola, Genealogialiburua, Ernalketa, eta Kudeaketa Teknikoa eta Ekonomikoa.

Aseguruak: Nekazaritzakoak eta Orokorrak.

Projektu eta Eraikuntzako saila:

- *Aholkularitza, nekazaritza eta abeltzaintzako eraikuntza eta azpiegituraren.
- *Obrak pentsatu eta zuzentzea...
- *Agronomia-txostenak...
- *Nekazaritza-balorazioak...
- * Jarduera-lizenziak.
- * Erabilera aldatzea.

2.2.- ABELAZKUNTZA ATALA.

Zerbitzu Teknikoen Saila:

- ▶ ELIKADURA:
 - *Anoak, ekoizpen arloko behi eta ardientzat, txahal eta bidotsentzat.
 - *Aholkularitza, bazka eta azpiproduktuak erosteko orduan.
 - *Pentsu, bazka eta siloak aztertzea.
- ▶ BAZKA-EKOIZPENA:
 - *Lurra aztertzea eta ongarrien gaineko aholkuak ematea.
 - *Zelaiak eraldatu eta hobetzea.
 - *Hazi eta herbizidei buruzko aholkuak ematea.
- ▶ KUDEAKETA EKONOMIKOA:
 - *Emaitza ekonomikoak eta ekoizpen-kostuak aztertzea.
 - *Inbertsioak aztertzea eta bideragarritasun-azterlanak egitea.

▶ ERNALKETA:

Okelatarako behi-azienda:

- *Erditze osteko miaketa.
- *Ernaldiagnostikoa.
- *Antzutasunaren kontrako tratamendua.

Ardi-azienda:

- *Aharitu aurreko bisitaldiak.
- *Erditze ostekoa.

▶ AHOLKULARITZA TEKNIKOA:

- *Behi eta ardiien parasitoak hiltzeko kanpainak.
- *Txertatzea, osasun-arazoak eta taldekoak.
- *Arkaute Hobekuntza Genetikorako Programa koordinatzea.
- ▶ AHOLKULARITZA KONTRATATZEA, NEKAZARITZA ETA INGURUMEN-ARLOAN ETA BALDINTZEI DAGOKIEN ARLOAN.
- ▶ KALITATEA. Gatzandegietako puntu kritiko kontrola (AKKPA).

2.3.- LANDARE EKOIZPENEKO ATALA.

Zerbitzu Teknikoen Saila:

▶ KOMUNEKO ZERBITZUAK:

- *Ongarriak: analisiak eta aholkuak.
- *Izurriteak eta gaixotasunak: diagnostikoa, aholkularitza, ekoizpen integratuan eta borroka biologikoa.
- *Kudeaketa Teknikoa eta Ekonomikoa.

▶ ZUREZKOEN LABORANTZA (FRUTAGINTZA ETA MAHASTIZAINTZA):

- *Aholkularitza, landaketa berriei buruz.
- *Inausketa: neguan eta udakoa.

▶ BELARKIEN LABORANTZA INTENTSIBOA:

- *Laborantzaren aukerak: aholkularitza barietateei buruz.
- *Aholkularitza, instalazioak diseinatzeko: negutegiak, osagarriak, ureztatzea eta abar.
- *Laborantza hidroponikoa: aholkularitza integratua.

▶ ENOLOGIA: Analisiak eta aholkuak.

▶ KALITATEA. Puntu kritiko kontrola upeltegietan (AKKPA).

2.4.- ESKAINITAKO BESTE ZERBITZU BATZUK.

▶ PRESTAKUNTZA-IKASTAROAK, Bizkaiko Lurralte Historikoko Nekazari eta Abeltzainei zuzenduta.

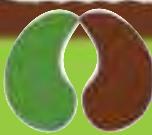
▶ NEKAZARITZAKO PROFESIONAL BERRIEI ZUZENDUTAKO TUTORETZA-ZERBITZUA, proiektu berriak martxan jartzeko aholkularitza emanez.

▶ NEKAZARITZA ETA ABELTAINTZAKO AZOKAK ETA BESTELAKO EKITALDIAK ANTOLATZEA. Gure erakunde elkartuen produktuak bultzatzea.

▶ I+G PROIEKTUAK GARATZEA, gure erakunde elkartuen beharrizanei erantzuna emateko.

▶ DIBULGAZIO-ZERBITZUA: "ONGARRI" lau hileko aldizkaria, buletinak eta abar.

▶ ZERBITZU JURIDIKOA: gure aholkulari juridikoak, Asier Loroño Jaunak, Bilboko bere kokatutako bulego profesionaletik eskainita.



2.- SERVICIOS AGRÍCOLAS Y GANADEROS.

La relación de los Servicios prestados son los que se detallan a continuación:

2.1.- ÁREA SERVICIOS GENERALES.

Administración Coordinación y Contabilidad:

- ▶ **Asesoramiento y asistencia a Juntas de Gobierno.**
 - * Jurídico * Fiscal
 - * Económico * Administrativo
 - * Contable * Laboral
 - * Financiero * Organización
- ▶ **Servicios Generales a socios y empresa.**
 - * Económico * Laboral
 - * Contable * Fiscal
 - * Gestión tarjetas IZENPE

Informatización: Gestión y Mantenimiento de las Aplicaciones existentes:

- * **Vacuno Leche:** Control lechero, libro genealógico, Calificación morfológica, Mamitis, Reproductivo, Gestión Técnico-Económica.
- * **Vacuno Carne:** Libro Genealógico, Reproductivo, Control rendimientos, Gestión Técnico-Económica.
- * **Ovino:** Inventarios, Control lechero, Libro Genealógico, Reproductivo, Gestión Técnico-Económica.

Seguros: Agrarios y Generales.

Departamento de Proyectos y Construcciones:

- * Asesoramiento en construcciones e infraestructura agrícola y ganadera.
- * Proyectos y Direcciones de Obras ...
- * Informes Agronómicos...
- * Valoraciones agrarias ...
- * Licencias de actividad.
- * Cambio de usos.

2.2.- ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL.

Departamento Servicios Técnicos:

- ▶ **ALIMENTACIÓN:**
 - * Raciones para vacas y ovejas en producción, para novillas y corderos.
 - * Recomendaciones compra de forrajes y subproductos.
 - * Análisis piensos, forrajes y silos.
- ▶ **PRODUCCIÓN FORRAJERA:**
 - * Análisis tierras, recomendaciones abonado.
 - * Transformaciones y mejora de praderas.
 - * Recomendaciones en variedades semillas, herbicidas.
- ▶ **GESTIÓN ECONÓMICA:**
 - * Análisis resultados económicos, costes producción.
 - * Análisis inversiones, planes de viabilidad.

▶ **REPRODUCTIVO:**

- ◆ **Vacuno Carne:**
 - * Exploración post-parto
 - * Diagnóstico de Gestación.
 - * Tratamientos esterilidad.

◆ **Ovino:**

- * Visitas precubrición.
- * Post-parto.

▶ **ASESORAMIENTO TÉCNICO:**

- * Campañas desparasitación vacuno de ovino.
- * Vacunaciones, problemas sanitarios y colectivos.
- * Coordinación Programa de Mejora Genética Arkaute.
- ▶ **CONTRATO ASESORAMIENTO AGROAMBIENTAL Y DE CONDICIONALIDAD.**
- ▶ **CALIDAD.** Control puntos críticos en queserías (APPCC).

2.3.- ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL.

Departamento Servicios Técnicos:

▶ **SERVICIOS COMUNES:**

- * Abonados: análisis, recomendaciones.
- * Plagas y Enfermedades: diagnóstico, asesoramiento, en producción integrada y lucha biológica.
- * Gestión Técnico-Económica.

▶ **CULTIVOS LEÑOSOS (FRUTICULTURA Y VITICULTURA):**

- * Asesoramiento nuevas plantaciones.
- * Poda: P. invierno y Poda en verde.

▶ **CULTIVOS HERBÁEOS INTENSIVOS:**

- * Alternativas del cultivo: asesoramiento variedades.
- * Asesoramiento en el diseño de instalaciones: invernaderos, complementos, riegos, etc.
- * Cultivos hidropónicos: asesoramiento integral.

▶ **ENOLOGÍA:**

- * Análisis y recomendaciones.

▶ **CALIDAD.** Control puntos críticos en bodegas (APPCC).

2.4.- OTROS SERVICIOS OFERTADOS.

▶ **CURSOS FORMACIÓN** Agricultores/as y Ganaderos/as del Territorio Histórico de Bizkaia.

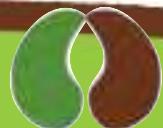
▶ **SERVICIO DE MONITORIZACIÓN DE INSTALACIÓN DE NUEVOS/AS PROFESIONALES AGRARIOS**, participando en la monitorización y posterior tutorización de los nuevos proyectos de instalación.

▶ **ORGANIZACIÓN DE FERIAS Y EVENTOS** Agrícolas y Ganaderos. Promoción de productos de nuestras entidades asociadas.

▶ **PROYECTOS I+D**, ante necesidades planteadas por nuestras entidades asociadas.

▶ **SERVICIO DIVULGACIÓN:** revista semestral "ONGARRI", boletines, etc..

▶ **SERVICIO JURÍDICO:** ofertado por nuestro asesor jurídico, D. Asier Loroño, desde su despacho profesional sito en Bilbao.



3.- LAN-ORDUEN FROGA, SAIL ETA LANGILEEN ARABERA.

LORRA, Koop. - ABELAZKUNTZA ATALA																				
LORRA, S.Coop. - ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL																				
ERAKUNDEAK ENTIDADES	JARDUERAK ACTIVIDADES	LORRA	BIFE	ASGAPIR	BLAE	B.B.E	BIBEL	BITEL	BITXEL	BIMOEL	BIAGE	BISAREL	AVASCANE	ACOL	AVI	BIUNEL	ASBIZBUEN	ACCBI	BIZK. POTTOKA	BIZEL
			1.512,3														0,5	22		9,5
ADMINISTRACIO/KARTELA PROM. ADMINISTRACIÓN/PROM. CARTEL																				
INFORMATIZACIO INFORMACIÓN			960,2	1.660,1	1.151	361,5	71,5	483,5	67	279,7	102	110	108,8	277,3			63,3		127,3	253,3
KONTABILITATEA CONTABILIDAD		1.951	183,3	87	53	38,3	23,5	26,3	9,8	21,3	17,8	19,5	28,3		36	38,5	16	27,5	29	42,8
AZOKAK ANTOLATZEA ORGANIZACIÓN FERIAS																				
ZERB. TEK. / HORT./ KALIT. SERV. TÉCNICO / HORT./ CALID.		1.066,1									63,5	51	76	233,5					800	
KOORDINAZIO AREA COORDINACIÓN ÁREAS		118		175,5	125,5	75,5	69,3	181,5	16	157,5	152,5	169,8	176		81	133,5	106	16	213	354,5
LAN ZERBITZUAk LABORAL		2.000																		
PROIEKTUAk/ASEGUROAk PROYECTOS/SEGUROS		2.540,3																		
KUDEAKETA TEKNIK. - EKONOMIKOA, SER.GEST. TEC-ECONOMICA		3.960,3																		
ZERGA+IRPF+USTIATEGIETAN ZERB. SERV FISCAL+IRPF+EXPLOTACIONES		6.568,3																		
ENPRESEN ANTOLAKETA - PREMIE KALITATEA - FORMAZIO/EKUL-PLANA ORGANIZACIÓN EMPRESAS - CALIDAD PREMIE - PLAN FORMACIÓN/EKUL		2.442,7																		
BILERAK ERAKUNDEEkin.PART/AD REUNIONES ENT.PART/AD TEMAS REPRESENTACIÓN/COMERC.		838,8																		
KALITATERIK GABEKO KOSTUA (*) COSTE NO CALIDAD (**)		49,5																		
ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS		23.047,3	1.143,5	1.922,5	1.329,5	475,3	164,3	691,3	92,8	458,5	335,8	350,3	389	277,3	351	194	185,3	853,3	369,3	650,5
LORRA /A GUZTIZKOAREN % % TOTAL LORRA /APA	100	11,17	18,78	12,99	4,64	1,61	6,76	0,91	4,48	3,28	3,42	3,80	2,71	3,43	1,90	1,81	8,34	3,61	6,36	
ORDUEN GUZTIZKOAREN % % del TOTAL HORAS		49,89	2,48	4,16	2,88	1,03	0,36	1,50	0,20	0,99	0,73	0,76	0,84	0,60	0,76	0,42	0,40	1,85	0,80	1,41
ABELAZKUNTZA ATALAREN ORDUEN GUZTIZKOA															10.232,7	Ordu Horas				
TOTAL HORAS AREA PRODUCCION ANIMAL GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL															22,15	%				
LORRA Koop.-AREN ORDUEN GUZTIZKOA															23.047,3	Ordu Horas				
TOTAL HORAS LORRA S. Coop. GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL															49,89	%				
2020an SARTUTA-SALDUTAKO ORDUEN GUZTIZKOA / 2020 TOTAL HORAS INVERTIDAS VENDIDAS															46.196,3	Ordu Horas				

(+) Javi Atxa / Ekaitz Luengo kontrolatzaileek haragitarako behi-aziendaren ustiapenetan sartutako ordu kopuruak barne.

(++) Fakturatu gabeko orduen galerak sortutako kalitate ezaren kostua.

(+) Incluidas Horas invertidas por Controladores Javi Atxa / Ekaitz Luengo a las explotaciones de Vacuno Carne.

(++) Coste No Calidad generado por perdida de Horas, no facturadas.

LANDARE EKOIZPENEKO ATALAK										NEKAZARITZA ETA INGURUMEN-ATALA										
ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL										ÁREA AGROAMBIENTALES										
ERAKUNDEAK ENTIDADES	JARDUERAK ACTIVIDADES	BIHOEL	BIALKA	BIALTXA	BIZKAIA SAGARDOGILEAK	GERNIKAKO INDABA	EKOLUR	FORESTALISTAS	ARTAIO	GORBEIAZPI	AGA	ALONSO- TEGI	AGAMUGA	ITZINA	POZUZA- RRETA	DIMA				
ADMINISTRACIO ADMINISTRACIÓN		27,5	6,3	70,5	14,3		9,5	3,3		1,3	2,5	1,3			2	0,5				
KONTABILITATEA CONTABILIDAD		202,3	41,5	61,8	51,8		20	51	20,5		4,8					18,8				
ZERBITZU TEKNIKOA SERV. TÉCNICO		145,8	285,5	602,8		10	200													
KOORDINAZIO / AZOKAK COORDINACIÓN / FERIAS		240	56,3	243	57,8	467			25	41,5	23,5	15	11	174,5	12	24				
ENOLOGIA-ZERBITZUA SERV. ENOLOGIA			816,5																	
ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS		375,5	573,3	1.607,8	309	97,3	721,3	20,5	26,3	48,8	24,8	15	11	195,3	12,5	24				
LIA / NIA GUZTIZKOAREN % % TOTAL APV / AAGR		10,14	15,47	43,40	8,34	2,63	19,47	0,55	7,35	13,64	6,93	4,19	3,08	54,60	3,49	6,71				
ORDUEN GUZTIZKOAREN % % del TOTAL HORAS		0,81	1,24	3,48	0,67	0,21	1,56	0,04	0,06	0,11	0,05	0,03	0,02	0,42	0,03	0,05				
LANDARE EKOIZPENEKO ATALAREN ORDUEN GUZTIZKOA										3.704,7 Ordu Horas										
TOTAL HORAS AREA PRODUCCION VEGETAL GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL										8,02 %										
NEKAZARITZA ETA INGURUMEN-ATALAREN ORDUEN GUZTIZKOA										357,7 Ordu Horas										
TOTAL HORAS AREA AGROAMBIENTALES GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL										0,77 %										
2020an SARTUTA-SALDUTAKO ORDUEN GUZTIZKOA / 2020 TOTAL HORAS INVERTIDAS VENDIDAS										46.196,3 Ordu Horas										



JUSTIFICACIÓN PARTES DE HORAS TRABAJADAS SEGÚN DEPARTAMENTO Y PERSONAL LABORAL.

ERAKUNDEAK JARDUERAK ACTIVIDADES	KOOPERATIBEN ATALA								ADMINISTRAZIOA - ERAK. PUBLIKOAK			
	ÁREA COOPERATIVAS								ADMINISTRACIÓN - ENT. PÚBLICAS			
LEZAMA S.Coop.	GARAIA S.Coop.	SODUPE S.Coop.	MIBA S.Coop.	GUVAC S.Coop.	MUNGIA S.Coop.	ZAMUDIO S.Coop.	BARRENETXE S.Coop.	HAZI	G.V. - E.J.	UDALETXEAK AZOKAK AYTOS FERIAS	BFA - DFB	
KONTABILITATEA - FISKALITATEA ZERB. SERV. CONTABLE - FISCAL	112						51,5					
AZOKAK ANTOLATZE ZERBITZUA SERVICIO ORGANIZACIÓN FERIAS										1.120,7		
ZERBITZU TEKNIKO (+) SERV. TÉCNICO (+)	198				7				955		711,3	
FORMAKUNTZA - MENDIKOI FORMACIÓN-MENDIKOI									71,5			
MONITORIZAZIOA MONITORIZACIÓN									1.548,3			
ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS	112	198	0	0	0	7	51,5	0	1.619,8	955	1.120,7	711,3
KOOP / ADM GUZTIZKOAREN % % TOTAL COOP / ADM	30,39	53,73	0	0	0	0	13,98	0	36,76	21,67	25,43	16,14
ORDUEN GUZTIZKOAREN % % del TOTAL HORAS	0,24	0,43	0	0	0	0,02	0,11	0	3,51	2,07	2,43	1,54
ADMINISTRAZIOA - B.F.A.ren ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS ADMINISTRACIÓN – ENTIDADES PÚBLICAS GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL										4.406,80	Ordu Horas	
KOOPERATIBEN ATALAREN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS ÁREA COOPERATIVAS GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL										368,50	Ordu Horas	
2020an SARTUTA-SALDUTAKO ORDUEN GUZTIZKOA / 2020 TOTAL HORAS INVERTIDAS VENDIDAS										46.196,3	Ordu Horas	

(+) Igarotako orduak: Eusko Jaurlaritza-ri PFEZ eta minda kudeaketan eskeinitako zerbitzu teknikoak eta B.F.A.ri esnearen erreprodukzio kalitate higienikoa, Ordezkatze Zerbitzuen Antolaketa eta Osasun-Plana.

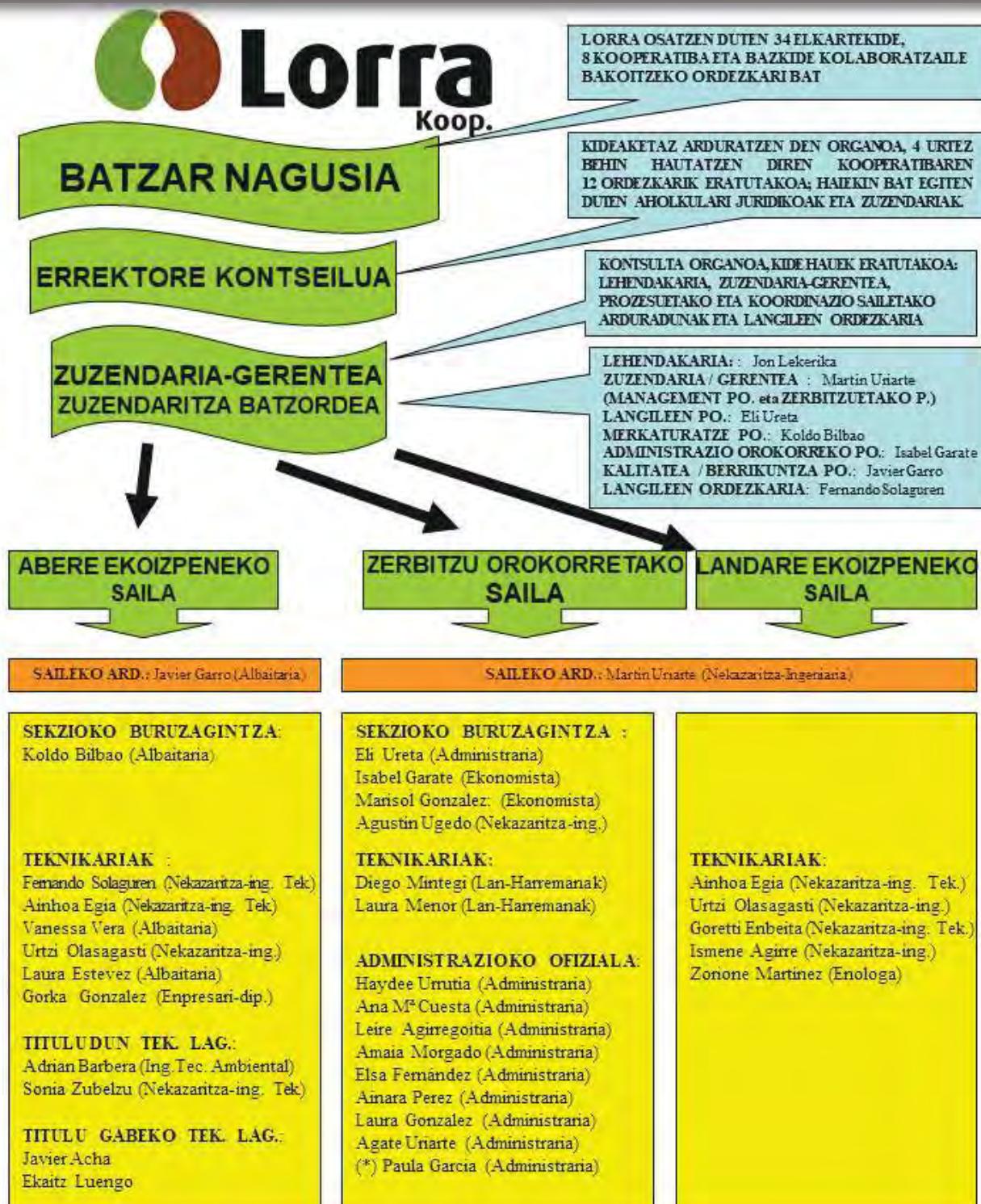
(+) Horas invertidas por servicios técnicos a Gobierno Vasco por RICAV y Gestión de Purines y a DFB por Reprod.-Calidad H.Leche, Org.

ERAKUNDEAK JARDUERAK ACTIVIDADES	BEZERO KORPORATIBOAK CLIENTES CORPORATIVOS																				
	BIZKAIKO TXAKOLINA	MENDI-BILE	ONGAR-TZU	LUR-SAIL	ENAPE	ETEFE	EFRIFE	EHAHE	ELIFE	EPIFE	EAFFE	FTSI	AVAS FED.	A.GAN. CARRANZA	A.GAN. ARCENTALES	A.G. AR-CENT. ST. CRUZ	RESTO ASOC. AGR.	CONAS PI	EOHA FE	EUSK. ABE-REAK	
ADMINISTRAZIOA ADMINISTRACIÓN	5,3										2										
INFORMATIZAZIO INFORMATIZACIÓN					38	74	8,5	20,5	44	38,8			9,5						3		
KONTABILITATEA CONTABILIDAD	340,5	59,5	33	20,3		79,3	84	118	46,8	17									42,3		
AZOKAK ANTOLATZEA ORGANIZACIÓN FERIAS					1.079,8							163,5							230,8		
ZERBITZU TEKNIKO SERV. TÉCNICO																					
KOORDINAZIOA COORDINACIÓN					237	0,5		215	212	246	208,5		179,5	16	11	15	83	50,5	46,3		
ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS	345,8	59,5	33	1.079,8	295,3	74,5	87,8	319,5	374	331,5	227,5	163,5	189	16	11	15	83	3	50,5	42,3	277,1
BEZERO GUZTIZKOAREN % % TOTAL CLIENTES	8,48	1,46	0,81	26,47	7,24	1,83	2,15	7,83	9,17	8,13	5,58	4,01	4,63	0,39	0,27	0,37	2,04	0,07	1,24	1,04	6,79
ORDUEN GUZTIZKOAREN % % del TOTAL HORAS	0,75	0,13	0,07	2,34	0,64	0,16	0,19	0,69	0,81	0,72	0,49	0,35	0,41	0,03	0,02	0,03	0,18	0,01	0,11	0,09	0,60
BEZEROEN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS CLIENTES GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL													4.078,6	Ordu Horas							
2020an SARTUTA-SALDUTAKO ORDUEN GUZTIZKOA / 2020 TOTAL HORAS INVERTIDAS VENDIDAS													8,83	%							



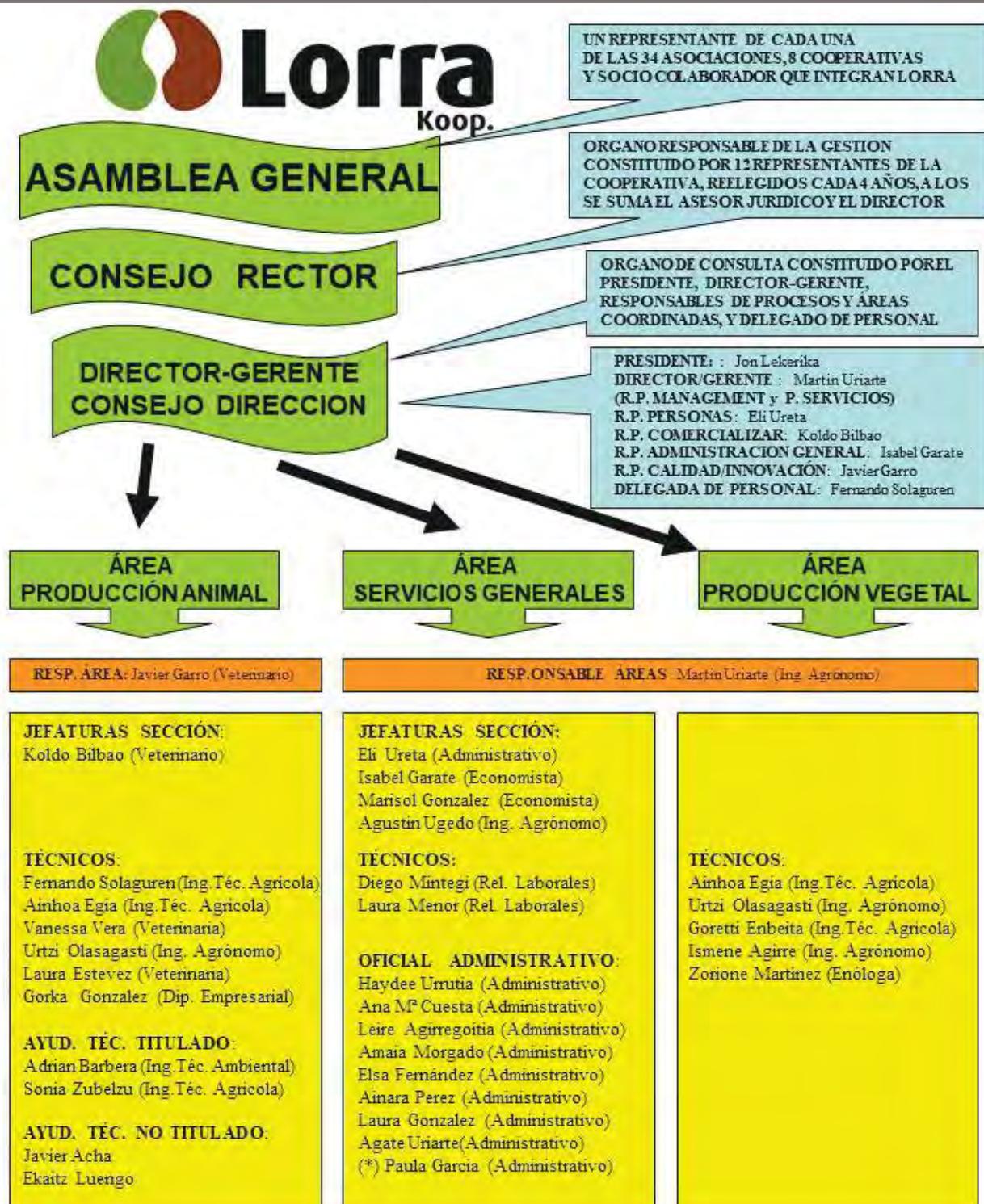
4.- LORRA KOOP.-KO SAILEK MARTXAN JARRITAKO ZERBITZUEI BURUZKO TXOSTENAK.

