

# **Memoria de Actividades**

# **2013**

## **Jardueren Memoria**

**Nekazaritza eta Abeltzainen Zerbitzuak  
Bizkaiko Nekazarien Kooperatiba eta Elkarteak**

**Servicios Agrícolas y Ganaderos  
Asociación y Cooperativas Agrarias de Bizkaia**

# PRESIDENTEAREN GUTUNA

## CARTA DEL PRESIDENTE



LORRA Kooperatibaren bazkide agurgarri horiei: nekazari eta abeltzainen eskaiteak, nekazaritzako kooperatibak, nekazari eta ingurumen-eskaiteak eta bazkide laguntzaileak... baita gure langileei ere.

Urte bat gehiagoz agurtzen zaituztet eta honekin batera 2013ko ariketan garatutako Jardueren Memoria zuen eskura ipintzen dizuet. Aurten, XXVII. URTEMUGA bete dugu Bizkaiko lehen-sektoreari zerbitzu ematen. Gure proiektuak 31 eskarte, 7 kooperatiba eta bazkide-laguntzaile 1 biltzen ditu, eta Bizkaiko 4.000 ekoizle baino gehiago.

Aukera hau aprobetxatu nahi dugu, urte bat gehiago, gure eskerrona eta aitorpena emateko parte hartu duten baserritarrei, nekazariei, abeltzainei, eskaitei, kooperatibei, sindikatuei, administrazioei (politikariak eta bertako langileak), surraldeetako eta surraldez gaindiko nekazaritza-erakundeei, bezeroei, hornitzaillei, lagunei eta laguntzaileei eta batik bat gure langile guztiei... Haiek guztiak gabe ezingo genuke eskaitearen proiektua garatu: LORRA.

Jardueren Memoria hau gure bisita-txartelik onena denez, joan den ekitaldian harremana izan dugunei ere agurra lutzatu nahi diet: administrazioak, erakunde publikoak, erakunde partizipatuak, federazioak, nekazaritza-sektoreko profesionalak, bezeroak eta lagunak.

Eta guzti hori ariketan murgilduta jarraitzen dugun krisian, non, beren jatorria dela eta jarduera eremuan, erreakzionatzeko ahalmen gutxi uzten dugularik. Bizkaian bereziki, eta Europaren eta mundu osoan,

Estimados socios de la Cooperativa LORRA; asociaciones agrícolas y ganaderas, cooperativas agrarias, asociaciones agroambientales y socio colaborador... así como, trabajadores de la misma.

Saludaros un año más y con ello poner a vuestra disposición la presente Memoria de Actividades desarrolladas en el ejercicio 2013. Año en el que hemos cumplido nuestro XXVII ANIVERSARIO prestando servicios al sector primario de Bizkaia que aglutina a 31 Asociaciones, 7 Cooperativas y 1 socio colaborador, aglutinando en dicho proyecto a más de 4.000 productores de Bizkaia.

No queremos desaprovechar esta oportunidad para expresar, un año más, nuestro sentido reconocimiento y gratitud a todos aquellos baserritarras, agricultores, ganaderos, asociaciones, cooperativas, sindicatos, a la propia administración (políticos y trabajadores de la misma), a las distintas organizaciones agrarias territoriales y supra territoriales, clientes, proveedores, amigos y colaboradores y sobre todo; a nuestros trabajadores ... sin los cuales no podríamos desarrollar este proyecto asociativo que es LORRA.

Al ser esta Memoria de Actividades nuestra mejor tarjeta de visita; ampliamos nuestro saludo a las distintas administraciones, entidades públicas, organizaciones participadas, federaciones, profesionales agrarios, clientes y amigos de la cooperativa con las que esta empresa ha tenido relación este pasado ejercicio 2013.

Y todo ello en un ejercicio donde seguimos inmersos en una crisis en la que, debido a su origen y ámbito de actuación, nos deja muy poca capacidad de reacción. Lastre que se incorpora a nuestra ya pesada mochila, por la crisis endémica que atraviesa nuestro sector primario de Bizkaia en particular, y europeo y mundial en general... donde junto con las pérdidas de



orokorrean. Iaz lagun gehiagok utzi zuten nekazaritza jarduera. Azpisektore askotan, sektoreko profesionalesk 1995. urteko errenta mailak ditugu.

Bazkide eta bezeroei urtero eskaintzen dizkiegu zerbitzu orokorrez ginera, besteak beste, 2013. urtean hauek ezarri ditugu; gure kudeaketa Bikaintasunerako Konpromisoa, EUSKALITekin eskarlanean eta Bikanintasunaren Konpromiso diploma beste bi urtez berriztatu dugu; Euskara Planaren bostgarren urtea; Bizkaiko abeltzintzako ustiategiei 60 aholkularitzakontratu gehiago bideratzen laguntzea; 115 egitasmo berri baino gehiago sustatzea; 70 ordezkapen-zerbitzu baino gehiago ematea oporraldi, gaizoaldi, istripu edo amatasun eta aitatasun-bajan egon diren nekazaritza-profesionalei; eta, azkenik, sozietateak zein kooperatibaren langileek parte hartu duten hausnarketa-prozesua laugarren eta azken urtez PE 2010/2013rena dagokion hasiera garatzea. Hausnarketa-prozesu horretan, hau da, estrategia zehaztu norantz joan eta zertan aritu nahi dugun erabaki dugu, 2017. urterako ezarritakoak guztiak artean lortuko ditugulakoan.

Izan ere, guztiak esku dago ahal den guztia egitea, gizartea onartu dezan, nekazaritzako profesionalesen lanak dakartzan bestelako onurak ontzat eman eta sari ditzaten. Onura horien artean Bizkaiko surraldea, natura eta paisaia-inguruak zaintza dago.

Amaitzeko, Kontseilu Errektoretik eskerrak eman nahi dizkiegu bazkideei, langileei, administrazioari eta bezeroei, zuzendaritza-taldean ipini duten konfiantzagatik, eta jarraian aurkeztuko dizkizuegu emaitzak eta jarduerak biltzeko eman diguten laguntzagatik.

Adeitasunez,



**Jon Lekerika Andikoetxea**  
**Presidente LORRA S.Coop. -ko Presidentea**

más efectivos agrarios, reducciones en la producción final agraria,... nos encontramos los profesionales del sector con niveles de renta, en muchos subsectores, del año 1995.

Entre las actividades principales realizadas este ejercicio 2013, además de los servicios comunes realizados anualmente a nuestros socios y clientes, comentar entre otros, nuestro Compromiso con la excelencia en la Gestión, colaborando con EUSKALIT y renovando por otros dos años el Diploma de Compromiso con la Excelencia; el compromiso del trabajo en Responsabilidad Social Empresarial; el desarrollo del quinto año del plan de Euskera; la formalización de sesenta contratos más, que se suman a la centena del año anterior, de contratos de asesoramiento a explotaciones ganaderas de Bizkaia; la monitorización y tutorización de más de 115 proyectos de nueva instalación; la formalización de más de 70 servicios de sustitución de profesionales agrarios por vacaciones y/o bajas por enfermedad, accidente y/o maternidad/paternidad... y finalmente el desarrollo del cuarto y último año del PE 2010/2013 y el consiguiente inicio del proceso de reflexión con la participación de la sociedad y los propios trabajadores de la cooperativa para decidir hacia dónde queremos ir, es decir, definir la estrategia en que queremos trabajar, todos unidos, para conseguir los Objetivos Estratégicos propuestos y marcados en el horizonte del 2017.

Es trabajo de todos y todas hacer lo posible para que nuestra sociedad asuma las externalidades positivas que generamos los profesionales agrarios, manteniendo, entre otras, la ocupación del territorio, el medio natural y paisajístico de Bizkaia.

No queremos despedirnos sin agradecer, desde el Consejo Rector, a los socios, a los trabajadores, a la administración y a los clientes, la confianza depositada en el equipo directivo, así como la ayuda prestada para poder presentar hoy los resultados y actividades desarrolladas que os mostramos a continuación.

Atentamente



# KONTSEILU ERREKTOREA

# CONSEJO RECTOR.

**(2013/12/31)**

**ELKARTEA / ERAKUNDEA**

**PRESIDENTEA / PRESIDENTE:**

**ASOC. / ENTIDAD**

*Jon Lekerika Andikoetxea* ..... **GARAIA, S.C.**

**PRESIDENTEORDEA / VICEPRESIDENTE:**

*Marcelo Andoni Padilla Bengoa* ..... **ACOL**

**IDAZKARIA / SECRETARIO:**

*Juan Ignacio Olabarria Azpuru* ..... **ITXINA**

**DIRUZAINA / TESORERO:**

*Jose Miguel Basaras Garabieta* ..... **LEZAMA, S.C.**

**BATZORKIDEAK / VOCALES:**

*Kepa Larrabe Arano* ..... **AVI**

*Jose Ignacio Isusi Otaola* ..... **BIBEL**

*Jose Ignacio Zarraga Goiri* ..... **BIHOEL**

*Carmelo Elorriaga Albizu* ..... **BISAREL**

*Joseba Iñaki Beitia Etxebarria* ..... **BIZEL**

*Pablo Larrabide Bilbao* ..... **LABORAL KUTXA**

*Pedro Jesus Zaballa Abans* ..... **BLAE**

*Gorka Irazabal Hidalgo* ..... **EKOLUR**

**AHOLKULARI JURIDIKOA / ASESOR JURIDICO.-**

*Asier Loroño Mugarza.*

**ZUZENDARI KUDEATZAILEA / DIRECTOR GERENTE.-**

*Martín Uriarte Zugazabeitia.*



# AURKIBIDEA

# SUMARIO

Or.

Pág.

<b>1.- AURKEZPENA. . . . .</b>	<b>6</b>	<b>1.- PRESENTACIÓN. . . . .</b>	<b>7</b>
1.1.- ERAKUNDE PROFESIONALAK. . . . .	6	1.1.- ORGANIZACIONES PROFESIONALES. . . . .	7
1.2.- BIZKAIKO KUDETAKETA-ZENTROA. . . . .	6	1.2.- CENTRO DE GESTIÓN BIZKAIA. . . . .	7
1.3.- BAZKIDE ERROLDA (2013-XII-31). . . . .	8	1.3.- CENSO SOCIOS (al 31-XII-2013). . . . .	9
1.4.- EUSKADIKO NEKAZARITZA SEKTOREAREN KONTUEN TXOSTENA 2013  (Iturria: BEHATOKI - EUSKO JAURLARITZA). . . . .	10	1.4.- INFORME CUENTAS SECTOR AGRARIO VASCO 2013.  (Fuente: BEHATOKI - GOBIERNO VASCO). . . . .	11
1.5.- EMPRESA PARTIZIPATUAK. . . . .	16	1.5.- EMPRESAS PARTICIPADAS. . . . .	17
1.6.- BISITAK: EGINDAKOAK / JASOTAKOAK. . . . .	18	1.6.- VISITAS RECIBIDAS/REALIZADAS. . . . .	19
1.7.- ONGARRI / WEBGUNEA. . . . .	20	1.7.- ONGARRI / WEB. . . . .	21
1.8.- GIZARTE ERANTZUKIZUNA . . . . .	20	1.8.- RESPONSABILIDAD SOCIAL. . . . .	21
1.9.- LAN-HITZ PROGRAMA. ELEANIZTASUNA. . . . .	22	1.9.- PROGRAMA LAN-HITZ. MULTILINGÜISMO. . . . .	23
1.10.- EFQM. Diploma Berritzea . . . . .	22	1.10.- EFQM. Renovación Diploma . . . . .	23
1.11.- LORRA-LABORAL KUTXA finantza-hitzarmena berritzea . . . . .	24	1.11.- Renovación convenio financiero, LORRA-LABORAL KUTXA. . . . .	25
1.12.- 2014-2017ko ESTRATEGIA-PLANA ABIAN JARTZEA. . . . .	24	1.12.- PUESTA EN EJECUCIÓN PLAN ESTRATÉGICO 2014-2017. . . . .	25
<b>2.- NEKAZARITZA ABELTAINTZA ZERBITZUAK. 26</b>		<b>2.- SERVICIOS AGRICOLAS Y GANADEROS. 27</b>	
2.1.- ZERBITZU OROKORRETAKO ATALA. . . . .	26	2.1.- ÁREA SERVICIOS GENERALES. . . . .	27
2.2.- ABELAZKUNTZA ATALA. . . . .	26	2.2.- ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL. . . . .	27
2.3.- LANDARE EKOIZPENEKO ATALA. . . . .	26	2.3.- ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL. . . . .	27
2.4.- ESKAINITAKO BESTE ZERBITZU BATZUK. . . . .	26	2.4.- OTROS SERVICIOS OFERTADOS. . . . .	27
<b>3.- LAN - ORDUEN FROGA. . . . .</b>	<b>28</b>	<b>3.- JUSTIFICACIÓN HORAS TRABAJADAS. . . . .</b>	<b>28</b>
<b>4.- ZERBITZUEI BURUZKO TXOSTENAK. . . . .</b>	<b>30</b>	<b>4.- INFORMES DE SERVICIOS DESARROLLADOS. 31</b>	
4.1.- ORGANIGRAMA . . . . .	30	4.1.- ORGANIGRAMA . . . . .	31
4.2.- ZERBITZU OROKORRAK. . . . .	32	4.2.- SERVICIOS GENERALES. . . . .	33
4.3.- ABELAZKUNTZA ATALAREN ZERBITZUAK. . . . .	38	4.3.- SERVICIOS ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL. . . . .	39
4.4.- LANDARE EKOIZPENEKO ATARALEN ZERBITZUAK. . . . .	48	4.4.- SERVICIOS ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL. . . . .	49
<b>5.- "KONTRATU BIDEZKO ZERBITZUAK / BIZKAIKO FORU ALDUNDIKO NEKAZARITZA SAILA, EUSKO JAURLARITZAKO INGURUMEN LURRALDE PLANGINTZA, NEKAZARITZA ETA ARRANTZA SAILA, ITSASMENDIKOI ETA LORRA Koop-AREN ARTEKO HITZARMENAK" . . . . .</b>	<b>54</b>	<b>5.- "SERVICIOS BAJO CONTRATO / CONVENIOS SUSCRITOS ENTRE EL DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA DE LA D.F.B., DEPARTAMENTO DE MEDIO AMBIENTE, PLANIFICACIÓN TERRITORIAL Y AGRICULTURA Y PESCA DEL GOBIERNO VASCO, ITSASMENDIKOI Y LORRA" . . . . .</b>	<b>55</b>
5.1.- B.F.A. – NEKAZARITZA SAILA.. . . . .	54	5.1.- DEPARTAMENTO AGRICULTURA – D.F.B.. . . . .	55
5.2.- EUSKO JAURLARITZAKO INGURUMEN, LURRALDE PLANGINTZA, NEKAZARITZA ETA ARRANTZA SAILA	56	5.2.- DPTO. MEDIO AMBIENTE, PLANIFICACIÓN TERRITO- RIAL Y AGRICULTURA Y PESCA DE GOBIERNO VASCO. . . . .	57
5.3.- 2013ko EKITALDIAN,LORRAK ANTOLATUTAKO TREBAKUNTZA-IKASTAROAK. . . . .	58	5.3.- CURSOS DE FORMACIÓN ORGANIZADOS POR LORRA. EJERCICIO 2013. . . . .	59
5.4.- USTIAPENETARAKO TUTORETZA ZERBITZUA . . . . .	58	5.4.- SERVICIO MONITORIZACIÓN DE EXPLOTACIONES. . . . .	59
<b>6.- GALDU - IRABAIZIen KONTUAK 2013ko EKITALDIAN. . . . .</b>	<b>60</b>	<b>6.- CUENTAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS EJERCICIO 2013. . . . .</b>	<b>61</b>



# 1.- AURKEZPENA.

## 1.1.-ERAKUNDE PROFESIONALAK.

Erakunde Profesionalak 70eko hamarkadaren amaieran sortuziren. Horien sorrerak eta garapenak abeltzainek eta nekazariek ekoizpen-teknikak hobetzeko zuten gogoan dute iturburu.

Hasieratik, Administrazioak lankidetza-hitzarmenen bidez lagundu ditu, eta nekazarien eta abeltzainen partehartzea bultzatu egin du aurrera atera diren hobekuntzaprograma guztietan: Osasun-kampainak, Esne-kontrola, Aholkularitza teknikoa eta ekonomikoa, eta abar.

Kudeaketa-zentroak beranduago sortu ziren. Euren helburuetariko bat giza baliabideak eta bitarteko materialak errentagarri bihurtzea da. Zentroak 1970. urtean eratu ziren, Lugintzaren (Gipuzkoa) ereduari jarraituz, Elkarteak baino lehenago sortu zena. 1985. urtean **AGA** (Araba) eratu zen; 1986. urtean, **LORRA** (Bizkaia); 1989. urtean, **SERGAL** (Araba); eta 2002. urtean, **ABELUR** (Gipuzkoa).

1989. urtean **IKT** Kalkulu-zentroa sortu zen, zeinak lehen aipatutako estruktura guztia sendotu egiten baitu. Erakunde Profesionalen estruktura hiru mailatan dago oinarrituta.

**Lehenengoa** Elkarte Profesionalek osatzen dute. Bertan Hobekuntza-programa batean parte hartu nahi duten nekazari eta abeltzain guztia daude. Elkarteen eginkizuna Programa zuzendu eta aurrera eramatea da.

**Bigarren** maila Kudeaketa-zentroek osatzen dute. Arabako **AGA** izan ezik, horiek Kooperatibak dira eta euren baziodeak Elkarte Profesionalak dira. Zentroek giza baliabide eta bitarteko materialak kudeatzea dute arduratzat, Hobekuntza-programak aurrera eramateko. Era berean, Nekazaritzako Euskal Plan Estrategikoarekin bat eginez, teknologia Lehenengo Sektoreari transferitzeko ardura eman zaie.

**Hirugarren** maila **IKT SA** Kalkulu-zentroak osatu du 2006. urterako arte. Aldi berean, urte horretara arte, **IKT** Eusko Jaurlaritzak, Foru Aldundiek eta Kudeaketa-zentroek osatu dute. Baino 2006. urtearen amaieran, estrategiaren arrazoia zirela-eta, Kudeaketa-zentroek **IKT** utzi zuten. Horiek eta **IKT** **LURSAIL** eratu zuten 2007. urtean, Euskadiko Kudeaketa-zentroek gehiengozko kapitala (%51) zutela. **LURSAIL**-ek helburu hauek ditu harrezkerio: Hirugarren Maila bezala aritzea, Kudeaketa-zentroak edo aholkularitza-erakundeak ordezkatzea, eta, **IKT**-rekin batera, datuen finkapenean eta erabilera lan egitea, baita baliabideen espezializazioan ere bai (programa informatikoak, ebaluazio genetikoak eta abar) HAZI Aholkularitza izena hartu zuen gero, eta 2012an HAZI Fundazioa Sozietatearekin bat egin zuen. 2008an Kudeaketa-Zentroen Europako federazioan **LURSAIL** moduan parte hartzen da, non, Dinamarka, Alemania, Suedia, Frantzia, España, Belgica, Holanda, Austria eta Irlandak, EB kideko estatu ordezkariak parte hartzen dituztenek.

## 1.2.- BIZKAIKO KUDEAKETA-ZENTROA - LORRA Koop.

### 1.2.1.- ELKARTUTAKO ERAKUNDEEN HISTORIA.

**LORRA** lehen mailako Kooperatiba da, irabazi-asmorik gabekoa, eta bere elkartekideak erakunde juridikoak dira, hala nola, Nekazaritzako edota Abeltzaintzako Ekoizleen Elkarteak, Nekazarien Kooperatibak eta Erakunde Laguntzaileak.

Lehenengo urratsak 1984. urtean eman bazituen ere, **LORRA Koop.** 1986ko azaroan eratu zen **KUDEAKETA-ZENTRO** bezala, eta Bizkaiko Lurralde Historikoko Nekazaritza eta elikadura-sektoreari zerbitzu teknikoak eta ekonomikoak ematea helburu zuela.

Bere sorreran sektoreko lau Elkarteak hartu zuten parte, eta horiei beste batzuk gehitu zaizkie denborak aurrera egin ahala. Gaur egun 31 Elkarte, 7 Kooperatiba eta baziode laguntzaile bat daude horren barruan, baita euren jarduera profesionalizatu nahi duten 4.000 ekoizle bizkaitar.

Esnedarako behi-aziendetako abeltzainak, okelatarako behi-aziendetako abeltzainak (bertoko eta kanpoko arrazak), ardi-azienda, ahuntz-azienda, untxizainak, erlezainak, zaldi-hazleak (Pottokak, okelatarako zaldiak eta arraza bereziak). Baratzezainak, frutazainak, txakolin-egileak, Nekazaritzako Ekologikoaren ekoizleak, Gernikako Indabako ekoizleak, sagardogileak eta Basogintzako langileak.

### 1.2.2.- LORRA KOOP-AREN EGINKIZUNAK ETA HELBURUAK.

Gure helburu soziala, nahiz eta gure 26 bizi-urteetan mantendu, aldatuz ere joan da. Izan ere, baziode berrieikin batera erantzun beharreko behar berriak iritsi zaizkigu ere, eta behar horiek gero eta heterogeneoagoak dira, gure baziodeen eta bezeroen aniztasuna dela eta.

**LORRA S. Koop**-en **MISIOA** da zerbitzu administratiboak, teknikoak eta ekonomikoak ematea Bizkaiko Lurralde Historikoaren Nekazaritza-ekikagaietako Sektoreari eta sektoreko informazio-sistemak koordinatzea.

**LORRA S. Koop**-ek bi **FUNTZIO** ditu. Batetik, elkartekide diren erakunde juridikoentzako euskarri izan nahi du, euren jarduera hobeto gara dezaten, eta, bestetik, erakunde-kideen baziodeei eta Bizkaiko nekazaritza-profesional guztiei zerbitzu teknikoak eta ekonomikoak eskaini nahi dizkie.

Era berean, Misio hori aurrera eraman ahal izateko, **BALIOAK** ezarri eta sailkatu ditugu, bikaintasun-printzipioen arabera: emaitzak, bezeroak, lidergoa eta helburuen iraunkortasuna, prozesukako kudeaketa, pertsonen garapena eta parte-hartza, ikaskuntza, berrikuntza eta etengabeko hobekuntza, aliantzaren garapena eta erantzukizun soziala.



# 1.- PRESENTACIÓN.

## 1.1.- ORGANIZACIONES PROFESIONALES.

A finales de los años 70, surgen las Asociaciones Profesionales. La inquietud de los ganaderos y agricultores por mejorar sus técnicas de producción supone el principal motivo de su creación y desarrollo.