4.1.- LORRA Koop.-REN ORGANIGRAMA.



4.- INFORMES DE SERVICIOS DESARROLLADOS POR SERVICIOS DE LORRA SDAD. COOP.

4.1.- ORGANIGRAMA LORRA SDAD. COOP.



A este Organigrama se incorporan:
Imanol Sarasola (Enólogo): Subcontratado como apoyo técnico para servicio de enología en Txakoli.
Esteban Arostegui (Veterinario): Subcontratado como técnico de Reproductivo Equino.

4.2.- TALDE LANA. LORRAREN PROZESUEN MAPA.

PROZESUEN MAPArekin, **LORRA**n PROZESUKA KUDEATZEKO konpromisoa hartzearekin batera (langile guztien parte-hartzearekin), **LORRA**ko langileek kooperatibaren eguneko kudeaketan gehiago parte har dezatela bilatu nahi izan da, ondoren aurkezten dena. **LORRA**ren Prozesuen Mapa berri honetan jasota eta definituta geratu dira prozesuen eta/edo aziprozesuen arduradun berriak:

PROZESU ESTRATEGIKOAK:

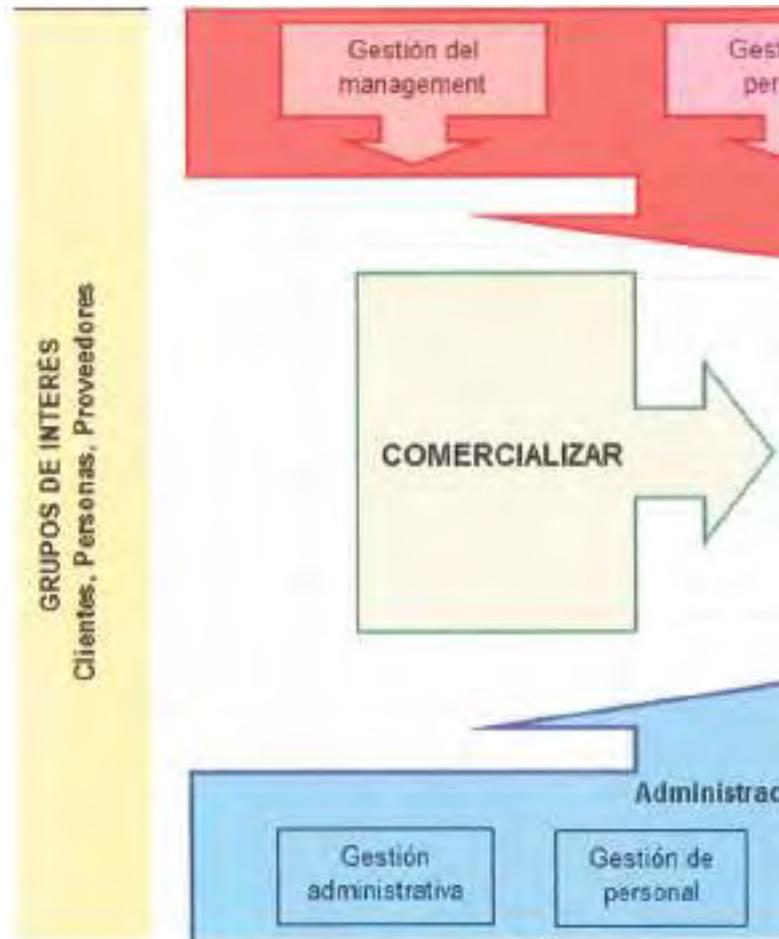
- 1.- Zuzendaritzaren Kudeaketa-Prozesua: Martín Uriarte.
- 2.- Pertsonen Araberako Kudeaketa-Prozesua :
Eli Ureta / Isabel Garate.
- 3.- Kalitate- eta Berrikuntza-Prozesua: Javier Garro.

PROZESU OPERATIBOAK:

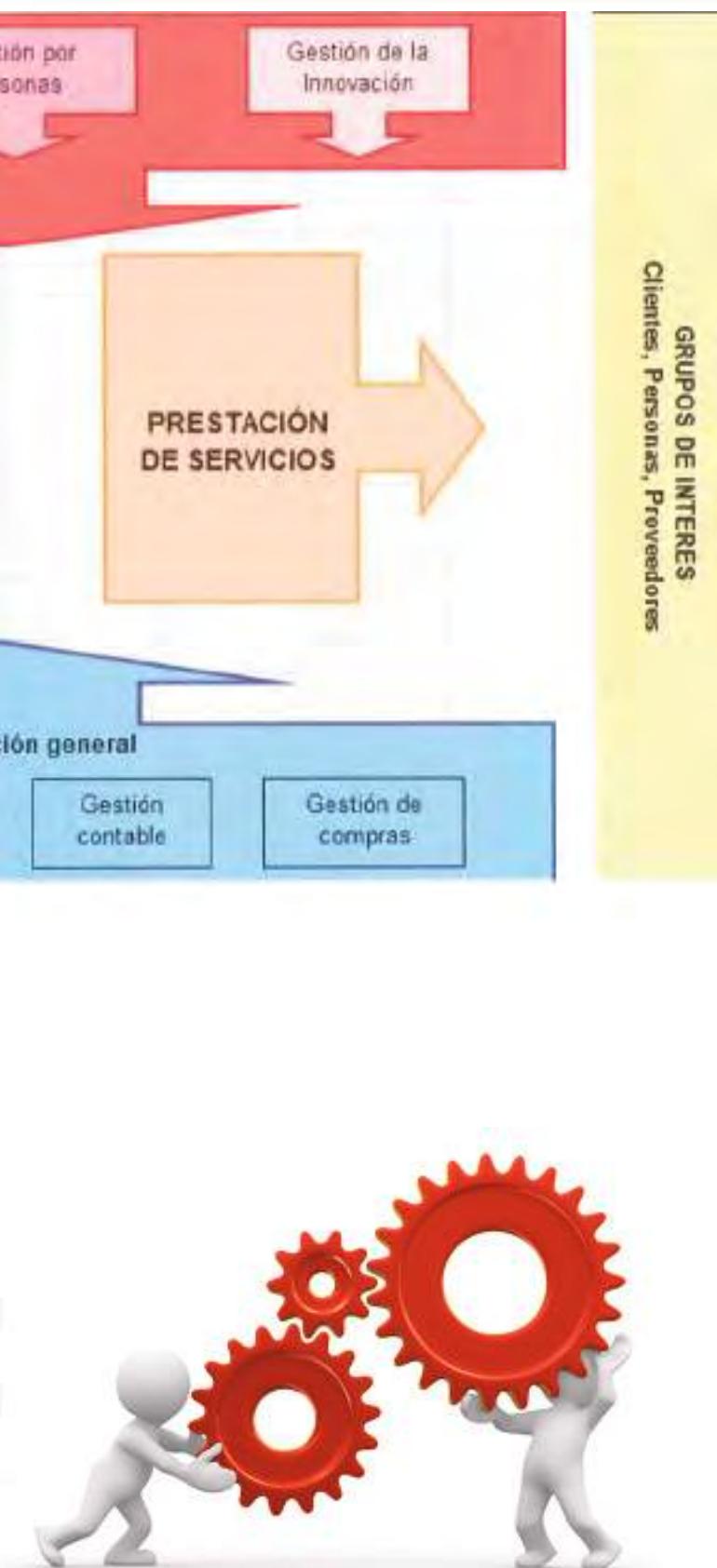
- 1.- Proceso Prestación de Servicios: Martín Uriarte.
 - ▶ Projektuen aziprozesua: Agustín Ugedo.
 - ▶ Koordinazioko aziprozesua: Koldo Bilbao.
 - ▶ Zerga aholkularitzako- Ustiapenen kontabilitateko aziprozesua: Marisol Gonzalez.
 - ▶ Azoken eta Sustapenen aziprozesua: Eli Ureta / Koldo Bilbao.
 - ▶ Kudeaketa tekniko ekonomikoaren aziprozesua: Javier Garro.
 - ▶ ENKIS aziprozesua: Marisol González.
 - ▶ Animalia-ekoizpeneko aholkularitzaren aziprozesua: Javier Garro.
 - ▶ Landare-ekoizpeneko aholkularitzaren aziprozesua: Martín Uriarte.
 - ▶ Bazkideen kontabilitateen aziprozesua: Isabel Garate.
 - ▶ PFEZ aziprozesua: Marisol Gonzalez.
 - ▶ Administrazioko aziprozesua: Eli Ureta.
 - ▶ Emandako prestakuntzaren aziprozesua: Martín Uriarte.
 - ▶ Monitorizazioko/Tutoretzako aziprozesua: Fernando Solaguren.
 - ▶ Aseguruen aziprozesua: Sonia Zubelzu / Agustín Ugedo.
 - ▶ Ordezkapenen aziprozesua: Martín Uriarte.
 - ▶ Laneko aziprozesua: Laura Menor / Diego Mintegi.
 - ▶ Enologiako aziprozesua: Zorione Martinez.
 - ▶ Kalitateko aziprozesua:Laura Estevez / Zorione Martinez.
- 2.- Merkaturatzeko prozesua: Koldo Bilbao.

LAGUNTZEKO PROZESUAK:

- 1.- Administrazio Orokorreko prozesua: Isabel Garate / Eli Ureta.
 - ▶ Administrazio-kudeaketaren aziprozesua: Eli Ureta.
 - ▶ Langile-kudeaketaren aziprozesua: Isabel Garate.
 - ▶ Kontabilitate-kudeaketaren aziprozesua: Isabel Garate.
 - ▶ Erosketa-kudeaketaren aziprozesua: Laura Menor.



4.2.- TRABAJO EN EQUIPO. MAPA PROCESOS LORRA.



El **MAPA DE PROCESOS** y con ello el compromiso de **GESTIONAR POR PROCESOS** en **LORRA**, con la participación de toda la plantilla, buscando con ello una mayor implicación del personal de **LORRA** en la Gestión diaria de la cooperativa es el que se presenta a continuación. En este nuevo Mapa de Procesos de **LORRA**, se han introducido y definido quienes son los nuevos responsables de los Procesos y/o subprocesos definidos; estos son:

PROCESOS ESTRATÉGICOS:

- 1.- Proceso Gestión de Management: Martín Uriarte.
- 2.- Proceso Gestión por Personas: Eli Ureta / Isabel Garate.
- 3.- Proceso Calidad e Innovación: Javier Garro.

PROCESOS OPERATIVOS:

- 1.- Proceso Prestación de Servicios: Martín Uriarte.

- Subproceso Proyectos: Agustín Ugedo.
- Subproceso Coordinación : Koldo Bilbao.
- Subproceso Asesoría Fiscal-Contabilidad Explotaciones: Marisol Gonzalez.
- Subproceso Ferias y Promociones: Eli Ureta / Koldo Bilbao.
- Subproceso Gestión Técnico Económica : Javier Garro.
- Subproceso RICAV: Marisol González.
- Subproceso Asesoría Producción Animal: Javier Garro.
- Subproceso Asesoría Producción Vegetal: Martín Uriarte.
- Subproceso Contabilidades Socios: Isabel Garate.
- Subproceso IRPF: Marisol Gonzalez.
- Subproceso Administración : Eli Ureta.
- Subproceso Formación Impartida : Martín Uriarte.
- Subproceso Monitorización/Tutorización : Fernando Solaguren.
- Subproceso Seguros: Sonia Zubelzu / Agustín Ugedo.
- Subproceso Sustituciones : Martín Uriarte.
- Subproceso Laboral : Laura Menor / Diego Mintegi.
- Subproceso Enología : Zorione Martinez.
- Subproceso Calidad : Laura Estevez / Zorione Martinez.

- 2.- Proceso Comercializar: Koldo Bilbao.

PROCESOS APOYO:

- 1.- Proceso Administración General: Isabel Garate / Eli Ureta.

- Subproceso Gestión Administrativa : Eli Ureta.
- Subproceso Gestión de Personal: Isabel Garate.
- Subproceso Gestión Contable : Isabel Garate.
- Subproceso Gestión de Compras : Laura Menor.



4.3.- ZERBITZU OROKORRAK.

4.3.1.- INFORMATIZAZIO ETA ADMINISTRAZIO ZERBITZUA.

Zerbitzu honek gure erakunde elkartuek eta bezeroek eskatutako zirkularak, txostenak, memoriak eta dokumentuak idatzi eta hedatzen ditu, eta publizitaterako eta sustapenerako kartelak, hedapen eta liburuxka diseinatu eta egin.

Antolakuntzan eta zenbait ekitalditan lagundi da, nekazaritzako eta abeltzaintzako azoketan eta enkanteetan parte hartuz, bai eta abereen online enkanteen lehen plataforma sortzen eta egiten ere, baita **Lorra Koop**-ek emandako zerbitzu desberdinetan ere.

Lorra mailan, kooperatibako elkartea guztietako baziak altak, bajak eta aldaketak jasotzen dira. Horrela, gutun eta posta elektroniko bidez, elkartutako ustiategi guztiei informazio orokorra zabaldu ahal izateko, baita **Lorra**ko webgune kudeaketa ere.

Baziak aparteko arraza hauen datuak informatizatu, berraztertu eta eguneratu ditugu: esne-behia, haragi-behia, zaldiak, ahuntza eta ardia. Horien zerbitzuan, liburu genealogikoa, identifikazioa, ugalketa-datuak, sailkapena, osasun plana eta aitatasun frogak sartu dira, abeltzainentzako txostenak egiteko eta aplikazioen sorrera, frogaketa eta garapenaren kudeaketa eta mantentzea.

Helburu hauekin lanean ari gara:

- ▶ **Esne-behia:** **BIFE** 75 abeltzaintza-ustiategik parte hartzen dute 7.631 abelbururekin. Horrez gain, esne-kontrola, analisien emaitzak eta errapeko mina kudeatzen ditugu.
- ▶ **Haragi-behia:** **ASGAPIR, BBE, BLAE, BITTEL, BIBEL, BIMOEL** elkarteeek 228 baziak biltzen ditu, 8.766 abelbururekin. Arraza horien karta genealogikoa egin ditugu. Lehen 4 elkarteen kasuan, Errendimenduen Kontrola ere egiten dugu (pisua).
- ▶ **Zaldiak:** **BIZKAICO POTTOKA, BIZEL, ACCBI** eta **ASBIZBUEN**. Guztira, 135 baziak ditu, 1.837 abelbururekin. Pottoka arrazan DIE-a pasaportea igortzen da (zaldi-libreta).
- ▶ **Ahuntzak:** **BIAGE** elkarteark 23 baziak ditu guztira, eta 793 abere kudeatzen ditugu.
- ▶ **Ardiak:** **ACOL, BISAREL** eta **AVASCANE**. Lehen elkartean, esnearen kontrola eta horien kontrolerako analisien emaitzak kudeatzen ditugu. Guztira, 79 baziak parte hartzen dute, 11.157 abelbururekin.

ACCBI, BIALTXA, BIALKA, EKOLUR elkartearantz eta **BIHOEL** eta **GARAI**ko kide diren ustiategientzat, teknikarien bisitak informatizatzen dira eta hauen frogaketa, baita aipaturiko bisiten kobratzeko txosten-irteera konplexuko erlazioaren garapenaren kudeaketa eta ondoren beren dibulgazioa.

Zerbitzu honetako parte-hartzaleak: Elisa Ureta, Haydee Urrutia, Ana Cuesta eta Leire Agirregoitia dira.

4.3.2.- LORRA/BAZKIDE KONTABILITATE ZERBITZUA.

Sail honen hurrengo arloetan eskaintzen ditu zerbitzuak:

☞ **KONTABILITATE-ZERBITZUA:** Partida biko kontabilitatea, fakturazioa, zergen likidaziorako edo ekonomia arloko erabakiak hartzea beharrezkoak diren informeak, eta Erakunde Publikoekin adostutako hitzarmenen justifikazioa. Zerbitzuak hauei daude zuzenduta:

4.3.2.1.-LORRA KOOP.

Lorra Koop-ri dagokionez, zerbitzu horrek burutzen ditu jarduera hauek: enpresaren kontabilitatea, ordainketen eta kobrantzen kudeaketa eta kontrola, emandako zerbitzuen fakturazioa, aurrekontuek prestaketa eta haien egikaritzeen jarraipena, kontu-ikuskaritzan nahiz hitzarmenaren kontuak egiazatzeko ikuskaritzan arreta, eta Bizkaiko Foru Aldundiarekin eta Eusko Jaurlaritzarekin sinatutako Hitzarmenaren Jarraipen Batzordeetarako behar diren datuen prestaketa.

2020. urtean, **PREMIE** sistemaren arabera ezarritako prozesuak garatzen jarraitu dugu.

4.3.2.2.-LORRA-ren BAZKIDEAK.

- ▶ **Abelazkuntza Atala:** **BIFE, ASGAPIR, BLAE, AVI, BIUNEL, ACCBI, BBE, BIZKAICO POTTOKA, BITEL, BIBEL, BITTEL, BIMOEL, BIZEL, BISAREL, BIAGE, AVASCANE** eta **ASBIZBUEN**.
- ▶ **Landare Ekoizpeneko Atala:** **BIALTXA, BIALKA, BIHOEL, BIZKAICO SAGARDOGILEEN ELKARTEA, EKOLUR, FORESTALISTAS ELKARTEA** y **GERNIKAKO INDABA**.
- ▶ **Nekazaritza eta Ingurumen-elkartea:** **ITZINA - GORBEIAZPI**.

Elkarre hauei ematen zaizkien zerbitzuak hauek dira:

- ☞ Kontabilitatea egitea.
- ☞ Kuoten fakturazio zerbitzua.
- ☞ Erregimen orokorreko enpresen (10 lantegi) BEZ kitapenak.
- ☞ Soziitate-zergaren kitapena (9 lantegi).
- ☞ Euren ardurapeko langileak dituzten elkarteen nominak ordaintzea.
- ☞ Ordainketa eta kobratze orokorrak kudeatu eta kontrolatzea.
- ☞ **BFAren** Diru Lagunzei buruzko Dekretuaren arabera gastuak justifikatzeko datuak prestatzea Jarraipen Batzordeetarako.
- ☞ Laguntza, auditorietan (2 lantegi).
- ☞ Elkartearren funtzionamenduaren inguruko presupuestoak prestatzea, azoken ingurukoak, txapelketen gainean... eta horien jarraipena egitea.
- ☞ Forestalizaz elkartearren kasuan, euren lankideekin kontatzen duenez, bakarrik kontabilitatearen jarraipena eta ikuskapena egiten zaie, aurrekontuetako elaborazioan lagundu eta zergen kitapena.



4.3.- SERVICIOS GENERALES.

4.3.1.- SERVICIO ADMINISTRACIÓN - INFORMATIZACIÓN.

En este servicio se procede a la confección y posterior divulgación de las circulares, informes, memorias y documentos solicitados por nuestras entidades asociadas y clientas y se diseña y elabora, cartelería, folletos divulgación para publicidad y promoción.

Se ha colaborado en la organización y en algunos eventos con la asistencia en ferias y subasta agrícolas y ganaderas, al igual que en la creación de la primera plataforma de las subastas online de ganado y en la realización de las mismas. Así mismo, con los diferentes servicios prestados por **Lorra Sdad. Coop.**

A nivel de **Lorra**, se recepcionan de todas las asociaciones de la cooperativa las altas, bajas y modificaciones de socios. Así poder divulgar a todas las explotaciones asociadas información común vía correspondencia, correo electrónico y la gestión de la web de **Lorra**.

Se informatizan, revisan y actualizan los datos de razas selectas de vacuno leche, vacuno carne, equino, caprino y ovino de las ganaderías asociadas, en cuyo servicio se incluye la gestión de creación, comprobación y desarrollo del Libro genealógico, identificación, reproductivo, calificación, plan sanitario y Test de paternidad para la posterior realización de salidas de informes para el ganadero, al igual que la gestión y mantenimiento de dichas aplicaciones.

Se trabaja para:

- ▶ **Vacuno Leche:** **BIFE** donde intervienen 75 explotaciones ganaderas con un volumen de 7.631 reses. Además de lo arriba mencionado se gestiona el control lechero, resultados de analíticas y mamitis.
- ▶ **Vacuno Carne:** **ASGAPIR, BBE, BLAE, BITXEL, BIBEL, BITEL y BIMOEL** que aglutinan 228 socios/as con un número de 8.766 cabezas. Se emiten las cartas genealógicas de dichas razas. En las 4 primeras asociaciones también se realiza el servicio de Control de Rendimientos (pesadas).
- ▶ **Equino:** **BIZKAIKO POTOKA, BIZEL, ACCBI y ASBIZBUEN.** Consta de un total de 135 socios/as con 1.837 cabezas. En la raza Pottoka se emite el pasaporte DIE (cartilla equina).
- ▶ **Caprino:** **BIAGE** con un total de 23 socios/as a los que se les gestiona 793 cabezas.
- ▶ **Ovino:** **ACOL, BISAREL y AVASCANE.** Con la primera, además, se gestiona el control lechero y resultados de la analítica para el control de las mismas. En el total de ovino participan 79 socios/as con un censo de 11.157 cabezas.

Para las asociaciones **ACCBI, BIALTXA, BIALKA, EKOLUR** y explotaciones asociadas a **BIHOEL** y **GARAIA** se informatizan las visitas recibidas de técnicos/as de Lorra y se lleva la gestión de comprobación y desarrollo para posterior relación de salidas de informes complejas de cobro de dichas visitas y divulgación de las mismas.

Participan en este servicio: Elisa Ureta, Haydee Urrutia, Ana Cuesta y Leire Agirregoitia.

4.3.2.- SERVICIO CONTABLE LORRA/SOCIOS.

Los servicios prestados desde este departamento abarcan las áreas:

☞ **SERVICIO CONTABLE:** Elaboración de contabilidad por partida doble, facturación, así como elaboración de informes necesarios para la liquidación de impuestos, toma de decisiones económicas, justificación de convenios que se mantienen con los distintos Organismos Públicos. Estos servicios van dirigidos a:

4.3.2.1.-LORRA Sdad. Coop.

En lo referente a **Lorra Sdad. Coop.** desde este servicio se lleva lo que es propiamente la contabilidad de la empresa, así como la gestión y control de pagos y cobros, facturación de los servicios prestados, elaboración de presupuestos y posterior seguimiento de las ejecuciones, asistencia tanto en la auditoría de cuentas como en la auditoría de cuenta justificativa del convenio y preparación de los datos necesarios para las Comisiones de Seguimiento del Convenio suscrito con la **D.F.B.** y **G.V.**

Durante el año 2020 hemos seguido desarrollando los procesos implantados según el sistema de gestión **PREMIE**.

4.3.2.2.-SOCIOS DE LORRA.

- ▶ **Area Producción Animal:** **BIFE, ASGAPIR, BLAE, AVI, BIUNEL, ACCBI, BBE, BIZKAIKO POTOKA, BITEL, BIBEL, BITXEL, BIMOEL, BIZEL, BISAREL, BIAGE, AVASCANE y ASBIZBUEN.**
- ▶ **Area Producción Vegetal:** **BIALTXA, BIALKA, BIHOEL, ASOC. DE ELABORADORES DE SIDRA DE BIZKAIA, EKOLUR, ASOC. DE FORESTALISTAS y GERNIKAKO INDABA.**
- ▶ **Asociaciones Agroambientales:** **ITZINA - GORBEIAZPI.**
Los servicios prestados a estas asociaciones son:
 - Elaboración de contabilidad.
 - Facturación de cuotas y servicios.
 - Liquidaciones de IVA de las empresas en el régimen general (10 empresas).
 - Liquidación del impuesto sobre sociedades (9 empresas).
 - Pago de nóminas en el caso de Asociaciones con personal a su cargo.
 - Gestión y control de pagos y cobros generales.
 - Preparación de datos para las Comisiones de Seguimiento, de justificación de gastos según Decreto de ayudas de la **D.F.B.**
 - Asistencia en las auditorías (2 empresas).
 - Elaboración de presupuestos tanto del funcionamiento de la asociación, así como de certámenes en concreto, (ferias, concursos...) y posterior seguimiento de las ejecuciones.
 - En el caso de la Asoc. de Forestalistas, al contar con su propio personal únicamente se hace un seguimiento y supervisión de la contabilidad, apoyo en la elaboración de presupuestos y liquidación impuestos.



► Kooperatiben Arloak: ZAMUDIO - LEZAMA.

Egindako zerbitzuak:

- Langile propioak dituenez, kontabilitatearen jarraipena eta ikuskapena, zergen likidazioa (BEZA, sozietateen gaineko zergak, jardueraren gaineko zerga berezia), halaber, Kooperatiben Erregistroan urteko kontuak erregistratzea eta kooperatiben batzarretarako txostenak prestatzea.

4.3.2.3.- LORRA-ren BEZEROAK.

► Federazioak: EFRIFE, ELIFE, EPIFE, ENAFE eta EAFFE.

► Beste Batzuk: D.O. BIZKAIKO TXAKOLINA, EHAHE, ONGARTZU, ASOC. MENDIBILE JAUREGIA eta BASQUE LABEL HARATEGIAK.

Ematen diren zerbitzuak hauek dira:

- Kontabilitatea egitea.
- Zergen likidazioa; (7 lantegi) BEZ .
- Sozietate-zergaren kitapena (7 lantegi).
- Ordainketak eta kobratzeak kudeatzea.
- Elkarte bakoitzak erakunde ofizialekin –Bizkaiko Foru Aldundia eta Eusko Jaurlaritza, adibidezadostuta duen Hitzarmenaren Jarraipen Batzordeetarako datuak prestatzea
- Urteko presupuestoak, eta hainbat ekintzetakoak ere prestatzea eta horien jarraipena egitea.
- Lagunza, auditorietan (2 lantegi). Bizkaiko Txakolina jatorri-deituraren kasuan, **B.F.A.**rekin hitzarmena justifikatzeko kontua prestatzea.
- **EHAHE**-ren kasuan, 2020an zehar, Aia-ko Enkantearen Kudeaketagatik aparteko ardualdi bat dago.

Zerbitzu honetako parte-hartzaileak: Isabel Garate, Elsa Fernandez, Laura Menor, Mitxel Uribe, Diego Mintegi eta Ainara Perez dira.

4.3.3.- LAN-ZERBITZUA.

Gure abeltzaintzako eta nekazaritzako ustiategien artean sendotu den zerbitzua da.

Hauek eskaintzen dira: dagokion erakundearen (**LANBIDE** eta Gizarte-segurantza) bajak eta altak aurkeztea eta kontratuak aldatzea; nominak egitea, baita aseguru sozialak eta atxikipen-aitorpenak ere; eta Lan Ministerioan atzerriko langileei zuzendutako lan-eskaintzak aurkeztea.

Gaixtasunagatiko edo istripuagatiko baja-parteak ere aurkezten dira dagozkion erakundeetan, bai eta erakundeen zein herritarren ziurtagak elektronikoak eskaerak ere (IZENPE eta BakQ), erakunde publikoekin kudeaketak izapidezte elektronikoaren bidez egin behar direlako.

2020. urtean, zerbitzua egokitzen da 19-EBKOren pandemiaren ondorioz sortutako premietara, eta emplegu-erregulazioko aldi baterako espedienteak (ezinbesteko kasuetan zein arrazoi ekonomikoengatik), autonomoentzako jarduera eteteko laguntzen eskaerak eta landaturismoetarako laguntzak aurkeztu dira, gehienak.

Nomina-zerbitzuaz hurrengo taldeak baliatzen dira:

* Abeltzaintzako ustiategiak:	34
* Nekazaritzako ustiategiak:	33
* Beste batzuk:	9

GUZTIKOAN, 2020an

76

Zerbitzu honetako parte-hartzailea: Diego Mintegi eta Laura Menor.

4.3.4.- USTIATEGIETAKO **ZERGA/KONTABILITATE ZERBITZUA.**

Zerbitzu honek, barne hartzen ditu:

➤ **ZERGA-ZERBITZUA:** Aholkularitza; Planifikazio eta analisi fiskala; zergei dagokien altak eta bajak bideratzea eta horien likidazioa; errekerimenduei erantzuna ematea, izan daitezkeen zerga-ikuskapenetan Ogasun Ministerioaren aurrean solaskide aritz; eta gure bazkideen behar fiskalak betetzeko beharrezkoak diren jarduera guztiak. Zerga hauek kudeatzen ditugu bereziki: Sozietateen gaineko zerga, Balio Erantsiaren Gaineko Zerga, elektrizitatearen zerga berezia, hirugarrenkin egindako eragiketen zerga, komunitate barneko erosketen gaineko zerga, alkoholaren gaineko zerga, jardueren atxikipenak, besteren kontura lana eta errendamenduak, ordainketa zatikatuak, Zerga Berezi Mugimenduak Kontrolatzeko Sistema. 347 eta 140 informazio-ereduak.

➤ **FINANTZA-ZERBITZUA:** Bideragarritasun-azterlanak; altxordegiko kontuak; finantza arloko konparatiboak eta planifikazioak; abalak bideratzea **OINARRI S.G.R.**ekin.

➤ **KONTABILITATE-ZERBITZUA:** partida bikoitzeko kontabilitatea, kontabilitateak gainbegiratzea, zergak likidatzeko beharrezkoak diren kontabilitate-txostenak lortzea, finantza-erakundeen aurrean izapideztea eta gure ustiategi elkartuen eta bezeroen kontabilitate-betebeharra betetzea indarreko legediaren arabera, auditoretzeta laguntza, urteko kontuak Merkataritza Erregistroan eta Kooperatiben Erregistroan erregistratzea.

➤ **EKONOMIA-ZERBITZUA eta beste batzuk:** gure ustiategi elkartuek eta bezeroek informazioa lortzeko eta erabakiak hartzera errazteko beharrezkoak diren azterlan ekonomikoak eta beste analisi batzuk.

Lehen aipatutako zerbitzu guztiak **LORRA KOOP.** osatzen duten elkarteen ustiategiei zuzenduta daude.

Jardueraren arabera banakatuta:

- Hornikunta-kooperatibak (2).
- Baratzekaintza (15).
- Upeltegiak (9).
- Esnetarako behi-aziendak (12).
- Untxi-hazkuntza (4).
- Okelatarako behi-azienda (22).
- Gatzandegia eta ardi-azienda (14).
- Landa-turismoa (6).
- Barraskilo-hazkuntza (2).
- Hegazti-hazkuntza (11).
- Mintegiak (1).
- Ahuntz-azienda (3).
- Ogi-lantzea (1).

► Áreas de Cooperativas: ZAMUDIO - LEZAMA.

Servicios prestados:

- Al contar con personal propio, seguimiento y supervisión contable, liquidación de impuestos (IVA, Impuestos sobre Sociedades, Impuesto especial de la actividad), así como el registro de Cuentas Anuales en el Registro de Cooperativas y preparación de informes para las asambleas de las cooperativa.

4.3.2.3.- CLIENTES DE LORRA.

► **Federaciones: EFRIFE, ELIFE, EPIFE, ENAFE y EAFE.**

► **Otros: D.O. BIZKAICO TXAKOLINA, EHAHE, ONGARTZU, ASOC. MENDIBILE JAUREGIA y BASQUE LABEL HARATEGIAK.**

Los servicios prestados son los siguientes:

- Elaboración de contabilidad.
- Liquidación de impuestos; IVA (7 empresas).
- Liquidación de impuestos sobre sociedades (7 empresas).
- Gestión de pagos y cobros.
- Preparación de datos para las Comisiones de Seguimiento del Convenio propio con los distintos estamentos oficiales, **D.F.B.** y **G.V.**
- Elaboración de presupuestos anuales, como de certámenes en concreto y el consiguiente seguimiento de las ejecuciones.
- Asistencia en las auditorias (2 empresas). En el caso de la D.O. Bizkaiko Txakolina, preparación de la cuenta justificativa del convenio con **D.F.B.**
- En el caso de **EHAHE**, durante el año 2020 hay una dedicación extra con motivo de la gestión de las Subastas de Aia.

Participan en este servicio: Isabel Garate, Elsa Fernandez, Laura Menor, Mitxel Uribe, Diego Mintegi y Ainara Perez.

4.3.3.- SERVICIO LABORAL.

Es un servicio que se ha implantado con fuerza entre nuestras explotaciones ganaderas y agricultoras.

Consiste en la elaboración de altas, bajas y modificaciones de contratos en los organismos públicos correspondientes (**LANBIDE** y Seguridad Social), elaboración de nóminas, seguros sociales, declaraciones de retenciones (Hacienda), así como la presentación de propuestas de ofertas de trabajo para personas trabajadoras extranjeras ante el Ministerio de Trabajo.

También se llevan a cabo la presentación de partes de baja por enfermedad o accidente ante los organismos que correspondan, así como las solicitudes de certificados electrónicos tanto de entidades como de ciudadanos/as (Izenpe y BakQ) debido a la obligatoriedad de realizar las gestiones con organismos públicos mediante tramitación electrónica.

Durante el año 2020 el servicio se ha adecuado a las necesidades generadas como consecuencia de la pandemia de la Covid-19, dedicándose a la presentación de Expedientes de Regulación Temporal de Empleo-ERTE tanto de fuerza mayor como por causas económicas, solicitudes de ayudas de cese de actividad para personas autónomas y ayudas a agroturismos, en su mayoría.

Por grupos de actividad reciben servicio de nóminas:

➤ Explotaciones ganaderas:	34
➤ Explotaciones agrícolas:	33
➤ Otros:	9
TOTAL 2020	76

Participa en este servicio: Diego Mintegi y Laura Menor.

4.3.4.- SERVICIO DE FISCALIDAD / CONTABLE EXPLORACIONES.

Este servicio comprende:

➤ **SERVICIO FISCAL:** Asesoramiento, Planificación y análisis fiscal, tramitación de altas y bajas en impuestos, liquidación de los mismos, contestación de requerimientos actuando como interlocutores ante la propia hacienda en las posibles inspecciones fiscales, y todas aquellas actuaciones necesarias para cumplir con las obligaciones fiscales de nuestras explotaciones asociadas y clientes. Los principales impuestos que gestionamos son: Impuesto de Sociedades, Impuesto del valor añadido, Impuesto especial de la electricidad, Impuesto operaciones con terceros, Impuesto de adquisiciones intracomunitarias, Impuesto sobre el alcohol, Retenciones de actividades, trabajo por cuenta ajena y arrendamientos, pagos fraccionados, EMCS. Modelos informativos 347 y 140.

➤ **SERVICIO FINANCIERO:** Estudios de viabilidad, cuentas de tesorería, comparativas y planificaciones financieras, tramitación de avales con **OINARRI S.G.R.**

➤ **SERVICIO CONTABLE:** Contabilidad por partida doble, supervisión de contabilidades, obtención de informes contables necesarios para la liquidación de impuestos, la tramitación ante entidades financieras y el cumplimiento de las obligaciones contables de nuestras explotaciones asociadas y clientes en función de la legislación vigente, asistencia en auditorias, registro de cuentas anuales en Registro Mercantil y Registro de Cooperativas.

➤ **SERVICIO ECONÓMICO y otros:** Estudios económicos y otros análisis necesarios para la obtención de información y facilitar así la toma de decisiones de nuestras explotaciones asociadas y clientes.

Todos los servicios citados anteriormente, van dirigidos a las explotaciones de las Asociaciones que integran **LORRA Sdad. Coop.**

Desglosando por actividad:

- Cooperativas de Suministros (2).
- Horticultura (15).
- Bodega (9).
- Vacuno Leche (12).
- Cunicultura (4).
- Vacuno Carne (22).
- Quesería-Ovino (14).
- Agroturismo (6).
- Helicicultura (2).
- Avicultura (11).
- Viverista (1).
- Caprino (3).
- Elaboración de Pan (1).



- ▶ Abereen Garraioa (1).
- ▶ Haragi-merkaturatzalea (1).
- ▶ Elikadura merkaturatzalea (3).
- ▶ Nekazaritza Zerbitzuak (3).
- ▶ Albaitaritza Zerbitzuak (1).
- ▶ Elektrizitate sortzaileak (5).
- ▶ Hipika eskola (1).
- ▶ Txerri-azienda (2).
- ▶ Alokairuak (5).
- ▶ Zaldi-azienda (1).

Gure ustiategi elkartuek eta bezeroek beren ustiategiak sortzeko aukeratu duten moduari erreparatuta, aurten, zerbitzu honetan honako hauei eman zaien zerbitzua:

▶ Banako ustiapenak.....	85
▶ Ondasun erkidegoak.....	18
▶ Baltzu mugatuak.....	8
▶ Sozietaete zibilak.....	5
▶ Kirol-klubak.....	1
▶ Laguntza teknikoko zerbitzua.....	1
▶ Titularitasun partekatuko erakundeak.....	2
▶ Kooperatibak.....	2

ERRENTA-AITORPENA (PFEZ): Animalien eta landareen ekoizpen-eremuetarako errenta-aitorpenak (**PFEZ**) prestatzen dira. 2020an zehar **357 ustiapenei eman zaien zerbitzu hori, aurkeztutako 436 (dekarazioak) eginez.**

COVID19 delakoaren ondorioz, zerbitzu horrek lan handia izan du kaltetutako bezeroen eta nekazaritza-ustiategien zalantzak argitzen, eta azpimarratzeko da Elkargiren abalaren bidez Eusko Jaurlaritzak egindako

mailegu-eskaeren tramtazioa, 50.000 €-raino, interesik gabe eta urtebeteko gabealdiarekin.

Zerbitzu honetako parte-hartzaleak: Ainara Pérez, Paula Garcia, Mª Sol Gonzalez, Gorka Gonzalez, Laura Gonzalez eta Agate Uriarte dira.

4.3.5.- PROIEKTUEN ZERBITZUA/ANEKAZARITZA-ASEGURUAK.

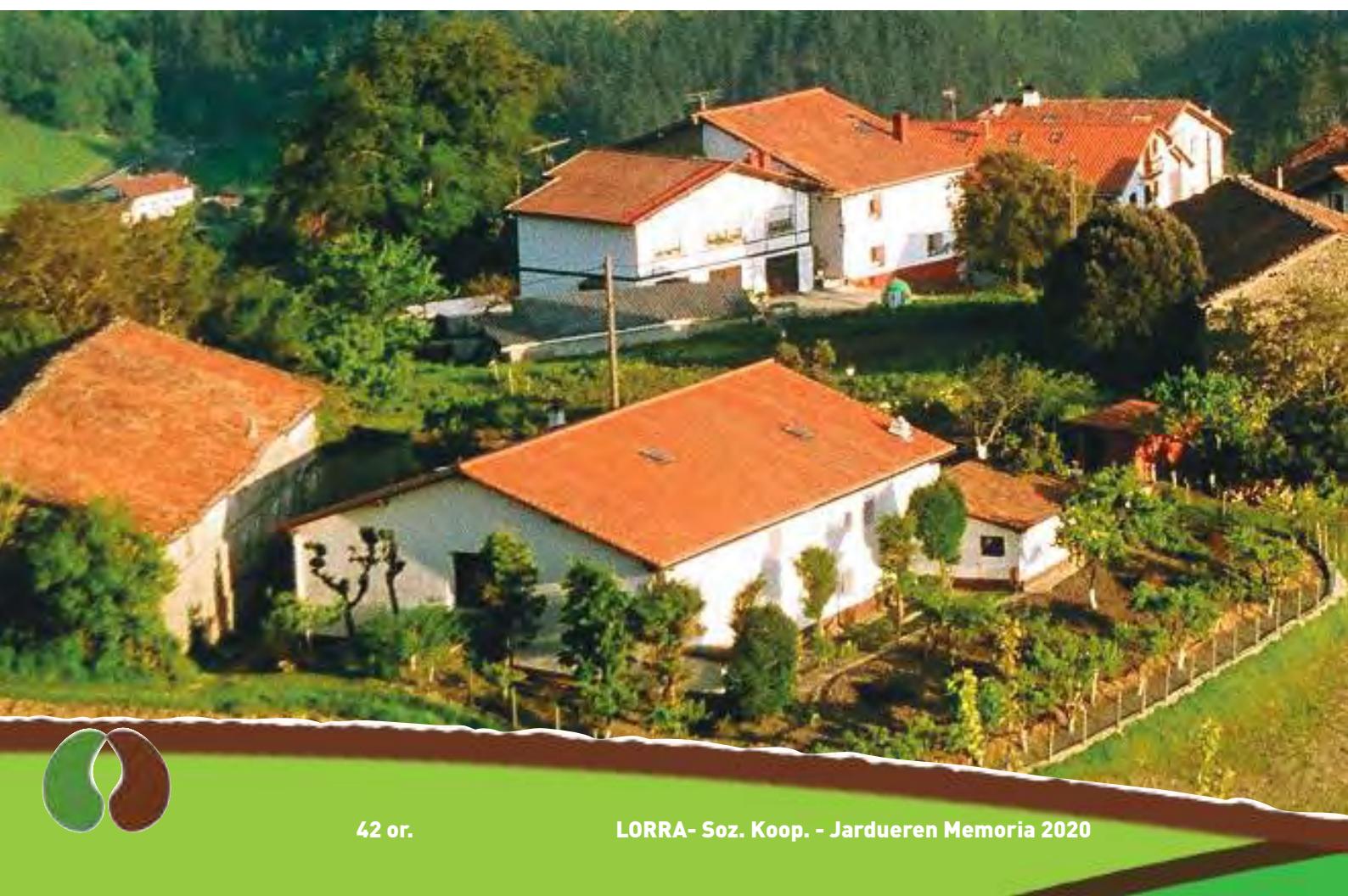
EGINDAKO EKIMENAK:

- ▶ Nekazaritzako eta abeltzaintzako eraikuntzei eta azpiegituriei buruzko aholkularitza.
- ▶ Proiektuak, aurreproiektuak, legeztatzeko oinarrizko proiektuak, krokisak eta aurrekontuak egitea.
- ▶ Txosten agronomikoak.
- ▶ Balorazioak.
- ▶ Obra-zuzendaritzak.
- ▶ Nekazaritza eta abeltzaintzako aseguruak bideratzea.

2020. URTEAN AURRERA ERAMANDAKO EKIMENEN LABURPENA:

▶ Egite-proiektuak:	10
▶ Oinarrizko proiektuak:	6
▶ Txostenenak, krokisak eta aurrekontuak:	27
▶ Obra-amaierako ziurtagiriak:	7
▶ Jarduera-proiektuak:	7
▶ Legeztatzeko proiektuak:	4
▶ Erabilera aldatzeko txostenak:	3
▶ Izapideztako nekazaritza-aseguruak:	35
(Kiwi/Mahatsondoa/Baratzea/Basoa)	

Zerbitzu honetako parte-hartzalea: Agustin Ugedo da.



- ▶ Transporte Ganado (1).
- ▶ Comercializadora de Carne (1).
- ▶ Comercializadora Alimentación (3).
- ▶ Servicios Agrícolas (3).
- ▶ Servicios Veterinarios (1).
- ▶ Generación electricidad (5).
- ▶ Escuela Hípica (1).
- ▶ Porcino (2).
- ▶ Alquileres (5).
- ▶ Equino (1).

Atendiendo a la forma elegida por nuestras explotaciones asociadas y clientes a la hora de crear sus explotaciones, en este servicio se ha dado servicio durante este año a:

▶ Explotaciones individuales.....	85
▶ Comunidades de bienes.....	18
▶ Sociedades limitadas.....	8
▶ Sociedades civiles.....	5
▶ Club deportivos.....	1
▶ S.A.T.....	1
▶ Entidad titularidad compartida.....	2
▶ Cooperativas.....	2

DECLARACIÓN DE LA RENTA (IRPF): Se confeccionan las Declaraciones de la Renta (IRPF) para las áreas de P.Animal y P.Vegetal. Durante 2020 se ha prestado servicio a **357 explotaciones, confeccionando 436 (declaraciones) presentados.**

Fruto de la COVID19, este servicio ha tenido mucho trabajo resolviendo dudas de clientes y explotaciones agrarias afectadas destacando la tramitación de solicitudes de préstamos de Gobierno Vasco, en aval de

ELKARGI, por cuantías hasta 50.000 €, sin intereses y con un año de carencia.

Participan en este servicio: Ainara Pérez, Paula García, Mª Sol González, Gorka González, Laura González y Agate Uriarte.

4.3.5.- SERVICIO DE PROYECTOS / SEGUROS AGRARIOS.

ACTIVIDADES REALIZADAS:

- ▶ Asesoramiento en construcciones e infraestructura agrícola y ganadera.
- ▶ Elaboración de proyectos, anteproyectos, proyectos básicos de legalización, croquis y presupuestos.
- ▶ Informes agronómicos.
- ▶ Valoraciones.
- ▶ Direcciones de obra.
- ▶ Tramitaciones agroseguros.

RESUMEN DE ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL AÑO 2020:

▶ Proyectos de ejecución	11
▶ Proyectos básicos	3
▶ Informes, croquis, presupuesto	21
▶ Certificaciones fin obra	7
▶ Proyectos de actividad	3
▶ Proyectos legalización	2
▶ Informes cambios de uso	3
▶ Agroseguros tramitados (kiwi/vid/Hortícola/Forestal)	30

Participa en este servicio: Agustín Ugedo.



4.4.- ABELAZKUNTZA ATALAREN ZERBITZUAK.

4.4.1.- KOORDINAZIO ZERBITZUA.

4.4.1.1.- SARRERA.

Txosten hau hurrengo Kolektiboei emandako zerbitzuetan dago oinarrituta. Sailean lan egiten duten **LORRA Koop.**-aren langileak ere aipatzen dira:

- ▶ Karrantzako Latxa arrazako ardi-azienda Hazleen Elkartea.
- ▶ Limusin arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Pirenaika arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Txaroles arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Blonda arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Mochina arrazako Hazleen Elkartea
- ▶ Betizu arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Terreño arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Limusin arrazako Hazleen Federazioa:
 - ◆ Orokorean.
 - ◆ Merkaturatzea.
- ▶ Pirenaika arrazako Hazleen Federazioa:
 - ◆ Orokorean.
 - ◆ Merkaturatzea.
- ▶ Okelatarako behi-azienda Euskadiko Elkartea. (**E.H.A.H.E.**)
 - ◆ Orokorean.
 - ◆ Merkaturatzea.

Abelazkuntza Atalaren Koordinazio arduraduna: Javier Garro.

▶ Koordinatzailak:

- Koldo Bilbao (Lagunza eman dio Koordinazio Arduradunari, okelatarako behi-aziendari dagokion guztian).
- Sonia Zubelzu:
 - ✓ Txaroles arrazako Hazleen Elkartea.
 - ✓ Terreño arrazako Hazleen Elkartea.
 - ✓ Monchina arrazako Hazleen Elkartea.
 - ✓ Betizu arrazako Hazleen Elkartea.
- Ainhoa Egia (Monogastrikoen koordinazioa):
 - ✓ Hegazti-hazleen Elkartea.
 - ✓ Untxizainen Bizkaiko Elkartea.
 - ✓ Pottoka arrazako zaldi-azienda Hazleen Elkartea.
 - ✓ Arraza bereziko zaldi-azienda Hazleen Elkartea.
 - ✓ Bizkaiko zaldi-azienda Hazleen Elkartea. EHMZ.
 - ✓ Enkarterriko astoen Elkartea, Asbizbuen.
 - ✓ Enkarterriko astoen Federazioa, ENAFE.
 - ✓ Euskal Oiloaren Federazioa, EOHAFE.
- Laura Estevez (ardi eta ahuntz-azieden Koordinatzaila):
 - ✓ Bizkaiko Sasi Ardi Elkartea.
 - ✓ Bizkaiko Azpi Gorri Elkartea.
 - ✓ Mutur beltz Karrantzar Elkartea.

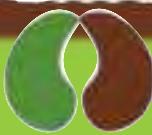
- ▶ Hegaztizain Teknikaria: Vanessa Vera.
- ▶ Pottokako eta Asbizbuen Teknikaria: Amaia Ortuondo.
- ▶ ACCBI-ko Teknikaria: Esteban Arostegi.
- ▶ Ardi eta Ahuntzen Teknikaria: Laura Estevez.
- ▶ Ustiapenei aholkularitza integrala emateko zerbitzu-teknikariak (Nekazaritz Politika Bateratua, Kudeaketa Tekniko Ekonomikoa, Animalien Ongizatea, etab.) ENKAS eta PFEZ. 2019an zehar zerbitzu horretan lanean aritu dira: Fernando Solaguren, Marisol Gonzalez, Vanessa Vera, Gorka Gonzalez, Laura Gonzalez, Carlos Mas, Laura Estevez, Adrian Barbera, Urtzi Olasagasti eta Javier Garro
- ▶ Okelatarako behi-aziendako Teknikaria: **ABEREKIN** (Josu Payás).
- ▶ Kalifikaziozko Teknikaria: Javi Acha eta Ekaitz Luengo.

4.4.1.2.- OKELATARAKO BEHI-AZIENDA ARLOAN EGINDAKO EKIMENAK.

Funtzionamenduaren organigrama hau da:

Elkarteek animalien Hobekuntza Genetikoa dute helburu, eta, bide batez, errendimendua zein enpresaren lehiakortasuna ere hobetzea eta arrazaren promozioa.