Desde su inicio, la Administración, las ha apoyado mediante Convenios de Colaboración y ha mantenido una postura clara, de potenciar la participación de agricultores y ganaderos, en todos los programas de mejora que se han ido desarrollando: Campañas de Saneamiento, Control Lechero, Asesoramiento Técnico-Económico, etc..

Posteriormente surgen los Centros de Gestión. Uno de sus objetivos es la rentabilización de los recursos humanos y materiales. Los Centros se crean siguiendo el modelo de Lurgintza (Gipuzkoa) en 1.970, cuya existencia es anterior a las Asociaciones. En 1.985 nace **AGA** (Araba), en 1.986 **LORRA** (Bizkaia), en 1.989 **SERGAL** (Alava) y en 2.002 **ABELUR** (Gipuzkoa).

En 1.989 se crea el Centro de Cálculo **I.K.T.**, que consolidaba toda la estructura anteriormente descrita. La vertebración de las Organizaciones Profesionales se realiza en tres niveles.

El **Primero** está constituido por las Asociaciones Profesionales, que agrupan a todos los agricultores y ganaderos interesados en un Programa de Mejora, y tienen como función la dirección y el desarrollo de dicho Programa.

El **Segundo** nivel está formado por los Centros de Gestión. Son Cooperativas cuyos socios son las propias Asociaciones Profesionales, a excepción de **AGA**-en Araba. Tienen como función gestionar los recursos humanos y materiales para llevar a cabo los distintos Programas de Mejora. Así mismo de acuerdo con el Plan Estratégico Rural Vasco, se les confiere la responsabilidad de la transferencia Tecnológica al Sector primario.

El **Tercer** nivel; hasta 2006 ha estado constituido por el Centro de Cálculo: **I.K.T., S.A.**; que ha sido hasta 2006 una Sociedad Anónima integrada por el Gobierno Vasco, Diputaciones Forales, y Centros de Gestión. Al finalizar el 2006, por temas de estrategia salen los Centros de Gestión de **I.K.T., S.A.**. En 2007, los Centros de Gestión e **I.K.T.** constituyen **LURSAIL, S.L.**: con capital mayoritario (51%) por parte de los cinco centros de Gestión de Euskadi. Su finalidad, será a partir de ahora actuar como Tercer Nivel, y aglutinar labores de representación de las entidades de asesoramiento o Centros de Gestión y trabajar en la consolidación y explotación de datos, y la especialización de los recursos (programas informáticos, evaluaciones genéticas, etc.), junto con **I.K.T.** que cambia su nombre a **HAZI** Consultoría y en 2012 se incorpora a la Sociedad **HAZI** Fundazioa. En 2008 se participa como **LURSAIL** en **EFAC**, la Federación Europea de Centros de Gestión; en la que participan representantes de los miembros de la U.E.; Dinamarca, Alemania, Suecia, Francia, España, Bélgica, Holanda, Austria e Irlanda.

## 1.2.- CENTRO DE GESTIÓN BIZKAIA - LORRA SDAD. COOP.

### 1.2.1.- HISTORIA ENTIDADES ASOCIADAS.

**LORRA** es una Cooperativa de primer grado, sin afán de lucro cuyos asociados son entidades jurídicas como Asociaciones de productores Agrícolas y/o ganaderos, Cooperativas Agrarias y Entidades Colaboradoras.

Aunque comienza a dar sus primeros pasos en 1.984, deberemos esperar a Noviembre de 1.986 para que **LORRA Sdad. Coop.** se constituya como "**CENTRO DE GESTIÓN**" con el objetivo de llevar a cabo una prestación de servicios Técnicos y Económicos al Sector Agroalimentario del territorio histórico de Bizkaia.

Participan como socios en su creación cuatro Asociaciones del sector a las que se han ido adicionando nuevas incorporaciones. En la actualidad reúne a 31 Asociaciones, 7 Cooperativas y 1 socio colaborador, agrupando en dicho proyecto a más de 4.000 productores bizkainos tendentes a la profesionalización en su correspondiente actividad, como son:

Ganaderos de vacuno leche, vacuno carne (razas autóctonas y foráneas), ovino, caprino, cunicultores, avicultores, apicultores, criadores de caballos (Pottokas, caballos de carne y Razas Selectas). Horticultores, Fruticultores, Txakolineros, productores de Agricultura Ecológica, productores de Alubia de Gernika, Sidreros y Forestalistas.

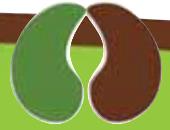
### 1.2.2.- MISIÓN, OBJETIVOS Y FUNCIONES DE LORRA S. COOP.

Nuestro Objeto Social aunque se ha mantenido en estos 26 años de vida de la sociedad se ha ido adaptando conforme se ha ido incorporando nuevos socios a la misma y por tanto nuevas necesidades que atender, cada vez más heterogéneas, debido a la multidiversidad de nuestros socios y clientes.

La **MISIÓN** de **LORRA S. Coop.** se dirige a la estructuración, planificación, generación y prestación de Servicios Administrativos, Técnicos y Económicos al Sector Agroalimentario del Territorio Histórico de Bizkaia, así como a la coordinación de los sistemas de información sectorial.

La **FUNCIÓN** de **LORRA S. Coop.** consiste en actuar como soporte para el mejor desarrollo de las actividades de las Entidades Jurídicas asociadas, así como la prestación de distintos servicios Administrativos, Técnicos y Económicos a los socios de nuestras entidades asociadas como a cualquier otro profesional agrario de Bizkaia.

Así mismo, para poder desarrollar nuestra Misión tenemos definidos nuestros **VALORES** que definimos y clasificamos de acuerdo con los principios de la excelencia, los que están Orientados hacia los Resultados, al Cliente, en relación al Liderazgo y constancia en los Objetivos, en la Gestión por Procesos, en el Desarrollo e Implicación de la Personas, en el Aprendizaje, la Innovación y la Mejora Continua, en el Desarrollo de Alianza y en la Responsabilidad Social.



Hausnarketa estrategikoetan zehaztutako estrategien eta helburuen bitarbez gauzatzen dugu gure **MISIOA**. Aldi berean, hausnarketa horietatik eratorritako Ekintza Planak Urteko Kudeaketa Planean sartzen ditugu, eta, beraz, eguneroko kudeaketan aplikatu.

Horrenbestez, gaur egun **HELBURU** hauetan lantzen ari gara:

- ◆ **LORRA**ri segurtasuna ematea, etorkizuneko empresa izan dadin.
- ◆ Giza baliabideak eta baliabide materialak, administratiboak, teknikoak eta/edo informatikoak optimizatzea, ekintza-eremuetan prestakuntza aditua emanet.
- ◆ Bizkaiko nekazaritza-enpresen sektorea egituratzeara, gure elkartearen barruan sartuta.
- ◆ Dugun teknologiari eta informazioari balioa eta errentagarritasuna ematea.

- ◆ Kerketa- eta prestakuntza-erakundeen arteko harremanak koordinatzea, berrikuntza teknologikoak gure sektore-bazkidera transferitz.
- ◆ Antolakuntzari koherenzia handiagoa ematea, nekazaritza-elikagaien sektoreko prozesuak normalizatuz eta bateratuz.
- ◆ Ekintza-eremuetan sortutako eta tratatutako datuak barneratzea eta kontrolatzea.
- ◆ Egoki deritzen eta bazkideei euren funtzioak modu eraginkorragoan egiten lagunduko dieten zerbitzu berriak eskaintzea.
- ◆ Kalitate-sistemak ezartzea enpresen funtzionamenduan eta zerbitzuetan (**EFQM**) eta etengabean hobetzeko sistemak eta prozesuak garatzea.
- ◆ Merkatu-zoko berriak bilatzea, bazkideen eta bezeroen beharrak asetzeko.

### 1.3.- BAZKIDE-ERROLDA (2013KO ABENDUAREN 31N).

#### ABELAZKUNTZA ATALA:

##### POLIGASTRIKOEN TALDEA:

			NºSOCIOS
	BIFE	BIZKAIKO FRISOI ELKARTEA	111
	ACOL	BIZKAIKO LATXA ETA KARRANTZAR ARRAZETAKO ARDI HAZLEEN ELKARTEA	60
	ASGAPIR	BIZKAIKO PIRENAIKA ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	118
	BLAE	BIZKAIKO LIMUSIN ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	50
	BBE	BIZKAIKO BLONDA ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	22
	BIBEL	BIZKAIKO BETIZU ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	7
	BITEL	BIZKAIKO TERREÑO ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	20
	BITXEL	BIZKAIKO TXAROLES ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	3
	BIMOEL	BIZKAIKO MONCHINO ARRAZAKO HAZLEEN ELKARTEA	6
	BEAAE	BIZKAIKO EUSKAL AHUNTZAREN ABELTZAINEN ELKARTEA	52
	BIAGE	BIZKAIKO AZPI GORRI ELKARTEA	20
	BISAREL	BIZKAIKO SASI ARDI ELKARTEA	7
	AVASCANE	BIZKAIKO KARRANTZATAR AURPEGI BALTZ ELKARTEA	13

#### ABELAZKUNTZA ATALA:

##### MONOGASTRIKOEN TALDEA:

			NºSOCIOS
	BIUNEL	BIZKAITARREN UNTZIZAINEN ELKARTEA	12
	ACCBBI	BIZKAIKO ARRAZA BEREZIKO ZALDI HAZLEEN ELKARTEA	25
	BIZK.POTTOKA	BIZKAIKO POTTOKA HAZLEEN ELKARTEA	29
	AVI	BIZKAIKO HEGAZTI HAZLEEN ELKARTEA	7
	BAMEPE	BASKONIAKO MENDEBALDEKO ERLEZAIN PROFESIONALEN ELKARTEA	11
	BIZEL	BIZKAIKO ZALDIDUNEN ELKARTEA	49

#### LANDARE EKOIZPENERO ATALA:

	BIHOEL	BIZKAIKO HORTULARIEN ELKARTEA	119
	BIALKA	BIZKAIKO IGALI-AZKUNTZALARIENT ALKARTASUNA	128
	BIALTXA	BIZKAIKO TXAKOLINGILEEN ELKARTEA	207
	EKOLUR	BIZKAIKO NEKAZARITZA EKOLOGIKOAREN EKOIZLEEN ELKARTEA	69
	BIZK.SAGARDOA	BIZKAIKO SAGARDOGILEEN ELKARTEA	10
	GERNIKAKO INDABA	BIZKAIKO GERNIKAKO INDABA ELKARTEA	9
	FORESTALISTAS	BIZKAIKO BASOGINTZAKO LANGILEEN ELKARTEA	3.029



#### NEKAZARI ETA INGURUMEN ATALA:

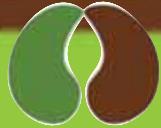
	ITXINA	OROZKOKO ABELTZAINEN ELKARTEA	87
	GORBEIAZPI	ZEANURIKO ABELTZAINEN ELKARTEA	53
	ARTAIO	TURTZIOZEKO ABELTZAINEN ELKARTEA	20
	AGA	ABADIÑOKO ABELTZAINEN ELKARTEA	19
	AGAMUGA	GALDAMESEKO ABELTZAINEN ELKARTEA	32

#### KOOPERATIBEDATZAREN ATALA:

	GUVAC	GUVAC KOOP. (PENTSUAK ETA HORNIKETA)	454
	MIBA	MIBA KOOP. (PENTSUAK ETA HORNIKETA)	880
	ZAMUDIO	ZAMUDIO KOOP. (HORNIKETA)	130
	LEZAMA	LEZAMA KOOP. (PENTSUAK ETA HORNIKETA)	100
	GARAIA	GARAIA KOOP. (ORTULARI ETA FRUTA-ZENTRALA)	140
	MUNGIA	MUNGIA KOOP. (HORNIKETA)	435
	SODUPE	SODUPE KOOP. (HORNIKETA)	435

#### BAZKIDE LAGUNTAILEEN ATALA:

LABORAL KUTXA



Nuestra **MISIÓN** la canalizamos a través de las Estrategias y Objetivos que nos marcamos en las distintas Reflexiones Estratégicas realizadas por **LORRA**, cuyos Planes de Acción incorporamos a nuestros Planes de Gestión Anuales y por tanto a nuestra gestión del día a día.

Por ello, los **OBJETIVOS** con los que venimos trabajando actualmente son:

- Dotar de seguridad a **LORRA** como empresa de futuro.
- La optimización de Recursos Humanos y Materiales, Administrativos, Técnicos y/o Informáticos, mediante una prestación cualificada en las diferentes Áreas de actuación.
- La vertebración sectorial del empresariado agrario de Bizkaia incorporándola a nuestra sociedad.
- Valoración/Rentabilización de la tecnología e información existente.

- La coordinación de contactos entre las Instituciones de Investigación y Formación, asegurando la transferencia de las innovaciones tecnológicas a nuestro sector asociado.
- La consecución de una mayor coherencia organizativa a través de la normalización y unificación de procesos en el Sector Agroalimentario.
- La integración y control de datos generados y tratados en las diferentes Áreas de actuación.
- La prestación de cualquier otro servicio que se crea conveniente y que pueda ayudar al desarrollo más eficiente de las funciones de los diferentes socios.
- Implantación de sistemas de calidad en el funcionamiento y servicios de la empresa (**EFQM**) y desarrollo de sistemas y procesos de Mejora Continua.
- Búsqueda de nuevos nichos de mercado que cubran las necesidades de nuestros socios y clientes.

### 1.3.- CENSO SOCIOS (AL 31-XII-2013).

#### ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL:

##### GRUPO MONOGASTRICOS:

		NºSOCIOS
	BIUNEL ASOC. CUNICULTORES DE BIZKAIA	12
	ASOC DE CABALLOS DE R.SELECTAS DE BIZKAIA	25
	ASOC. DE PONEY VASCO-POTTOKA DE BIZKAIA	29
	ASOC. AVICULTORES DE BIZKAIA	7
	ASOC. APICULTORES PROFESIONALES DEL OCCIDENTE BASKONIA	11
	ASOC. DE CABALLOS DE MONTE VASCO DE BIZKAIA	49

#### ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL:

##### GRUPO POLIGASTRICOS:

		NºSOCIOS
	BIFE ASOC. FRISONA DE BIZKAIA	111
	ASOC. OVINO LATXO CARRANZANO DE BIZKAIA	60
	ASOC. GANADO VACUNO PIRENAICO DE BIZKAIA	118
	ASOC. GANADO VACUNO LIMUSIN DE BIZKAIA	50
	ASOC. GANADO VACUNO BLONDA DE BIZKAIA	22
	ASOC. GANADO VACUNO BETIZU DE BIZKAIA	7
	ASOC. GANADO VACUNO TERREÑO DE BIZKAIA	20
	ASOC. GANADO VACUNO TXAROLES DE BIZKAIA	3
	ASOC. GANADO MONTXINO DE BIZKAIA	6
	ASOC. VASCA CAPRINO RAZAS AUTOCTONAS BIZKAIA	52
	ASOC. CAPRINO RAZA AZPIGORRI BIZKAIA	20
	ASOC. OVEJAS RAZA SASI ARDI DE BIZKAIA	7
	ASOC. OVEJAS RAZA CARRANZANA CARA NEGRA BIZKAIA	13

#### ÁREA AGROAMBIENTALES:

	ITXINA ASOCIACION DE GANADEROS DE OROZKO	87
	GORBEIAZPI ASOCIACION DE GANADEROS DE ZEANURI	53
	ARTAIO ASOCIACION DE GANADEROS DE TRUCIOS	20
	AGA ASOCIACION DE GANADEROS DE ABADIÑO	19
	AGAMUGA ASOCIACION DE GANADEROS DE GALDAMES	32

#### ÁREA COOPERATIVAS:

	GUVC S.COOP. (PIENSOS Y SUMINISTROS)	454
	MIBA S.COOP. (PIENSOS Y SUMINISTROS)	880
ZAMUDIO	ZAMUDIO S.COOP. (SUMINISTROS)	250
LEZAMA	LEZAMA S.COOP. (PIENSOS Y SUMINISTROS)	144
	GARAIA S.COOP. (CENTRAL HORTOFRUTICOLA)	140
	MUNGIA S.COOP. (SUMINISTROS)	435
SODUPE	SODUPE S.COOP. (SUMINISTROS)	435

#### ÁREA SOCIOS COLABORADORES:

LABORAL KUTXA



## **1.4.- EUSKADIKO NEKAZARITZA SEKTOREAREN KONTUEN TXOSTENA 2013. (ITURRIA: BEHATOKIA - EUSKO JAURLARITZA).**

### **1.4.1.- EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEOGOAREN EGOERA.**

**Nekazaritza-errenta % 7,4 jaitsi da termino korronteetan**, 2012arekiko, klimari dagokionez urte txarra izan delako bereziki, zereal- eta barazki-ekoizpenak murriztuz eta pentsu-eta landare osasunerako gastuak areagotuz.

Nekazaritza Errenta Errealak % 8,5 jaitsi da. Nekazaritza-errenta erreala, urteko lan-unitatearen termino jarraituetan % 7,4 jaitsi da.

Azkeneko ekoizpena, tamainari dagokionez, % 6,4 jaitsi da, eta prezioak % 3,1 igo dira; beraz, haien balioa % 3,5 jaitsi da.

#### **EKOIZPENA**

Nekazaritza-ekoizpenaren prezio iraunkorreko ekoizpen-bilakaerak, azken urtean, jaitsiera nabarmena erakusten digu (% 6), nekazaritza-, abeltzaintza- eta basogintza-ekoizpenak % 8, % 4, eta % 5 jaitsi direlako, hurrenez urren.

#### **BALIOA**

Azkeneko Nekazaritza-balioa (nekazaritza+ abeltzaintza+ basogintza+ beste batzuk), prezio arruntetan, 2012an lortu zena baino % 4 txikiagoa da, lehen esandako ekoizpenen % 6 murrizketaren eta prezioen % 3 igoeraren ondorioz. Nekazaritza- eta abeltzaintza-produktuen prezioak % 5 eta % 2 igo dira batez beste, eta egurrezko produktuak % 6 jaitsi dira.

**Azkeneko Nekazaritza Ekoizpena % 4 jaitsi da**, ekoiztutako kopuruak % 8 jaitsi direlako eta prezioak % 5 igo direlako. Azpimarratu behar da zereal-ekoizpenean % 22 eta baratze-ekoizpenean % 5 jaitsi direla; ardo berriaren ekoizpenean, berriz, % 5 jaitsi da, 2012ko uztako ardoa. Prezioei dagokienez, esan behar da Errioxako ardoaren prezioa % 20 igo dela, barazkienan % 6, eta loreena. Beste alderdian, prezioei dagokienez esan behar da zerealeen prezioa % 12 jaitsi dela.

**Azkeneko abeltzaintza-ekoizpenean % 2 jaitsi da**; ekoizpenean % 4 jaitsi da eta prezioak % 2 igo dira. Aipatu behar da oilo erruleen kopurua % 11 jaitsi dela, eta, horrenbestez, arrautza-ekoizpenean jaitsi dela; halaber, behi-esnearen ekoizpenean % 3 jaitsi da, eta ardi-esnearen ekoizpenean, berriz, % 5. Abeltzaintzako erroldetik dagokionez, Araban gizengarrirako txerri kopurua igo dela aparte utzita, behi, ardi, hegazti, eta txerri-amen kopurua jaisten doa pixkanaka, eta ahuntz-azienda mantentzen da. Prezioen aldetik, behi-haragiaren prezioa igo da (% 13), eta baita behi-esnearena (% 9) ere; bestalde, arrautzen prezioa jaitsi da (% 23), 2012an jasan zuen igoeraren ostean.

**Basogintzako ekoizpenean % 11 jaitsi da**, egur-mozketak % 5 eta prezioak % 6 jaitsi direlako, intsiris pinuaren eta eukaliptoaren prezioaren jaitsieragatik; ez da gauza bera geratzen gainontzeko egur-motekin. Intsiris pinuaren prezioak urteko lehen erdian jaitsi egin ziren, eta 2012ko urte amaieran berreskuratu ziren. Europako gainontzeko tokietara

esportatu den egur moztuak 2012ko prezioa berreskuratzea ahalbidetu du.

**Batez besteko kontsumoen (gastuak) kostu orokorra % 2 igo da**, bereziki fitosanitarioak, pentsuak eta gasolioa, % 28, % 2 eta % 9, hurrenez hurren, klimari dagokionez urte txarra izan baita. Batez besteko prezioak egonkor mantendu dira, baina ongarrien eta gasolioaren prezioen beherakada azpimarratu behar da, % 4 eta % 5, hurrenez hurren, eta haziendako prezioa % 6 igo da.

**Diru-laguntzak % 1 murriztu dira**. Diziplina finantzarioaren koeficiente berria % 2,45 izango da 2.000 €-tik gorako diru-laguntzen guztizko zenbatekoen kasuan, eta zenbatekoaren % 1,84ri eragingo dio. Hala ere, IV. eranskinako koeficiente murriztailea % 3tik % 2,5 izatera pasa da. Esan behar da, halaber, ordainketa bakarraren eskubideak igo direla, eta, alderantziz, behi-inudeen eskubideak eta erremolatxarentzako diru-laguntzak jaitsi egin direla.

### **1.4.2.- ERKAKETA: EUSKADI- ESTATUA -EB-28.**

Estatuarekin alderatuz (basogintza salbuetsita eta inflazioa kenduta), Nekazaritza Errenta, termino erreala, % 7,8 jaitsi da EAEn; eta estatuan, berriz, % 7,3 igo da. Eustatek EB-27rako argitaratu duen aurrerakinak errenta errealaen % 2,1 murrizketa erakusten du.

Nekazaritzako Errenta Errealak, okupazioa dela eta, % 6,6 jaitsi da EAEn; Estatuan, aldiz, % 10,0 igo da, eta EBn % 1,3 jaitsi da. Balioetsi da EAEn nekazari-biztanleria % 1,2 jaitsi dela; eta Ministerioak egindako kalkuluek erakusten digute Estatuan nekazari-biztanleria % 2,5 jaitsi dela; EBeko kalkuluek, bestalde, % 0,9 jaitsiera balioesten dute.

### **1.4.3.- BIZKAIKO EGOERA.**

2013ko Nekazaritza Errenta 2012koan baino % 3,5 txikiagoa da. Hona hemen alderdirik garrantzitsuenak:

- ▶ Barazkien eta fruten ekoizpenean murriztu egin da, klimari dagokionez urte txarra izan baita. Nekazaritzako batez besteko prezioak igo dira, nekazaritza-ekoizpenak ahulduz.
- ▶ Abeltzaintzako ekoizpenean jaitsi dira, bereziki arrautzak eta behi-esnea. Arrautzen prezioa nabarmen jaitsi da, eta behi-esnearen prezioa igo da.
- ▶ Egur-mozketak igo dira pasadan urtearekiko. Intsiris pinuaren prezioa urteko lehen erdian jaitsi zen.
- ▶ Gastuak % 1 igo dira, batez ere fitosanitarioak eta gasolioa, klimabaldintza txarrengatik.
- ▶ Diru-laguntzak % 0,5 jaitsi dira.



## **1.4.- INFORME CUENTAS SECTOR AGRARIO VASCO 2013. (FUENTE: BEHATOKIA - GOBIERNO VASCO).**

### **1.4.1.- SITUACIÓN EN LA COMUNIDAD AUTONOMA DE EUSKADI.**

**La renta agraria cae un 7,4% en términos corrientes** con respecto a 2012, a causa fundamentalmente del mal clímatico, que ha repercutido en menores producciones de cereal, hortícolas y aumento de gastos fitosanitarios y de piensos.

**La Renta Agraria Real ha sufrido una caída del 8,5%. La renta agraria real en términos constantes por UTA cae un 7,4%.**

**La Producción Final desciende en cuanto a volúmenes (-6,4%),** mientras que se incrementan un 3,1% los precios, con lo que su **valor desciende un 3,5%.**

#### **PRODUCCIÓN**

La evolución de las producciones a precios constantes de la Producción Agraria en el último año muestra una reducción significativa (-6%), debido a la reducción de la producción agrícola (-8%), ganadera (-4%) y forestal (-5%).

#### **VALOR**

El valor de la Producción Final Agraria (agrícola + ganadera + forestal + otras) a precios corrientes es un 4% inferior a la obtenida en el año 2012, debido a la reducción de producciones ya comentada del 6% y al aumento de los precios en un 3%. Aumentan los precios medios de los productos agrícolas (5%), ganaderos (2%) y descienden los de la madera (-6%).

**La Producción Final Agrícola desciende un 4%** debido a la caída del 8% en las cantidades producidas y al incremento del 5% de los precios. Destaca, por su importancia, la caída de la producción de cereal un 22%, así como la caída de la producción hortícola un 5%, la caída de la producción de vino nuevo en un 5%, vino de la cosecha 2012. En cuanto a precios, cabe señalar la subida del precio de vino Rioja un 20%, hortalizas un 6% y flores. Como contrapunto en precios, cabe señalar la caída del precio de cereales un 12%.

**La Producción Final Ganadera desciende un 2%,** con una caída de la producción del 4% y un alza en los precios del 2%. Destaca la caída del número de gallinas ponedoras en un 11% con el consiguiente descenso de producción de huevos, así como la caída del 3% en la producción de leche de vaca y del 5% en la producción de leche de oveja. En cuanto a censos ganaderos, exceptuando el incremento de cerdos para cebo en Álava/Araba, en bovino, ovino, aves y cerdas madres continúa el leve descenso, manteniéndose en caprino. En cuanto a precios, destaca la subida de los precios de la carne de bovino (13%) y la leche de vaca (9%), así como la caída del precio de huevos (-23%) tras la subida que experimentó en 2012.

**La producción Forestal cae un 11%** debido a un descenso en las cortas (-5%) y a un descenso en los precios del 6% debido a la caída del precio de pino radiata y eucalipto, no así del resto de madera. La caída en precios del pino radiata se produjo en la primera mitad del año, recuperando los

precios de 2012 a final del año. La exportación de madera cortada hacia el resto de Europa ha logrado recuperar el precio de 2012.

**El coste global de los consumos intermedios (gastos) sube un 2%,** fundamentalmente motivado por el incremento en las cantidades de fitosanitarios (28%), piensos (2%) y gasoil (9%), todas debidas al mal año climático. Los precios medios se mantienen estables, pero destacando la bajada de precios de fertilizantes (-4%) y gasoil (-5%), así como la subida de precios de semillas (6%).

**Las subvenciones se reducen un 1%.** El nuevo coeficiente reductor de disciplina financiera, fijado finalmente en el 2,45% a los importes totales de subvención que sobrepasan los 2.000 €, afectará al 1,84% del importe. Sin embargo, el coeficiente reductor del Anexo IV cae del 3% al 2,5%. El aumento de derechos de pago único, el descenso de derechos de vacas nodrizas, así como la bajada de ayudas a la remolacha son otros hechos destacables.

### **1.4.2.- COMPARATIVA EUSKADI- ESTADO - U.E-28.**

En términos comparativos con el Estado (excluyendo el sector forestal y deducida la inflación) la Renta Agraria en términos reales disminuye un 7,8% en la CAE, mientras que en el Estado crece un 7,3%. El avance que publica Eurostat para la UE-27, ofrece un descenso de un 2,1% en renta real.

La Renta Agraria Real por Ocupado cae un 6,6% en la CAE, mientras que en el Estado se incrementa un 10,0% y en la UE cae un 1,3%. Las estimaciones de población ocupada agraria en la CAE indican una reducción de ésta en un 1,2%, mientras que las estimaciones utilizadas por el Ministerio reducen para el Estado la población ocupada en un 2,5% y las estimaciones para la U.E. presentan una disminución del 0,9%.

### **1.4.3.- SITUACION EN BIZKAIA.**

La Renta Agraria en 2013 es un 3,5% menor que en 2012. Los aspectos más destacados son:

- ▶ Descenso de la producción de hortalizas y frutas debido al mal año climático. El incremento de precios medios agrícolas ha contrarrestado el descenso de producciones agrícolas.
- ▶ Descenso de producciones ganaderas, especialmente en huevos y leche de vaca. Descenso acusado del precio de huevos y aumento del precio de leche de vaca.
- ▶ Aumento de cortas de madera con respecto al año precedente. El precio del pino radiata bajó en la primera mitad del año.
- ▶ Aumento de los gastos del 1%, especialmente fitosanitarios y gasóleo debido a las malas condiciones climáticas.
- ▶ Descenso de subvenciones del 0,5%



#### **1.4.4.- AZPISEKTOREEN ARABERA AZTERTZEA.**

##### **ZERALAK**

Zerealen kampaina arazotsua izan zen, eta haren uzta nabarmen atzeratu zen. Neguko eta udaberriko euriteek ongarriketa-galerak ekarri zituzten, eta udaberri amaierako tenperatura baxuek ere ez zioten mesede egin garapen begetatiboari eta alearen guztizko betetzeari. 2013ko kampainak etekin hauek eman zituen batez beste: gariaren kasuan, 5.000 Kg/Ha inguru, oloak 4.700 Kg/Ha gainditu zituen, eta garagarraren kasuan, gehiegizko ekarpenean hidrikoa bereziki jasaten duen laborantza, 4.200 Kg/Ha lortu ziren.

Etekin txarrak alde batera utzita, prezioak ere nabarmen jaitsi dira, eta badirudi aurtengo urtea sektore horrekin grinatu egin dela.

##### **LEKADUNAK**

EAEn lantzen diren lekadun-espezie ezberdinak ere eguraldiaren ondorioak jasan zituzten 2013an, alearen betetzea mugatu zutelako eta haren bilketa atzeratu. Baben batez besteko etekina, proteaginosoa gehien bat, % 15 jaitsi zen beste edozein urterekin alderatuta, eta % 7, berriz, 2012arekiko. Babarrunei dagokienez, udaberrian ereiten direnez, gehiegizko hezetasunak hasierako ureztapenak hondatu zituen, hiru ereintza egiteraino. Baina zikloaren amaiera (iraila eta urria), ona izan zen, eta ohiko ekoizpenak eman ziren erkidegoaren hegoaldean, pasadan urtekoak baino handiagoak eta zona atlantikokoak baino zertxobait arinagoak.

##### **PATATA**

Patataren kampaina irregularra izan da. Lurzoruaren sasoia ezegokiak ereintza atzeratu zuen zenbaitetan, eta laborantza-zikloa moztu. Gainera, egun oso beroak erregistratu ziren udan, landarearen ohiko garapenari kalte eginaz. Beraz, tamaina txikiagoko tuberkuluak uztatu dira, eta etekina % 20 inguru murriztu da Araban erregistratzen diren batez besteko balioekiko. Pasadan urtearekiko, etekina ez da aldatu.

Esan behar da ekoizpenaren parte bat industriarako erabiltzen dela, eta erein aurreko neurriko kontratu-prezioak ezarri dituela; beraz, haren errentagarritasunarekiko zalantza txikiagoa bada ere, laborantzaren arriskua handiagoa da, erremolatxarena baino, esaterako.

##### **INDUSTRIA LABORANTZAK**

Udaberriko etengabeko euriteen ondorioz erremolatxaren ereintza ere atzeratu egin zen, eta haren zikloa moztu; gainera, udaberriko tenperatura hotzek eta uzaileko tenperatura altuek landarearen garapena oztopatu zuten. Modu horretara, ekoizpen txikia lortu da, 73.000 Kg/Ha batez beste; hala eta guztiz ere, polarizazioa egokia izan da, 17,5º-koa, batez beste.

Bestalde, ekilore-ekoizpena normala izan zen; haren uzta 3 astea atzeratu zen, eta batez beste 2.000 Kg/Ha-ko etekinak lortu ziren, 2012ko emaitza txarrak gaindituz.

##### **ARTABERDEA**

Artaberde-uzta oso irregularra izan zen; euriek apiriletik uztailera luzatu zuten haren ereintza, eta, ondorioz, lursailen arteko landareek bilakaera ezberdina izan zuten, baita heltzea ere. Atzerapen hori dela eta, kasu askotan bilketa egin zen alea guztiz lehorra egon gabe. Beraz, etekin gutxi lortu ziren, are gehiago materia lehorrean baloratzetan badira.

##### **BELAZEAK, LARREAK ETA BAZKAK**

Euriteek eta landaren gehiegizko hezetasunak erabat baldintzatu zituzten belazeen bazka-ekoizpenak eta bazka-laboreak. Garapen begetatiboa ugaria bazeen ere, euriteek ez zuten atsedenik eman, eta udaberriko uztak ezin izan ziren aurrera eraman, hezetasun-baldintza delikatuetan egin behar izan zirelako, siloratz-kalitate ona lortzea eragotziz.

##### **BARATZEAK**

Euskadiko fruta eta barazki-ekoizpenaren bereizgarria homogeneotasun-falta bada ere, 2012/2013ko kampaina txarra izan zela balioets daiteke. Etengabeko euriteek prestaketa-lanak eragotzi zituzten, ereintza atzeratu zen, eta udaberriko tenperatura baxuek hasierako ureztapenak zaildu zituzten. Orokorean, kampaina atzeratu egin zen, eta askotan landarearen osasuna arriskuan egon zen hezetasun altuaren ondorioz.

##### **FRUTA**

Fruta-arbolek are zorte txarragoa izan zuten; izan ere, euriteek polinizazioa oztopatu zuten, EAeko zona askotan uholde-euriteek eta txingorrek lorearen lerratzea eragin zuten, eta, horrenbestez, fruta-arbolaren azken ekoizpena, hala nola sagardotarako sagarrondoarena, kiwiarena eta intxaurrondoarena, nabarmen jaitsi zen.

##### **MAHASTIA**

Mahasintzaren ikuspegitik ere urte zaila izan zen Arabako Errioxarentzat; izan ere, klimatologiak, plubiometria altuak eta udaberriko tenperatura baxuek zikloa atzeratu eta heltze aldakorra eragin zituzten. Heltze-prozesua bi astetik hiru astera atzeratu bazeen ere, iraileko eta urriko eguraldi onari esker aurrera atera zen, mahats-bilketa hautakorra egitea ahalbidetu baitzuen, heltze-unea egokia lortzen zoazen lursailak hautatuz eta uztatutako fruituaren kalitatea optimizatuz. Arabako Errioxaren guztizko mahats-uzta 71,14 milioi kg-koa izan zen, eta 65,59 milioi kg barietate beltzko mahatsei dagokie. 68,21 milioi kg baino gehiago uztatu ziren pasadan urtean, baina lehorteak kalte handia egin zion, eta Arabako Errioxak ardo-ekoizpenerako duen ahalmenaren oso azpitik geratu zen.

Jatorri-deitura ezberdinak txakolin-kampainak ere udaberriko etengabeko euriteak jasan zituen; loratzea izugarri oztopatu zuen horrek, eta gaixotasunei mesede egin zien. Mahats-bilketaren aurreko asteetan klimatologiak lagundi bazuen ere, mahats-ekoizpena % 30 eta % 40 artean jaitsi zen, zonaren eta barietatearen arabera.



#### **1.4.4.- ANALISIS POR SUBSECTORES.**

##### **CEREALES**

La campaña de los cereales fue complicada y su cosecha se retrasó considerablemente. Las abundantes lluvias de invierno y primavera originaron perdidas del abonado aplicado, tampoco la baja de las temperaturas al final de la primavera favorecieron el desarrollo vegetativo y completo llenado del grano. Los rendimientos medios en esta campaña 2013 para el trigo rondaron los 5.000 Kg/Ha, la avena superó los 4.700 Kg/Ha y en la cebada, cultivo que sufre especialmente el exceso de aporte hídrico, fue de 4.200 Kg/Ha.

Aparte del mal año en rendimientos, en cuestión de precios también ha habido una bajada considerable, con lo que parece que este año se ha cebado con este sector.

##### **LEGUMINOSAS**

Las distintas especies de leguminosas que se cultivan en la CAE también se vieron, en general, afectadas por la meteorología de 2013, que limitaron el llenado del grano y el retraso en su recolección. El rendimiento medio de las habas, proteaginosa mayoritaria, cayó alrededor del 15% respecto a un año normal, un 7% respecto a 2012. En las alubias, al sembrarse en primavera, el exceso de humedad arruinaba las nascencias, dándose el caso de haber realizado hasta tres siembras. Pero el final del ciclo, septiembre y octubre, fue favorable, dando lugar a producciones normales al sur de la comunidad y superiores al año pasado y algo más flojas en las zonas atlánticas.

##### **PATATA**

La campaña de la patata se ha caracterizado por la irregularidad. El inadecuado tempero del suelo retrasó en muchos casos la siembra, acortando el ciclo del cultivo. Además en el verano se registraron jornadas muy calurosas que afectaron al desarrollo normal de la planta. Así, los tubérculos cosechados han sido de menor calibre, haciendo caer el rendimiento en torno a un 20% respecto a los valores medios que se registran en Álava-Araba. Con respecto al pasado año el rendimiento no varía.

Hay que decir que una parte de la producción está destinada a la industria, y que tiene precios de contrato ajustados establecidos previos a la siembra, con lo que la incertidumbre sobre su rentabilidad es menor, si bien el riesgo del cultivo es mayor que, por ejemplo, en la remolacha.

##### **CULTIVOS INDUSTRIALES**

En el caso de la remolacha, la siembra también se retrasó por las incesantes lluvias de primavera, acortando el ciclo de la misma, además, las frías temperaturas de primavera y las muy altas de julio complicaron el desarrollo de la planta. De manera que la producción final ha sido baja, con una media de 73.000 Kg/Ha, aunque, a pesar de ello, la polarización ha sido satisfactoria, con una media de 17,5º.

Por su parte, la producción del girasol fue normal, su cosecha se retrasó en 3 semanas y los rendimientos medios fueron de 2.000 Kg/Ha, recuperando por tanto los pobres resultados de 2012.

##### **MAÍZ FORRAJERO**

La cosecha del maíz forrajero fue muy irregular, las lluvias alargaron la siembra desde abril a julio, en consecuencia la evolución de la planta entre parcelas fueron desiguales, y también su maduración. Esta demora hizo que en muchos casos la recolección se realizó sin que el grano estuviera seco del todo. Así los rendimientos fueron flojos, más aún si se valoran en materia seca.

##### **PRADERAS, PASTOS Y FORRAJES**

La producción forrajera de praderas y cultivos forrajeros estuvo totalmente condicionada por las lluvias y la excesiva humedad del campo. Si bien el desarrollo vegetativo era abundante, las lluvias no dieron tregua y las siegas de primavera que se pudieron llevar a cabo, tuvieron que realizarse en delicadas condiciones de humedad, impidiendo alcanzar una buena calidad del ensilado.

##### **HORTICOLAS**

La producción hortofrutícola a nivel del País Vasco, durante la campaña 2012/2013, a pesar de la falta de homogeneidad con la que se caracteriza, puede considerarse como una mala campaña. Las continuas lluvias impedían los trabajos preparatorios, se retrasó la siembra y las bajas temperaturas de la primavera dificultaban las nascencias. Por lo general la campaña se retrasó, y en muchos casos la sanidad de la planta se vio comprometida por la elevada humedad.

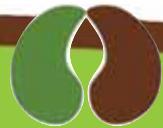
##### **FRUTA**

Los frutales tuvieron aún peor suerte, las abundantes lluvias dificultaron la polinización, en muchas zonas de la CAE las lluvias torrenciales y los episodios de granizo provocaron el corrimiento de la flor, con lo que la producción final de los frutales, como el manzano para sidra, el kiwi y el nogal, cayó considerablemente.

##### **VIÑEDO**

Desde el punto de vista vitícola también fue un año complejo en Rioja Alavesa, caracterizado por la climatología, la alta pluviometría y temperaturas bajas en primavera, retrasaron el ciclo y provocaron una maduración desigual. El retraso madurativo de dos a tres semanas, se superó por el buen tiempo que predominó durante septiembre y octubre que permitió realizar la vendimia de forma selectiva, eligiendo aquellas parcelas que iban alcanzando el punto de madurez adecuado, optimizando la calidad del fruto cosechado. La cosecha total en Rioja Alavesa fue de 71,14 millones de Kg de uva, de estos, 65,59 millones de Kg corresponden a uva de variedades tinta. El volumen fue superior a los 68,21 millones de Kg cosechados el año pasado, que resultó muy afectada por la sequía, pero muy inferior al potencial productivo vitícola que tiene Rioja Alavesa.

Tampoco la campaña del Txakoli de las diferentes Denominaciones fue indiferente a las incesantes lluvias primaverales que dificultaron enormemente el cuajado de la flor y favoreció la entrada de enfermedades. A pesar de que las semanas previas a la vendimia la climatología acompañó, el descenso en la producción de uva fue de entre un 30% y un 40%, en función de la zona y la variedad.



## **BEHI HAZIENDA**

Behi-erroldan 376 behi daude guztira (esnetarako eta haragitarako), % 0,6 alegia, eta Bizkaian eman da murrizketarik handiena (% 2,3). Gipuzkoan, egonkortu egin da (% 0,4), eta, Araban, berriz, % 1,3 igo da.

Esnetarako behiak % 2,1 jaitsi dira, eta azkeneko 22 urteetan % 72 jaitsi dira guztira. Haragitarako behiak, bestalde, % 0,2 igo dira.

## **BEHI ETA AHUNTZ HAZIENDA**

Ardi-errolda % 2,3 jaitsi da 2012rekiko. Sektoreak ziurgabetasuneko egoera bizitu du gazta-fabrika handiek egindako esne-bilketari dagokionez. Ahutz-kopurua egonkor mantendu da aurten.

## **TXERRI HAZIENDA**

2013an, txaerri-amen errolda % 26 jaitsi da 2012rekiko, eta hiru lurrardeetan eman da murrizketa hori. Araban, ustiapan handi batzuk txaerri-amak izatetik gizentzeako txaerriak izatera pasa dira, eta horrek eragin du beherakada hori. Txaerri gizenduen kopurua % 41 igo da EAEn, Araban komentatu denaren ondorioz; izan ere, Bizkaian eta Gipuzkoan gizentzeako txaerrien kopurua jaitsi da. Txaerri-haragiaren prezioa berreskuratu da azkeneko bi urteetan, eta horrek gizentzeako txaerrien kopurua berreskuratzen lagundu du.