- ▶ **Arrazari buruzko genealogia-liburua:** Kontrolatzailak landalana egin dute animalien datu guztiak batzeko, hala nola, estaltzeak, altak, bajak eta intseminazioak.
- ▶ **Errendimenduen kontrolak:** Kontrolatzailak ustiategietatik pasatu ohi dira, animalia jaio berriak pisatzena. Era berean, datu batzuk biltzen dituzte: erditzea zaila ala erreza izan den, animaliaren pisua jaio denean... Hiru hilez behingo pisaldiak (pisua, jaio denean; pisua titia kendu eta handik 120 egunera; eta pisua handik 210 egunera).
- ▶ **Kalifikazio morfologikoa:** Teknikari Kalifikatzalea urtero pasatzen da ustiategietatik, umetarako animalien kalifikazio morfologikoa egitera. Horrezaz gainera, kalifikazioak titia kentzean egiten dira eta estaltzeak zuzenduak izan direnean.
- ▶ **Zekorak aukeratzea, Test Zentroetarako:** Produkzioerregistroetan aukeratu ostean, ustiategira joaten da Zentro horietan sar daitezkeen hazitarako animaliak ikustatzeko. Hautagairik onenak **ABEREKIN** Intseminazio Zentrora eramatzen dira, albaitari klinikoek animalien hazia erabilta umetarako emeak intseminatzeko eta zenenak baloratu ahal izateko.
- ▶ **Balioespen genetikoak:** Aipatutako datu guztiak informatizatu ondoren, **BLUP** metodologiaren bidez, animaliak euren ondorengoei transmititu ahal dieten genetikaren arabera baloratzen dira. Hemen **HAZI** Kalkulu-zentroak hartzen du parte.



4.4.- SERVICIOS ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL.

4.4.1.- SERVICIO DE COORDINACIÓN.

4.4.1.1.- INTRODUCCIÓN.

Este informe se basa en los servicios prestados a los siguientes Colectivos, indicando los/las trabajadores/as de **LORRA Sdad. Coop.** que intervienen en dicha Área:

- ▶ Asociación Criadores/as Ovino Latxo – Karranzano.
- ▶ Asociación Criadores/as Limusín.
- ▶ Asociación Criadores/as Pirenaico.
- ▶ Asociación Criadores/as Charoles.
- ▶ Asociación Criadores/as Blonde.
- ▶ Asociación Criadores/as Monchina.
- ▶ Asociación Criadores/as Betizu.
- ▶ Asociación Criadores/as Terreña.
- ▶ Federación Criadores/as Limusín:
 - ➔ En general.
 - ➔ Comercialización Vida.
- ▶ Federación Criadores/as Pirenaico:
 - ➔ En general.
 - ➔ Comercialización Vida.
- ▶ Asociación Vacuno de Carne de Euskadi. (**E.H.A.H.E.**)
 - ➔ En general.
 - ➔ Comercialización Vida.

Responsable Coordinación P. Animal: Javier Garro.

▶ Coordinadores:

- Koldo Bilbao (Apoyo al Responsable Coordinación en todo lo que respecta al Vacuno de Carne).
- Sonia Zubelzu:
 - ✓ Asociación de Criadores/as de Raza Charolesa.
 - ✓ Asociación de Criadores/as de Terreña.
 - ✓ Asociación de Criadores/as Monchina.
 - ✓ Asociación de Criadores/as de Betizu.
- Ainhoa Egia (Coordinación de monogástricos):
 - ✓ Asociación de Avicultores/as.
 - ✓ Asociación de Criadores/as de Conejos Vizcaínos.
 - ✓ Asociación de Criadores/as de Pottokas.
 - ✓ Asociación de Criadores/as de Caballos Razas Selectas.
 - ✓ Asociación de Ganado Equino de Bizkaia.CMPV.
 - ✓ Asociación de Burro de Encartaciones Asbizbuen.
 - ✓ Federación Asno de las Encartaciones ENAFE.
 - ✓ Federación Euskal Oiloa EOHAFE.
- Laura Estevez (Coordinación de ovino-caprino):
 - ✓ Bizkaiko Sasi Ardi Elkartea.
 - ✓ Bizkaiko Azpigorri Elkartea.
 - ✓ Asociación Carranzana Cara Negra.

- ▶ Técnico Avícola: Vanesa Vera.
- ▶ Técnico Pottoka y Asbizbuen: Amaia Ortuondo.
- ▶ Técnico ACCBI: Esteban Arostegi.
- ▶ Técnico de Ovino y Caprino: Laura Estevez.
- ▶ Técnicos Serv. Asesoramiento Integral de Explotaciones (PAC, Gestión Técnica Económica, Bienestar Animal..etc) RICAV e IRPF. Han Trabajado durante este año 2019 en el Servicio: Fernando Solaguren, Marisol González, Vanessa Vera, Gorka González, Laura González, Laura Estevez, Adrián Barbera, Urtzi Olasagasti y Javier Garro.
- ▶ Técnico de Mejora Genética: **ABEREKIN** (Josu Payás).
- ▶ Técnico de Calificación: Javi Acha y Ekaitz Luengo.

4.4.1.2. – ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL VACUNO DE CARNE.

El Organigrama de Funcionamiento es el siguiente:

El objetivo de las Asociaciones es la Mejora Genética de los animales y mejorar tanto el rendimiento como la competitividad empresarial y la promoción de la raza.

- ▶ **Libro Genealógico de la raza:** Se basa en el trabajo en campo, mediante la figura de los Controladores, que recogen todos los datos de los animales: cubriciones, altas, bajas, inseminaciones, etc...
- ▶ **Control de Rendimientos:** De forma rutinaria los controladores pasan por las explotaciones a realizar las pesadas a los animales nacidos, además de recoger otros datos: facilidad de parto, peso al nacimiento, etc... e informatización de los mismos. Pesadas Trimestrales (Peso nacimiento, Peso destete a 120 días y Peso cebo a los 210 días).
- ▶ **Calificación Morfológica:** Anualmente el Técnico Calificador pasa por las explotaciones para realizar la calificación morfológica de las futuras reproductoras y reproductores. Se realizan calificaciones al destete así como acoplamientos dirigidos.
- ▶ **Elección novillos para los Centros de Testaje:** Previa elección por los registros productivos, se acude a la explotación con el fin de supervisar los futuros sementales candidatos a introducir en dichos Centros. De aquí se eligen los mejores para llevar al Centro de Inseminación, **ABEREKIN**, con el fin de que a través de los/las veterinarios/as clínicos, se inseminen las reproductoras y se puedan valorar los toros.
- ▶ **Valoraciones genéticas:** mediante la metodología **BLUP**, una vez informatizados los datos anteriores, se valúan los animales por lo que son capaces de transmitir genéticamente a su descendencia. En este apartado interviene el Centro de Cálculo **HAZI**.



- ▶ **Aitatasun-probak:** Betizu, Terreña eta Montxina arrazen erroldaren % 10ari egin zaizkio.
- ▶ **Genotipoa:** Pirenaika, Limusin eta Blonde arrazen liburu genealogiko bakoitzeko animalien genotipoa egitea, arduradunen eskaerari erantzunez.



Okelatarako behi-azienda Hazleen Elkarteek **FEDERAZIOAK** osatzen dituzte, hazten duten arraza motakobehiaziendaren arabera. Federazio horiek kontuan hartu behar diren arauak ezarri egiten dituzte. Federazioek, euren aldetik, **EHAHE** elkartea osatzen dute (Okelatarako behi-azienda Hazleen Euskadiko Elkarte).

Elkartea Euskadiko okelatarako behi-aziendaren barruan dauden arrazek izandako etapa ezberdineng ondorioz jaio zen. Etapa horiek ondorengoa dira:

Lehenengo etapan. Elkarteak sortu ziren arraza eta Lurrarde Historikoaren arabera. Helburua Genealogialiburuak erregularizatu eta kudeatza izan zen, baita Hobekuntza Genetikoa bultzatzea ere.

Bigarren etapan. Federazioak eratu ziren EAE mailan, helburu hauetan zituztela: irizpideak batza hiru Lurrarde Historikoan; goi mailako foroetan ordezkarri aritzea; eta, azken batean, bolumenari eta merkatuari dagokienez, Sektoreak pisu handiagoa izatea.

- ▶ Hobekuntza Programekin bat egin duten Elkarteak:

BLAE	→ Limusín.
ASGAPIR	→ Pirenaika.
BBE	→ Blonda.
BITXEL	→ Txaroles.
- ▶ Berreskuratze Programekin bat egin duten Elkarteak:

BITEL	→ Terreña.
BIMOEL	→ Monchina.
BIBEL	→ Betizu.

Osasun-plan komuna eta borondatezko ezarri dugu, gaixotasun hauetarako: **IBR, BVD**, Paratuberkulosia eta Neosporak. Erabilgarritasun publikoko mendietan bazkatzen duten arretan Trichomonas eta Campilobacter zabaltzen da.

4.4.1.3. - BESTE ARDI - AHUNTZ-AZIENDA ELKARTE BATZUK: BISAREL, BIAGE ETA AVASCANE:

- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorra koordinatzen da.
- ▶ **Liburu Genealogikoaren mantenua:** alten eta bajen datuak jasotzen eta animaliak informatizatzen dira liburuan.
- ▶ **Kalifikazio morfologikoa:** kalifikazio-teknikaria ustiapenetatik pasatzen da, hala eskatuz gero.
- ▶ **Arrazako Hazkuntzako Programaren lanketan eta kudeaketan** parte hartzea, odol-laginak hartuta genotipatuak eta filazio-testa egiteko.
- ▶ Abelazkuntza-lehiaketako arrazaren ordezkaritzapean.

4.4.1.4. - EUSKADIKO AZPIGORRI FEDERAKUNTZA: EAFE.

- ▶ EAFE Federazioaren funtzionamendu orokorra koordinatzen da.
- ▶ Arrazako liburu genealogikoa eta programa informatiko egokia kudeatzea.
- ▶ Arrazaren ordezkaritzapean, abelazkuntzako-lehiaketak eta lehiaketa morfologikoen antolaketak.

4.4.1.5. - HEGAZTI-HAZLEEN BIZKAIKO ELKARTEA, AVI:

Elkartearren funtzionamendu orokorra koordinatu egiten da.

- ▶ Elkartutako ustiategiei aholkuak eta lagunza ematea, animalien osasunari, elikagaien segurtasunari, ingurumenari eta animalien ongizateari buruzko lege-eskakizunak behar bezala ezartzeko.
- ▶ **HEGAZTIEN OSASUN PLANA:** Aholkularitza eta lagunza ematea **AVI** hegazti-haziendetan plana martxan jarteko, 328/2003 Errege Dekretuak ezartzen duen bezala.
- ▶ Salmonela zoonosikoa kontrolatzea: haziendaz hazienda laginak hartzea, oilo erruleengen zenbait salmonela-serotipo kontrolatzeko plan nazionalean ezarritako auto-kontrolak aplikatzea.
- ▶ Laguntzaren Plana kudeatza (Azaroaren 11ko 166/2008 FORU-DEKRETUA).
- ▶ Diru-laguntzak eta kanpo-finantzaketa eskatzeko aholkularitza eta txostenak egitea.
- ▶ Hainbat helburu duten ohiko bisitak; aholkularitza, abere-mugimenduen inguruko gidak egiteko; pentsuak eta lehengaiak aztertzea...
- ▶ Gaurkotasun-bileretan eta prestakuntza-zikloetan parte hartzea, eta informazioa sektoreari helaraztea.
- ▶ Dekretuaren kudeaketa Bizkaiko Foru Aldundiarekin.
- ▶ Harremanak beste erakunde batzuekin.
- ▶ Emakume nekazariaren estatutua zuzendaritza-batzordeetara egokitzea.

4.4.1.6. - UNTXIZAINEN BIZKAIKO ELKARTEA. BIUNEL.

- ▶ Pentsuak, sendagaiak eta material sanitarioa batera erostea.
- ▶ **Zerbitzu Teknikoa:** Zerbitzu teknikoaren eta hobekuntza genetikorako zerbitzuaren jarraipena egitea. Oso harreman estua dago bi zerbitzu horien artean eta beharrezkoa den guztietan elkarlanean aritzen dira.
- ▶ Zerbitzu teknikoen langileak Untxizainen Federazioaren kideak dira eta zerbitzuak hiru herrialdeetan ematen dituzte, untxien kopuruaren arabera.
- ▶ Dekretuaren kudeaketa Bizkaiko Foru Aldundiarekin.
- ▶ Harremana Untxizainen Euskadiko Federazioarekin
 - Pentsuak, sendagaiak eta material sanitarioa batera erostea.
 - Kudeaketa teknikoa; ionjako ordezkaritza.
 - Intseminazio eta Hobekuntza Genetikorako Zentroa. (**ANTZUOLA**).
 - Untxizainen osasun-plana.
 - Marka berria martxan jartzea.
- ▶ Baterako salmenta-zerbitzu.
- ▶ Aholkularitza, Lagunzei buruz.
- ▶ Ekimenak, promozio eta marketin arloan.
- ▶ Emakume nekazariaren estatutua zuzendaritza-batzordeetara egokitzea.





- ▶ **Test de paternidad:** Se realizan al 10% del censo de las razas Betizu, Terreña y Monchina.
- ▶ **Genotipado** de animales a petición de los/las responsables de cada Libro genealógico de las razas pirenaica, Limusina y Blonde.

Una vez realizados los cometidos más significativos por las Asociaciones, digamos que confluyen todos en las **FEDERACIONES** de la mayoría de estas razas a nivel del País Vasco, que a la vez de éstas es de donde parten todas las directrices a llevar a cabo. Estas Federaciones confluyen en **E.H.A.H.E.** (Asociación de Criadores de Vacuno de Carne de Euskadi).

Esta Asociación nace por consecuencia de diversas etapas vividas por el sector de Vacuno de Carne de Euskadi, de forma similar en las distintas razas que, en síntesis, podemos concretar en las siguientes:

Una **primera etapa** en la que se crean las Asociaciones, a nivel de raza y de Territorio Histórico, con el objetivo principal de regularizar y llevar la gestión de los Libros Genealógicos e impulsar la Mejora Genética.

En una **segunda etapa** nacen las Federaciones a nivel de la C.A.P.V. con los objetivos principales de: unificar criterios entre los tres Territorios Históricos, ser una representación en foros superiores y, en definitiva, dar mayor peso al Sector en volumen y posicionamiento en el mercado.

- ▶ Asociaciones adscritas a Programas de Mejora:
 - BLAE** → Limusin.
 - ASGAPIR** → Pirenaico.
 - BBE** → Blonda.
 - BITXEL** → Charoles.
- ▶ Asociación adscrita a Programas de Recuperación:
 - BITEL** → Terreña.
 - BIMOEL** → Monchina
 - BIBEL** → Betizu

Implantación del Plan Sanitario común y voluntario para las siguientes enfermedades: **IBR, BVD**, Paratuberculosis y Neosporas. En machos que pastan en montes de utilidad pública se amplía a Trichomonas y Campilobacter.

4.4.1.3. – OTRAS ASOCIACIONES DE OVINO - CAPRINO: BISAREL, BIAGE y AVASCANE:

- ▶ **Coordinación del funcionamiento general de la asociación.**
- ▶ **Mantenimiento del Libro Genealógico:** Se recogen los datos de altas y bajas y se informatizan los animales en el libro.
- ▶ **Calificación Morfológica:** La técnica calificadora pasa por las explotaciones que lo hayan solicitado.
- ▶ **Participación en la elaboración y gestión del Programa de Cría de la Raza**, con la toma de muestras de sangre para la realización de genotipados y test de filiación.
- ▶ Representación de la raza en certámenes ganaderos.

4.4.1.4. – FEDERACIÓN DE EUSKADI DE AZPIGORRI: EAFE.

- ▶ Coordinación del funcionamiento general de la Federación EAFE.
- ▶ Gestionar el libro genealógico de la raza y el correspondiente programa informático.
- ▶ Representación de la raza y organización de certámenes ganaderos y concurso morfológico.

4.4.1.5. – ASOCIACIÓN DE AVICULTORES/AS. AVI:

Se coordina el funcionamiento general de la Asociación.

- ▶ Asesorar y apoyar a las explotaciones asociadas en la correcta implantación de las exigencias legales en materia de sanidad animal, seguridad alimentaria, medio ambiente y bienestar animal.
- ▶ **PLAN SANITARIO AVÍCOLA:** Visitas de asesoramiento y ayuda en la implantación del plan en Granjas avícolas de **AVI**, tal y como establece el Real Decreto 328/2003.
- ▶ Control salmonelas Zoonósicas: Recogida de muestras individualizadas granja a granja, aplicación de los autocontroles previstos en el Plan Nacional para vigilancia y control de determinados serotipos de salmonela en gallinas de puesta.
- ▶ Gestión Plan de Ayudas DECRETO FORAL 166/2008 de 11 de Noviembre.
- ▶ Asesoramiento y elaboración de informes para la solicitud de subvenciones y financiación externa.
- ▶ Visitas rutinarias con diversos objetivos, asesoramiento elaboración de guías de movimientos pecuarios, análisis de piensos y materias primas, etc...
- ▶ Asistencia a reuniones y ciclos formativos de actualidad y transmisión de información al sector.
- ▶ Gestión Decreto con la Diputación Foral de Bizkaia.
- ▶ Relación con otras entidades.
- ▶ Adaptación Estatuto mujer agricultora a las juntas directiva.

4.4.1.6. – ASOCIACIÓN DE CRIADORES/AS DE CONEJOS VIZCAÍNOS. BIUNEL.

- ▶ Se coordina el funcionamiento General de la Asociación.
- ▶ **Servicio Técnico:** Seguimiento y colaboración en el servicio técnico y de mejora genética que mantienen una relación continua de modo que uno colabora con el otro siempre que es necesario. El personal de los servicios técnicos pertenece a la Federación de Cunicultores prestando dichos servicios a los tres herrialdes según el número de conejas.
- ▶ Gestión Decreto con la Diputación Foral de Bizkaia.
- ▶ Relación con la Federación de cunicultores/AS de Euskadi:
 - Compra conjunta de Piensos, medicamentos y material sanitario.
 - Gestión técnica, representación en lonja.
 - Centro de inseminación y mejora genética. (**ANTZUOLA**).
 - Plan sanitario cúnícola.
 - Puesta en marcha de nueva marca.
- ▶ Servicio venta conjunta.
- ▶ Asesoramiento de Ayudas.
- ▶ Acciones de promoción y marketing.
- ▶ Adaptación Estatuto mujer agricultora a las juntas directiva.



4.4.1.7. - ACCBI, ARRAZA BEREZIKO ZALDI AZIENDA HAZLEEN ELKARTEA:

- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorra koordinatu egiten da.
- ▶ Zerbitzu teknikoa (ugalketa, intseminazioak...).
- ▶ Bileratara bertaratu.
- ▶ Memoriak.

4.4.1.8. - BIZKAIKO POTTOKA ARRAZAKO ZALDI AZIENDA HAZLEEN ELKARTEAK:

- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorra koordinatu egiten da.
- ▶ Nekazaritza eta Ingurumen-laguntzen Plana kudeatzea.
- ▶ **EPOFE**ren bidez aurrera eramandako proiektuetan parte hartzea.
- ▶ Harremanak beste erakunde batzuekin. Bileretan parte-hartzea.
- ▶ Arrazaren gaineko promozio eta marketin-ekimenak.
- ▶ Liburu Genealogikoko datuak eramatea.
- ▶ Pottoka Eguna antolaketa.
- ▶ Azokatan parte-hartzea.
- ▶ **Arrazaren liburu genealogikoa:** Albaitariaren landa-lanean oinarrizten da. Urte amaieran eman diren altak eta bajak jaso dira, eta aholkuak eman dira estaldurei, estaltze naturalei eta ugaltzeei buruz. Albaitariak aberea identifikatzen du, eta jaiotze-data jasota geratzen da.
- ▶ **Kalifikazio morfologikoa:** urtero, elkarteko teknikariak ustiapien guziak bisitatzen ditu pottoka arrazako 3 urtetik gorako abereen kalifikazio morfologikoa egiteko.
- ▶ **Hazitarako animalien lagapena kudeatzea:** **BFAk** urtero lagatzen ditzio elkarteari bere hazitarako pottokak, elkartutako ustiategien zerbitzurako.
- ▶ **Filiazio genetikoa:** Pottoken errolda osoaren genotipoa egiten ari gara, eta baita haien filiazio genetikoa ere.
- ▶ **Arrazako hazkuntzako programaren Gestioa eta lanketaren partaidetza.**
- ▶ Zerbitzu Teknikoa, bisitak.
- ▶ Emakume nekazariaren estatutua zuzendaritza-batzordeetara egokitzea.
- ▶ Dekretuaren kudeaketa Bizkaiko Foru Aldundiarekin.

4.4.1.9. - BIZEL, ZALDI-AZIENDA HAZLEEN BIZKAIKO ELKARTEA:

- ▶ Liburu Genealogikoaren datuak eraman.
- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorraren koordinatu.
- ▶ Aholkularitza, diru-laguntzen gainean.
- ▶ **EH.ME.ZA.FE.** bileratara joan.
- ▶ **Ingurumenerako laguntza-plana kudeatzea.**
- ▶ Harremanak, beste erakunde batzuekin.
- ▶ **Liburu genealogikoa:** Urte amaierako alta eta bajen datuak jasotzen dira. Albaitariak kontrolatzen ditu identifikazioak eta jaiotzeak.
- ▶ **Errendimendu-kontrola:** Borondatez. Abereen pisuak informatizatzen dira.
- ▶ **Kalifikazio morfologikoa:** urtero, urtarriletik martxora bitartean, teknikari kalifikatzalea hala eskatu duten ustiapanetara bertaratzen da, kalifikazio morfologikoa egiteko.
- ▶ **Filiazio genetikoa:** hazitarako animaliak eta behor helduen genotipatzea, halaber hazkuntzarako filiazio genetikoa.
- ▶ **Arrazako hazkuntzako programaren Gestioa eta lanketaren partaidetza.**
- ▶ Zaldikoen zentroa. Arkauteko Enkantea.
- ▶ Emakume nekazariaren estatutua zuzendaritza-batzordeetara egokitzea.
- ▶ Dekretuaren kudeaketa Bizkaiko Foru Aldundiarekin.

4.4.1.10. - ASBIZBUEN, ENKARTERRIKO ASTOAREN BIZKAIKO ELKARTEA:

- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorra koordinatzen da.
- ▶ **Arrazaren liburu genealogikoa:** Albaitariaren landa-lanean oinarrizten da. Urte amaieran eman diren altak eta bajak jaso dira, eta aholkuak eman dira estaldurei, estaltze naturalei eta ugaltzeei buruz. Albaitariak aberea identifikatzen du, eta jaiotze-data jasota geratzen da.
- ▶ **Kalifikazio morfologikoa:** urtero elkarteko teknikaria ustiapien guziak bisitatzen ditu ugaltze-animaliei kalifikazio morfologikoa egiteko.
- ▶ **Arraza hazkuntzako Programaren lanketan eta kudeaketan.**
- ▶ Zerbitzu Teknikoa, bisitak.
- ▶ Nekazaritza eta Ingurumen-laguntzen Plana kudeatzea.
- ▶ Azokatan parte-hartzea.
- ▶ **ENAFe**ren bidez aurrera eramandako proiektuetan parte hartzea.
- ▶ **Filiazio genetikoa:** Hazitarako abereen eta behor helduen genotipatua, eta hazkuntzarekiko filiazio genetikoa.
- ▶ Euskadiko Enkarterriko asto arrazaren III Lehiaketa Morfologikoaren parte hartzea. Ez da egin.
- ▶ Emakume nekazariaren estatutua zuzendaritza-batzordeetara egokitzea.
- ▶ Dekretuaren kudeaketa Bizkaiko Foru Aldundiarekin.

4.4.1.11. - ENKARTERRIKO ASTOAREN FEDERAKUNTZA. ENAFe:

- ▶ Arrazen batzordearen bilera.
- ▶ Arka datuen kudeaketa.
- ▶ Liburu Genealogikoaren datuak eraman.
- ▶ Harremanak beste erakunde batzuekin. Bileretan parte-hartzea.
- ▶ Arrazaren gaineko promozio eta marketin-ekimenak.
- ▶ Arrazako hazkuntzako programaren kudeaketa.
- ▶ Barne-araudia.
- ▶ Tramitazio laguntzak.
- ▶ Federazioak eta entitate ezberdinen arteko koordinazioa.
- ▶ Federazioaren koordinazioa eta kudeaketa.
- ▶ Programa informatikoa: Enkarterriko Astoaren GT. Laginen kudeatzalea.
- ▶ Eme helduen genotipatzearen ikerketa.
- ▶ Arrazako materialaren sustapena prestatzea.
- ▶ Euskadiko Enkarterriko asto arrazaren III Lehiaketa Morfologikoaren antolaketa eta parte hartzea. Ez da egin.
- ▶ Emakume nekazariaren estatutua zuzendaritza-batzordeetara egokitzea.
- ▶ Dekretuaren kudeaketa Bizkaiko Foru Aldundiarekin.

4.4.1.12. - EUSKAL OILOAREN HAZLEEN FEDERAZIOA. EOHAFE:

- ▶ Elkarteen registroan EOHAFE erregistratzea.
- ▶ Hazkuntza programa, Euskal Oioloa.
- ▶ Barne-araudia.
- ▶ Bileren kudeaketa, koordinazioa.
- ▶ Erakundeen arteko koordinazioa eta federazioarena.
- ▶ Arrazen batzordearen bilera eta kudeaketa.



4.4.1.7. – ASOCIACIÓN DE CABALLOS RAZAS SELECTAS.

ACCB:

- ▶ Se coordina el funcionamiento general de la asociación.
- ▶ Servicio técnico (reproductivo, inseminaciones, visitas etc...).
- ▶ Asistencia reuniones.
- ▶ Memorias.

4.4.1.8. – ASOCIACIÓN DE CRIADORES/AS DE BIZKAIKO POTOKA:

- ▶ Se coordina el funcionamiento general de la asociación.
- ▶ Gestión Plan de Ayudas Agroambientales.
- ▶ Participación y seguimiento en los proyectos llevados a través de **E.P.O.FE.**
- ▶ Relación con diferentes entidades, asistencia a reuniones.
- ▶ Acciones de promoción y marketing de la raza.
- ▶ Llevanza datos Libro Genealógico.
- ▶ Organización Pottoka Eguna.
- ▶ Asistencia a Ferias.
- ▶ **Libro Genealógico de la raza:** Se basa en el trabajo en campo, mediante la figura del veterinario. Recogen los datos de altas y bajas al final del año y realiza asesoramiento sobre cubriciones, monta naturales, reproductivo. Por mediación del/de la veterinario/a se identifica el animal y se da de alta el nacimiento.
- ▶ **Calificación Morfológica:** anualmente el/la técnico/a de la asociación pasa por todos las explotaciones para realizar la calificación morfológica aquellos animales mayores de 3 años pertenecientes a la raza pottoka.
- ▶ **Gestión de Cesión de Sementales:** Anualmente, la **DFB** cede a la asociación sus sementales Pottokas para el servicio de las explotaciones asociadas.
- ▶ Programa de conservación y mejora de la raza equina Pottoka.
- ▶ **Filiación Genética:** Se está realizando el genotipado de todo el censo de Pottokas, así como su filiación genética.
- ▶ Participación en la elaboración y gestión del Programa de Cría.
- ▶ Servicio Técnico, visitas.
- ▶ Adaptación Estatuto mujer agricultora a las juntas directiva.
- ▶ Gestión Decreto con la Diputación Foral de Bizkaia.

4.4.1.9. – ASOCIACIÓN DE GANADO EQUINO DE BIZKAIA.

BIZEL:

- ▶ Llevanza datos libro genealógico.
- ▶ Se coordina el funcionamiento general asociación. Asistencia reuniones.
- ▶ Asesoramiento sobre subvenciones y ayudas agroambientales.
- ▶ Asistencia reuniones **EH.ME.ZA.FE.**
- ▶ Gestión del **Plan de Ayudas Agroambientales..**
- ▶ Relación con otras entidades y asociaciones.
- ▶ **Libro Genealógico:** Se recogen los datos de altas y bajas al final del año. El/la veterinario/a realiza las identificaciones y los nacimientos.
- ▶ **Control de Rendimientos:** De forma voluntaria. Se informatizan las pesadas de los animales.
- ▶ **Calificación Morfológica:** Anualmente entre enero y marzo el técnico calificador pasa por las explotaciones que lo hayan solicitado para realizar la calificación morfológica.
- ▶ **Filiación Genética:** Genotipado de los sementales y yeguas adultas, así como filiación genética con la recría.
- ▶ Participación en la elaboración y gestión del Programa de Cría.
- ▶ Centro de potros. Subasta Arkaute.
- ▶ Adaptación Estatuto mujer agricultora a las juntas directiva.

- ▶ Gestión Decreto con la Diputación Foral de Bizkaia.

4.4.1.10. – ASOCIACIÓN DE BIZKAIA DEL BURRO

ENCARTACIONES. ASBIZBUEN:

- ▶ **Coordinación del funcionamiento general de la asociación.**
- ▶ **Libro Genealógico de la raza:** Se basa en el trabajo en campo, mediante la figura del/de la veterinario/a. Recogen los datos de altas y bajas al final del año y realiza asesoramiento sobre cubriciones, monta naturales, reproductivo. Por mediación del/de la veterinario/a se identifica el animal y se da de alta el nacimiento.
- ▶ **Calificación Morfológica:** anualmente el/la técnico/a de la asociación pasa por todos las explotaciones para realizar la calificación morfológica aquellos animales reproductores.
- ▶ Participación en la elaboración y gestión del Programa de Cría.
- ▶ Servicio Técnico, visitas.
- ▶ Gestión plan de ayudas agroambientales.
- ▶ Asistencia a Ferias.
- ▶ Participación y seguimiento en los proyectos a través de **ENAFE.**
- ▶ **Filiación Genética:** Genotipado de los sementales y yeguas adultas, así como filiación genética con la recría.
- ▶ Participación III.Concurso Morfológico de Euskadi de la raza Asno de las Encartaciones. No se ha realizado.
- ▶ Adaptación Estatuto mujer agricultora a las juntas directiva.
- ▶ Gestión Decreto con la Diputación Foral de Bizkaia.

4.4.1.11. – FEDERACIÓN RAZA ASNO DE LAS ENCARTACIONES.

ENAFE:

- ▶ Reunión comité de razas.
- ▶ Gestión datos Arca.
- ▶ Llevanza datos libro genealógico.
- ▶ Relación con diferentes entidades, asistencia a reuniones.
- ▶ Acciones de promoción y Marketing de la raza.
- ▶ Gestión del programa de Cría de la raza.
- ▶ Reglamento interno.
- ▶ Tramitación ayudas.
- ▶ Coordinación entre distintas entidades, federaciones.
- ▶ Coordinación y gestión de la federación
- ▶ Programa informático: GT Asno de las encartaciones. Gestor de muestras.
- ▶ Estudio genotipados hembras adultas.
- ▶ Preparado material promoción de la raza.
- ▶ Organización y participación en el II. Concurso Morfológico de Euskadi de la raza Asno de las Encartaciones.
- ▶ Adaptación Estatuto mujer agricultora a las juntas directiva.
- ▶ Gestión Decreto con la Diputación Foral de Bizkaia.

4.4.1.12. – FEDERACIÓN DE CRIADORES/AS DE EUSKAL OILOA. EOHAFE:

- ▶ Registrar EOHAFE en el registro de asociaciones.
- ▶ Programa de cría, Euskal Oihoa.
- ▶ Reglamento interno.
- ▶ Gestión de reuniones, coordinación.
- ▶ Coordinación entre diferentes entidades.
- ▶ Reunión y gestión comité de razas.
- ▶ Coordinación de la federación.



4.4.2. - KUDEAKETA TEKNIKOA - EKONOMIKOA- USTIAPENEN AHOLKULARITZA INTEGRALA.

4.4.2.1.- HELBURUAK:

- ▶ Ustiategiak gai tekniko eta ekonomikoei buruz prestatzea eta profesionalizatzea.
- ▶ Teknologia berriak garatzea eta nekazaritzamunduan ezagutzera ematea.
- ▶ Errentagarritasuna handitzea, ustategian bertan lortutako eraginkortasun tekniko eta ekonomikoaren indizeetan, eta gainontzekoekin konparaketan, oinarritutako hobekuntza teknikoen bidez. Ustategiaren egitura teknikoa eta ekonomikoa ezagutzea, haren osteko garapena lortzeko.

4.4.2.2.- EGINKIZUNAK:

1.- Orokorean:

- ▶ Aholkularitza teknikoko eta ekonomikoko zerbitzu individualak, barne hartuz diru-lagunten eta inbertsioei buruzko azterketak eta aholkularitza, Oiñarri eta Elkargi abal-izapideak, AFA lagunten izapideak, kontabilitatea...etab.
- ▶ Zerbitzu teknikoa eta ekonomikoak kooperatibentzat, Lorrako baziideentzat eta bezeroentzat.
- ▶ Prestakuntza- eta sustapen-zerbitzuak.

2.- Aholkularitza-integraleko kontratuak: 2020. urtea aurreko N.P.B.ren erreformaren azken urtea izan da, eta 2023-2027 erreforma berria sartu arte, tarteko bi urteetako trantsizio-eta eta geratzen zaigu. Urte horietan, erreforma berriaren alderdiei buruzko zabalkunde eta aholkularitza emango da, bideragarritasun ekonomiko eta teknikoari buruzko beste aholkularitza-zerbitzu batzuekin batera.

LORRA Koop.aren teknikariek prestakuntza jaso dute, aipatutako aholkularitza-zerbitzua eskaini ahal izateko. Gaur egun, legez onartutako aholkularitzako erakundea da (Eusko Jaurlaritzako 272/1006 Dekretua).

Kontratu hori ustategiaren aholkularitza integralean datza, eta trantsizio eta eraberritze berriko urteetarako hainbat arlotan oinarrituko da; **lehenengoa, NPBren erreformari buruzkoa, Plan Estrategikoaren zabalkundearekin eta landa-mailan ezarri beharreko berritasun guziekin**, batez ere baldintza sendotuarekin (animalien ongizateari, trazabilitateari, nekazaritzarekin) eta ingurumen-baldintza onei buruzkoa, beste izurrite-neurri batzuen artean Uaren edo Hondakinen Kudeaketako berrikuntzak sartuz). Era berean, ekoeskemak betetzeari buruzkoa (artzaintza estentsiboaren kudeaketa, ongarritze-planak, etab.), eta **Ikerketa, Nekazaritza Berrikuntza eta Digitalizazioaren garapena eta transferentzia. Beste eremua ustiapenaren bideragarritasun ekonomiko eta teknikoaren eremuan garatuko da** (kostuen analisia, ustategien berregituratzeko finantzario eta teknikoa, Elkargi edo SECOren abalak eskatzea, Foru Aldundiaren, Eusko Jaurlaritzaren eta beste erakunde batzuen lagunten lagunza-planei buruzko aholkularitza, enpresa-planak, langileen kudeaketa, gatazken bitartekaritza, etab.).

Gaur egun, esne-behiak, haragi-behiak eta ardiak dituzten 130 ustiapen ematen zaie zerbitzu hori.

- 3.- **BFAren Aholkularitzari buruzko Dekretua kudeatzea**, lehen mailako ekoizpenaren, esne-kalitatearen, ugalketaren higienetikoa eta gaztandegien Arriskuak eta Kontrol Puntu Kritikoak garatzeko eta ezartzeko Bizkaiko behi- eta ardi-aziendatan...
- 4.- **Gazte abeltzain monitorizatza- tutorizatza** arlo hauetan: esnetarako behi-azienda, esnetarako ardi-azienda, haragitarako behi-azienda, esnetarako ahuntz-azienda, untzikaintza eta hegazti-hazkuntza.
- 5.- **RICAVa, Abelazkuntza eta Landare Ekoizpeneko ataletan:** 146 ustategien laginak
- 6.- Nekazaritzako eta abeltzaintzako hainbat azpisektoreri buruzko inkestak eta azterlanak egitea. 2020an, **Kaiku Koop-ekin lankidetzen aritu gara, balio-katerako esne-behienean ekoizpen-kostuen azterketa** egiteko.
- 7.- **Inkesta sektorial bat ere egin da EAE osorako**, hainbat azpisektoretan, honako hauek ezagutzeko: gizarte-egitura, belaunaldi-txandaren egoera, Covid pandemiaren eragina eta etorkizunerako kezkak. Emaitzak dagoeneko aurkeztu zaizkio Eusko Jaurlaritzari.
- 7.- Ongarri seihilabetekarian, zabalkunde zerbitzuak ematea (**Informazio Teknikoaren Buletina**).
- 8.- **Esnearen inguruko Mahai Sektorialean** parte hartzea.
- 9.- **Abeltzaintzako ustategien Lehiaketaren kudeaketan** parte hartzea, Eusko Jaurlaritzarekin, aldundiekin eta kudeaketa-zentroekin batera (pandemiaren ondorioz 2020an bertan behera geratu zen).
- 10.- Abenduaren 2010ean **Karrantzan hasitako minda kudeaketa** plana.
- 11.- **Esnearen kalitateari eta higieneari buruzko aholkularitza eta gaztandegietarako Arriskuen Azterketa eta Kontrol Puntu Kritikoak.**
- 12.- **Europako proiektuetan parte-hartzea:**
APERSUE, <http://www.apersue.org/>
ITEERA. <http://www.itera-aa.com/>
IPARESNE. <http://www.neiker.net/>
DAIRY 4FUTURE. <http://www.dairy4future.eu/>
R4D (Proiekutan).
RESILIENCE FOR DAIRY- R4D, Esnetarako behien sare tematikoa, 15 herrialderen parte-hartearekin. https://twitter.com/r4_dairy?lang=es
EMENSASPI-Interreg-Poctefa, Mugaz gaindiko ekonomia-, gizarte- eta ingurumen-iraunkortasunari buruz. <https://www.emensaspi.es/es/el-proyecto/>
CLIM'AGIL- Interreg Poctefa, Klima-aldaaketara egokitzeari buruz. <https://keep.eu/project-ext/25100/HUSK%20Design/>
- 13.- **Esnetarako behien jarraipen sektoriala Lursailaren webgunean:** <http://www.lursail.net/verdocumento.asp?idoc=6872>
- 14.- **Ekintza-talde** autonomikoak sortzen laguntzea Neiker, gainontzeko kudeaketa-zentro eta esnetarako ardi- eta behi-aziendarako eta Gorbeako Bazken referentzia hainbat erakunderekin. Nazioan, haragitarako behi-aziendaren kasuan, berriz, Asoprovac erakundearekin eta eta Haragi-Abelgorriko talde eraginkorra **GO-Mecomvac**.



- 15.- Nekazari gazteentzako eta beste ustategi elkartu eta bezero batzuentzako prestakuntza.



4.4.2. - SERVICIO GESTIÓN TÉCNICO -ECONÓMICA - ASESORAMIENTO INTEGRAL DE EXPLOTACIONES.

4.4.2.1.- OBJETIVOS:

- ▶ Formación y profesionalización de las explotaciones sobre temas técnicos y económicos.
- ▶ Divulgación y desarrollo de nuevas tecnologías en el medio agrario.
- ▶ Incrementar la Rentabilidad a través de mejoras técnicas basadas en los índices de eficacia técnico-económicos obtenidas en la propia explotación y en su comparación con el resto. Llegar a un conocimiento de la estructura técnica y económica de la explotación que sirva para el posterior desarrollo de la misma.

4.4.2.2.- FUNCIONES:

1.- De manera General:

- ▶ Servicios individuales de asesoramiento técnico y económico, incluyendo estudios y asesoramiento en subvenciones e inversiones, trámites de avales en Oiñarri y Elkargi, trámite de ayudas AFA, Contabilidad...etc
- ▶ Servicios técnicos y económicos a Cooperativas, entidades Socias y Clientas de Lorra y sus asociadas.
- ▶ Servicios de formación y divulgación.

2.- Contrato de Asesoramiento Integral: El año 2020 ha sido el último de la reforma de la PAC anterior, y hasta la entrada de la nueva reforma 2023-2027, nos queda la etapa de transición de los dos años intermedios. Durante estos años, se divulgará y asesorará sobre los aspectos de la nueva reforma junto a otros servicios de asesoramiento de la viabilidad económica y técnica.

LORRA Sdad. Coop. se ha estado capacitando para ofrecer este tipo de servicio de asesoramiento y actualmente es una entidad de asesoramiento legalmente reconocida (Decreto 272/2006 del Gobierno Vasco) así como sus técnicos han recibido la formación necesaria para dicha función.

Contrato que consiste en un asesoramiento integral de la explotación y que para los años de transición y de nueva reforma se va a basar en varios campos; **el primero, sobre la reforma de la PAC, con la divulgación del Plan Estratégico y todas las novedades a implantar a nivel de campo**, fundamentalmente la Condicionalidad Reforzada(sobre los aspectos de bienestar animal, trazabilidad, buenas condiciones agrarias y medioambientales con la inclusión de las novedades en Gestión del Agua o Residuos de Plaguicidas entre otras medidas. Asimismo, sobre el cumplimiento de los Ecoesquemas (Como la gestión de pastoreo extensivo, planes de fertilización...etc) , y **el desarrollo y transferencia de Investigación, Innovación agraria y Digitalización**. **El otro campo se desarrollará en los ámbitos de la viabilidad económica y técnica** de la explotación (análisis de costes, restructuración financiera y técnica de explotaciones, solicitud de avales de Elkargi o Saeca, asesoramiento en planes de ayudas de la Diputación Foral, Gobierno Vasco y otras entidades, planes de empresa, gestión de personal, mediación de conflictos...etc).

Este servicio se da en la **actualidad a 130 explotaciones** de las actividades de vacuno de leche, vacuno de carne y ovino.

3.- Gestión del Decreto de Asesoramiento de la DFB, para el Desarrollo e implantación del plan de Higiene de la producción primaria, Calidad Láctea, Reproductivo y APPCC de queserías en las ganaderías de Vacuno y Ovino de Bizkaia.

4.- Monitorización-Tutorización Jóvenes Ganaderos de las actividades Vacuno de Leche, Ovino de Leche, Vacuno de Carne, Caprino de Leche, Cunicultura y Avicultura.

5.- RICAV en P. Animal y P. Vegetal; 146 explotaciones de muestra.

6.- Realización de encuestas y estudios diversos de diferentes subsectores agroganaderos. Durante 2020 se ha colaborado con **Kaiku Koop** para la confección del estudio de **costes de producción en Vacuno de Leche para la Cadena de Valor**.

También se ha confeccionado una **Encuesta Sectorial para toda la CAPV**, en diferentes subsectores para el conocimiento de la estructura social, la situación del Relevamiento Generacional, el efecto de la pandemia Covid y las preocupaciones para el futuro, cuyos resultados ya se han presentado a Gobierno Vasco

7.- Servicios de divulgación (Boletín de Información Técnica) de carácter semestral en la revista Ongarri.

8.- Participación en la Mesa Sectorial de la Leche.

9.- Participación en la Gestión del Concurso de Explotaciones Ganaderas junto con Gobierno Vasco, Diputaciones y Centros de Gestión (suspendido este año 2020 por tema de la pandemia).

10.- Plan de gestión de purines de Karrantza iniciado en Diciembre - 2010.

11.- Asesoramiento en Calidad e Higiene de la leche y en APPCC para queserías.

12.- Participación en Proyectos Europeos:

APERSUE, <http://www.apersue.org/>

ITEERA. <http://www.itera-aa.com/>

IPARESNE. <http://www.neiker.net/>

DAIRY 4FUTURE. <http://www.dairy4future.eu/>

R4D (en proyecto).

RESILIENCE FOR DAIRY- R4D, red temática del vacuno lechero con la participación de 15 países. https://twitter.com/r4_dairy?lang=es

EMENSASPI-Interreg-Poctefa, sobre sostenibilidad económica, social y medioambiental trasfronterizo. <https://www.emensaspi.es/es/el-proyecto/>

CLIM'AGIL- Interreg Poctefa, sobre adaptación al cambio climático. <https://keep.eu/project-ext/25100/HUSK%20Design/>

13.- Seguimiento Sectorial Vacuno de Leche en la web de Lursail: <http://www.lursail.net/verdocumento.asp?iddoc=6872>

14.- Participación en la creación de los Grupos Operativos autonómicos con Neiker, resto de Centros de Gestión y otras entidades de referencia para Ovino lechero, Vacuno Lechero y Pastos del Gorbea. A nivel nacional de Vacuno de Carne con Asoprovac y el grupo operativo de Vacuno de Carne **GO-Mecomvac**.



15.- Formación a jóvenes agricultores/as y otras explotaciones asociadas y clientes.



4.4.2.3.- KUDEAKETA ETA AHOLKULARITZAERBITZUA, NEKAZARITZA ETA INGURUMENELKARTEENTZAT.

Mendiko larreak erabili eta kudeatzeko tokiko abeltzainen elkarteen koordinazioa da:

Gaur egun, hurrengo elkartea dira **LORRA Koop.**-aren kideak:

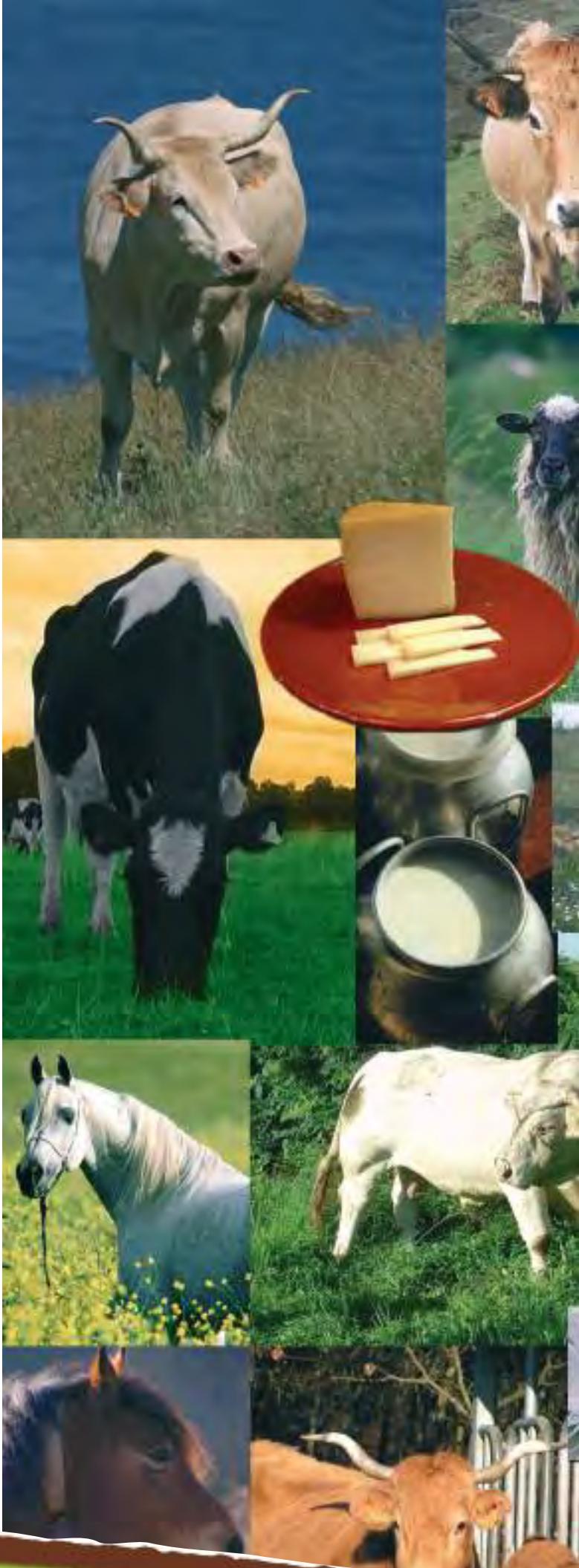
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **AGAMUGA**. (Galdames).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **ITZINA** (Orozko).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **GORBEIAZPI** (Zeanuri).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **A.G.A.** (Abadiño).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **ARTAIO** (Truzios).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **POZUZARRETA** (Oiz).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **DIMA**.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **ALONSOTEGI**.

Hurrengoko elkarre hauei ere eman zaie zerbitzua:

- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Artzentales.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Sta. Cruz (Artzentales).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Karrantza.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Karrantzako Mendiak.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Muskiz.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Barakaldo.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Zalla - **LA BRENA**.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Areatza - **UPOKOLUPETZA..**
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Ubidea - **BASOBALTZ**.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Balmaseda - **ARBALIZA**.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Ortuella - **MATAMOROS**.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Trapaga - **MENDIBIL**.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Abanto - **ENROTXU**.

Egindako lanak:

- ▶ "Mendiko larreen kontserbazioa" Nekazaritza, ingurumena eta klima laguntzeko 21 espediente izapideztea.
- ▶ Plan sanitarioa Bizkaiko beste UPP batuetara zabaltzea.
- ▶ "Enkarterriko abeltzainen elkartek" plataforma garatzea.
- ▶ Abeltzaintza-elkarteen larreak kudeatzeko planaren jarraipena (2016-2020 aldia). Mendien eta Natura Ondarearen Zerbitzuarekin egindako jarduketak eta baimenak izapideztea.
- ▶ Osasun-planeko lankidetza Gorbeia mendigunean (**ITZINA**, **GORBEIAZPI**, **AREATZA**), Berriz-en (**POZUZARRETA**) eta Urkiolan (**AGA**).
- ▶ Elkarte estatutuen jarduera eta erregistro-aldaketa (Euskal Autonomia Erkidegoko elkarteen erregistro orokorra).
- ▶ Elkar bazkideen jarduera-memoriak eta batzar orokorra.
- ▶ Oinarrizko ordainketa eta greeninga kobratzeko aholkularitza. Elkarteetako bazkide diren abeltzainentzako azalera komunala banatzea.
- ▶ Bazkideen datu-base informatizatua mantentzea zirkularrak, kuotak, Ongarri aldizkaria... bidaltzeko.





4.4.2.3.- SERVICIO DE GESTIÓN Y ASESORAMIENTO EN ÁREA DE ASOCIACIONES MEDIOAMBIENTALES.

Es la Coordinación de Asociaciones de ganaderos/as locales para uso y gestión de pastos de montaña:

En la actualidad son entidades asociadas de **LORRA Sdad. Coop.** las siguientes asociaciones:

- ▶ Asociación de ganaderos/as de montaña - **AGAMUGA**. (Galdames).
- ▶ Asociación de ganaderos/as de montaña - **ITZINA** (Orozko).
- ▶ Asociación de ganaderos/as de montaña - **GORBEIAZPI** (Zeanuri).
- ▶ Asociación de ganaderos/as de montaña - **A.G.A.** (Abadiño).
- ▶ Asociación de ganaderos/as de montaña - **ARTAO** (Truzios).
- ▶ Asociación de ganaderos/as de montaña - **POZUZARRETA** (Oiz).
- ▶ Asociación de ganaderos/as de montaña - **DIMA**.
- ▶ Asociación de ganaderos/as de montaña - **ALONSOTEGI**.