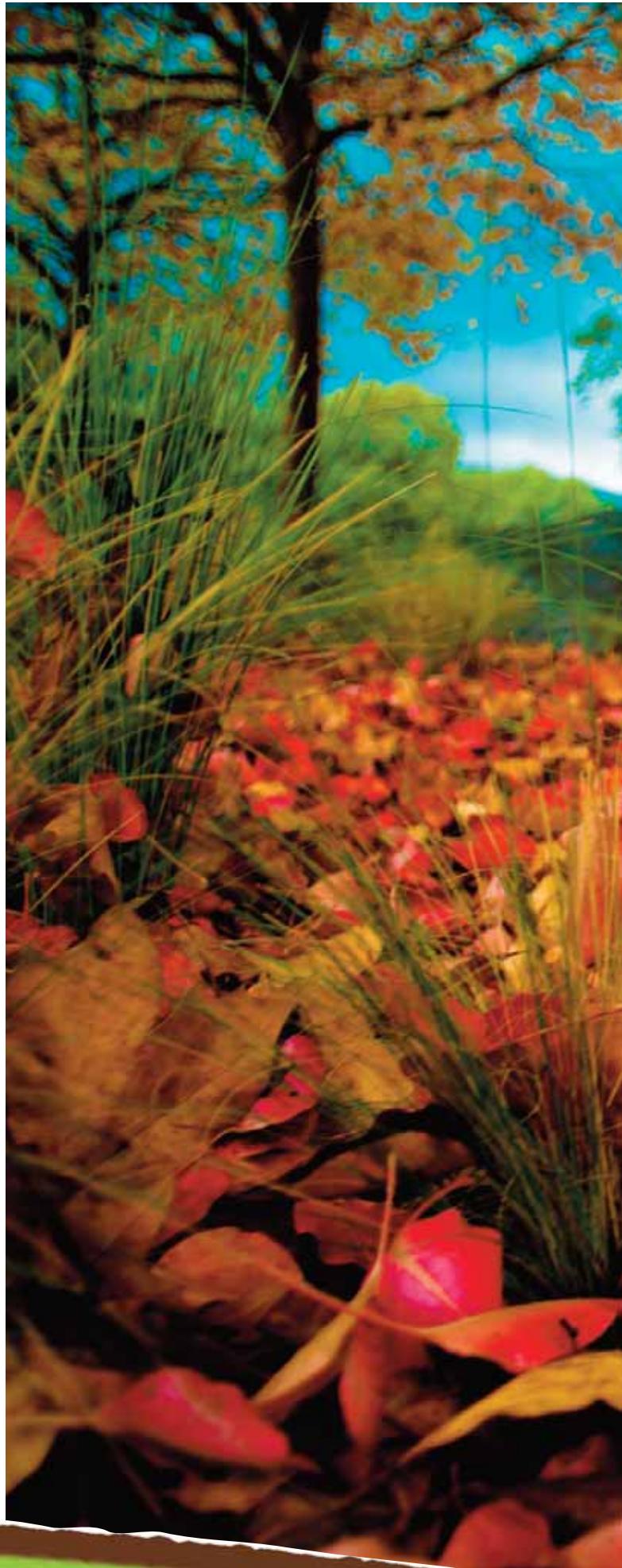
## **ABELTZAINZAKO PRODUKTUAK**

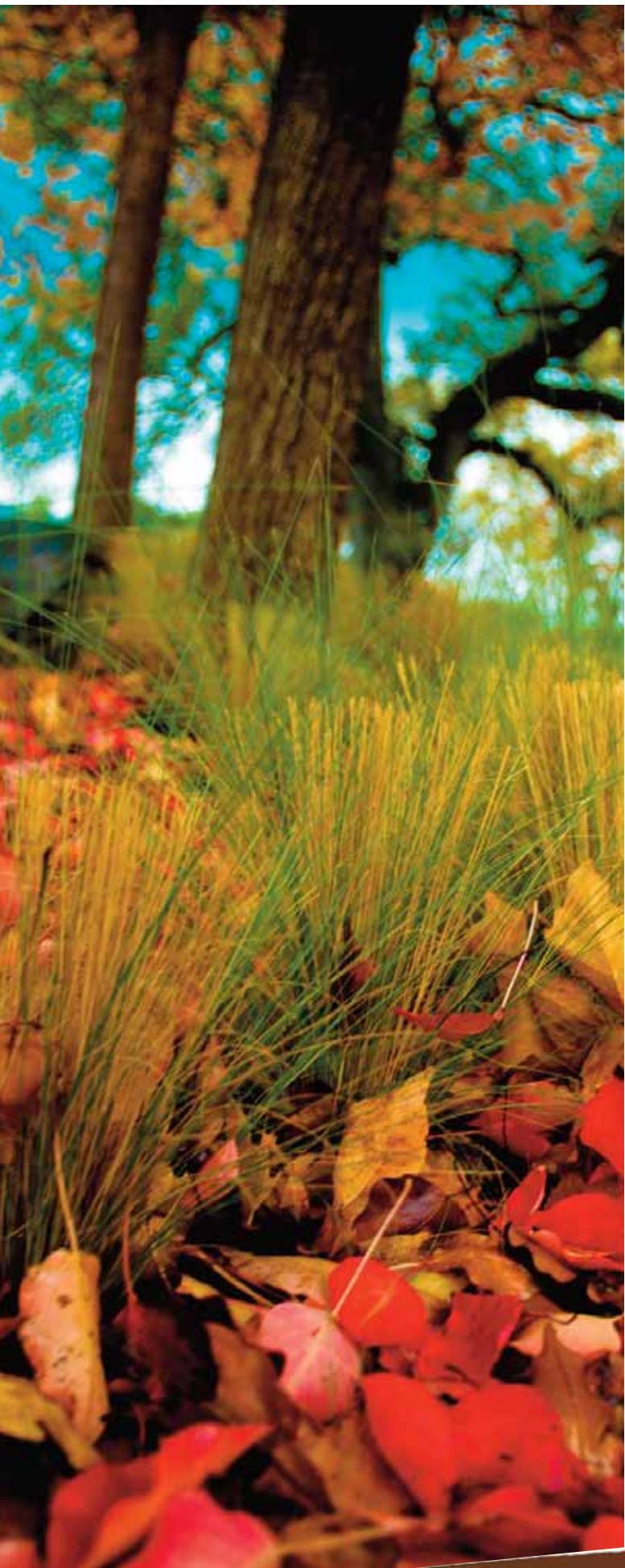
Urtebete gehiagoz, esnetarako behien kopurua murrizteak behi-esnearen ekoizpena murriztea eragin du; eta, aurten, gainera, klima-baldintza txarrak gehitu behar zaizkio horri. Horrenbestez, esne-ekoizpena % 3 jaitsi da 2012rekiko. Prezioa % 9 igo da, 37 centimo/litro batez beste.

Agerikoa da behi-esnearen ekoizpen-hazkundeak ez dela nahikoa haien kopuru-murrizketari aurre egiteko; beraz, esne-ekoizpena jaisten doa urtetik urtera.

Ardi-esnearei dagokionez, urtebetetik gorako ardi-kopurua % 2,3 jaitsi da EAEn; jaitsiera hori gehien bat Araban eman da (% 4,4), Bizkaian gero (% 2,3) eta Gipuzkoan azkenik (% 1,3). Datuen arabera, ardi-esnearen ekoizpena % 5 jaitsi da 2012rekiko.

Arrautzen ekoizpena % 11 jaitsi da, eta haien prezioa ere % 23 murriztu da; beraz, arrautza-ekoizpenaren balioa % 32 jaitsi da. Pasadan urtean prezioak igo ziren (% 56) aberearen ongizatearen eskakizun berrien ondorioz, eta, aurten, prezioak normalizatu egin dira nolabait.





## GANADO BOVINO

El censo de vacas totales (leche y carne) se reduce en 376 vacas, un 0,6%, siendo Bizkaia el territorio donde desciende el número de vacas (-2,3%). En Gipuzkoa se estabiliza (-0,4%) y en Araba sube un 1,3%.

Las vacas de leche caen un 2,1%, habiendo descendido un 72% en los últimos 22 años. Las vacas de carne, por su parte, aumentan un 0,2%.

## GANADO OVINO-CAPRINO

El censo de ovejas desciende un 2,3% de sus efectivos respecto de 2012. El sector ha vivido una incertidumbre en cuanto a la recogida de leche por parte de las grandes queserías. El número de cabras se mantiene estable este año.

## GANADO PORCINO

En 2013 el censo de cerdas madres desciende un 26% con respecto a 2012, siendo en los tres territorios donde se ha dado dicha caída. En Araba el pase a cerdo cebado por parte de algunas explotaciones grandes que tenían cerdas madres ha ocasionado dicho descenso. El número de cerdos cebados sube un 41% en la CAE, siendo dicha subida provocada por lo comentado en Araba, ya que en Bizkaia y Gipuzkoa cae el número de plazas de cebo. La recuperación del precio de la carne de cerdo estos dos últimos años contribuye a esta cierta recuperación de las plazas de cebo.

## PRODUCTOS GANADEROS

Un año más, el descenso de efectivos en vacuno de leche ha producido una reducción de la producción de leche de vaca, que este año añade, además, las malas condiciones climáticas. Por tanto, con respecto a 2012, la producción de leche cae un 3%. El precio ha aumentado un 9%, situándose en los 37 céntimos/litro de media.

Queda patente que el crecimiento de la producción de leche por vaca no es suficiente para contrarrestar el descenso en el número de éstas, con lo que la producción de leche desciende año a año.

En cuanto a la leche de oveja, el número de ovejas mayores de 1 año desciende en la CAE un 2,3%, descenso producido en mayor cuantía en Araba (-4,4%), seguido de Bizkaia (-2,3%) y Gipuzkoa (-1,3%). Según los datos que disponemos, la producción de leche de oveja ha caído un 5% con respecto a 2012.

La producción de huevos cae un 11% y su precio también baja un 23%, con lo que el valor de la producción de huevos registra un descenso del 32%. Tras la subida de precios del año pasado (56%) provocada por las nuevas exigencias de bienestar animal, este año ha vuelto una cierta normalización en los precios.



## 1.5.- ENPRESA PARTIZIPATUAK.

**2**013. urtean, hauetan hartu dugu parte: Euskadiko Nekazaritzako Kooperatiben Federazioaren Kontseilu Errektoretan, **OINARRI SGR** Gizarte Ekonomiarako Elkarrekiko Bermesozietatean, **IKT SAn**, **MUNDUKO LANDA-FORUA**, **EUSKADIKO KOOPERATIBEN KONFEDERAZIO**an eta **LURSAIL SLn**.

### 1.5.1.- OINARRI S.G.R.



**LORRA Koop.-k OINARRI** Elkarrekiko Berme-sozietatearen Kontseilu Errektorearen hartu du parte 2012. urtean.

**OINARRI** Sozietateak bere 16. urtemuga bete du 2013an, eta 74,5 M euroko abal formalizatuekin amaitu du urtea: 91,8 M€ baimendutako abaletan, eta 231,85 M€ arrisku bizian; hori horrela, elkarrekiko berme-sozietateen 5. postuan dago Estatu osoan.

Era berean, aipatu behar da abal guztien %33 kooperatibasozietateei eman zaiela, %8 autonomoei eta onartutako bolumenaren %4 lehenengo sektorera bideratu dela.

**OINARRIk** 3.363 bazkide dituela itxi du 2013ko ekitaldia; 17 bazkide babesle, eta 3.346 bazkide partaide. Sozietatearen ratioak hauek dira: Kobraezinak, %0,69; Berankortasuna, %4,21; Kaudimena, %11,83 eta Q Ratioa. %12,55.



[www.oinarri.es](http://www.oinarri.es)

[sgr@oinarri.es](mailto:sgr@oinarri.es)

### 1.5.2.- MUNDUKO LANDA-FORUA.



**LORRA koop.** Zuzendaritzako Batzordearen bitartez hartu du parte Munduko Landa-foruaren Garapenerako Elkartearen (**FRM**).

Elkartea nekazaritza arloko politikan eskudunak dirennazioarteko organoetan eragina izateko sortu zen, eta Planetako landa-inguruneen garapen jasangarria bermatzeko.

Munduko Landa-forua elkartzerako eta analisirako forua da, landa-garapenaren behatoki bat. Elkarteak hitzarmenak sinatu ditu unibertsitateekin, heziketa edo ikerketazentroekin, nekazarien elkarrekin eta oinarrizko erakundeekin harreman sendoa duten gobernuz kanpoko erakundeekin. Lan horren ondorioz, informazio fidagarria lortzen da, mundu osoko nekazari, abeltzain eta landa-ingurunetako biztanleen arazoak azterzeko, eta jardunbideak proposatzeko.

Munduko Landa-forua irabazi-asmorik gabeko elkarte da, nazioarteko izaera du eta mundu osoan aritzen da. Bost Kontinentek hartzen dituen sarea da eta pertsonak zein erakundeek osatzen dute. Hauetan publikoak nahiz pribatuak dira,

eta garapen jasangarria eta bidezkoa dute helburu, batez ere llanda-garapenean.

Horrela, lankidetzako proiektuak jarri ditu martxan, Planetako hainbat landa-inguruneetan.

**NBEk** 2014 "**FAMILIA NEKAZARITZAREN NAZIOARTEKO URTEA**" izendatu ostean, FRM lanean aritu da urtean zehar, ekitaldiak prestatzeko eta antolatzeko. Horretarako, urte hauetan 300 Nazioarteko Erakunde baino gehiago atxikitzea lortu du.



[www.ruralforum.net](http://www.ruralforum.net)

[wrfsecretary@ruralforum.net](mailto:wrfsecretary@ruralforum.net)

### 1.5.3.- EUSKADIKO NEKAZARITZAKO ELIKAGAIEN KOOPERATIBEN FEDERAZIOA.



**LORRA Koop.** Euskadiko Nekazaritzako Elikagaien Kooperatiben Federazioaren Kontseilu Errektorean hartu du parte 2013. urtean, presidentetzaordea zuela. Ekitaldian ekimen hauek burutu ditu:

- Gainontzeko Kooperatiben Federazioekin batera, ordezkarri ibili da Euskadiko Kooperatiben Goren Kontseiluan (**CSCE-EKGK**). Bertan Kooperatiben likidazioak bideratu dira, Sozietateen Eraldatzeak homologatu dira, eta arbitrajeak eta kontziliazioak egin dira.
- Era berean, Euskadiko Kooperatiben Konfederazioaren Kontseiluetan eta Espainiako Nekazaritzako Kooperatiben Konfederazioaren Kontseiluetan hartu du parte. Lehenengoetan, Euskadiko Kooperatiben mugimendua ordezkatu eta defendatu egin du; eta bigarrenetan, Nekazaritzako Kooperatibagintza ordezkatu eta defendatu egin du Estatu mailan.
- **Munduko Nekazaritza Foroan** Zuzendaritzako Kontseiluan parte hartu dugu, baita **Hazilur Arrisku Kapitalaren Sozietatean**.
- Nekazaritza, Justizia, Lan eta Gizarte Segurantza (Gizarte Ekonomiako Zuzendaritzako) eta Osasun Sailek antolatutako bileretan hartu du parte, Nekazaritzako Kooperatibetan eragina duten gaiei dagokienez.
- Nekazaritzako Kooperatiba elkartuetarako interesa duten heziketa eta dibulgazio-proiektuak egin dira, baita hainbat gairi buruzko aholkularitza-zerbitzuak ere.
- Lan-arriskuen Prebentziorako Zerbitzu Mankomunitua garatu da, zeina Nekazaritzako Kooperatiba Federatuei eskaini baitzaio.
- Halaber, proiektu hauetan aritu da aktiboki: **OINARRI SGR**, Zerbitzu Farmazeutikoa, **Munduko Landa-forua**; eta hauek bultzatu ditu: aholkularitza juridikoko zerbitzua, ingurumen-diagnostikoa, lan-arriskuen prebentziorako planak, eta Kooperatiba Federatuei zuzendutako kudeaketa, informazio eta komunikazio-erreminta berrien bilaketa.



[www.euskadi.coop](http://www.euskadi.coop)

[info@euskadi.coop](mailto:info@euskadi.coop)



## 1.5.- EMPRESAS PARTICIPADAS.

**D**urante el 2013 se participa en los Consejos Rectores de la Federación de Cooperativas Agrarias de Euskadi, en la Sociedad de Garantía Recíproca para la Economía Social de **OINARRI S.G.R.**, en **I.K.T. S.A.**, en el **FORO RURAL MUNDIAL**, en la **CONFEDERACIÓN DE COOPERATIVAS DE EUSKADI** y **LURSAIL S.L.**

### 1.5.1.- OINARRI S.G.R.



**LORRA Sdad. Coop.** ha participado durante el ejercicio 2013 en el Consejo Rector de la Sociedad de Garantía Recíproca **OINARRI**.

**OINARRI** ha finalizado el 2013, su 16º año de vida, con un total de 74,5 M€ de avales formalizados, 91,8 M€ en avales autorizados y 231,85 M€ en riesgo vivo, lo que la posiciona en la 5º plaza de las sociedades de garantía recíproca a nivel Estatal.

Destacar así mismo, como el 33% de este total de avales se han concedido a sociedades cooperativas, un 8% de autónomos y un 4% del volumen aprobado ha sido destinado para el sector primario.

**OINARRI** cierra el ejercicio 2013 con 3.363 socios, 17 socios protectores y 3.346 socios partícipes; con unos ratios de Falencia del 0,69%, Morosidad del 4,21%, Solvencia del 11,83% y Ratio Q del 12,55%.



[www.oinarri.es](http://www.oinarri.es) [sgr@oinarri.es](mailto:sgr@oinarri.es)

### 1.5.2.- FORO RURAL MUNDIAL.



**LORRA Sdad. Coop.** ha participado en la Asociación para el Desarrollo Foro Rural Mundial (**FRM**) a través de su Junta Directiva.

Esta Asociación surgió para incidir sobre los órganos internacionales con responsabilidad en temas de políticas agrícolas, en defensa del desarrollo sostenible de los medios rurales del Planeta.

La Asociación Foro Rural Mundial (**FRM**) es un foro de encuentro, análisis y observatorio de desarrollo rural. Ha establecido convenios con universidades y otros centros formativos o de investigación, con asociaciones de agricultores y con ONGs con sólidos vínculos con organizaciones de base. Como resultado de este trabajo, se consigue información fiable que permite ir analizando los problemas de los agricultores, ganaderos y habitantes de diferentes espacios rurales en todo el mundo y elaborando propuestas de actuación.

El **FRM** se constituye como una asociación sin ánimo de lucro de carácter internacional y de ámbito mundial. Se define como una red que abarca ampliamente los cinco continentes, estando formada por personas e instituciones, tanto públicas como privadas, comprometidas en la búsqueda de un

desarrollo sostenible y equitativo, principalmente en el ámbito del desarrollo rural.

En la búsqueda del desarrollo rural el **FRM** también actúa promoviendo la realización de proyectos de cooperación en diversas zonas rurales del planeta.

El **FRM** ha trabajado durante este año en preparar y organizar tras declarar la **ONU** el año 2014 el “**AÑO INTERNACIONAL DE LA AGRICULTURA FAMILIAR**”, habiendo conseguido para ello, durante estos años más de 300 adhesiones de Organismos Internacionales.



[www.ruralforum.net](http://www.ruralforum.net)

[wrfsecretary@ruralforum.net](mailto:wrfsecretary@ruralforum.net)

### 1.5.3.- FEDERACIÓN COOP. AGROALIMENTARIAS EUSKADI.



**LORRA S. Coop.** ha participado durante el ejercicio 2013 en el Consejo Rector de la Federación de Coop. Agroalimentarias de Euskadi asumiendo el cargo de vicepresidencia destacando entre las actividades desarrolladas durante este ejercicio las que a continuación se detallan.

- La **FCAE** ha participado como representante en el Consejo Superior de Cooperativas de Euskadi (**CSCE-EKGK**), con el resto de Federaciones de Cooperativas, donde se han desarrollado tramitaciones de liquidación de Cooperativas, Homologaciones de Transformación Societaria arbitrajes y conciliaciones.
- Igualmente participando en los Consejos de la Confederación de Cooperativas de Euskadi y de la Confederación de Cooperativas Agrarias de España (**CCAE**); desarrollando la misión de representar y defender al movimiento Cooperativo Vasco, en el primer caso y en el segundo representar y defender el Cooperativismo Agrario a nivel estatal.
- Se participa en los Consejos Rectores del **Foro Rural Mundial** y de la Sociedad de Capital Riesgo **Hazilur**.
- Participando activamente en reuniones convocadas por los departamentos de Agricultura, Justicia Trabajo y Seguridad Social (Dirección de Economía Social), sanidad en temas relacionados con materias que afectan a las Cooperativas Agrarias.
- Se han desarrollado proyectos formativos, y de divulgación, de interés para las Cooperativas Agrarias Asociadas, así como servicios de asesoramiento en distintos y diversos temas solicitados.
- Se ha desarrollado un Servicio de Prevención Mancomunado de Riesgos Laborales ofertado a las cooperativas Agrarias Federadas.
- Así mismo, se participa activamente en proyectos como **OINARRI S.G.R.**, Servicio Farmacéutico, el **Foro Rural Mundial**, el establecimiento de un servicio de asesoramiento jurídico, un diagnóstico medio ambiental, planes de prevención laboral y búsqueda de nuevas herramientas de gestión, información y comunicación para las cooperativas Federadas.



[www.euskadi.coop](http://www.euskadi.coop)

[info@euskadi.coop](mailto:info@euskadi.coop)

## 1.5.4.- EUSKADIKO KOOPERATIBEN KONFEDERAZIOA.



**2**013. urtean, **LORRA Koop.** Euskadiko Nekazaritzako Kooperatiben Federazioaren ordezkari ibili da **Euskadiko Kooperatiben Konfederazioan (CCE).**

Bere eginkizuna Euskadiko kooperatiben mugimendua ordezkatu eta defendatzea izan da. Mugimendu horretan gainontzeko sektoreen kooperatibak ere badaude: Elkarlana, Kreditua, Hezkuntza, Kontsumoa, Garraioak eta Laborantza.

Bere jarduerari dagokionez, hurrengoan hartu du:

- Ekonomia eta Gizarte Kontseilua.
- **OSALAN.**
- **EUSTAT** Euskal Estadistika Erakundea.
- Gizarte Ekonomiaren Enpresaburuen Konfederazio Iraunkorral (**CEPES**).
- Nazioarteko Kooperatiba Aliantza, **ACI-Europa.**

Horretaz gainera, Euskadiko Kooperatiben Legearen zirriborroa egin du, gaur egungo legea eguneratzea duena helburu.



[www.konfeoop.coop](http://www.konfeoop.coop)

[info@euskadi.coop](mailto:info@euskadi.coop)

## 1.5.6.- LURSAIL S.L.



**K.T.**-ren sektore pribatutik ateratzen ondoren, 2007. urtean Euskadiko bost kudeaketa-zentroek (**LORRA**, Bizkaian; **AGA** eta **SERGAL**, Araban; eta **LURGINTZA** eta **ABELUR**, Gipuzkoan) **LURSAIL S.L.** merkataritza-sozietatea eratzea erabaki zuten. Sektore pribatuak sozietatearen gehiengoa du (%51), zeina Euskadiko bost Kudeaketa-zentroen artean banatzen baita; **IKTik (HAZI Aholkularitza)** %49du.

Sozietatearen presidentetza Kudeaketa-zentro batek edukiko du beti eta bosten artean txandakatuko da. Presidente **LORRA** izendatu zuten.

**LURSAIL**ek helburu hauek ditu:

- 1.- Kudeaketa-zentroak hirugarrenen aurrean ordezkatzea.
- 2.- Kudeaketa-zentroak hirugarrenen aurrean ordezkatzea.
- 3.- Zerbitzu berriak topatzea, Kudeaketa-zentroek garatzen dituzten jarduerei lotutakoak edo beste mota bazuetakoak, zeinak Zentroek indibidualki eskaini ahal dutena baino dimensio handiagoa eskatzen baitute.

**LURSAIL** etik 2013ko ekitaldian ekimen hauek jarri dira martxan, besteak beste:

- 1.- **LURSAIL WEB**gunearen plataforma garatzea. Bertan enpresaren gaineko informazioa ematen da. Horrezagainera, Kudeaketa-zentroen webgunekin

batera ari dadin helburua dago, eta **ON-LINE**ko beste jarduera eta zerbitzuetarako erreminta erabilgarria izan dadin. ([www.lursail.net](http://www.lursail.net)).

- 2.- **KUDEAKETA-ZENTROAK** eta **HAZI** Nekazaritzako aholkularien Europako Federazioaren bitartez Europan ordezkatzea, Dinamarka, Frantzia, Suedia, Alemania, Holanda, Belgika Austria eta Irlandako aholkulari homologoekin esperientziak eta ezaupideak elkartrukatu. ([www.efac.net](http://www.efac.net)).
- 3.- **APERSUE** proiektua garatzea, Energia eta Eraginkortasunaren inguruan.
- 4.- Nekazaritza eta Abeltzaintza Klusterrean parte hartzea, Latxa-esnea mahai-inguruko "DA" proiektuan, **ELIKA** abeltzaintza-taldearen bileretan.
- 5.- Finantzaketa bilatzea hainbat proiektutarako (**ITERA, RED RURAL**).