También se han realizado servicios a las siguientes asociaciones:

- ▶ Asociación de ganaderos/as de montaña - Artzentales.
- ▶ Asociación de ganaderos/as de montaña - Sta. Cruz (Artzentales)
- ▶ Asociación de ganaderos/as de montaña - Karrantza.
- ▶ Asociación de ganaderos/as de montaña - Monte de Karrantza.
- ▶ Asociación de ganaderos/as de montaña - Muskiz.
- ▶ Asociación de ganaderos/as de Barakaldo.
- ▶ Asociación de ganaderos/as de Zalla - **LA BRENA**.
- ▶ Asociación de ganaderos/as de Areatza - **UPOKOLUPETZA**.
- ▶ Asociación de ganaderos/as de Ubidea - **BASOBALTZ**.
- ▶ Asociación de ganaderos/as de Balmaseda - **ARBALIZA**.
- ▶ Asociación de ganaderos/as de Ortuella - **MATAMOROS**.
- ▶ Asociación de ganaderos/as de Trapaga - **MENDIBIL**.
- ▶ Asociación de ganaderos/as de Abanto - **ENROTXU**.

Trabajos realizados:

- ▶ Tramitación de 21 expedientes de ayudas servicio agrícola para la ayuda Agroambiente y clima "Conservación de pastos de montaña".
- ▶ Ampliación del plan sanitario a otros M.U.P. de Bizkaia.
- ▶ Desarrollo de plataforma "asociaciones de ganaderos/as de encartaciones".
- ▶ Seguimiento del plan de gestión de pastos (periodo 2016-2020) de las asociaciones ganaderas. Actuaciones realizadas y tramitación de permisos con el Servicio de Montes y Patrimonio natural.
- ▶ Cooperación en el plan sanitario en el macizo de Gorbeia (**ITZINA, GORBEIAZPI, AREATZA**), Berri (POZUZARRETA) y Urkiola (**AGA**).
- ▶ Actuación estatutos de las asociaciones y cambio de registro (Registro general de asociaciones del País Vasco).
- ▶ Memorias de actividad y asamblea general de las asociaciones socias.
- ▶ Asesoramiento para el cobro de pago básico y greening. Reparto de superficie comunal para los ganaderos/as socios/as de las asociaciones.
- ▶ Mantenimiento de base de datos informatizada de los socios para el envío de circulares, cuotas, revista Ongarri...



4.5.- LANDARE EKOIZPENEKO ATALAREN ZERBITZUAK.

4.5.1.- SARRERA.

Landare Ekoizpeneko Atalaren barruan hainbat talde badaude ere, garatutako ekimenak eta lanak batez ere hurrengoei egon dira zuzenduta:

- ▶ Bizkaiko Hortularien Elkartea (**BIHOEL**).
- ▶ Bizkaiko Igali-azkuntzalarien Alkartea (**BIALKA**).
- ▶ Bizkaiko Txakolingileen Elkartea (**BIALTXA**).
- ▶ Bizkaiko Sagardogileen Elkartea (**BIZKAIKO SAGARDOA**).
- ▶ Bizkaiko Nekazaritza ekologikoaren ekoizleen Elkartea (**EKOLUR**).
- ▶ Bizkaiko Gernikako Indabaren ekoizleen Elkartea (**GERNIKAKO INDABA**).

Halaber, kontabilitate-zerbitzuak ematen dizkiogu Bizkaiko Basozainen Elkarteari, eta **LORRA**ren baziak ez den arren, zerbitzuak ematen dizkiogu Bizkaiko Txakolina Jatorrizko Deituraren Kontseilu Arautzaleari.

Sail honetako parte hartzaleak: Martin Uriarte, Ainhoa Egia, Goretti Enbeita, Ismene Agirre, Zorione Martinez eta Urtzi Olasagasti dira.

4.5.2.- BARATZEZAINTZAKO ZERBITZU TEKNIKOA (**BIHOEL**, **GARAIA SC**, **BARRENETXE SC**).

Gai horri dagokionez, Goretti Enbeita teknikariaren bitartez, laborantza belarkara intentsiboei (baratzezaintza) besteak beste, alderdi hauen gainean aholku emateko zerbitzu bat abiarazi da: laborantza-hautabideak, laborantza-motak, aholkularitza teknikoa, laborantza hidropónicoak, landare apaingarriak, ekoizpen integratua baratzezaintzan, ongarriketak edo isurrien eta gaixotasunen diagnostikoa

Zerbitzu horren jasotzaileak Bizkaiko baratze-ustiategiak eta landare apaingarrien ustiategiak profesionalak dira, baldin eta **BIHOEL**, **GARAIA SC** edo **BARRENETXE SC** sozietateetako kideak badira. Horien guztien artean 60 hektarea berotegi baino gehiago eta aire zabaleko 15 baratze-laborantza baino gehiago biltzen dituzte. Halaber, zerbitzua hala eskatzen duen Bizkaiko edozein baratzezain profesional ere da jasotzaile.

Zerbitzu hori ematen duen teknikariak Ekoizpen Integratuko Batzorde Teknikoa parte hartu du, eta horren gainean ematen zaie aholku Ekoizpen Integratuaren arauan nahiz **GLOBALGAP**en ziurtatu nahi diren kideei.

2020. ekitaldian 311 bisita egin dira 46 baratze-ustiategitara eta landare apaingarrien ustiategitara.

Bisita horien arrazoiak, gehienbat, laborantzan gertatzen diren izuriek eta gaixotasunek eragindako arazoak dira, haien kontrolatzeko modu bat eskatzen baitute profesionalek. Halaber, laboreen jarraipena egiteko edo barietateei, sailei, ureztapen ongarridunari, kontrol biologikoari eta analisiei buruz informatzeko bisitak ere egiten dira. Halaber, ekitaldian baratze-ustiategiak hainbat bidez –posta elektronikoa, WhatsApp edo telefonoa– egin dituzten 1.931 kontsultari erantzun zaie.

BIHOELentzako zerbitzu teknikoari dagokionez, guztira 145,8 ordu eman dira zerba eta piperreko hazien sortak prestatu eta entregatzearkin loturiko zerbitzuetan eta izurriteak kontrolatzeko eta borroka biologikorako eskaerak kudeatzen.

GARAIA SCentzako zerbitzu teknikoari dagokionez, 113,1 ordu eman dira piper eta tomate-laboratzei buruzko ustiategietan Globalgap aurre-auditoretzak eta auditoretzak prestatu eta formalizatzearkin loturiko zerbitzuetan.

4.5.3.- BIALTXA ELKARTEAREN JARDUERAK.

Bizkaiko Txakolingileen Elkartearak jarduera hauek egin ditu 2020an:

4.5.3.1.- ZERBITZU TEKNIKOAK.

2020an, enologia eta mahastizaintzako zerbitzu teknikoa Zorione Martinez elkarteko teknikariak egiten du. Upeltegien jarduera goreneko aldian, irailetik abendura, Imanol Sarasola enologoa kontratatzen da lana elkarteko teknikariarekin batera banatzeko.

2020an 379 bisita egin ziren, aurreko urtean baino pixka bat gehiago.

Irailetik abendura **Ardoatek laborategiaren** eta **BFAren** laguntzarekin muztioen eta txakolinaren analisiak kudeatzen dira, eta laginak jaso eta baziakideei analisi horien emaitzak bidaltzen zaizkie.

Lan-jantziei, aurpegi-babesen, eskularruen eta lotzaile-bilkarien baterako erosketa kudeatzen da, eta baita baziakideei saldutako produktu enologikoen erosketa ere, dosietan, bakoitzaren beharren arabera.

4.5.3.2.- PRESTAKUNTZA-JARDUERAK.

Prestakuntza-jardueren barruan, 2020an lau eguneko bidaia kolektiboa antolatu zen Asturias eta Leonera, hainbat upategi bisitatzen, tartean DOP Cangas eta DO Bierzo. Pandemiaren ondorioz, ezin izan zen egin.

Elkardea koordinatzen duen teknikaria Goretti Enbeita da.



4.5.- SERVICIOS ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL.

4.5.1.- INTRODUCCIÓN.

Aunque en el Área de Producción Vegetal en principio se enmarcan distintos colectivos, las actividades y trabajos desarrollados se centran principalmente en los siguientes:

- ▶ Asociación de Horticultores/as de Bizkaia (**BIHOEL**)
- ▶ Asociación de Fruticultores/as de Bizkaia (**BIALKA**)
- ▶ Asociación de Txakolineros/as de Bizkaia (**BIALTXA**)
- ▶ Asociación de Sidreros/as de Bizkaia (**BIZKAIKO SAGARDOA**)
- ▶ Asociación de Agricultura Ecológica (**EKOLUR**)
- ▶ Asoc. de Productos de Alubia de Gernika (**GERNIKAKO INDABA**)

Así mismo, se prestan servicios contables a la Asociación de Forestalistas de Bizkaia y aunque no es una entidad asociada a **LORRA**, se prestan servicios al Consejo Regulador de la Denominación de Origen Txakolí de Bizkaia.

Participan en esta área: Martin Uriarte, Ainhoa Egia, Goretti Enbeita, Ismene Agirre, Zorione Martinez y Urtzi Olasagasti.

4.5.2.- SERVICIO TÉCNICO HORTICULTURA (BIHOEL, GARAIA SC, BARRENEXE SC).

A este respecto, a través de la técnico Goretti Enbeita se ha desarrollado un servicio de asesoramiento para cultivos herbáceos intensivos (Horticultura), referente a alternativas de cultivos, variedades, asesoramiento técnico en cultivos Hidropónicos, planta Ornamental, Producción Integrada en horticultura; asesoramiento en abonados; asesoramiento y diagnóstico de plagas y enfermedades, etc.,.

Beneficiándose de estos servicios las explotaciones hortícolas y de planta ornamental de profesionales de Bizkaia y que puedan ser socios/as de **BIHOEL**, de **GARAIA SC** o de **BARRENEXE SC** y que aglutinan, entre todos, más de 60 Has. de Invernaderos y más de 15 Has. de cultivos Hortícolas al aire libre; así como cualquier otro/a profesional horticultor/a de Bizkaia que lo demande.

Además, la técnico que presta este servicio, ha participado en el Comité Técnico de Producción Integrada y se asesora a éste respecto a los/las socios/as que se quieren certificar tanto en esa norma de Producción Integrada como en **GLOBALGAP**.

Durante el ejercicio 2020 se han realizado un total de 311 visitas a un total de 46 explotaciones de horticultura y planta ornamental.

Las Visitas, principalmente, son por problemas de plagas y enfermedades que se dan en el cultivo, solicitando un medio de control para ellas. También se realizan visitas de seguimiento de los cultivos, información sobre variedades, marcos de plantación, fertirrigación, control biológico, analíticas, etc.. Así mismo, se han atendido en este ejercicio 1.931 consultas por diversos medios, email, WhatsApp y teléfono, de las explotaciones hortícolas.

En cuanto a servicio técnico para **BIHOEL** se han destinado un total de 145,8 horas en servicios relacionados con preparación y entrega de lotes de semillas de acelga y pimiento y en gestionar pedidos de control de plagas y Lucha Biológica.

En cuanto a servicio técnico para **GARAIA SC** se han destinado un total de 113,1 horas en servicios relacionados con preparación y formalización de pre y auditorias Globalgap en explotaciones sobre cultivos de Pimiento y Tomate.

4.5.3.- ASOCIACIÓN BIALTXA.

La asociación de Txakolineros/as de Bizkaia ha realizado las siguientes actividades en el año 2020:

4.5.3.1.- SERVICIOS TÉCNICOS.

Durante el año 2020 el servicio técnico de enología y viticultura se lleva a cabo por la técnica de la asociación Zorione Martinez. En el periodo de máxima actividad de las bodegas que va desde septiembre a diciembre, se contrata al enólogo Imanol Sarasola para repartir el trabajo junto a la técnico de la asociación.

El número de visitas realizadas en el año 2020 asciende a la cantidad de 379 visitas, cantidad ligeramente superior al año anterior.

Desde septiembre a diciembre se gestiona en colaboración con el **laboratorio Ardoatek** y la **D.F.B.** las analíticas de los mostos y de los Txakoli recepcionando las muestras y la enviando a los/las socios/as los resultados de las analíticas.

También se gestiona la compra conjunta de buzos, máscaras, guantes, rollos para las atadoras y la compra de productos enológicos que se venden a los/las socios/as en dosis de acuerdo a las necesidades.

4.5.3.2.-ACTIVIDADES DE FORMACIÓN.

Dentro de las actividades de formación en el año 2020 se organizó un viaje colectivo de cuatro días a Asturias y León, para visitar distintas bodegas, entre ellas DOP Cangas y DO Bierzo. Debido a la pandemia, no se pudo realizar.

La técnico que coordina la asociación es Goretti Enbeita.



4.5.4.- BIZKAIKO SAGARDOA ELKARTEAREN JARDUERAK.

4.5.4.1.- KOORDINAZIOA ETA ERAKUNDE PUBLIKOEKIN BATERA ARITZEA.

Elkartea eramaten duen teknikaria Ainhoa Egia da.

- Zuzendaritza-batzorde eta Biltzarren bilerak koordinatzea: akta-liburuak, deialdiak, gai-zerrendak, dokumentazioa, baterako erosketak, memoriak eta abar
- Urteko dekretuak **B.F.A.**rekin sinatu eta jarraipena egin.
- Foru Aldundia eta Eusko Jaurlaritzarekin bilerak.
- Elkarteek beste erakunde batzuekin dituzten bilerak koordinatzea: Ibilaldia, Araba Euskaraz, Udalak...
- Sagardo Eguna eta hori bezalako sustapen-ekitaldiak antolatu eta bertan parte hartzea.
- Dastaketak antolatzea, sagardoaren barne-kontrolerako.
- Sagardo turismoa sustatu.
- Behin-Behinako bilarak **DO. Euskal Sagardoa**.
- **TXOTX** Antolaketa.
- **BIZKAIKO SAGARDOA** marka indarberri zearen ikerketa eta kontsumoa gehikuntza akzio proposamena.

4.5.4.2.- LANDA-ZERBITZU TEKNIKOAK: ENOLOGIA.

Juan Zuriarrain ibili da arlo honetan:

- Lehengaiak kontrolatzea.
- Hartziduran zehar, upeltegian izaten diren aldaketen bilakaera kontrolatzea. Baita produktu bukatuak. Upeltegian dagoen etiketik botilaratzen den arte dituen aldaketen bilakaera ere.
- Analisiak; eta "aldaketak" antzematen direnean, horien iturria aztertzea, une bakoitzeko interesen arabera eta merkatuaren beharrizanen arabera jokatzeko.
- Laginak hartzea, dastaketetarako. Dastaketa-batzordearen kidea da.
- Dastatzearen kontrol-azterketa.
- Brett azterketa.

4.5.4.3.- SUSTAPEN-ZERBITZUA. (nabariak).

- TXOTX.

4.5.4.4.- BATERAKO EROSKETAK.

Sagardoa sustatzeko erabiltzen den tresneriaren baterako erosketak antolatzea. Tamaina txikiko makineria erosi da.

4.5.4.5.- WEB ORRIA.

Albisteak webgunera igotzea eta egunera zeak aldatzea.



BIZKAIAN BIZKAIKO

- **%100 Bizkaiko sagarrekin eginda**
- **Goi mailako kalitatea**
- **Osasungarri eta onuragarria:
Antioxidatzaileetan aberatsa eta
diuretikoa**
- **Alkohol gutxikoa eta freskagarria**
- **Bizkaiko Sagardoaren alde egin,
anima zaitez!**

www.bizkaikosagardoa.eus





4.5.4.- ASOCIACIÓN BIZKAIKO SAGARDOGILEAK.

4.5.4.1.- COORDINACIÓN. INTERVENCIÓN CON LAS ADMIN. PÚBLICAS.

La técnico que asiste a la asociación es Ainhoa Egia.

- Coordinación de reuniones de Juntas Rectoras y Asambleas: Llevanza de libros de actas, convocatorias, orden del día, documentación, compras conjuntas, memorias, etc...
- Firma y seguimiento de Decretos Anuales con la **D.F.B.**.
- Reuniones con Diputación y **G.V.**.
- Coordinación reuniones de asociaciones con otras entidades: Ibilaldia y Araba Euskaraz, Ayuntamientos, otros...
- Organización y asistencias de Sagardo Egunak y demás acciones promocionales.
- Organización de Catas de control interno de sidra.
- Promover el Turismo de la Sidra.
- Reuniones. Consejo Regulador provisional DO. **Euskal Sagardoa**.
- Organización **TXOTX**.
- Estudio reforzamiento marca **BIZKAIKO SAGARDOA** y propuesta de acciones incremento consumo.

4.5.4.2.- SERVICIOS TÉCNICOS DE CAMPO: ENOLOGIA.

Se han contratado los servicios de Juan Zuriarrain:

- Control de la materia prima.
- Control de la evolución de las transformaciones que se producen a lo largo de la fermentación en bodega y del producto acabado durante su estancia en bodega hasta el momento del embotellado.
- Análisis, cuando se detectan desviaciones, "alteraciones", de la posible causa de las mismas, para actuar con arreglo al interés de cada momento y de acuerdo con las necesidades del mercado.
- Recogida de muestras para catas. Miembro de comité cata.
- Análisis control de cata.
- Estudio Brett.

4.5.4.3.- SERVICIO DE PROMOCIÓN. (destacados).

- TXOTX.

4.5.4.4.- COMPRAS CONJUNTAS

Organización de compras conjuntas de materiales que se utilizan en la promoción de la sidra. Compra de pequeña maquinaria.

4.5.4.5.- PAGINA WEB

Subir noticias a la web y modificación de actualizaciones.



4.5.5.- BIALKA ELKARTEAREN JARDUERAK.

Elkartea eramaten duen teknikaria Urtzi Olasagasti da.

4.5.5.1.- LAGUNTZA TEKNIKOA.

Fruta ekoizleei (Kiwi, Sagarra, Madaria, Intxaurrondoak eta fruita txikiak) emandako laguntza teknikoa hurrengo ekimenetan oinarritu da:

- ▶ Izurriak eta gaixotasunak prebenitu.
- ▶ Horiei tratamendu egokia ematea.
- ▶ Aholkularitza ongarrien gainean.
- ▶ Udako eta neguko kimaketak.
- ▶ Aholkularitza, ureztaketa eta fertirrigazioari buruz.

4.5.5.2.- INAUSKETA-IKASTAROAK.

2020an, kiwia inausteko ikastaro bat eman da Zallan, pandemiaren aurretik.

4.5.5.3.- UZTA-ASEGURUAK.

Uzta-aseguruak Lorraren bitarbez bideratu egin dira; funtzionamenduari eta pertsonalari dagokionez, dena aurreko urteetan bezala kudeatu bazen ere.

4.5.5.4.- SAIL BERRIAK.

Urte honetan:

- ▶ Plantazio berriak abiarazteko informazioa eskatu duten pertsona guztiak artatu ditugu.
- ▶ Kiwi-landareen baterako erosketa egin dugu.

4.5.5.5.- EKOIZPEN BATERATUA. EUREP GLOBALA.

Urte osoan zehar, jarraipena, barne-ikuskaritza eta ekoizpen integratuarri eta Eurep Globalari buruzko aholkularitza egin ditugu, ziurtagiri horiek dituzten kiwi eta sagardo sagarra-ekoizleen kasuan.

4.5.5.6.- SAGARDO SAGARRA – D.O. EUSKAL SAGARDOA.

Urte honetan zehar, D.O. Euskal Sagardoaren behin-behineko Kontseilu Erregulatzaileran mahaian parte hartu da.

Hala eskatu duten ekoizle guztiak D.O. EUSKAL SAGARDOA, sagardoaren ekoizle gisa inskribatu ditugu, eta Ekoizpen Bateratuan Ziurtagiria duten ekoizleei landa-koadernoa banatu dugu.

4.5.6.- EKOLUR ELKARTEA.

Elkartea eramaten duen teknikaria Ismene Agirre da.

4.5.6.1.- ESKEINTZEN DIREN ZERBITZUAK.

- ▶ Nekazaritza ekologikoari buruzko informazioa, orientazioa eta aholkularitza.
- ▶ Elkartearen koordinazio orokorra.
- ▶ Nekazaritza ekologikoko ziurtagiria duten bazkideei jarraipena egitea.
- ▶ Instalazio berriekiko eta aldaketarekiko interesa duten pertsonenkin egotea.
- ▶ Inputei buruzko informazioa.
- ▶ Ekoizpen ekologikoko araudiai buruzko informazioa.
- ▶ Administrazio-izapideei eta laguntzei buruzko informazioa.
- ▶ Web-orri berria sarerako AE-aren sustapena.

4.5.6.2.- AZOKA ZERBITZUAK.

2020an, bertan behera utzi behar izan dira, kobidaren murrizketengatik.



4.5.7.- GERNIKAKO INDABA ELKARTEA.

Elkartea eramaten duen teknikaria Ismene Agirre da.

4.5.7.1.- ESKEINTZEN DIREN ZERBITZUAK.

- ▶ Salmentarako ohiko euskarrien ekoizpena.
- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorra koordinatzen da.
- ▶ Laguntzei buruzko aholkularitza eta kudeaketa.
- ▶ "Gernikako Indabarekin" laboratutako lursailei jarraipena egitea.
- ▶ Haziak ugaltzea.
- ▶ Gernikako Indaba Elkartea bultzatzea.
- ▶ Erakunde ezberdinekin harremanak.



4.5.5.- ASOCIACIÓN BIALKA.

El técnico que asiste a la asociación es Urtzi Olasagasti.

4.5.5.1.- ASISTENCIA TÉCNICA.

La asistencia Técnica a los/las productores/as de Fruta (Kiwi, Manzana, Pera, Nogales y pequeños frutos), se ha fundamentado en las siguientes actividades:

- ▶ Tratamiento y Prevención de Plagas y enfermedades.
- ▶ Estructuras de cultivo y planificación de la producción.
- ▶ Recomendaciones de Abonado.
- ▶ Podas en Verde y Podas de Invierno.
- ▶ Asesoramiento en Riego y Fertirrigación.

4.5.5.2.- CURSOS DE PODA.

Durante el año 2020 se ha impartido un curso de poda para el kiwi en Zalla previo a la pandemia.

4.5.5.3.- SEGUROS DE COSECHA.

Los seguros de cosecha se han gestionado a través de **LORRA**, aunque a efectos de funcionamiento y personal todo fue igual que los años anteriores.

4.5.5.4.- NUEVAS PLANTACIONES.

Durante este año:

- ▶ Se ha atendido a todas las personas que han solicitado información para la realización de una nueva plantación.
- ▶ Se han realizado la compra conjunta de Plantas de Kiwi.

4.5.5.5.- PRODUCCIÓN INTEGRADA. EUREP GLOBAL.

Durante todo el año se ha realizado el seguimiento, Auditorias Internas y Asesoramiento en Producción Integrada y en Eurep Global entre los/las Productores/as de Kiwi y Manzana de Sidra que tienen implantada estas Certificaciones.

4.5.5.6.- MANZANA DE SIDRA - D.O. EUSKAL SAGARDOA.

Durante este año se ha participado en la Mesa del Consejo Regulador provisional de la D.O. Euskal Sagardoa.

Se han inscrito a todos los/las productores/as que lo han solicitado como operadores/as Productores/as de Manzana para la elaboración de Sidra con D.O. EUSKAL SAGARDOA, y se ha distribuido el cuaderno de campo a los/las productores/as certificados/as en Producción Integrada.



4.5.6.- ASOCIACIÓN EKOLUR.

La técnico que asiste a la asociación es Ismene Agirre.

4.5.6.1.- SERVICIOS QUE SE OFRECEN.

- ▶ Información, orientación y asesoramiento agroecológico.
- ▶ Coordinación general de la asociación.
- ▶ Seguimiento a los socios certificados en agricultura ecológica.
- ▶ Acompañamiento a personas interesadas en nuevas instalaciones y en conversión.
- ▶ Información sobre insumos.
- ▶ Información sobre la normativa de producción ecológica.
- ▶ Información sobre trámites administrativos y ayudas.
- ▶ Promoción de la AE a la red nueva página web.

4.5.6.2.- SERVICIOS DE FERIAS.

Durante el año 2020 se han tenido que suspender por las restricciones del covid.



4.5.7.- ASOCIACIÓN GERNIKAKO INDABA ELKARTEA.

La técnico que asiste a la asociación es Ismene Agirre.

4.5.7.1.- SERVICIOS QUE SE OFRECEN.

- ▶ Producción de soportes comunes para la venta.
- ▶ Se coordina el funcionamiento general de la asociación.
- ▶ Asesoramiento y gestión de ayudas.
- ▶ Seguimiento de las parcelas cultivadas con "Gernikako Indaba".
- ▶ Multiplicación de la semilla.
- ▶ Promover Gernikako Indaba Elkarte.
- ▶ Relación con diferentes entidades.



5.- "KONTRATU BIDEZKO ZERBITZUAK / BIZKAIKO FORU ALDUNDIKO IRAUNKORTASUNA ETA INGURUNE NATURALA ZAINTEKO SAILA, EUSKO JAURLARITZAKO INGURUMEN LURRALDE PLANGINTZA, NEKAZARITZA ETA ARRANTZA SAILA, HAZI ETA LORRA KOOP.-AREN ARTEKO HITZARMENAK".

5.1.- IRAUNKORTASUN ETA NATURA INGURUNEAREN SAILA - BFA.

LORRA Koop.-k hitzarmen bat sinatu du Bizkaiko Foru Aldundiko Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala Zaintzeko sailarekin, honako arlo hauetan aholkularitza teknikoa emateko 2020ko ekitaldian: eraikuntzak, nekazaritzako eta basogintzako sektorean informazio-sistema ezartzea, kudeaketa tekniko-ekonomikoa garatzea eta nekazaritza eta abeltzaintzako ustiategietan ordezkapen-zerbitzuak egitea.