[www.lursail.com](http://www.lursail.com)

[lursail@lursail.net](mailto:lursail@lursail.net)

## 1.6.- BISITAK: EGINDAKOAK/JASOTAKOAK.

- ▶ **Uztalean**, Txileko delegazio baten bisita jaso genuen, Bizkaiko lehen sektorako zerbitzuen prestazioa eta nekazaritzako antolakuntza-eredua ezagutzeko asmoz etorritakoak. Bertan zeuden kide hauek: **INIA** ko bi ordezkari, Arica eskualdeko 4 nekazari, eskualdeko gobernuko ordezkari bat, eta Aricako Merkataritza eta Turismo Ganberaren ordezkari bat.
- ▶ **Irailean**, Esloveniako nekazari-profesionalen ordezkaritza baten bisita jaso genuen, gure nekazaritza-kooperatiba hauek ezagutzeko asmoz etorritakoak: Garaia SCoop barazki- eta frutakoizpeneko zentrala, Talleri S.Coop. upategia, eta baita ere Berrizko Aiari S.L. esne-behiaren ustiapena.
- ▶ **Urrian**, Esloveniako nekazari-profesionalen ordezkaritza baten bisita jaso genuen, gure nekazaritza-kooperatiba hauek ezagutzeko asmoz etorritakoak: Garaia SCoop barazki- eta frutakoizpeneko zentrala, Talleri S.Coop. upategia, eta baita ere Berrizko Aiari S.L. esne-behiaren ustiapena.
- ▶ **Abenduan**, Carlos Cabanas Godino **MAGRAMA** Ministerioaren Nekazaritza Merkatuen eta Ekoizpenen zuzendari nagusiaren bisitari arreta eman genion, Eduardo Aginako nekazaritzazuzendariarekin, gure aholkularitza-zerbitzuetako antolakuntza- eta zerbitzu-sistema ezagutzera emateko. Hark aitortu zigun harrituta geratu zela erakutsitako antolakuntzarekin, eta Ministerioan jardunaldi bat antolatzeari proposatu zigun, gainontzoko autonomia erkidegoei aurkezteko.



#### 1.5.4.- CONFEDERACIÓN COOPERATIVAS EUSKADI.



**LORRA Sdad. Coop.**, ha participado durante este ejercicio 2013 como representante de la Federación de Cooperativas Agrarias de Euskadi en la **Confederación de Cooperativas de Euskadi (CCE)**.

Su misión es la **representación y defensa del movimiento cooperativo vasco**, donde se incluyen el resto de sectores, tales como el cooperativismo de Trabajo Asociado, de Crédito, de Enseñanza, de Consumo, de Transportes y Agrarios.

Dentro de su actividad destacamos su participación en:

- El Consejo Económico y Social.
- **OSALAN**.
- Servicio Vasco de Estadística **EUSTAT**.
- Confederación Empresarial Permanente de la Economía Social (**CEPES**).
- Alianza Cooperativa Internacional, **ACI-Europa**.

Dentro de su actividad destacamos la redacción de un borrador de Ley de Cooperativas de Euskadi que actualice la existente.



[www.konfekoop.coop](http://www.konfekoop.coop)

[info@euskadi.coop](mailto:info@euskadi.coop)

#### 1.5.6.- LURSAIL S.L.



**D**urante el ejercicio 2007, los cinco centros de gestión de Euskadi (**LORRA**, en Bizkaia; **AGA** y **SERGAL** en Araba; **LURGINTZA** y **ABELUR** en Gipuzkoa) junto con **I.K.T., S.A.** tras nuestra salida del sector privado de **I.K.T.**, durante el 2006, deciden formalizar la constitución de una sociedad mercantil, entre ellos, denominada "**LURSAIL, S.L.**". Esta sociedad se constituye con mayoría en su participación por parte del sector privado, 51% a repartir entre los 5 Centros de Gestión de Euskadi, y el 49% para **I.K.T., S.A.** (**HAZI Consultoría**).

La presidencia de la sociedad estará siempre protagonizada por un Centro de Gestión, a rotar entre los existentes. Dicha presidencia, en 2013 ha recaído en **LORRA**.

Los objetos generales de **LURSAIL** son los siguientes:

- 1.- Representatividad única de los Centros de Gestión ante terceros.
- 2.- Coordinación y unificación de criterios en servicios comunes.
- 3.- Captación de nuevos servicios, bien relacionados con las actividades que desarrollan los Centros de Gestión o de otra índole, que requieran una dimensión superior al que puedan ofrecer los Centros de forma individual.

Las actividades generadas desde **LURSAIL** durante el ejercicio 2013 han sido, entre otros:

- 1.- Desarrollo de la plataforma **WEB LURSAIL**, donde además de ofrecer información relativa a la propia empresa, se busca interrelacionar con las **WEB** de los Centros de Gestión que sirva de herramienta para otras actividades y servicios **ON-LINE**. ([www.lursail.net](http://www.lursail.net))
- 2.- Representar a los **CCGG** y a **HAZI** en Europa, a través de **EFAC**, Federación Europea de Consultores Agrarios, intercambiando experiencias y conocimientos con consultores homólogos de Dinamarca, Francia, Suecia, Alemania, Holanda, Bélgica, Austria e Irlanda. ([www.efac.net](http://www.efac.net))
- 3.- Desarrollo de proyecto **APERSUE** en torno a Energía y Eficiencia.
- 4.- Participación en Cluster Agroalimentario en la mesa de Latxa-esnea, en proyecto "DA" en reuniones del grupo de ganadería **ELIKA**.
- 5.- Búsqueda de financiación para realización de diversos proyectos (**ITERA, RED RURAL**).



[www.lursail.com](http://www.lursail.com)

[lursail@lursail.net](mailto:lursail@lursail.net)

#### 1.6.- VISITAS: RECIBIDAS/REALIZADAS.

- ▶ **En Julio**; se recibió la visita de una delegación Chilena constituida por dos representantes del **INIA**, 4 agricultores de la región de Arica, 1 representante del gobierno regional y 1 representante de la Cámara de Comercio y turismo de Arica; para conocer nuestro modelo de organización agraria y prestación de servicios al primer sector de Bizkaia.
- ▶ **En Septiembre**, se recibió la visita de una delegación de profesionales agrarios Eslovenos interesados en conocer nuestras cooperativas agrarias, la central hortofrutícola Garaia SCoop y la bodega Talleri S.Coop.; junto con la explotación de vacuno de leche Aiarbi S.L.de Berriz.
- ▶ **En Octubre**, se atendió la visita, a través de Bilbao Ekintza, del responsable Chino Wuang Hui, de Pekin, interesado en conocer nuestros productos Txakoli y Sidra; compartiendo la visita con la D.O. BizkaikoTxakolina y Bizkaiko Sagardogileak.
- ▶ **En Diciembre**, se atendió la visita del Director General de Producciones y Mercados Agrarios del D. Carlos Cabanas Godino, acompañado del Director de Agricultura D.Eduardo Aginako; para conocer nuestro sistema organizativo y servicios de las Entidades de Asesoramiento. Él nos reconoció sentirse sorprendido por la organización presentada y nos propuso organizar una jornada en el Ministerio para presentárselo al resto de Comunidades Autónomas.



## 1.7.- ONGARRI / WEBGUNEA.

**2**013. urtean **ONGARRI** aldizkariaren 24 eta 25. aleak kaleratu egin dira. Aldizkarian gure erekune elkartu edo partizipatuek ekitaldian zehar egindako ekimenak bildu dira.



Ale hauetan hauek aurkeztu ditugu: nekazaritzako eta abeltzaintzako produktuak promozionatzeko ekimen ezberdinak; dibulgazio tekniko, ekonomiko eta fiskalari buruzko txostenak; eta gure erakunde elkartu edota partizipatuek teknologia berriak ezagutzeko egindako bidaiei buruzko erreportajeak.

### 1.7.1.- LORRA WEBGUNEA.



2013an, **LORRA** ren web orrian 1.983 bisita erregistratu ziren, eta 2.652 orrialde bisitatu ziren.

Espaniako bisitariak 1.828 izan ziren; baina, horretaz gain, beste herrialde hauetako bisitak jaso ziren: Espania Batuak, (26), Brasil (13), Alemania (8), Holanda (8), Frantzia (7), Erresuma Batua (6), Errumania (6), Turkia (6), Venezuela (6), Italia (5), Peru (5), Pakistan (5), Argentina (4), India (4), Portugal (4), Errusia (4), Txile (3), Iran (3), Polonia (3), Belgika (2), Txina (2), Mexiko (2), Eslovenia (2)...; eta bisita bana toki hauetatik: Arabiar Emirriak, Albania, Kanada, Kolonbia, Indonesia, Irlanda, Luxenburgo, Lituania, Maroko, Mongolia, Macao, Qatar, Taiwan, Uruguay...

 orrialdean 4.731 bisita erregistratu ziren mugikorretatik, ordenagailuetatik, etab.



[www.lorra-cg.net](http://www.lorra-cg.net)

[lorra@lorra-cg.net](mailto:lorra@lorra-cg.net)

### 1.7.2.- LURSAIL WEBGUNEA.



2013an, 7.785 erabiltzailek bisitatu dute LURSAILen web orria. 35.696 orrialde ikusi dituzten 13.075 bisita erregistratu dira, eta

bisita bakoitzak 2'14" iraupena izan du batez beste; bisita errepikatu dutenen portzentajea % 41,9 da.



[www.lursail.net](http://www.lursail.net)

## 1.8.- ENPRESAREN GIZARTE ERANTZUKIZUNA .

**L**ORRA S.K., etengabe hobetzeko helburua dauka, eta 2008an Enpresaren Gizarte Erantzukizuneko garapenean eta integrazioan aurrera egiteko konpromisoa hartu zuen, iraunkortasunean hobetzeko metodo gisa, xertatu:adi metodologia erabiltzearen bitarbez.

**xertatu:adi**

2013an lan hauetan eraman dira aurrera, proposatu diren jardueraren planekin:

### HOBEKUNTZAK EREMU ESTRATEGIKOAN

Ildo horretatik, 2013an alderdi hauetan landu dira:

- ▶ Prozesukako kudeaketa garatzea **LORRA**n.
- ▶ Euskaran erabilera sustatzea eta proposamenei jarraipena egitea, 2013ko Euskara Plana prestatzeko.
- ▶ Lanaren sorrera, egonkortasuna eta kalitatea.

### HOBEKUNTZAK ENPRESAREN KULTUR EREMUA

Ildo horretatik, 2013an enpresaren komunikazioaren garapena eta informazioaren gardentasuna landu dira, barnean (langileak) nahiz kanpoan (bazkideak eta bezeroak).

- ▶ Prozesukako kudeaketa garatzea **LORRA**, protagonista ezberdinien inplikazioarekin
- ▶ **LURSAIL** Sozietaearen bitartez **LORRA**ren web orria ezartzen jarraitu da, formatu aktiboago eta komunikatiboago batekin, eta online zerbitzuak ematen hasteko aukera jaso da.
- ▶ Informazio-sistema masiboa sustatzea, **SMS** eta **E-MAIL** bidez.
- ▶ Langileentzako, bazkideentzako eta bezeroentzako iradokizun-postontziaren erabilerari hedapen handiagoa ematea **WEB** bidez.

### HOBEKUNTZAK EREMU OPERATIBOAN

Gaiari dagokionez, inplikazioa, motibazioa, klima eta lan-segurtasuna jorratu dira, eta alderdi hauetan eraman dira aurrera:

- ▶ Alderdi ezberdinei buruzko ideia-proposamenak lortzeko parte-hartze eta berrikuntza jarduerak praktikan jartzeara eta 2014/2017 Estrategia Planean sartzea.
- ▶ Prestakuntza Plan bat egitea, pertsonen eta enpresaren beharretara egokituta.
- ▶ Langileen ordezkarri berria hautatu eta gero, prestakuntza ematea Lan Arriskuen Prebentziorako Prozeduran.



## 1.7.- ONGARRI / WEB.

Durante el ejercicio 2013 se han editado los nº 26 y 27 de la revista **ONGARRI**, revista que aglutina las actividades realizadas durante el ejercicio por nuestras entidades asociadas y/o participadas.



En ellos se han presentado los distintos eventos de promoción de nuestros productos agrícolas y ganaderos, informes de divulgación técnica, económica, fiscal; así como reportajes de viajes de captura tecnológica organizados por nuestras entidades asociadas y/o participadas.

### 1.7.1.- WEB LORRA.



En 2013, se registraron en la **web** de **LORRA** un total de 1.983 visitas, siendo visitadas 2.652 páginas.

Estos visitantes fueron del Estado Español 1.828, pero además se recibieron visitas de USA (26), Brasil (13), Alemania (8), Holanda (8), Francia (7), Reino Unido (6), Rumania (6), Turquia (6), Venezuela (6), Italia (5), Perú (5), Pakistán (5), Argentina (4), India (4), Portugal (4), Rusia (4), Chile (3), Iran (3), Polonia (3), Belgica (2), China (2), Mexico (2), Slovenia (2)... y luego con una visita de Emiratos Arabes, Albania, Canada, Colombia, Indonesia, Irlanda, Luxemburgo, Lituania, Marruecos, Mongolia, Macao, Qatar, Taiwan, Uruguay..

Desde la página  se registraron 4.731 visitas desde móviles, pc...



[www.lorra-cg.net](http://www.lorra-cg.net)

[lorra@lorra-cg.net](mailto:lorra@lorra-cg.net)

### 1.7.2.- WEB LURSAIL.



En 2013, se registraron un total de 7.785 usuarios han visitado nuestra web de **LURSAIL**. Se han registrado 13.075 visitas

que han visto 35.696 páginas, con una duración media de visita de 2'14"; con un porcentaje de retorno de visitantes que repiten visita del 41,9%.



[www.lursail.net](http://www.lursail.net)

## 1.8.- RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL.

**LORRA SC**, con su propósito de mejora continua, y tras asumir en 2008 el compromiso de avanzar en el desarrollo e integración de la Responsabilidad Social de la Empresa como un camino de mejora en sostenibilidad, utilizando la metodología **xertatu:adi**.

**xertatu:adi**

Los trabajos desarrollados en este 2013, con los planes de acción propuestos, han sido los siguientes:

### MEJORAS EN EL AMBITO ESTRATÉGICO

A este respecto, durante 2013 se han trabajado los siguientes aspectos:

- ▶ Desarrollo de la Gestión por Procesos en **LORRA**.
- ▶ Promoción del uso del Euskera con el seguimiento de propuestas para confeccionar el Plan de Euskera 2013.
- ▶ Creación, estabilidad y calidad del empleo.

### MEJORAS EN EL AMBITO DE LA CULTURA EMPRESARIAL

A este respecto, durante 2013 se ha trabajado en el desarrollo de la comunicación y transparencia informativa de la empresa tanto de forma interna (trabajadores), como externa (socios y clientes).

- ▶ Desarrollo de la Gestión por Procesos en **LORRA** con la implicación de los protagonistas implicados.
- ▶ Se ha seguido implementando a través de **LURSAIL**, la página Web de **LORRA** con un formato más activo y comunicativo, con la posibilidad de comenzar a dar servicios on-line.
- ▶ Potenciación del sistema información masivo, vía **SMS** y **E-MAIL**.
- ▶ Mayor difusión del uso del Buzón de sugerencias para trabajadores, socios y clientes, a través de la **WEB**.

### MEJORAS EN EL AMBITO OPERATIVO

A este respecto, se ha trabajado en aspectos de Implicación, Motivación, Clima y Seguridad laboral, desarrollando los siguientes aspectos:

- ▶ Puesta en práctica de actividades de participación, innovación para obtener propuestas de ideas sobre distintos aspectos y su incorporación al Plan Estratégico 2014/2017.
- ▶ Elaboración de un Plan de Formación adaptado a las necesidades de las personas y de la empresa.
- ▶ Tras la elección del nuevo delegado de personal, formación en PPRL..



Ildo horretatik, 2013ko ekitaldian alderdi hauek landu dira.

- ▶ **Gizartearen aurrean:** lehen sektoreari buruzko informazio eta publizitate positibo gehiago, komunikazio-plana berrituz eta sektore-jarduerai buruzko informazioa emanaz. Hitzaldietan, prentsa-artikuluetan eta irratian parte hartzea.

Beste alde batetik, aurrera eraman diren ekimenenartean, hauek dira aipatzekoak:

- ▶ 2013. urtean parte-hartze aktiboa izan genuen **MUNDUKO LANDA-FORUAN** ([www.ruralforum.net](http://www.ruralforum.net)), Planetako landabaliabideen garapen jasangarria defendatzeko.

- ▶ Halaber, 2013ko ekitaldian hainbat erakunde, **GKE** eta kooperazio-proiektu nazional zein internazionalekin aritu gara elkarlanean:

- Baztertuei zuzendutako Prestakuntza-zerbitzuak eman dira, **PORTAL SOLIDARIO** erakundearekin batera ([www.portalsolidario.net](http://www.portalsolidario.net)).
- BIZKEL** elkartarekin egin dugu lan, Euskadiko Ezinduen Konfederazioaren partaidea dena.
- A.F.I.M** fundazioarekin aritu gara elkarlanean, zeinak elbarrituen prestakuntza eta integratzaileko lan egiten baitu ([www.fundacionafim.org](http://www.fundacionafim.org)).

## **1.9.- LAN-HITZ PROGRAMA. ELEANIZTASUNA, ENPRESAN.**

Lan-Hitz programak lan-munduan euskararen erabilera eta presentzia bultzatzea du helburu.



**LORRA**, ekintzaile eta berriztzaileak diren beste enpresa batzuk bezala, bere eredu edo profilaren bila dabil; eredu hori baziideek eta bezeroek, urteko inkestetan ikus daitekeenez, eskatzen dute.

**LORRA** hura osatzen duten pertsonen eskakizunei erantzuna ematea du helburuetariko bat. Lagun horiek euren ingurune hurbilek bat egiten duen eredu nahi dute, izan ere, gero eta elebidun gehiago daude gure baziide eta bezeroen artean.

2007ko ekitaldian, Eusko Jaurlaritzako Kultura Sailak txosten bat egin zuen, **LORRA**n, momentu hartan, euskarak zuen presentzia eta horren erabilierari buruz. Balorazio bat egin ostean eta **ELHUYAR**rek hala aholkatuta, 2009/11 urte anitzeko plana egin genuen. Plana Eusko Jaurlaritzako Kultura Sailari aurkeztu genion, finantzatzen lagun ziezaguten.

Plana 2013ko ekitaldiko bostgarren urte horretan erreferentzia-esparrua osatzen duten hiru ardatzak honako hauek dira:

- 1.- Erakundearen irudia eta komunikazioa: errotuluak, sarrera, publizitatea...

2.- Kanpoko harremanak: bezero eta hornitzairekiko harremanak, ahoz zein idatziz; produktua edo zerbitzua...

3.- Barruko harremanak: pertsonen kudeaketa, lanerako prestakuntza...

## **1.10.- EFQM. BIKAITASUNAREKIN KONPROMISO DIPLOMA BERRITZEA.**



**LORRAK EUSKALITEK EMANDAKO BIKAITASUNAREKIN KONPROMISO DIPLOMA BERRITU DU, KUDEAKETA AURRERATUAREN ARLOAN.**

**(BIKAITASUNERAKO EUSKAL FUNDAZIOA)**

**LORRAk** urte asko daramatza lanean, eta kudeaketarako **EFQM**, eredu erabiltzen du, hau da, kudeaketa-tresnetan bikaitasunerako eredu erabiltzen du. 2005ean ezarri genuen eredu, eta **PREMIE** aitorpena lortu genuen, Bizkaiko Foru Aldundiaren eskuikitik; aitorpen hori 2009an egonkortu zen, eta 2011n, Bikaitasunerako "**EUSKALIT**" Euskal Fundazioaren bigarren kanpo-kontrastea egin eta gero, Bikaitasunerako Konpromiso Diploma jaso genuen.

Azken bi urte hauetan kooperatibaren kudeaketarekin aurrera egin dugu, eta 2013 ekitaldian egindako kontraste berriarekin, bikaitasunarekin Konpromiso Diploma berritza lortu dugu Kudeaketa Aurreratuaren arloan, ebaluazio-ekipoak azken bi urte hauetan kudeaketaren bikaitasunaren arloan egindako aurrerapenak aitortu eta gero.



## MEJORAS EN LAS RELACIONES DE LOS GRUPOS DE INTERÉS

A este respecto, se ha trabajado en los siguientes aspectos durante el ejercicio 2013.

- ▶ **Ante la Sociedad:** Mayor información y publicidad positiva del sector primario, renovando un plan de comunicación dando información sobre actividades sectoriales. Participación en ponencias, artículos en prensa, radio.

Además, entre otros aspectos, a este respecto entre las actividades realizadas se destacan:

- ▶ Se participa durante el año 2013 en defensa del desarrollo sostenible de los medios rurales del planeta a través de su colaboración activa en el **FORO RURAL MUNDIAL** ([www.ruralforum.net](http://www.ruralforum.net) ).
- ▶ Así mismo, durante el ejercicio 2013 se ha participado y colaborado con distintas entidades, **ONGs** y proyectos de cooperación a nivel nacional e internacional; estos son:
  - Se han patrocinado servicios de Formación para marginados colaborando en **PORTAL SOLIDARIO**. ([www.portalsolidario.net](http://www.portalsolidario.net)).
  - Colaborando con **BIZKEL**, asociación integrante de la Confederación de Discapacitadas de Euskadi.
  - Colaborando con la fundación **A.F.I.M**; que trabaja por la formación e integración de minusválidos ([www.fundacionafim.org](http://www.fundacionafim.org)).

## 1.9.- PROGRAMA LAN-HITZ . MULTILINGÜISMO EN LA EMPRESA.

**E**l programa LanHitz es una iniciativa destinada a incrementar el uso y la presencia del euskera también en el mundo del trabajo.



**LORRA** como muchas de las empresas inmersas en tareas emprendedoras e innovadoras, busca, también, su modelo o perfil propio, reclamado por sus socios y clientes, en sus encuestas anuales.

**LORRA** está interesada también en satisfacer a las personas que las integran, y que desean para sí un perfil acorde con su entorno más próximo, en el que cada vez es mayor la proporción de población bilingüe entre nuestros socios y clientes.

Durante el ejercicio 2007, el Departamento de Cultura de Gobierno Vasco, elaboró un informe-diagnóstico de la presencia y utilización del euskera en **LORRA**, con una valoración media, tras el cual en 2008, y asesorados por **ELHUYAR**, **LORRA** elaboró un Plan Plurianual 2009/11 que presentó al departamento de Cultura de Gobierno Vasco, para su cofinanciación.

En el ejercicio 2013, en el tercer año del Plan, se ha trabajado en los tres ejes que articulan el marco de referencia, estos son:

- 1.- Imagen y comunicación de la organización: rotulación, recepción, publicidad...

2.- Relaciones externas: relaciones orales o escritas con clientes y proveedores, el producto o servicio...

3.- Relaciones internas: gestión de personal, formación laboral...

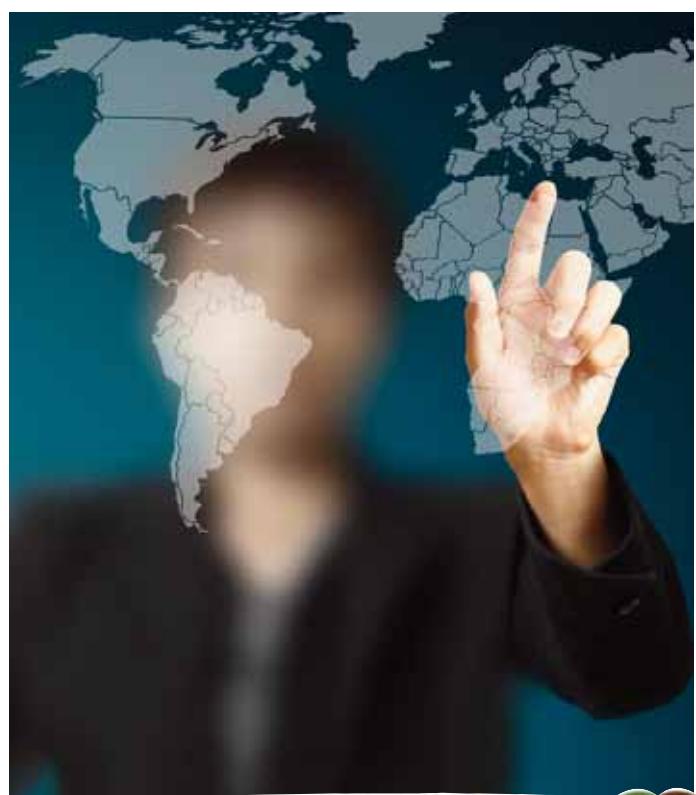
## 1.10.- EFQM. RENOVACIÓN DIPLOMA DE COMPROMISO CON LA EXCELENCIA.



**LORRA** RENUEVA EL DIPLOMA DE COMPROMISO CON LA EXCELENCIA, EN MATERIA DE GESTIÓN AVANZADA OTORGADO POR EUSKALIT.  
(FUNDACION VASCA PARA LA EXCELENCIA)

**LORRA** lleva trabajando varios años incorporando a su gestión la **EFQM**, es decir incorporando la excelencia entre sus herramientas de Gestión. Desde el año 2005 en el que implantamos y obtuvimos el reconocimiento **PREMIE** otorgado por la Diputación Foral de Bizkaia; reconocimiento que fue consolidado en 2009 y en 2011, tras realizar el segundo contraste externo por la Fundación Vasca para la Excelencia, “**EUSKALIT**”, se otorgó el Diploma de Compromiso con la Excelencia.

Tras seguir avanzando en la gestión de la cooperativa en estos dos últimos años, se ha realizado un nuevo contraste en este ejercicio 2013 y hemos conseguido renovar el Diploma de Compromiso con la excelencia en materia de Gestión Avanzada, en donde se ha reconocido por el equipo evaluador los avances desarrollados en estos dos años en materia de la excelencia en la Gestión.



## 1.11.- LORRAREN ETA LABORAL KUTXAREN ARTEKO FINANTZA-HITZARMENA

### BERRITZEA.

**IPAR KUTXA eta LORRA**, erakundeek 2013ko ekitaldian berritu zuten 2008tik hitzartuta zuten finantza-lankidetzarako hitzarmena; hitzarmen horretara atxiki daitezke LORRAko bazkide diren 4000tik gorako ekoizlekooperatibistak.

**LABORAL KUTXA**k 50.000 euroko ekarpeneconomiko egin du, eta horrek 2013 ekitaldiko funtzionamendu-gastuak finantzatzen lagundu du. Hala, finantza-erakundeak eta **LORRA** erakundeak lehen sektorearen garapenean duten implikazioa indartu dute, punta-puntako zerbitzuen eskaintza lehiakor batekin, baserritarren behar zehatzeteanantzuteko.

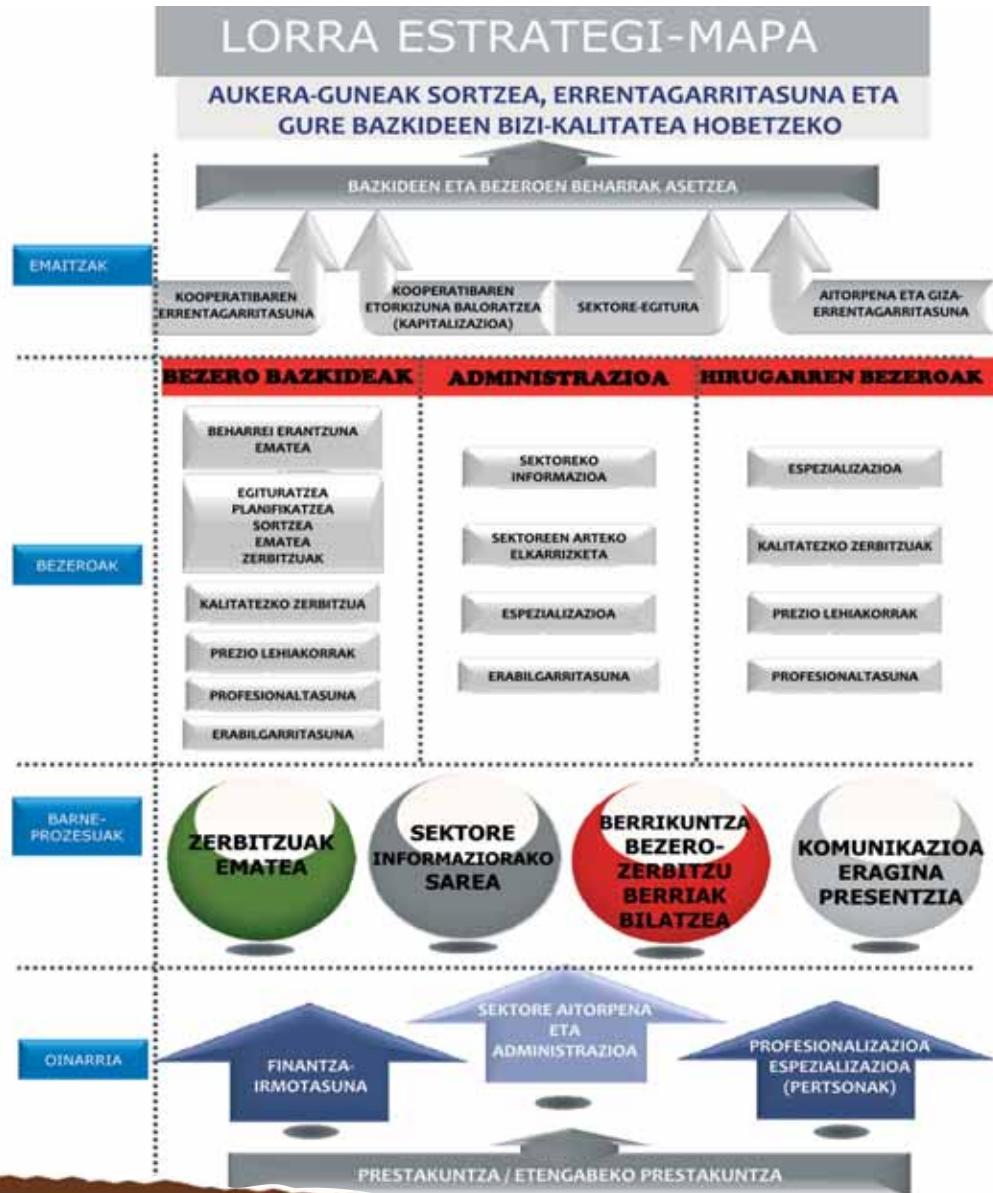
**LORRA**ren eta **LABORAL KUTXA**ren arteko hitzarmena berritzeari esker, 2013an osoko finantza-zerbitzua eskaini diogu Bizkaiko lehen sektoreari, barne hartuta: sei finantzazio-ildo, lau inbertsio-modalitate eta leasing-zerbitzuak, banku elektronikoa, kreditu-txartelak eta gizarte-aurreikuspena Izarpensionen bidez, aurrezpen-erakundearen BGAE.



## 1.12.- 2014-2017ko ESTRATEGIA-PLANA ABIAN JARTZEA.

2013ko amaieran, hausnarketa-prozesu estrategikoa egin genuen **LORRA**n, eta, horren ondorioz, 2014-2017ko Estrategia-plana diseinatu genuen. Plan horretan, enpresako filosofiarekin bat zetozen helburuei 5 estrategia gehitu genizkien, urte horietan landu beharreko helburu estrategikoekin, eta baita dagozkien jarduera planak ere, hurrengoko ekitaldiko Kudeaketa-planean jasota geratu direnak.

Hausnarketa horren ondorioz, **LORRAREN MAPA ESTRATEGIKOA** erakusten digun grafikoan oinarritu gara. Grafikoak hainbat datu ematen dizkigu, modu laburrean: zein emaitza espero ditugun, gure bezeroek gugandik zer espero duten, zeintzuk diren landu beharreko berregindako barne-prozesuak eta zer hartu behar dugun oinarritzat proposatu diren helburuak edo emaitzak betetzeko.



## 1.11.- RENOVACIÓN CONVENIO FINANCIERO, LORRA – LABORAL KUTXA.



**LABORAL KUTXA** y **LORRA**, firmaron durante el ejercicio 2.013 la renovación del convenio de colaboración financiera que mantienen ambas entidades desde el año 2008, y al que pueden acogerse los más de 4.000 productores cooperativistas asociados a la estructura asociativa de **LORRA** en el territorio histórico de Bizkaia.

**LABORAL KUTXA** ha realizado una aportación económica de 50.000 € que ha ayudado a cofinanciar los gastos de funcionamiento de la cooperativa en este ejercicio 2013.

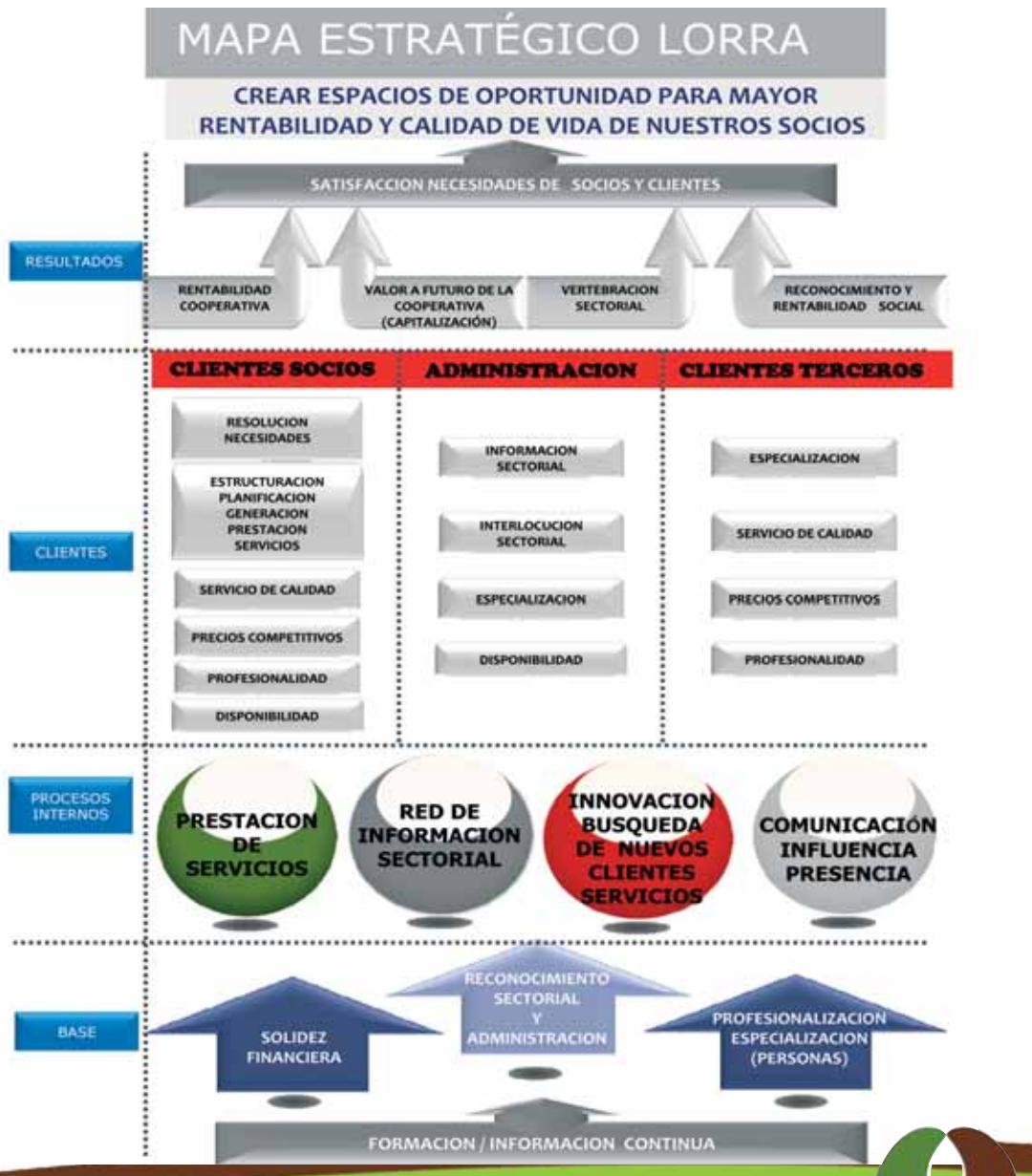
La entidad financiera y **LORRA** refuerzan de esta manera su implicación en el desarrollo del sector primario, con una oferta de servicios de última generación, competitiva y adaptada a las necesidades específicas de los baserritarras.

Gracias a la renovación de este convenio entre **LORRA** e **LABORAL KUTXA**, se ha podido ofrecer en 2013 un servicio financiero integral para el sector primario de Bizkaia, incluyendo seis líneas de financiación, cuatro modalidades de inversión y servicios de leasing, banca electrónica, tarjetas de crédito o previsión social a través de Izarpensión, la EPSV de la entidad de ahorro.

## 1.12.- PUESTA EN EJECUCIÓN PLAN ESTRATÉGICO 2014 - 2017.

Tras realizar a finales de 2013 un proceso de reflexión estratégico en **LORRA**, fruto de lo cual, se diseñó un Plan Estratégico para acometer durante 2014 a 2017, y en el que a los objetivos inherentes a la filosofía de la empresa se incorporaron 5 estrategias con sus correspondientes Objetivos Estratégicos en los que trabajar estos años y sus correspondientes planes de acción que serán incorporados al Plan de Gestión de los próximos ejercicios.

Fruto de dicha reflexión se ha concentrado nuestra estrategia en el siguiente gráfico que nos muestra el **MAPA ESTRATÉGICO DE LORRA**, en el que de forma sucinta nos presenta los resultados esperados, lo que esperan de nosotros nuestros clientes, los procesos internos refundidos sobre los que debemos incidir y la base de la cual debemos partir para poder lograr los objetivos o resultados propuestos.



## 2.- NEKAZARITZAKO ETA ABELTAINTZAKO ZERBITZUAK.

**E**man diren zerbitzuak ondoren zehazten ditugunak dira:

### 2.1.- ZERBITZU OROKORRETAKO ATALA.

#### Administrazioa, Koordinazioa eta Kontabilitatea:

- ▶ **Aholkularitza eta Gobernu-batzordeetan parte hartzea.**
  - \* Juridikoa
  - \* Fiskala
  - \* Ekonomikoa
  - \* Administratiboa
  - \* Kontabilitatekoa
  - \* Langileei dagokiena
  - \* Finantzarioa
  - \* Antolaketari buruzkoa
- ▶ **Bazkide eta enpresei eskainitako zerbitzuak..**

#### Informatizazioa: Gaur egungo aplikazioak kudeatu eta mantentzea.

\* **Esnedarako behi-azienda:** Esne-kontrola, Genealogia liburua, Kalifikazio morfologikoa, Errapeko mina, Ernalketa, eta Kudeaketa Teknikoa eta Ekonomikoa.

\* **Okelatarako behi-azienda:** Genealogialiburua, Ernalketa, Errendimendua kontrolatzea, eta Kudeaketa Teknikoa eta Ekonomikoa.

\* **Ardi-azienda:** Inventarioak, Esne-kontrola, Genealogialiburua, Ernalketa, eta Kudeaketa Teknikoa eta Ekonomikoa.

#### Proiektu eta Eraikuntzako saila:

- \* Aholkularitza, nekazaritza eta abeltzaintzako eraikuntza eta azpiegituraren.
- \* Obrik pentsatu eta zuzentzea...
- \* Agronomia-txostenak...
- \* Nekazaritza-balorazioak...

### 2.2.- ABELAZKUNTZA ATALA.

#### Zerbitzu Teknikoen Saila:

- ▶ **ELIKADURA:**
  - \* Anoak, ekoizpen arloko behi eta ardientzat, txahal eta bidotsentzat.
  - \* Aholkularitza, bazka eta azpiproduktuak erosteko orduan.
  - \* Pentsu, bazka eta siloak aztertzea.
- ▶ **BAZKA-EKOIZPENA:**
  - \* Lurrak aztertzea eta ongarriren gaineko aholkuak ematea.
  - \* Zelaiak eraldatu eta hobetzea.
  - \* Hazi eta herbizidei buruzko aholkuak ematea.
- ▶ **KUDEAKETA EKONOMIKOA:**
  - \* Ustiategien kontabilitatea.
  - \* Errentaren eta BEZaren aitorpenak.
  - \* Emaitza ekonomikoak eta ekoizpen-kostuak aztertzea.
  - \* Inbertsioak aztertzea eta bideragarritasun-azterlanak egitea.
- ▶ **ERNALKETA:**
  - ♦ **Okelatarako behi-azienda:**
    - \* Erditze osteko miaketa.

\* Ernaldiagnostikoa.

\* Antzutasunaren kontrako tratamenduak.

#### ♦ **Ardi-azienda:**

- \* Aharitu aurreko bisitaldiak.
- \* Erditze ostekoia.

#### ▶ **AHOLKULARITZA TEKNIKOA:**

- \* Behi eta ardiien parasitoak hiltzeko kanpainak.
  - \* Txertatzea, osasun-arazoak eta taldekoak.
  - \* Arkaute Hobekuntza Genetikorako Programa koordinatzea.
- ▶ **AHOLKULARITZA KONTRATATZEA, NEKAZARITZA ETA INGURUMEN-ARLOAN ETA BALDINTZEI DAGOKIEN ARLOAN.**

### 2.3.- LANDARE EKOIZPENEKO ATALA.

#### Zerbitzu Teknikoen Saila:

#### ▶ **KOMUNEKO ZERBITZUAK:**

- \* Ongarriak: analisiak eta aholkuak.
- \* Izurriak eta gaixotasunak: diagnostikoa, aholkularitza eta borroka integratua.
- \* Kudeaketa Teknikoa eta Ekonomikoa.

#### ▶ **ZUREZKOEN LABORANTZA (FRUTAGINTZA ETA MAHASTIZAINTZA):**

- \* Aholkularitza, landaketa berriei buruz.
- \* Inausketa: neguan eta udakoa.

#### ▶ **BELARKIEN LABORANTZA INTENTSIBOA:**

- \* Laborantzaren aukerak: aholkularitza bariatateei buruz.
- \* Aholkularitza, instalazioak diseinatzeko: negutegiak, osagariak, ureztatzea eta abar.
- \* Laborantza hidropioniko: aholkularitza integratua.

#### ▶ **ENOLOGIA:**

- \* Analisiak eta aholkuak.

### 2.4.- ESKAINITAKO BESTE ZERBITZU BATZUK.

- ▶ **ORDEZKATZE-ZERBITZUA**, Bizkaiko Lurralde Historikoko nekazaritza eta abeltzaintzako ustiategiarako, gaixoaldi, amatasun eta aitatasun bajagatik edota oporrengatik.
- ▶ **PRESTAKUNTZA-IKASTEROAK**, Bizkaiko Lurralde Historikoko Nekazari eta Abeltzainei zuzenduta.
- ▶ **NEKAZARITZAKO PROFESIONAL BERRIEI ZUZENDUTAKO TUTORETZA-ZERBITZUA**, proiektu berriak martxan jartzeko aholkularitza emanez.
- ▶ **NEKAZARITZA ETA ABELTAINTZAKO AZOKAK ETA BESTELAKO EKITALDIAK ANTOLATZEA**. Gure baziideen produktuak bultzatzea..
- ▶ **I+G PROIEKTUAK GARATZEA**, gure baziideen beharrizanei erantzuna emateko.
- ▶ **DIBULGAZIO-ZERBITZUA: "ONGARRI"** lau hileko aldizkaria, buletinak eta abar.



## 2.- SERVICIOS AGRÍCOLAS Y GANADEROS.

**L**a relación de los Servicios prestados son los que se detallan a continuación:

### 2.1.- ÁREA SERVICIOS GENERALES.

#### Administración Coordinación y Contabilidad:

##### ► Asesoramiento y asistencia a Juntas de Gobierno.

- \*Jurídico \*Fiscal
- \*Económico \*Administrativo
- \*Contable \*De personal
- \*Financiero \*Organización

##### ► Servicios Generales a socios y empresa.

#### Informatización: Gestión y Mantenimiento de las Aplicaciones existentes

**\*Vacuno Leche:** Control lechero, libro genealógico, Calificación morfológica, Mamitis, Reproductivo, Gestión Técnico-Económica.

**\*Vacuno Carne:** Libro Genealógico, Reproductivo, Control rendimientos, Gestión Técnico-Económica.

**\*Ovino:** Inventarios, Control lechero, Libro Genealógico, Reproductivo, Gestión Técnico-Económica.

#### Departamento de Proyectos y Construcciones:

\*Asesoramiento en construcciones e infraestructura agrícola y ganadera.

\*Proyectos y Direcciones de Obras ...

\*Informes Agronómicos...

\*Valoraciones Agrarias ...

### 2.2.- ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL.

#### Departamento Servicios Técnicos:

##### ► ALIMENTACIÓN:

- \*Raciones para vacas y ovejas en producción, para novillas y corderos.
- \*Recomendaciones compra de forrajes y subproductos.
- \*Análisis pienso, forrajes y silos.

##### ► PRODUCCIÓN FORRAJERA:

- \*Análisis tierras, recomendaciones abonado.
- \*Transformaciones y mejora de praderas.
- \*Recomendaciones en variedades semillas, herbicidas.

##### ► GESTIÓN ECONÓMICA:

- \*Contabilidad explotaciones.
- \*Declaraciones de renta y declaraciones I.V.A.
- \*Análisis resultados económicas, costes producción.
- \*Análisis inversiones, planes de viabilidad.