Hitzarmen honetan, honako konpromiso hauek hartu ditu **LORRAk**:

- 1.- Elkarteen eta Bizkaiko Foru Aldundiaren arteko lankidetza-programak aurrera eramateko informazio-sistema egokiak ezartzea eta garatzea.
- 2.- Administrazio Orokorreko Zerbitzua, barne-antolakuntza.
- 3.- Administrazio-Informatizazio Zerbitzua.
- 4.- Nekazaritza-abeltzaintzako ustiategietan kudeaketa tekniko-ekonomikoa sustatzea, ezartzea eta garatzea.
- 5.- Elkarteei kontabilitate-zerbitzua ematea.
- 6.- Landare Ekoizpeneko Sektorean aurrera eramateko jarduerak.
 - Elkarteen koordinazio-zerbitzua.
 - Landare-ekoizpenaren eremuko elkarteen zerbitzu administratiboko eta teknikoko beharrei erantzutea.
- 7.- Animalia Ekoizpeneko Sektorean aurrera eramateko jarduerak.
 - Hegaztiei, zaldien ugalketari eta higieneari, ugalketa-kontrolari eta esnearen higiene-kalitateari buruzko aholkularitza teknikoa.
 - Bazken Kudeaketa Planen idazketarako laguntha teknikoa ematea eta zona ezberdinako kudeaketan/administrazioan abere-erabilera azpimarratzea (osasuna, identifikazioa, neguko atsedenaldia, etab.) Abeltzaintzako Elkarteeik LGP 2015-2020ren nekazaritzako eta ingurumeneko laguntzak jaso ditzaten.

Hitzarmen honen garapenerako, **LORRAk** 578.667,78€-ko diru-laguntza izenduna eskuragarria eduki du.

5.2.- NEKAZARITZA, ARRANTZA ETA NEKAZARITZA ELIKAGAIEN POLITIKAKO SAILBURUORDETZA.

2020. ekitaldian, hainbat lan burutu dira, Eusko Jaurlaritzako Nekazaritza Sailarekin sinatutako kontratu edo hitzarmen batzuen eskatik. Horra hor:

- 1.- **ENKAS**-Euskal Nekazaritzako Kontaduritzako Argipederako Sarea, Bizkaiko nekazaritza eta abeltzaintzako ustiategien adierazle tekniko-ekonomikoei buruzko datuak lortzeko kontabilitate-bulego aukeratu zen. Guztira 141 koaderno entregatu ziren, Bizkaiko esnetarako behi-aziendaren, haragitarako behi-aziendaren, esnetarako ardi-aziendaren, alejaleen ustiategien eta baratzaintza, frutagintza eta mahatsondoko ustiategien datu estatistikoekin. Era berean, azterlan bat egin da EAEko ustiategien egoerari buruz, ustiategiek datozen 5-10 urteetan izango duten iraupenari buruz eta osasun-alarmaren krisiak ustiategiei nola eragin dien eta horien etorkizunean izango duen eraginari buruz.
 - 2.- Hainbat zerbitzu garatu dira, Sailarekin hitzarmen bat sinatu ondoren, esnetarako eta haragitarako behi-aziendaren, eta ardi-aziendaren plan sektorialaren esparruan; plan horretatik abiatuta, aholkularitza berezi bat (**UVI**) formalizatu da egoera ekonomiko latzeta dauden abeltzaintzako ustiategietarako, abeltzaintzako ustiategietan langileak kontratatzeko eta Administrazioaren laguntzak kudeatzeko aholkularitza, eta, azkenik, abeltzaintzako ustiategietako prozesuak hobetzeko aholkularitza-zerbitzua.
 - 3.- Karrantza Haranean –zeinaren jarduera nagusia abeltzaintza den-, minden arazoa dago, batez ere, neguan. Arazo hori arintzeko, neurri batzuk hartu dira, etorkizunean ingurumen-jasangarritasuna konpondu eta bermatzeko.
- Horretarako, mindak kudeatzeko sistema bat sortu zen 2010eko abenduan, eta gaur egun ere erabiltzen ari da, emaitza bikainekin gainera. Izan ere, orografia eta baldintza klimatikoak erronka handia dira haranean, baina egunero gainditzen dira, esperientzia, profesionaltasun eta jarraikitazunaz. Haranaren kokapenagatik gertatzen da hori: EAEko isurialde atlantikoan, Bizkaiko mendebaldean, iparraldean eta mendebaldean Kantabria duela eta hegoaldean, Burgos.



5.- “SERVICIOS BAJO CONTRATO/CONVENIOS SUSCRITOS ENTRE EL DEPARTAMENTO DE SOSTENIBILIDAD Y MEDIO NATURAL DE LA DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA, DEPARTAMENTO DE MEDIO AMBIENTE, PLANIFICACIÓN TERRITORIAL Y AGRICULTURA Y PESCA DEL GOBIERNO VASCO, HAZI Y LORRA SDAD. COOP.”

5.1.- DEPARTAMENTO DE SOSTENIBILIDAD Y MEDIO NATURAL – D.F.B.

LORRA Sdad. Coop. mantiene con el departamento de Sostenibilidad y Medio Natural de la Diputación Foral de Bizkaia un convenio para el asesoramiento técnico en construcciones, implantación sistema información en el sector agroforestal, desarrollo de la gestión técnico-económica y realización de servicios de sustitución en explotaciones agropecuarias durante el ejercicio 2020.

Los Compromisos asumidos por **LORRA** en este Convenio son los siguientes:

- 1.- Implantar y desarrollar el sistema de información necesario para el desarrollo de los programas de colaboración entre las Asociaciones y la Diputación Foral de Bizkaia.
- 2.- Servicio de Administración General, organización interna.
- 3.- Servicio de Administración-Informatización.
- 4.- Promocionar, implantar y desarrollar la gestión técnico-económica en las explotaciones agro-ganaderas.
- 5.- Servicio contable a asociaciones.
- 6.- Actividades a desarrollar en el Sector de la Producción Vegetal.
 - Servicio de coordinación de asociaciones.
 - Cubrir las necesidades del Servicio administrativo y técnico de las Asociaciones del área de la producción vegetal.
- 7.- Actividades a desarrollar en el Sector de la Producción Animal.
 - Asesoramiento técnico avícola, reproductivo equino y en materia de higiene, control reproductivo y calidad higiénica de la leche.
 - Prestar apoyo técnico para la redacción de Planes de Gestión de Pastos incidiendo en el uso ganadero (sanidad, identificación, descanso invernal, etc.) y en la gestión/administración de las distintas zonas de modo que las Asociaciones Ganaderas puedan acudir a las correspondientes líneas de ayuda Agroambientales del PDR 2015-2020.

Para el desarrollo de este convenio, **LORRA** ha dispuesto de una subvención nominativa de 578.667,78€.

5.2.- VICECONSEJERÍA DE AGRICULTURA, PESCA Y POLÍTICA AGROALIMENTARIA.

Durante el ejercicio 2020 se han realizado varios trabajos bajo contratos/convenios con el Departamento de Agricultura de Gobierno Vasco, estos son:

- 1.- Red de Información Contable Agraria Vasca **RICAV**; siendo seleccionada como oficina contable para la obtención de datos de índices técnico-económicos de las explotaciones agrícolas y ganaderas de Bizkaia; entregando un total de 141 cuadernillos con datos estadísticos de explotaciones de vacuno de leche, vacuno de carne, ovino lechero, granívoros, horticultura, fruticultura y vid de Bizkaia. Así mismo se ha realizado un estudio sobre la situación de las explotaciones, a nivel de la CAV, y su pervivencia en los próximos 5-10 años , así como les ha afectado la crisis de la alarma sanitaria y su afección para el futuro de sus explotaciones.
- 2.- Desarrollando una serie de servicios, tras la firma de un convenio con el departamento, en el marco del Plan sectorial de ganado vacuno Leche, Carne y Ovino; a partir del cual se ha formalizado un asesoramiento especial (**UVI**) para explotaciones ganaderas en situación económico delicada; un asesoramiento a la contratación de trabajadores/as en explotaciones ganaderas y gestión de ayudas por parte de la administración; y finalmente, un servicio de asesoramiento en mejora de procesos en las explotaciones ganaderas.
- 3.- En el Valle de Karrantza cuya actividad principal es el sector ganadero existe la problemática de los purines, sobre todo en la época de invierno. Con la intención de paliar este problema se han adoptado unas medidas para intentar solucionar y garantizar en el futuro la sostenibilidad ambiental.

Para ello se creó en Diciembre del 2010 un sistema de gestión de purines, que actualmente sigue funcionando con excelentes resultados en un área donde la orografía y las condiciones climáticas suponen un reto que se superan diariamente con experiencia, profesionalidad y constancia. Esto es debido a que el valle se encuentra en la vertiente atlántica de la CAPV, en la parte occidental de Bizkaia, lindando por el Norte y el Oeste con Cantabria y al sur con Burgos.

Karrantzako unitate hidrologikoaren azaleko arroaren eremuak 167,81 km²-ko azalera du guztira, eta horietatik 140,34 km² Euskal Autonomia Erkidegoan daude. Substratu geologiko nagusiak buztinak, hareharriak eta alubioi-lurrak dira; goialdeek formazio karstikoak dituzte, eta horiek, aldi berean, unitate hidrogeologikoaren (Ranero haitza eta Ordunte mendilerroa) iparraldean nagusitzen dira, eta bertan lurpeko ur-masa handia biltzen da.

EEAEko gainerako isurialde atlantikoak bezala, klima mesotermikoa du, temperaturei dagokienez nahikoa moderatua, eta prezipitazio aldetik oso euritsua. Urtaro lehorrik gabeko klima epel hezea edo klima atlantikoa deitzen zaio. Udaberria oso euritsua da, batez ere iraupenari dagokionez, prezipitazioen intentsitateari baino gehiago.

Beraz, zerbitzua ezarri den eremu espezifikora sortutako eta urteetan zehar gehien egokitutako sistema da.

Zerbitzua bertoko enpresa baten bidez kudeatzen da (DEXPU SL, Soscaño auzoan dagoena), 15.000 litroko 3 andelen, 10.000 litroko 3 andelen eta hainbat potentziatako 10 traktoreren eta Karrantzako minda banatu eta kudeatzeko platerdun 16.000 litroko 2 kamioiren bidez, hezetasun eta malda handiaz lan egiteko ekipamendu osoarekin, sistemaren ahalmen operatiboa areagotzeko.

LORRA Sdad. Coop. arduratzen da sistema koordinatu eta kudeatzeaz, hots, minda modu kontrolatuan banatzen dela egiaztatzen du eta lursail eta kantitate guztien jarraipena egiten du, baita zehatz erregistratu ere, eta lurrak aztertzen ditu zerbitzua zuzen egiten dela egiazatzeko.

% 55eko dirulaguntza aplikatu da.

Mindak banatzeko sisteman, zerbitzua beren ustiategietan ekoitzitako minda banatzeko erabiltzen duten ustiategiak daude, baita minda jaso dezaketen abeltzaintza-jarduera estentsiboa duten ustiategiak ere.

Sistema sendotuz joan da, eta arrakasta handia du sektorean. Horren adierazgarri zehatza da 86-111 ustiapenek erabiltzen dutela zerbitzua.

Jardueraren arabera, honela banatzen dira ustiategiak:

- ▶ Esnetarako behi-azienda: 65-80, urteen arabera.
- ▶ Haragitarako behi-azienda: 10-20, urteen arabera.
- ▶ Ardi-azienda: 3
- ▶ Untxi-hazkuntza: 4
- ▶ Arrautzearako hegazti-hazkuntza: 4

Kontuan hartuta minda ez dela hondakin bat, ongarrizko balio handia duen azpiproduktu bat baizik, sistema hori sortzeko helburu nagusia izan zen azpiproduktu hori lursailetarako ongarri organiko gisa erabiltea. 2020ko kanpainan 1.800 hektarea inguru ongarritu ziren, Karrantza Haran osoan zehar, eta 116.000 m³-ko bolumena mugitu zen; horietatik 8.000 m³ inguru beste autonomia-erkidego batzuetan banatu dira.

Guztira, 3.150 egunetan lan egin da, eta urtero lan egindako 300 egun osoak gainditu dira. Dinamika hau izan da: asteburuetan ere zerbitzua ematea, eskatuz gero. Urteko minda-kopuruak 95.000 m³-tik 117.000 m³-ra bitartekoak dira, eta eguneko batez bestekoa 365 m³-koa da denboraldi osoan. Urte hauetan, 1.075.069 m³ erabili dira.



El área de cuenca superficial de la unidad hidrológica del Karrantza tiene una superficie total de 167,81 km², de los cuales 140,34 km² se encuentran en la CAPV (Comunidad Autónoma del País Vasco). Los sustratos geológicos predominantes son arcillas, areniscas y terrenos aluviales; las zonas altas presentan formaciones Kársticas que a su vez predominan en la parte norte de la unidad Hidrogeológica (Peña Ranero y montes de Ordunte), donde se almacena una importante masa de aguas subterráneas.

Como el resto de la vertiente atlántica de la CAPV Continental presenta un tipo de clima mesotérmico, moderado en cuanto a las temperaturas, y muy lluvioso. Se encuentra dentro del denominado clima templado húmedo sin estación seca, o clima atlántico. La primavera es muy lluviosa, especialmente en lo que se refiere a la duración más que a la intensidad de las precipitaciones.

Por lo tanto, es un sistema creado y a través de los años más adaptado a la zona específica donde se implementa el servicio.

Se gestiona este servicio a través de una empresa local, sita en el Bº de Soscaño, DEXPU SL, con un equipo de 3 cisternas de 15.000 litros, 3 de 10.000 litros y 10 tractores de potencias variables y 2 camiones de 16.000 litros con plato distribución y de la gestión del purín de Karrantza, con un equipamiento completo para trabajar en condiciones difíciles de humedad y pendiente aumentando la capacidad operativa del sistema.

LORRA Sdad. Coop. es la entidad encargada de la coordinación y gestión de dicho sistema que verifica que el reparto del purín se hace de forma controlada con un seguimiento y registro exhaustivo de todas las parcelas y cantidades aportadas y utilizando analíticas de tierras para contrastar que este servicio se hace de forma correcta.

La subvención aplicada ha sido del 55 %.

En el sistema del reparto de purines están aquellas explotaciones que utilizan el servicio para la distribución del purín producido en sus explotaciones y también, aquellas explotaciones con una actividad ganadera extensiva como posibles receptoras de purín.

El sistema se ha ido consolidando y tiene buena aceptación en el sector. Fiel reflejo de ello es que utilizan el servicio entre 86-111 explotaciones.

Según la actividad son:

- ▶ Vacuno leche: 65-80 variando con los años
- ▶ Vacuno carne: 10-20 variando con los años
- ▶ Ovejas: 3
- ▶ Cunicultura: 4
- ▶ Avicultura puesta: 4

Partiendo de la base de que el purín no es un residuo sino un subproducto con un alto valor fertilizante el principal objetivo de crear este sistema fue la de utilizar este subproducto como abono orgánico para las parcelas. En la campaña 2020 se abonaron aproximadamente 1.800 hectáreas repartidas por todo el valle de Karrantza, moviendo un volumen de 116.000 m³, de las cuales unos 8.000 m³ se han repartido en otras comunidades autónomas.

En total se han trabajado 3.150 días, superando cada año los 300 días completos trabajados. La dinámica ha sido de dar servicio fines de semana incluidos en caso de demanda. Las cantidades de purín anuales oscilan entre los 95.000 m³ y los 117.000 m³ con un promedio diario de 365 m³ durante todo el periodo. Durante estos años se han manejado 1.075.069 m³



5.3.- 2020ko EKITALDIAN, LORRA KOOP.-K ANTOLATUTAKO TREBAKUNTZA- IKASTAROAK.

HAZI eta INNOBASQUEK AZPIKONTRATATUA.

Bizkaiko Lurralde Historikoko nekazari eta abeltzainei zuzendutako etengabeko trebakuntza-ikastaroetan parte hartu da:

1.- Funtsezko Oinarriak: (HAZI)

“Abeltzaintza eta Hortofrutikultura” 32 ORDU

2.- Ikastaroa: (INNOBASQUE)

“Energia berritzagariak” 2 ORDU

ORDUAK GUZTIRA 34 Ordu.

5.4.- EKINTZAILETZA ZERBITZUA.

2016an, Euskadi 2016-2020 Landa Garapen Jasangarriko Programa berria onartu eta abiaraztean, **GAZTENEK** programa eguneratu da. 2004. ekitalditik dago martxan, eta administrazioek onartu eta sektoreko eragileek balidatu zuten, Euskadiko nekazaritzako ustiategiak gazteagotzeko, hots, gazteak horietan sar daitezen sustatzeko.

GAZTENEK 2020 programa berriak 41 urtetik gorako ekintzaileak barne hartzen ditu; izan ere, sektorekoen batez besteko adina 60 urtekoa izanda, ezin zaio ukatu ekintzaile izateko laguntha ekonomikoa gure gazteek gaur egun jasaten dituzten arazoak (lurra, funts propioak, abalak, etab.) konponduta datorren gizataldeari.

Landa Garapen Jasangarriko Programa berrian, HAZI fundazioa arduratzen da programa koordinatzeaz, dagokion lurraldeko Aldundiarekin batera. Aldundiak ematen du finantzaketa, lehenengo instalazioei edota inbertsioei laguntzak ematen dizkien programen bitartez.

Jardueren arabera, ekitaldi honetan 7 espediente txertatu dira, hala nola "belaunaldien txandaketa", lehendik badauden esnetarako behi-aziendaren, esnetarako ardi-aziendaren eta haragitarako behi-aziendaren ustiategian, transformazioarekin eta hori gabe.

Gainera, 2 gutxiago sartu dira landako arrautzen ekoizpenean, beste 2 negutegietako baratzaintzan eta kanpoko baratze ekologikoan; 41 urtetik gorako bat haragitarako behi-aziendan instalatu da, eta espediente bat perretxikoen eta barraskiloen ekoizpen ekologikoarekin instalatu da. Handitu diren enpresa-planak ekoizpen ekologikoko kiwiaren eta baratzaintzaren ekoizpena handitzeko dira.

2016. ekitaldian, HAZI Fundazioak “**Nekazaritza-sektoreko ekintzaileei laguntzeko zerbitzuak**” egiteko aurkeztu zuen eskaintza publikoan lizitatu eta hori irabazi zuen **LORRAk**, datozen 4 urteotan Bizkaian kudeatzeko.

Zerbitzu hauek ematen dira:

- ▶ Esleitutako ekintzaileei laguntzen zaie beren negozio-eredua zehazteko eta hori ondoren ezartzeko gogoeta egiten eta aztertzen.
- ▶ Esleitutako ekintzaileei argibideak eta jarraiбideak ematen zaizkie, horiek garapenaren gida izan ditzaten.
- ▶ Esleitutako pertsonen enpresa-planaren zehazpenaren jarraipena egiten da.
- ▶ Egindako lanen jarraipena eta zuribidea egiteko bilerak egiten dira HAZI Fundazioak izendatutako pertsonarekin, monitorizazio- edo tutoretza-planean ezarritakoaren arabera.
- ▶ Azken agiri bat egiten da, ekintzaile bakoitzarekin egindako lanaren laburpen gisa.
- ▶ Gaztenek 2020 Programaren garapenean parte hartu duten beste eragile batzuekin koordinatzen da, jarritako helburuak lortzeko.
- ▶ HAZI Fundazioak Gaztenek 2020 Programa eta kudeaketa-sistemak betetzeko eskatzen dituen agiriak betetzen dira.

Zerbitzu hori egiteko, **LORRAk** 100.000 € arteko diru-hornidura du urtean, hots, 34,03 € orduko.

2020. ekitaldian, **LORRAk** 2012tik 2020ra bitartean irekitako 221 espedientetan egin du lan guztira, eta horietatik 14 espedienteren tutoretza itxi du; horiek, aurrerantzean laguntzarik gabe ibiliko dira; Bizkaiko lehen sektorean erabat sartuta daude, hainbat jardueratan.

Eta 2020. urtean zehar, 45 instalazio-espediente berri monitorizatzen hasi da, eta horiek hurrengo ekitaldietan sartzea espero da; horietatik 14 2021ean hasiko dira ezartzen. Era berean, aurreko urteetako 3 espedienteren enpresa-mailatan handitu ziren.

Ekintzaileei laguntzeko zerbitzu hori garatzeko, eskatutako nekazaritza-edo abeltzaintza-arlo bakoitzean 8 aditu tekniko jartzea erabaki du **LORRAk**, eta guztira 1.635 lanordu inbertitu ditu horren garapenean, **GAZTENEK** 2020 programaren arabera.



5.3.- CURSOS DE FORMACIÓN ORGANIZADOS POR LORRA S. COOP. DURANTE EL EJERCICIO 2020.

SUBCONTRATADOS POR HAZI e INNOBASQUE

Colaboración y participación en los cursos de formación continua para agricultores/as y ganaderos/as en el territorio histórico de Bizkaia:

1.- Fundamentos Básicos: (HAZI)

“Ganadería y Hortofruticultura” 32 HORAS

2.- Curso: (INNOBASQUE)

“Energías Renovables” 2 HORAS

TOTAL HORAS 34 Horas.

5.4.- SERVICIO EMPRENDIZAJE.

En 2016 con la aprobación y puesta en marcha del nuevo **PDRS** en Euskadi 2016-2020 se ha actualizado el programa de **GAZTENEK** existente desde el ejercicio 2004, aprobado en su día por las administraciones y validado por los agentes del sector para rejuvenecer y fomentar la incorporación de jóvenes a las explotaciones agrarias de Euskadi.

Este nuevo programa **GAZTENEK** 2020 incorpora a los/las emprendedores/as mayores de 41 años, ya que con una media de edad en el sector de 60 años, no se puede denegar el apoyo económico para emprender a un colectivo que muchas veces viene con soluciones resueltas que hoy vienen sufriendo nuestros jóvenes (terreno, fondos propios, avales,...).

En este nuevo PDRS es la fundación HAZI quien es la responsable de coordinar el programa junto con la Diputación correspondiente a nivel territorial quien facilita la financiación a través de sus programas de ayudas a la primera instalación y/o a la inversión.



Por actividades destacan en este ejercicio las nueve incorporaciones de 7 expedientes como “Relevo Generacional” en explotaciones ya existentes de vacuno leche, ovino leche y vacuno carne; con y sin transformación.

Además, hay 2 menos casos de incorporación en la producción de huevos camperos, otras 2 en horticultura bajo invernaderos y huerto exterior en ecológico; un mayor de 41 años que se instala en vacuno de carne y expediente que se instala con producción ecológica de setas y caracoles. Los planes de empresa que se amplían son para incrementar la producción de kiwi y horticultura en ecológico.

LORRA durante el ejercicio 2016 licitó y ganó para su gestión en Bizkaia durante los próximos 4 años la oferta pública que presentó la Fundación HAZI para la realización de los “**Servicios de acompañamiento a personas emprendedoras en el ámbito del sector agrario**”.

Los servicios requeridos consisten en:

- ▶ Acompañar a personas emprendedoras encomendadas en la reflexión y análisis necesarios para la definición de su modelo de negocio y posterior implantación del mismo.
- ▶ Trasladar a las personas emprendedoras encomendadas información y pautas que les guíen en su desarrollo.
- ▶ Hacer el seguimiento de la definición de plan de empresa de las personas emprendedoras asignadas
- ▶ Llevar a cabo reuniones de seguimiento y descargo de las labores realizadas con la persona designada desde HAZI Fundazioa según lo establecido en el plan de monitorización o tutorización.
- ▶ Elaborar un documento final que recoja el resumen del trabajo realizado con cada persona emprendedora.
- ▶ Coordinarse con otros agentes implicados en el desarrollo del Programa Gaztenek 2020, para la consecución de los objetivos marcados.
- ▶ Cumplimentar cuanta documentación que se solicite desde HAZI Fundazioa para el cumplimiento del programa Gaztenek 2020 y sistemas de gestión.

Para la realización de este servicio, **LORRA** tiene una dotación de hasta 100.000 €/año a razón de 34,03 € por hora invertida en estas tareas.

Durante el ejercicio 2020, **LORRA** ha trabajado sobre un total de 221 expedientes abiertos entre los años 2012 y 2020, de los que ha cerrado la tutorización de 14 expedientes que caminaron a partir de ahora sin acompañamiento y que se encuentran plenamente incorporados en el sector primario de Bizkaia en distintas actividades.

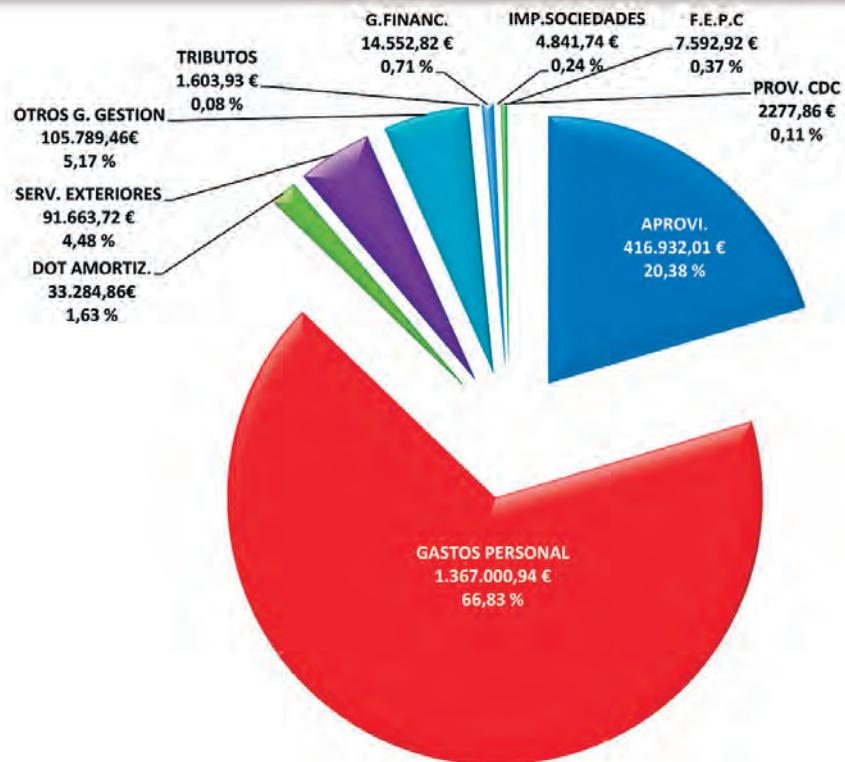
Y a lo largo de 2020, se ha empezado a trabajar monitorizando 45 nuevos expedientes de instalación que esperan completar su incorporación en los próximos ejercicios de los cuales 14 de ellos van a iniciar su implantación en 2021. Así mismo, se ampliaron en planes de empresa de 3 expedientes de años anteriores.

Para el desarrollo de este servicio de acompañamiento al emprendizaje **LORRA** ha dispuesto la aportación de 8 especialistas técnicos en cada materia agrícola o ganadera solicitada y ha invertido un total de 1.635 horas de trabajo en su desarrollo de acuerdo al programa **GAZTENEK** 2020.

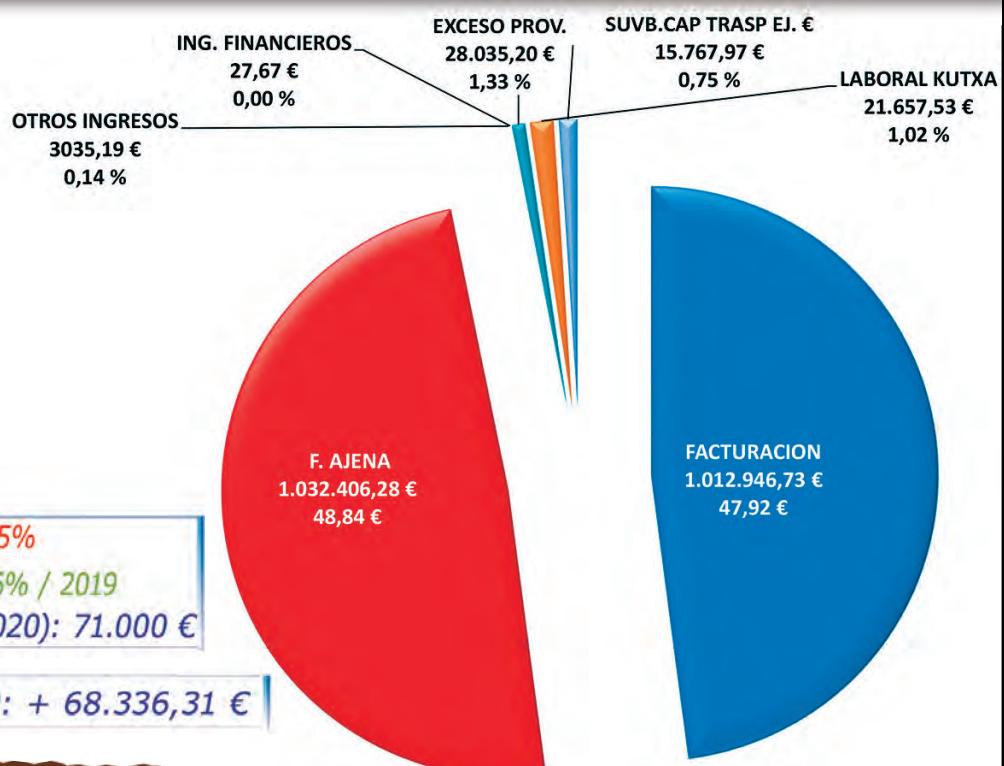


6.- GALDU-IRABAZIEN KONTUAK, 2020ko EKITALDIAN.

► GASTUAK ◊ 2.045.540,26 €

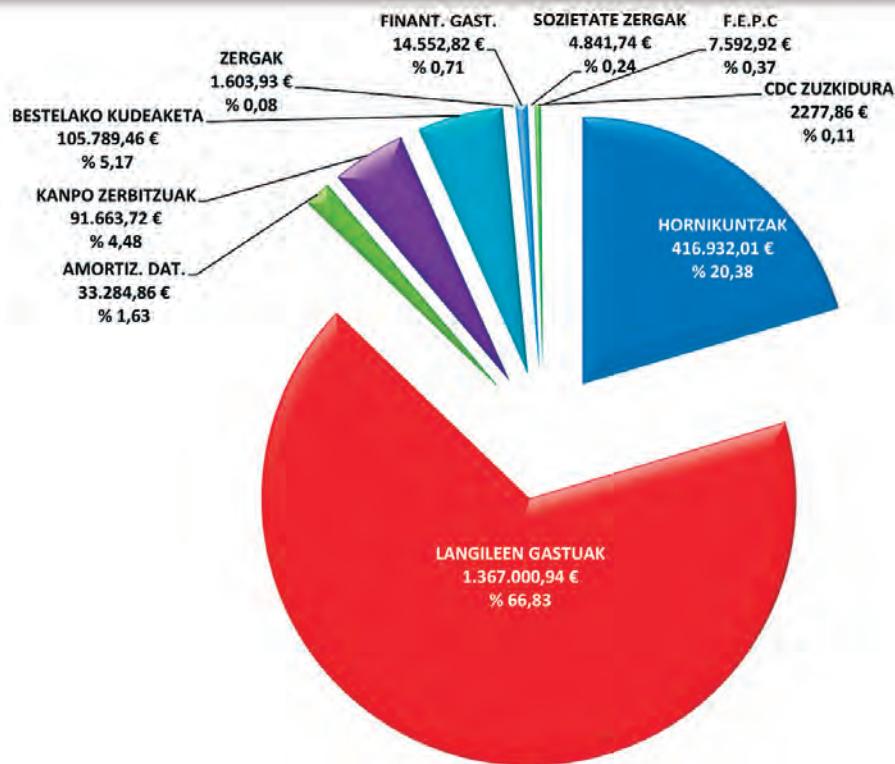


► DIRU SARRERAK ◊ 2.113.876,57 €

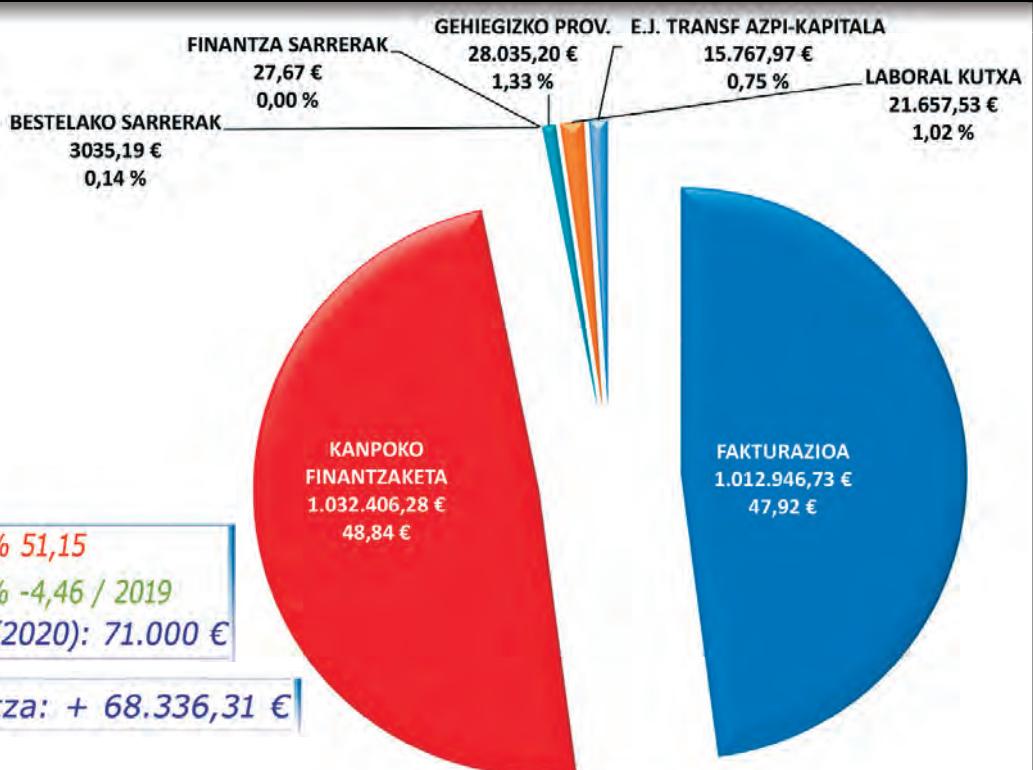


6.- CUENTAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS. EJERCICIO 2020.

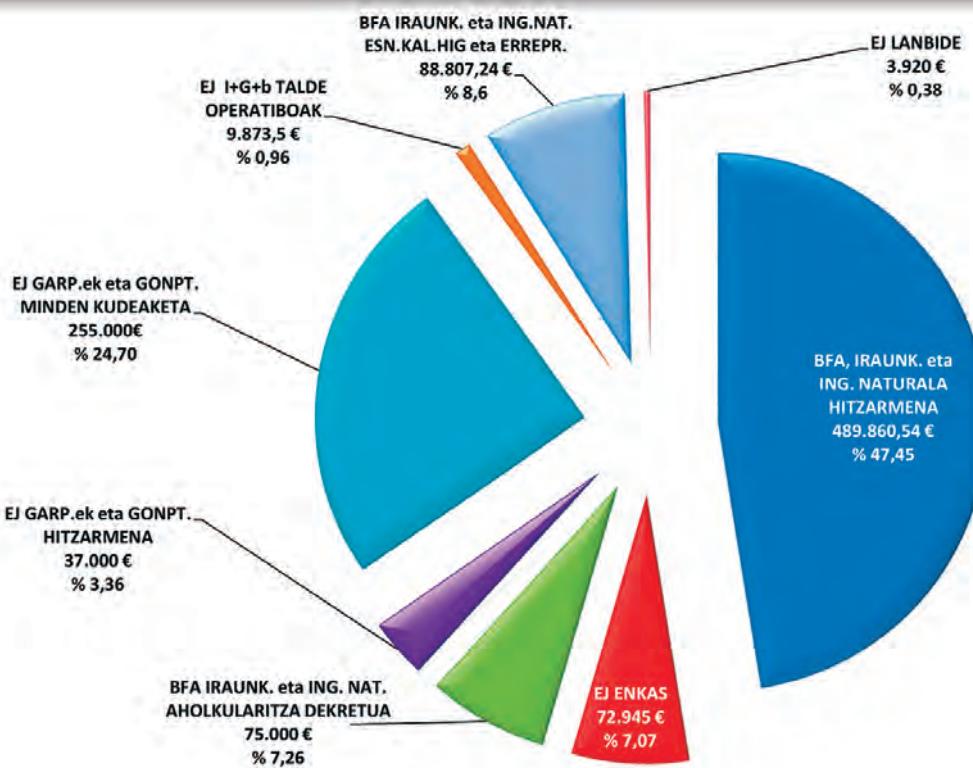
► GASTOS ➔ **2.045.540,26 €**



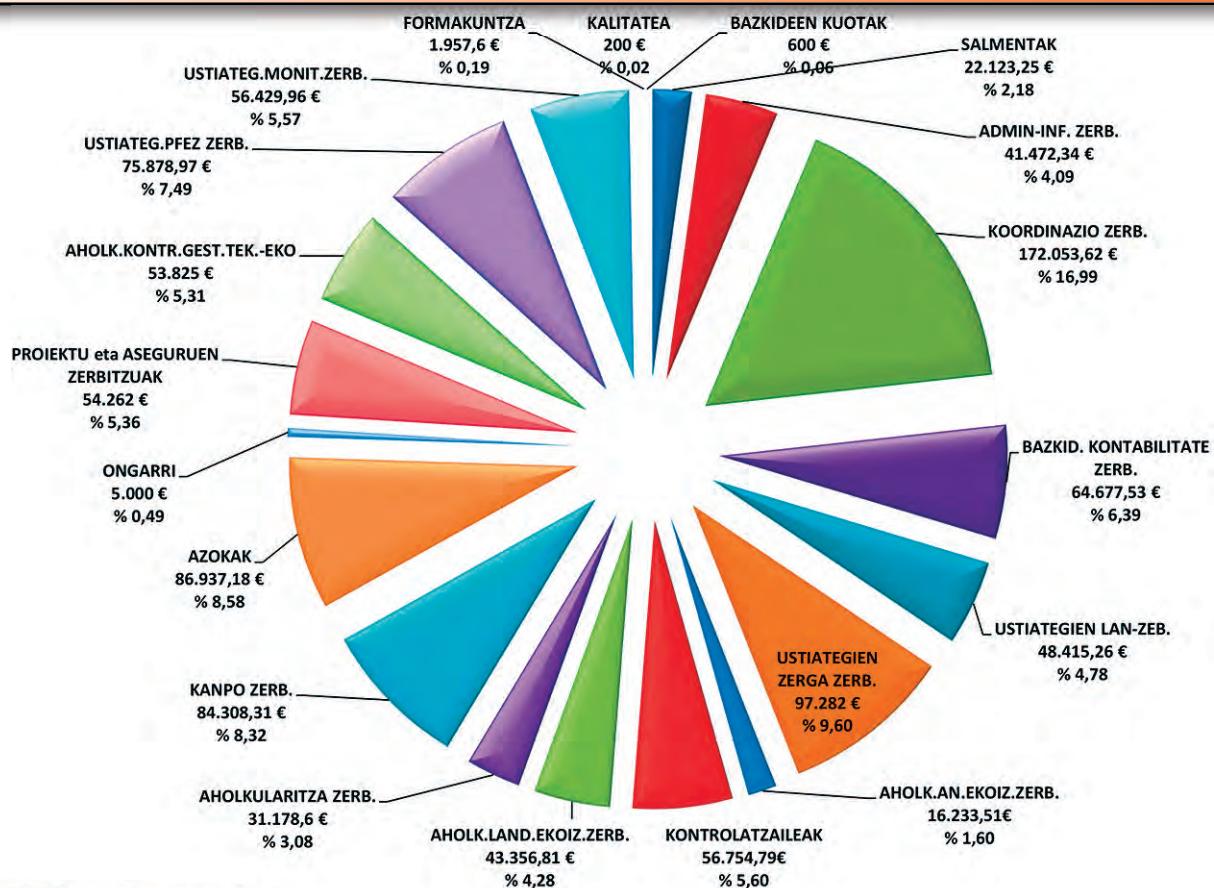
► INGRESOS ➔ **2.113.876,57 €**



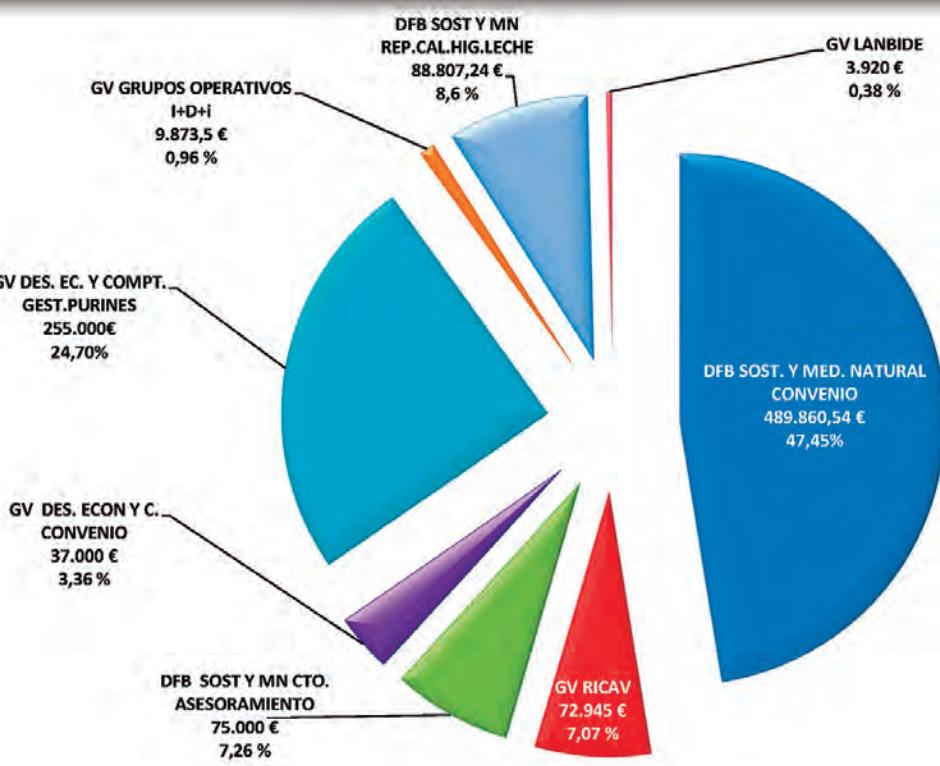
► KANPOKO FINANTZAKETA ➡ 1.032.406,28 €



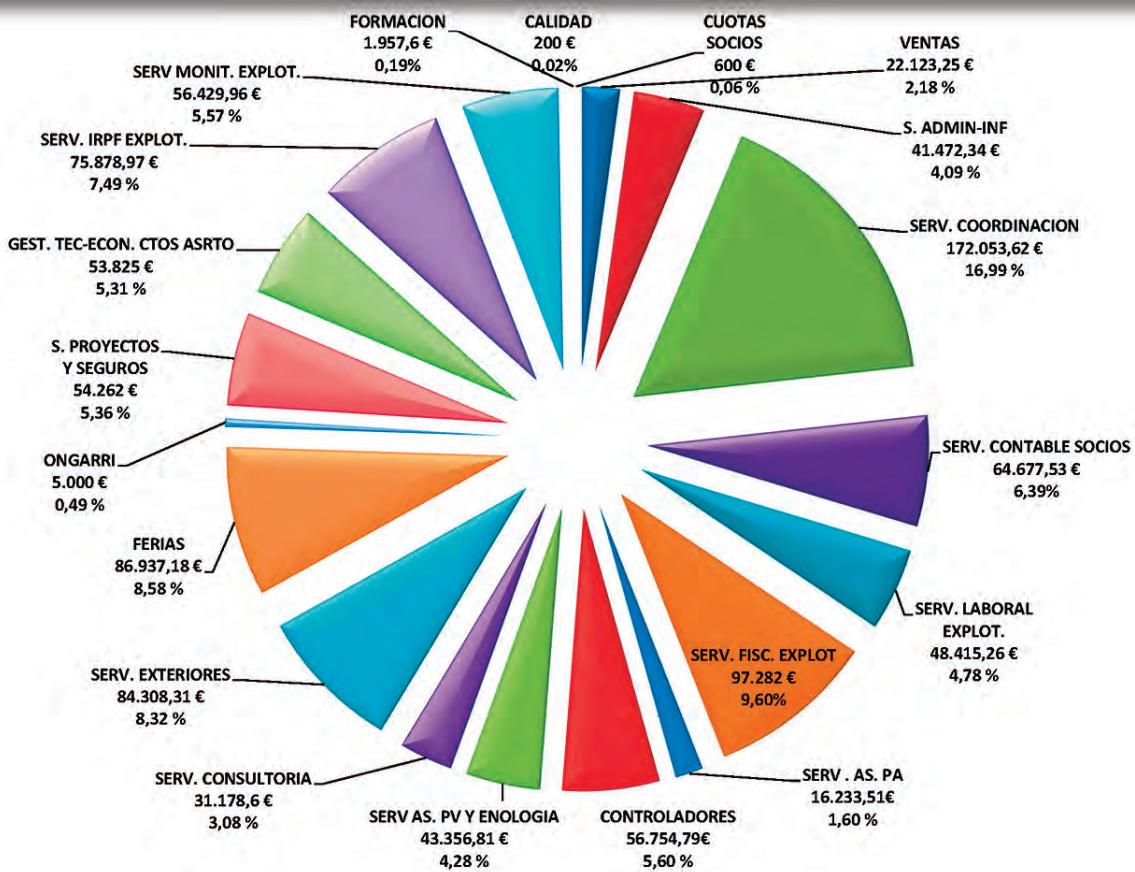
► FAKTURAZIOA ➡ 1.012.946,73 €



► FINANCIACIÓN AJENA ➔ 1.032.406,28 €



► FACTURACIÓN ➔ 1.012.946,73 €



INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los socios de
LORRA, S. COOP.

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales abreviadas adjuntas de LORRA, S. COOP., que comprenden el balance abreviado a 31 de diciembre de 2020, la cuenta de pérdidas y ganancias abreviada y la memoria abreviada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Entidad a 31 de diciembre de 2020, así como de sus resultados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la Memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales** de nuestro informe.

Somos independientes de la Entidad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

IZE Auditores, S.L.P.
Nº ROAC S2049

Mº Pilar Estiballes Arrate
Nº ROAC 06875

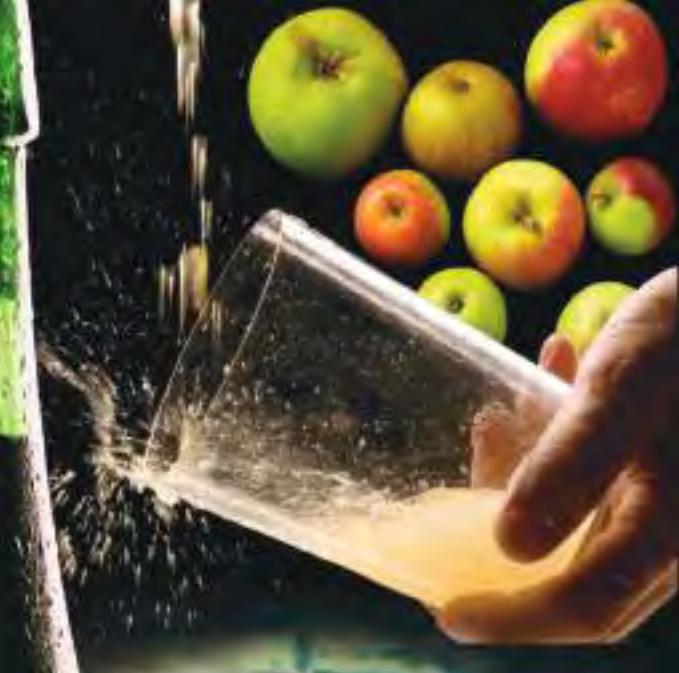
Barakaldo, 30 de junio de 2021



BALANCE ABREVIADO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2020

ACTIVO	Número ítem	2020	2019	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Número ítem	2020	2019
				A) PATRIMONIO NETO			
A) ACTIVO NO CORRIENTE		361.081	385.907	A) PATRIMONIO NETO		685.189	649.790
I. Inmovilizado intangible	4	11.049	3.816	A-1) Fondos propios		299.114	290.772
II. Inmovilizado material	5	326.590	384.327	II. Reservas		290.779	189.257
				1. Fondo de reserva obligatoria		155.829	126.879
				2. Fondo de reserva voluntaria		124.951	62.418
IV. Inversiones a largo plazo en empresas del grupo, asociadas y socios	6	3.844	3.644	V. Resultado de la cooperativa		48.326	121.542
V. Inversiones financieras a largo plazo	6	8.062	8.092	A-2) Subvenciones, donaciones y legados recibidos		260.064	258.011
VI. Activos por impuestos diferidos	11	1.886	6.217	B) PASIVO NO CORRIENTE		290.650	334.492
				II. Deudas con características especiales:		92.920	12.930
				1. Capital remborsable no exigible		72.920	12.920
B) ACTIVO CORRIENTE		1.086.976	1.190.059	IV. Deudas a largo plazo		183.749	264.750
II. Existencias		4.922	3.822	1. Deudas con entidades de crédito		193.749	364.750
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		508.344	882.187	VI. Pasivos por impuestos diferidos		53.989	36.822
1. Clientes por ventas y prestación de servicios		105.458	128.573	C) PASIVO CORRIENTE		582.218	691.584
3. Empresas del grupo y socios y otros deudores	12	242.167	285.541	I. Fondo de Emisión, Fomentación y Promoción a CIP	10	7.593	13.565
4. Otros usuarios, Ayudas y subvenciones		21.058	42.456	II. Provisiones a corto plazo		0	0
5. Otros clientes con las Administraciones públicas	11	138.009	429.536	V. Deudas a corto plazo		191.433	146.841
VI. Periodificaciones a corto plazo		0	4.369	1. Deudas con entidades de crédito		187.705	73.508
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		674.818	289.681	2. Deudas a corto plazo		53.638	32.035
				VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		345.911	868.061
				1. Proveedores		6.036	4.966
				2. Proveedores emp. del grupo, asociadas y socios		0	21.048
				3. Acreedores Varios		157.818	307.794
				4. Personal		77.184	60.420
				5. Pasivos por impuesto corriente		433	1.467
				6. Otras devengos con las Administraciones públicas		124.281	118.390
				7. Anticipo de clientes		0	4.032
				VII. Periodificaciones a corto plazo	12	17.282	34.487
TOTAL ACTIVO (A + B)		1.448.058	1.576.066	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C)		1.448.068	1.576.066





**B
i
z
k
a
i
a**





Parte de las acciones presentadas en esta Memoria de Actividades están cofinanciadas por el convenio suscrito con el Departamento de Sostenibilidad y Medio Natural de la Diputación Foral de Bizkaia.

Jarduera-Memoria honetan aurkeztutako ekintza batzuk, Bizkaiko Foru Aldundiaren Iraunkortasuna eta Ingurune Naturala Zaintzeko Sailarekin izenpetutako hitzarmen bidez kofinantzaturik daude.



Lorra

Koop.

**ASOCIACIONES AGRICOLAS Y GANADERAS DE BIZKAIA
BIZKAIKO NEKAZARI ETA ABELTZAINEN ELKARTEAK**

C.I.F.: F-48.212.880

Garaioltza Auzoa, 23
48196 LEZAMA (Bizkaia)

C. elec.: lorra@lorra.eus
WEB : www.lorra.eus
www.lursail.net

Tel.: 94 455 50 63
Fax: 94 455 62 45