##### ► REPRODUCTIVO:

- ♦ Vacuno Carne:
  - \*Exploración post-parto
  - \*Diagnóstico de Gestación.
  - \*Tratamientos esterilidad.

##### ♦ Ovino:

- \*Visitas precubrición.
- \*Post-parto.

##### ► ASESORAMIENTO TÉCNICO:

- \*Campañas desparasitación vacuno de ovino.
- \*Vacunaciones, problemas sanitarios y colectivos.
- \*Coordinación Programa de Mejora Genética Arkaute.

##### ► CONTRATO ASESORAMIENTO AGROAMBIENTAL Y DE CONDICIONALIDAD.

### 2.3.- ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL.

#### Departamento Servicios Técnicos:

##### ► SERVICIOS COMUNES:

- \*Abonados: análisis, recomendaciones.
- \*Plagas y Enfermedades: diagnóstico, asesoramiento, lucha integrada.
- \*Gestión Técnico-Económica.

##### ► CULTIVOS LEÑOSOS (FRUTICULTURA Y VITICULTURA):

- \*Asesoramiento nuevas plantaciones.
- \*Poda: P. invierno y Poda en verde.

##### ► CULTIVOS HERBACEOS INTENSIVOS:

- \*Alternativas del cultivo: asesoramiento variedades.
- \*Asesoramiento en el diseño de instalaciones: invernaderos, complementos, riegos, etc.
- \*Cultivos hidropónicos: asesoramiento integral.

##### ► ENOLOGÍA:

- \*Análisis y recomendaciones.

### 2.4.- OTROS SERVICIOS OFERTADOS.

##### ► SERVICIO DE SUSTITUCIÓN a explotaciones agrícolas y ganaderas por bajas por enfermedad, maternidad, paternidad y/o vacaciones del Territorio Histórico de Bizkaia.

##### ► CURSOS FORMACIÓN Agricultores y Ganaderos del Territorio Histórico de Bizkaia.

##### ► SERVICIO DE MONITORIZACIÓN DE INSTALACIÓN DE NUEVOS PROFESIONALES AGRARIOS, participando en la monitorización y posterior tutorización de los nuevos proyectos de instalación.

##### ► ORGANIZACIÓN DE FERIAS Y EVENTOS Agrícolas y Ganaderos. Promoción de productos de nuestros asociados.

##### ► PROYECTOS I+D, ante necesidades planteadas por nuestros asociados.

##### ► SERVICIO DIVULGACIÓN: revista semestral "ONGARRI", boletines, etc...

### 3.- LAN-ORDUEN FROGA, SAIL ETA LANGILEEN ARABERA.

LORRA, Koop. - ABELAZKUNTZA ATALA																		
LORRA, S. Coop. - AREA PRODUCCION ANIMAL																		

ERAKUNDEAK ENTIDADES JARDUERAK ACTIVIDADES	LORRA	BIFE	ASGAPIR	BLAE	B.B.E	BIBEL	BITEL	BITXEL	BIMOEL	BIAGE	BIAAE	BISA- REL	AVAS- CANE	ACOL	BAMEPE	AVI	BIUNEL	ACCBI	BIZKAIKO POTTOKA	BIZEL
ADMINISTRAZIOA/KARTELA ADMINISTRACION/CARTEL	3.426,1	44	30	22,3	9	13	47,3	8,5	15,3	15,3	1	3,5	2	8,3		8,5	12,5	1,5	12,3	
INFORMATIZAZIOA INFORMATIZACIÓN		1.052,3	451,9	235,9	103,5	32,5	126,7	24,4	96,3	92	66	31	61,5	366,5				14	77,5	116,3
KONTABILITATEA CONTABILIDAD	1.322,3	162,8	81	62	31	16,3	23,3	9	16,3	22,5	12,5	10,3	14,3	95	12,5	26,3	41,5	32,8	37,8	37,8
AZOKAK ANTOLATZEA ORGANIZACION FERIAS	1.279,5													24,3				10,5		58,5
ZERBITZU TEKNIKOA SERV. TÉCNICO			141,2	69	31,4	3,1	37,7	6,3	25,1	182,5		23,5	43,5	434	100,5	220,5		800		
KOORDINAZIO AREA COORDINACION AREAS	92		255,5	142,5	118	48,5	217	39,5	98,5	88,5		48	76,5	372,5	39,5	85	117	109,3	249,5	142,8
LAN ZERBITZUAK LABORAL	1.339,5																			
PROIEKTUAK/ASEGURUAK SERV. PROYECTOS/SEGUROS	1.822																			
KUDEAKETARENK-EKONOMIKOA SER.GESI. TEC-EC.	5.302,8																			
ZERGA-ZERB. USTIATEGIETAN SERV. FISCAL EXPLOTACIONES	4.653,8																			
ANTOLAKETA-PREMIE-FORMAZIA ORGANIZACION/PREMIE-FORMACION	2.279,8																			
BILERAK ERAKUNDEEAKIN PART/AD REUNIONES ENT.PART/AD	439,5																			
BIDAIAK/ORDEZKARITZA VIAJES/REPRESENTACION	161,5																			
KROTALATZIALEAK CONTROLADORES (*)		1.690	1.225	490	60	160	40	100						3.020						
PFEZ ZERBITZUA SERVICIO IRPF	602																			
ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS	22.720,8	1.259	2.650,1	1.757,2	782,9	173,4	611,9	127,7	351,4	400,8	79,5	116,3	197,8	4.320,5	152,5	340,3	181,5	957,5	435,5	388,5
ORDUEN GUZTIZKOAREN % % del TOTAL HORAS	41,33	2,29	4,82	3,20	1,42	0,32	1,11	0,23	0,64	0,73	0,14	0,21	0,36	7,86	0,28	0,62	0,33	1,74	0,79	0,71

ABELAZKUNTZA ATALAREN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS AREA PRODUCCION ANIMAL GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL	15.284,3	Ordu Horas
	27,80	%
LORRA Koop.-AREN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS LORRA Sdad. Coop. GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL	22.720,8	Ordu Horas
	41,33	%
2013 SARTUTAKO ORDUEN GUZTIZKOA / 2013 TOTAL HORAS INVERTIDAS	54.973,1	Ordu Horas

(+) ARBEKO Kooperatibako kontrolaztaileek aragitarako behi-aziendaren eta esnetarako ardi-haziendaren ustiapanetan kalkulatutako ordu kopurua

(+) Estimación Horas por Controladores de ARBEKO S. Coop. a las explotaciones de Vacuno Carne y Ovino Leche.

ERAKUNDEAK ENTIDADES JARDUERAK ACTIVIDADES	LANDARE EKOIZPENEKO ATALAK							NEKAZARITZA ETA INGURUMEN-ATALA						
	AREA PRODUCCION VEGETAL							AREA AGROAMBIENTALES						
BIHOEL	BIALKA	BIALTXA	BIZKAIKO SAGARDOLEAK	GERNIKAKO INDABA	EKOLUR	FORESTALISTAS	ARTAO	GORBEIAZPI	AGA	AGAMUGA	ITXINA			
60,3	37,8	157,5	30,5	6,5	2,5									
116,8	58,3	60,8	57,8	23,3	44,5	43			1,8					22,5
2.261	400													
368	100	297	492,1	112	1.335,3			24	76	75,5	20			235,5
		2.084,3												
2.806	596	2.599,5	580,3	141,8	1.382,3	43	24	77,8	75,5	20				258
5,10	1,08	4,73	1,06	0,26	2,51	0,08	0,04	0,14	0,14	0,04				0,47

LANDARE EKOIZPENEKO ATALAREN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS AREA PRODUCCION VEGETAL GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL	8.148,9	Ordu Horas
	14,82	%
NEKAZARITZA ETA INGURUMEN-ATALAREN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS AREA AGROAMBIENTALES GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL	455,3	Ordu Horas
	0,83	%
2013 SARTUTAKO ORDUEN GUZTIZKOA / 2013 TOTAL HORAS INVERTIDAS	54.973,1	Ordu Horas



# JUSTIFICACIÓN PARTES DE HORAS TRABAJADAS SEGÚN DEPARTAMENTO Y PERSONAL LABORAL.

KOOPERATIBEN ATALA				ADMINISTRAZIOA - ERAKUNDE PUBLIKOAK		
AREA COOPERATIVAS				ADMINISTRACION - ENT. PUBLICAS		

ERAUNDEAK ENTIDADES JARDUERAK ACTIVIDADES	LEZAMA S.Coop.	GARAIA S.Coop.	GUVAC S.Coop.	ZAMUDIO S.Coop.	IMK	G.V. - E.J.	DFB
KONTABILITATEA - FISKALITATEA S.CONTABLE - FISCAL	174,3			171,5			
ZERBITZU TEKNIKOA SERV. TÉCNICO		11,5				2.956,5	324
FORMAKUNTZA - MENDIKOI FORMACIÓN-MENDIKOI	32,5		6,5	25,8	302,8		
MONITORIZAZIOA MONITORIZACIÓN							1.611
ORDEZKATZE ZERBITZUAK (+) SERV. SUSTITUCIÓN (+)							102,8
ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS	206,8	11,5	6,5	197,3	302,8	2.956,5	2.037,8
ORDUEN GUZTIZKOAREN % % del TOTAL HORAS	0,38	0,02	0,01	0,36	0,55	5,38	3,71

ADMINISTRAZIOA - B.F.A.ren ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS ADMINISTRACIÓN – ENTIDADES PÚBLICAS GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL	5.297,1 9,64 Ordu Horas %
KOOPERATIBEN ATALAREN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS AREA COOPERATIVAS GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL	422,1 0,77 Ordu Horas %
2013 SARTUTAKO ORDUEN GUZTIZKOA / 2013 TOTAL HORAS INVERTIDAS	54.973,1 Ordu Horas

(+) **ORDEZKAPEN**, zerbitzuen antolaketa-orduak **EZ DAGO JASOTA** agente bakoitzeko ordu kopurua (812 ordezkapen-egun; 574 opor-egun, 228 baja-egun).

(++) **Igarotako ordua**; E.J.ri **PFEZ** eta minda kudeaketan eskeinitako zerbitzu teknikoak eta B.F.A.ri aholkularitz-a-dekretuan.

(+) Horas organización servicios **SUSTITUCIÓN. NO INCLUIDAS** estimación de horas por agentes (737 días sustituidos (533 días por vacaciones, 204 días por bajas).

(++) Horas invertidas por servicio. técnico. a G.V. por **RICAV** y Gestión Purines y a D.F.B. por Decreto Asesoramiento.

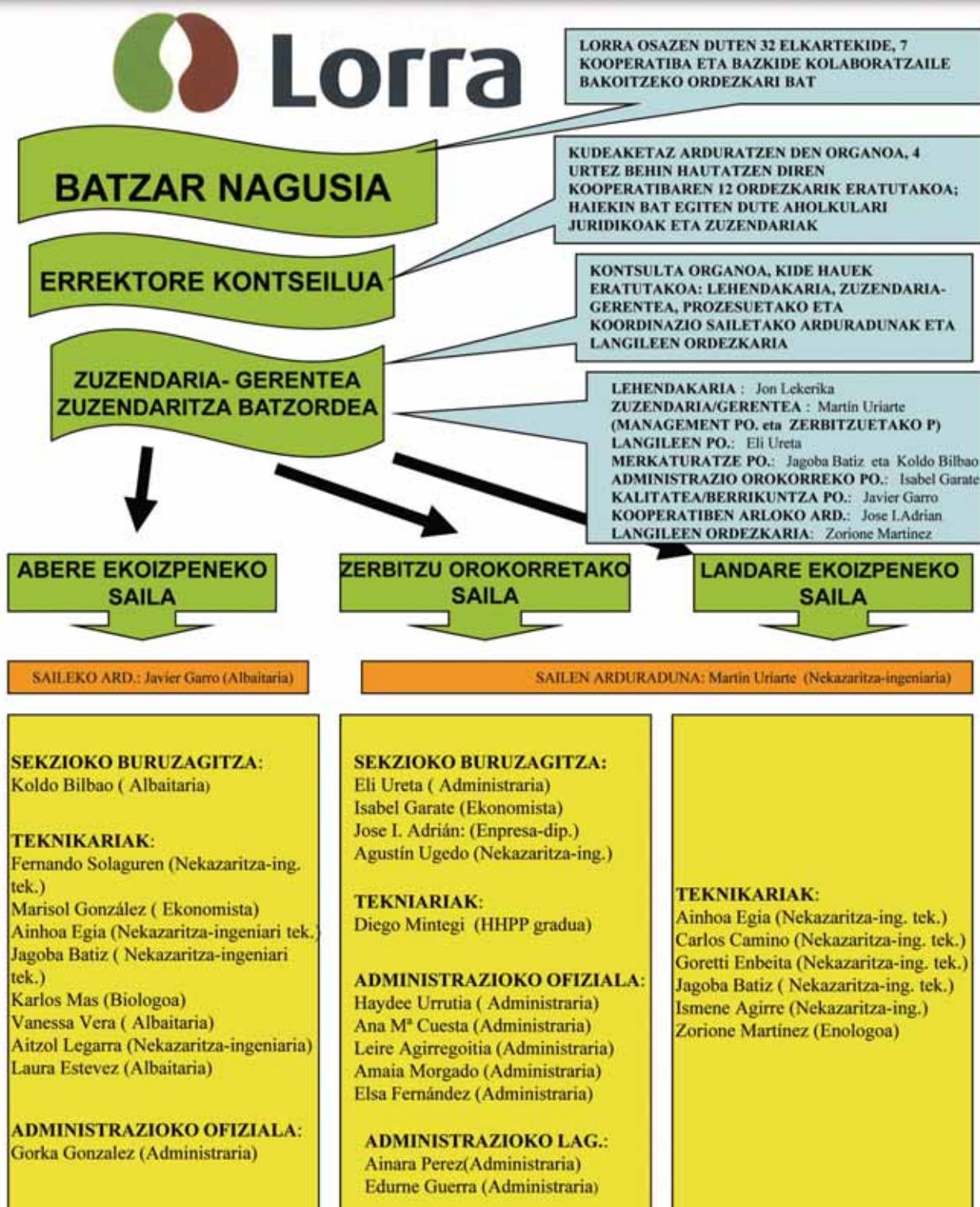
BEZERO KORPORATIBOAK											
CLIENTES CORPORATIVOS											

ERAUNDEAK ENTIDADES JARDUERAK ACTIVIDADES	BIZKAIKO TXAKOLINA	ONGARTZU	ARBEKO	APICULTORES	MENDIBILE	ETEFE	ETXAFE	EFRIFE	EHAEHE	ELIFE	ESAFE	EPIFE	CONASPI	ENEEK	A.GAN. CARRANZA	A.GAN. AR- CENTALES	A.G. ARCENT. ST. CRUZ	ASBIZ BUEN
ADMINISTRAZIOA ADMINISTRACIÓN INFORMATIZAZIOA INFORMATIZACIÓN KONTABILITATEA CONTABILIDAD AZOKAK ANTOLATZEA ORGANIZACIÓN FERIAS	15,3					1		29,8	88,8		38,5	29,8						
ZERBITZU TEKNIKOA SERV. TÉCNICO	197,5	19,3	43,5	56	68,8		11,5	60,5	121,8		54,5		140,5					1,3
KOORDINAZIOA COORDINACIÓN								98,3	97,3		116							
ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS	324					12				191,8					18,5	24	16	12,5
ORDUEN GUZTIZKOAREN % % del TOTAL HORAS	536,8	19,3	43,5	56	68,8	12	1	11,5	357,5	712,8	191,8	390	29,8	140,5	18,5	24	16	14,8
	0,98	0,04	0,08	0,10	0,13	0,02	0,00	0,02	0,65	1,30	0,35	0,71	0,05	0,26	0,03	0,04	0,03	0,03

BEZEROEN ORDUEN GUZTIZKOA TOTAL HORAS CLIENTES GUZTIZKOAREN % DEL TOTAL	2.644,6 4,81 Ordu Horas %
2013 SARTUTAKO ORDUEN GUZTIZKOA / 2013 TOTAL HORAS INVERTIDAS	54.973,1 Ordu Horas

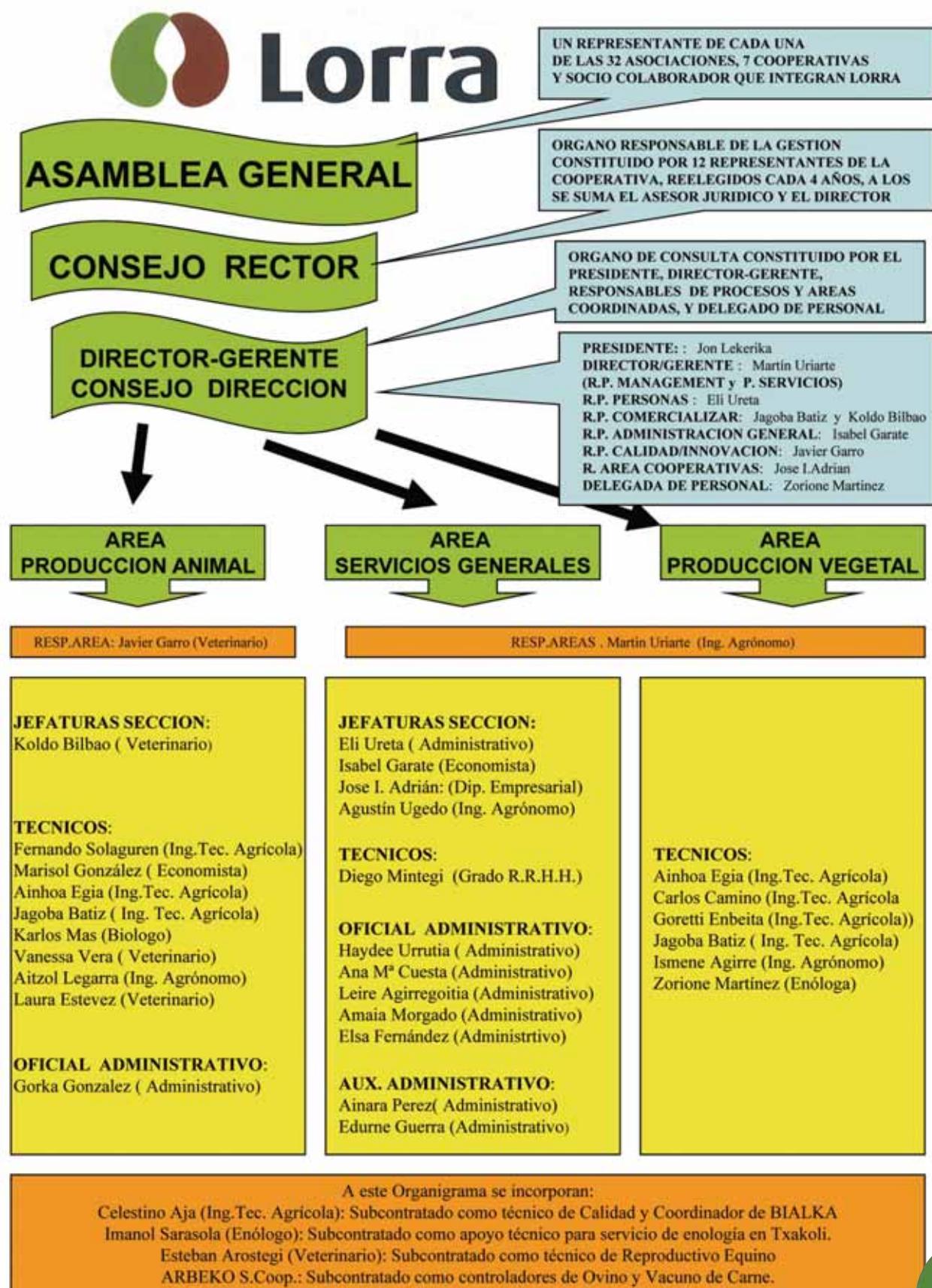
## 4.- LORRA KOOP.-KO SAILEK MARTXAN JARRITAKO ZERBITZUEI BURUZKO TXOSTENAK.

### 4.1.- LORRA Koop.-AREN ORGANIGRAMA.



## 4.- INFORMES DE SERVICIOS DESARROLLADOS POR SERVICIOS DE LORRA S. COOP.

### 4.1.- ORGANIGRAMA PERSONAL DE LORRA S. COOP.



## 4.2.- ZERBITZU OROKORRAK.

### 4.2.1.- INFORMATIZAZIO ETA ADMINISTRAZIO ZERBITZUA.

Zerbitzu honek gure baziideek eta bezeroek eskatutako zirkularak, txostenak, memoriak eta dokumentuak idatzi eta hedatzen ditu, eta publizitaterako eta sustapenerako kartelak, hedapen eta liburuxka diseinatu eta egin.

Era berean, hainbat nekazaritza- eta abeltzaintza-azoketan parte hartu dugu, baita **Lorra S. Koop**-ek emandako zerbitzuetan ere.

Baziideen aparteko arraza hauen datuak informatizatu eta eguneratu ditugu: esne-behia, haragi-behia, zaldiak, ahuntza eta ardia. Horien zerbitzuan, liburu genealogikoa, identifikazioa, ugalketa-datuak eta sailkapena sartu dira, abeltzaintzako txostenak egiteko eta aplikazioak kudeatu eta mantentzeko.

Helburu hauekin lanean ari gara:

- ▶ **Esne-behia:** **BIFE** 111 abeltzainek parte hartzen dute 10.730 abererekin. Horrez gain, esne-kontrola, analisien emaitzak eta errapeko mina kudeatzen ditugu.
- ▶ **Haragi-behia:** **ASGAPIR, BBE, BLAE, BITXEL, BIBEL, BITEL** eta **BIMOEL** elkarteeek 226 baziide hartzen dituzte, 7.705 abererekin. Arraza horien karta genealogikoa egin ditugu. Lehen 4 elkarteen kasuan, Errendimenduen Kontrola ere egiten dugu (pisua).
- ▶ **Zaldiak:** **BIZKAIKO POTTOKA, BIZEL** eta **ACCI**. Guztira, 103 baziide ditu, 1.106 abererekin.
- ▶ **Ahuntzak:** **BIAGE** eta **BEAAE** elkarteeek 68 baziide dituzte guztira, eta 1.303 abere kudeatzen ditugu.
- ▶ **Ardiak:** **ACOL, BISAREL** eta **AVASCANE**. Lehen elkartean, esnearen kontrola eta horien kontrolerako analisien emaitzak kudeatzen ditugu. Guztira, 80 baziidek parte hartzen dute, 14.372 abererekin.

Zerbitzu honetako parte-hartzaleak: Elisa Ureta, Haydee Urrutia, Ana Cuesta eta Leire Agirre Goitia dira.

### 4.2.2.- ELKARTEETAKO KONTABILITATE ZERBITZUA.

Sail honen hurrengo arloetan eskaintzen ditu zerbitzuak:

- ▶ **KONTABILITATE-ZERBITZUA:** Partida biko kontabilitatea, fakturazioa, zergen likidaziorako edo ekonomia arloko erabakiak hartzeko beharrekoak diren informeak, eta Erakunde Publikoekin adostutako hitzarmenekin justifikazioa.

Zerbitzuak hauei daude zuzenduta

### 4.2.2.1.-LORRA KOOP.

**Lorra Koop**-aren kontabilitateaz gain, zerbitzu hau hauetaz ere arduratzen da: ordainketak eta kobrazeak kudeatu eta kontrolatzea; emandako zerbitzuen fakturazioa; presupuestoak prestatu eta horien jarraipena egitea; eta Bizkaiko Foru Aldundiarekin adostutako Hitzarmenaren Jarraipen Batzordeetarako beharrekoak diren datuak prestatzea.

2013. urtean, **PREMIE** sistemaren arabera ezarritako prozesuak garatzen jarraitu dugu

### 4.2.2.2.-LORRA-ren BAZKIDEAK.

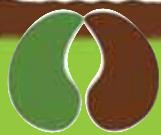
- ▶ **Abelazkuntza Atala:** **BIFE, ACOL, ASGAPIR, BLAE, AVI, BIUNEL, ACCBI, BBE, BIZKAIKO POTTOKA, BITEL, BIBEL, BITXEL, BIMOEL, BIZEL, BAMEPE, BISAREL, BIAGE, AVASCANE** y **BEAAE**.
- ▶ **Landare Ekoizpeneko Atala:** **BIALTXA, BIALKA, BIHOEL, ASOCIACIÓN DE ELABORADORES DE SIDRA DE BIZKAIA, EKOLUR, ASOCIACIÓN DE FORESTALISTAS** y **GERNIKAKO INDABA**.
- ▶ **Nekazaritza eta Ingurumen-elkartea:** **ITXINA - GORBEIAZPI**.

Elkarre hauei ematen zaizkien zerbitzuak hauek dira:

- ▶ Kontabilitatea egitea.
- ▶ Kuoten fakturazio zerbitzua.
- ▶ Baziideei zuzenduta dauden eta Elkartearren bitartez bideratzen diren Foru Aldundiko diru-laguntzen ordainketa eta kontrola.
- ▶ Erregimen orokorreko enpresen (11 enpresa) BEZ kitapenak eta atxikipen-kitapenak, 110 eta 190 ereduak (8 enpresa).
- ▶ Sozietate-zergaren kitapena (4 enpresas).
- ▶ Euren ardurapeko langileak dituzten elkarteen nominak ordaintzea.
- ▶ Ordainketa eta kobraze orokorrak kudeatu eta kontrolatzea.
- ▶ Elkarre bakoitzak Bizkaiko Foru Aldundiarekin adostuta duen Hitzarmenaren Jarraipen Batzordeetarako datuak prestatzea.
- ▶ Lagunza, auditorietan (4 enpresas).
- ▶ Elkartearren funtzionamenduaren inguruko presupuestoak prestatzea, azkenen ingurukoak, txapelketen gainean... eta horien jarraipena egitea.
- ▶ Forestalizat elkartearren kasuan, euren lankideekin kontatzen duenez, bakarrik kontabilitatearen jarraipena eta ikuskapena egiten zaie.

### 4.2.2.3.- LORRA-ren BEZEROAK.

- ▶ **Federazioak:** **EFRIFE, ELIFE, EPIFE** y **EPOFE**.
- ▶ **Beste Batzuk:** **D.O. BIZKAIKO TXAKOLINA, ARBEKO S.COOP, EHAHE, ONGARTZU, ENEEK** y **MENDIBILE JAUREGIA ELK**.



## 4.2.- SERVICIOS GENERALES.

### 4.2.1.- SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN INFORMATIZACIÓN -

**E**n este servicio se procede a la confección y posterior divulgación de las circulares, informes, memorias y documentos solicitados por nuestros asociados y clientes y se diseña y elabora, cartelería, folletos divulgación para publicidad y promoción.

Así mismo se colabora en ferias agrícolas y ganaderas al igual que con los diferentes servicios prestados por **Lorra S. Coop.**

Se informatizan y actualizan los datos de razas selectas de vacuno leche, vacuno carne, equino, caprino y ovino de los ganaderos asociados, en cuyo servicio se incluye la gestión del Libro genealógico, identificación, reproductivo y calificación para la posterior realización de salidas de informes para el ganadero, al igual que la gestión y mantenimiento de dichas aplicaciones.

Se trabaja para:

- ▶ **Vacuno Leche:** **BIFE** donde intervienen 111 ganaderos con un volumen de 10.730 reses. Además de lo arriba mencionado, se gestiona el control lechero, resultados de analíticas y mamitis.
- ▶ **Vacuno Carne:** **ASGAPIR, BBE, BLAE, BITXEL, BIBEL, BITEL y BIMOEL** que aglutinan 226 socios con un número de 7.705 animales. Se emiten las cartas genealógicas de dichas razas. En las 4 primeras asociaciones también se realiza el servicio de Control de Rendimientos (pesadas).
- ▶ **Equino:** **BIZKAIKO POTTOKA, BIZEL y ACCBI**. Consta de un total de 103 socios con 1.106 cabezas.
- ▶ **Caprino:** **BIAGE y BEAAE** con un total de 68 socios a los que se les gestiona 1.303 animales.
- ▶ **Ovino:** **ACOL, BISAREL y AVASCANE**. Con la primera, además, se gestiona el control lechero y resultados de la analítica para el control de las mismas. En el total de ovino participan 80 socios con un censo de 14.372 cabezas.

Participan en este servicio: Elisa Ureta, Haydee Urrutia, Ana Cuesta y Leire Agirretoitia.

### 4.2.2.- SERVICIO CONTABLE Y LABORAL.

**L**os servicios prestados desde este departamento abarcan las áreas:

- ▶ **SERVICIO CONTABLE:** Elaboración de contabilidad por partida doble, facturación, así como elaboración de informes necesarios para la liquidación de impuestos, toma de decisiones económicas, justificación de convenios que se mantienen con las distintas Organismos Públicos.

Los servicios arriba citados van dirigidos a:

### 4.2.2.1.-LORRA S.COOP.

En lo referente a **LORRA S.Coop.** desde este servicio se lleva lo que es propiamente la contabilidad de la empresa, así como la gestión y control de pagos y cobros, facturación de los servicios prestados, elaboración de presupuestos y posterior seguimiento de las ejecuciones, y preparación de los datos necesarios para las Comisiones de Seguimiento del Convenio suscrito con la Diputación Foral de Bizkaia.

Durante el año 2013 hemos seguido desarrollando los procesos implantados según el sistema de gestión **PREMIE**.

### 4.2.2.2.-SOCIOS DE LORRA.

- ▶ **Area Producción Animal:** **BIFE, ACOL, ASGAPIR, BLAE, AVI, BIUNEL, ACCBI, BBE, BIZKAIKO POTTOKA, BITEL, BIBEL, BITXEL, BIMOEL, BIZEL, BAMEPE, BISAREL, BIAGE, AVASCANE y BEAAE.**
- ▶ **Area Producción Vegetal:** **BIALTXA, BIALKA, BIHOEL, ASOCIACIÓN DE ELABORADORES DE SIDRA DE BIZKAIA, EKOLUR, ASOCIACIÓN DE FORESTALISTAS y GERNIKAKO INDABA.**
- ▶ **Asociaciones Agroambientales:** **ITXINA - GORBEIAZPI.**

Los servicios prestados a estas asociaciones son :

- ▶ Elaboración de contabilidad.
- ▶ Facturación de cuotas y servicios.
- ▶ Control y pago de subvenciones que se tramitan vía Asociación con la Diputación y que están dirigidas a los socios.
- ▶ Liquidaciones de IVA de las empresas en el régimen general (11 empresas), así como liquidación de retenciones, modelos 110 y 190 (8 empresas).
- ▶ Liquidación del impuesto sobre sociedades (4 empresas).
- ▶ Pago de nóminas en el caso de Asociaciones con personal a su cargo.
- ▶ Gestión y control de pagos y cobros generales.
- ▶ Preparación de datos para las Comisiones de Seguimiento del Convenio propio de cada asociación con la D.F.B.
- ▶ Asistencia en las auditorias (4 empresas).
- ▶ Elaboración de presupuestos tanto del funcionamiento de la asociación, así como de certámenes en concreto, (ferias, concursos...) y posterior seguimiento de las ejecuciones.
- ▶ En el caso de la Asociación de Forestalistas, al contar con su propio personal únicamente se hace un seguimiento y supervisión de la contabilidad.

### 4.2.2.3.- CLIENTES DE LORRA.

- ▶ **Federaciones:** **EFRIFE, ELIFE y EPIFE.**
- ▶ **Otros:** **D.O. BIZKAIKO TXAKOLINA, ARBEKO S.COOP, EHAHE, ONGARTZU, ENEEK, ASOC. MENDIBILE**

Ematen diren zerbitzuak hauek dira:

- Kontabilitatea egitea.
- Zergen likidazioa; (7) BEZ eta (4 lantegi) Erretentzioak.
- Sozietate-zergaren kitapena (4 enpresas).
- Ordainketak eta kobratzeak kudeatzea.
- Elkarteko bakoitzak erakunde ofizialekin –Bizkaiko Foru Aldundia eta Eusko Jaurlaritza, adibidezadostuta duen Hitzarmenaren Jarraipen Batzordeetarako datuak prestatzea
- Urteko presupuestoak, eta hainbat ekintzetakoak ere prestatzea eta horien jarraipena egitea.
- Lagunza, auditorietan (4 enpresas).
- **ENEK**-ren kasuan, euren lankideekin kontatzen duenez, fakturazio eta kontabilitatea zerbitzuak eramatzen zaie.

Zerbitzu honetako parte-hartzaleak: Isabel Garate, Diego Mintegi eta Elsa Fernandez dira.

#### 4.2.3.- LAN-ZERBITZUA.

**G**ure abeltzain eta nekazarien artean sendotu den zerbitzua da.

Hauek eskaintzen dira: dagokion erakundean (**EIN** eta Gizarte-segurantza) bajak eta altak aurkeztea eta kontratuak aldatzea; nominak egitea, baita aseguru sozialak eta atxikipen-aitorpenak ere; eta Lan Ministerioan atzerriko langileei zuzendutako lan-eskantzak aurkeztea.

Nomina-zerbitzuaz hurrengo taldeak baliatzen dira:

➤ Abeltzaintzako ustiategiak:	27
➤ Nekazaritzako ustiategiak:	39
➤ Beste batzuk:	10
<b><u>GUZTIKOAN. 2013an</u></b>	<b><u>76</u></b>

**PRESTAKUNTZA-ZERBITZUA:** Gure sektoreari zuzendutako ikastaroak eta hitzaldiak. 2013. urtean hauek eman dira:

- Abeltzaintzako Oinarritzko Fundamendua. Azaroa - DERIO.

Zerbitzu honetako parte-hartzaleak: Diego Mintegi da.

#### 4.2.4.- ZERGA ZERBITZUA.

**Z**erbitzua arlo hauetan ematen dugu:

**ZERGA-ZERBITZUA:** Aholkularitza; Planifikazio eta analisi fiskala; zergei dagokien altak eta bajak bideratzea eta horien likidazioa; errekerimenduei erantzuna ematea, izan daitezkeen zergaiuskapenetan Ogasun Ministerioaren aurrean solaskide aritzu; eta gure bazkideen behar fiskalak betetzeko beharrezkoak diren jarduera guztiek.

**FINANTZA-ZERBITZUA:** Bideragarritasun-azterlanak; altxorategiko kontuak; finantza arloko konparatiboak eta planifikazioak; abalak bideratzea  
**OINARRI S.G.R. ekin.**

**KONTABILITATE-ZERBITZUA:** Partida biko kontabilitatea; kontabilitateak ikustatzea; zergen likidaziorako beharrezkoak diren kontabilitate-txostenak egitea; finantza-eteetan tramtazioak egitea; gure bazkideek, indarrean dauden legeen arabera, dituzten kontabilitate-beharak betearaztea; lagunza, auditorietan; eta urteko kontuak Merkataritza-erregistroan eta Kooperatiben Erregistroan jakinatzearaztea.

**EKONOMIA-ZERBITZUA eta beste batzuk:** Informazioa lortzeko beharrezkoak diren ikerketa ekonomikoak zein beste mota batzuetako analisia egitea. Horrela, gure bazkideentzat erabakiak hartzea errazagoa izatea lortzen da.

Aipatutako zerbitzu guztiak **LORRA KOOP.** osatzen duten Elkarte eta Kooperatiben banako bazkideei daude zuzenduta.

Bazkide bakoitzaren jardueraren araberako desglosea:

- **Horniketa Kooperatibak (2):** Zamudioko Nekazaritza eta Abeltzaintza eta Lezamako Nekazaritza eta Abeltzaintzako.
- **Elkarte (3):** Erlezainen Bizkaiko Elkartea, **BIFE** y **FCAE**.
- **Baratzaintza (22):** 11 banako ustiategi, 9 Ondasun-erkidego eta 2 Sozietate Mugatu.
- **Upeltegiak (14):** 9 banako ustiategi, 7 OE, SM 1 eta Kooperatiba 1.
- **Esnetarako behi-azienda (13):** 4 banako ustiategi, 8 Ondasun-erkidego eta SM 1.
- **Untxi-azienda (2):** 2 banako ustiategiak.
- **Okelatarako behi-azienda (16):** 13 banako ustiategi, 2 Sozietate Mugatu eta Kooperatiba 1.
- **Gaztagintza eta ardi-azienda (14):** 8 banako ustiategi, 4 Ondasun-erkidego eta 2 SM.
- **Nekazaritza-turismoa (7):** 5 banako ustiategi, Kooperatiba 1 eta LTZ 1.
- **Txerri-azienda (2):** 2 banako ustiategi.
- **Barraskilo-hazkuntza (1):** Barraskilo-hazkuntza 1.
- **Hegazti-hazkuntza (14):** 13 banako ustiategi eta Kooperatiba 1.
- **Mintegiak (2):** 2 banako ustiategi.
- **Ahantz-azienda (2):** banako ustiategi 1 eta Sozietate Mugatu 1.
- **Ogia (1):** banako ustiategi 1.
- **Landareen hornitzalea (3):** 2 Sozietate Mugatu eta Kooperatiba 1.
- **Okelaren hornitzalea (3):** 3 Sozietate Mugatu.
- **Nekazaritza-zerbitzuak (4):** 4 banako.
- **Albaitarita-zerbitzuak (2):** 2 banako.
- **Elektrizitate sortzaileak (4):** 4 banako.
- **Hipika eskola (1):** Elkarte 1.

Gure zerbitzuak jasotzen dituzten ustiapenen kopurua % 6a igo da.



Los servicios prestados son los siguientes:

- Elaboración de contabilidad.
- Liquidación de impuestos; IVA (7 empresas) y Retenciones (4 empresas).
- Liquidación del impuesto sobre sociedades (4 empresas).
- Gestión de pagos y cobros.
- Preparación de datos para las Comisiones de Seguimiento del Convenio propio con los distintos estamentos oficiales, D.F.B. y G.V.
- Elaboración de presupuestos anuales, como de certámenes en concreto y el consiguiente seguimiento de las ejecuciones.
- Asistencia en las auditorias (4 empresas).
- En el caso de ENEEK, al contar con personal propio, los servicios que se prestan son de facturación y contabilidad.

Participan en este servicio: Isabel Garate, Diego Mintegi y Elsa Fernandez.

#### 4.2.3.- SERVICIO LABORAL.

**E**s un servicio que se ha implantado con fuerza entre nuestros ganaderos y agricultores.

Consiste en la elaboración de altas, bajas y modificaciones de contratos en los organismos públicos correspondientes (**INEM** y Seguridad Social), elaboración de nóminas, seguros sociales y declaraciones de retenciones, así como la presentación de propuestas de ofertas de trabajo para trabajadores extranjeros ante el Ministerio de Trabajo.

También se llevan a cabo la presentación de partes de baja por enfermedad o accidente ante los organismos que corresponda.

Por grupos de actividad reciben servicio de nóminas:

➤ Explotaciones ganaderas:	27
➤ Explotaciones agrícolas:	39
➤ Otros:	10
<b><u>TOTAL 2013</u></b>	<b><u>76</u></b>

**➤ SERVICIO DE FORMACION:** Cursos y charlas orientadas a nuestro sector, habiendo impartido durante el 2013 las siguientes:

- Fundamentos básicos de ganadería. Noviembre - DERIO.

Participan en este servicio: Diego Mintegi.

#### 4.2.4.- SERVICIO DE FISCALIDAD.

**N**uestro servicio comprende:

**➤ SERVICIO FISCAL:** Asesoramiento, Planificación y análisis fiscal, tramitación de altas y bajas en impuestos, liquidación de los mismos, contestación de requerimientos actuando como interlocutores ante la propia hacienda en las posibles inspecciones fiscales, y todas aquellas actuaciones necesarias para cumplir con las obligaciones fiscales de nuestros socios.

**➤ SERVICIO FINANCIERO:** Estudios de viabilidad, cuentas de tesorería, comparativas y planificaciones financieras, tramitación de avales con **OINARRI S.G.R.**

**➤ SERVICIO CONTABLE:** Contabilidad por partida doble, supervisión de contabilidades, obtención de informes contables necesarios para la liquidación de impuestos, la tramitación ante entidades financieras y el cumplimiento de las obligaciones contables de nuestros socios en función de la legislación vigente, asistencia en auditorias, registro de cuentas anuales en Registro Mercantil y Registro de Cooperativas.

**➤ SERVICIO ECONÓMICO y otros:** Estudios económicos y otros análisis necesarios para la obtención de información y facilitar así la toma de decisiones de nuestros socios.

Todos los servicios citados anteriormente, van dirigidos a los socios individuales de las Asociaciones y a las Cooperativas que integran **LORRA S. C.**

Desglosando por actividad de socio:

- **Cooperativas de Suministros (2):** Agrícola-Ganadera de Zamudio y Agrícola-Ganadera de Lezama.
- **Asociaciones (3):** Asoc. de Apicultores de Bizkaia, BIFE y FCAE.
- **Horticultura (22):** 11 Explotaciones individuales, 9 Comunidad de Bienes, 2 Sociedades Limitadas.
- **Bodega (14):** 9 Explotaciones individuales, 3 C.B y 2 S.L.
- **Vacuno Leche (13):** 4 Explotación individual, 7 C.B., 1 S.L y 1 Cooperativa.
- **Cunicultura (2):** 2 Explotaciones individuales.
- **Vacuno Carne (16):** 13 Explotaciones individuales, 2 S.L. y 1 Coop.
- **Quesería-Ovino (14):** 8 Explotaciones Individuales, 4 C. B. y 2 S.L.
- **Agroturismo(7):** 5 Explotaciones individuales, 1 C.B., 1 S.A.T.
- **Porcino (2):** 2 Explotaciones individuales.
- **Helicicultura (1):** 1 Explotación individual.
- **Avicultura (14):** 13 Explotaciones individuales y 1 C.B.
- **Viverista (2):** 2 Explotaciones individuales.
- **Caprino (2):** 1 Explotacion individual, 1 S.L.
- **Elaboración de Pan (1):** 1 Explotación individual.
- **Comercializadora de Plantas (3):** 2 S.L., 1 Coop.
- **Comercializadora de Carne (3):** 3 S.L.
- **Comercializadora de Hortalizas (1):** 1 S.C.
- **Servicios Agrícolas (4):** 4 Individuales.
- **Servicios Veterinarios (2):** 2 Individuales.
- **Generación electricidad (4):** 4 Individuales.
- **Escuela Hípica (1):** 1 Asociación.

Hemos aumentado el número de explotaciones que reciben nuestros servicios en un 6%.



Hauek dira daturik aipagarrienak, gure zerbitzuez baliatzen diren ustiategiei buruz:

URTEA	SALMENTAK	INBERTSIOA	BEZA ITZULTZEA	USTIATEGIAK
2004	8.425.176	1.832.521	420.736	107
2005	9.047.275	3.324.458	1.038.347	116
2006	9.611.381	1.801.310	538.780	123
2007	10.324.271	2.597.876	540.328	119
2008	9.642.568	1.554.536	433.282	108
2009	8.910.460	2.784.493	679.910	99
2010	9.245.410	2.536.547	597.882	108
2011	10.391.630	4.029.485	959.208	121
2012	9.933.630	2.458.751	707.683	124
2013	10.135.291	2.422.193	716.140	132

**Dibulgazio-zerbitzua:** artikuluak prestatzea eta idaztea, nekazaritzako eligaien sektoreko argitalpenetarako:  
1º 2014, Bizkaiko zerga-erreforma  
(ONGARRI, Abaendua 2013).

**Prestakuntza-zerbitzua:** Gure sektoreari zuzendutako ikastaroak eta hitzaldiak. 2013. urtean hurrengoak eman dira:  
1 "Abeltzain Gazteak", Derio, ekaina.

**Bizkaiko hornikuntza-kooperatiben konsulta-mahaia:** lankidetza arteko dinamizazio-planean finantziazo bila gabiltza, Eusko Jaurlaritzaren diru-laguntza bila, alegia, konsulta-mahaia osatzen duten kooperatiben artean eman daitezkeen sinergien azterketa xehatua egiteko eta jarduerak dibertsifikatzeko.

Zerbitzu honetako parte-hartzaileak: Jose Ignacio Adrian, Amaia Morgado, Ainara Perez eta Edurne Guerra dira.

## 4.2.5.- PROIEKTUEN ZERBITZUA.

### EGINDAKO EKIMENAK:

- ▶ Aholkularitza, Nekazaritza eta Abeltzaintzako eraikinetan eta azpiegituraren.
- ▶ Proiektuak, Aurreproiektuak, Legeztapenerako Oinarrizko Proiektuak, Krokisak eta Presupuestoak egitea.
- ▶ Agronomia arloko txostenak.
- ▶ Balorazioak.
- ▶ Obrak zuzentzea.
- ▶ Nekazaritzako aseguruak bideratzea.

### 2013. URTEAN AURRERA ERAMANDAKO EKIMENEN LABURPENA:

- |  |    |
|--|----|
| ▶ Egite-proiektuak:                          | 12 |
| ▶ Aktibitate-proiektuak:                     | 3  |
| ▶ Oinarrizko proiektuak:                     | 10 |
| ▶ Txostenak, Krokisak eta Presupuestoak:     | 34 |
| ▶ Obra amaiera egiaztatzea:                  | 7  |
| ▶ Bideratutako nekazal-aseguruak (kiwi/vid): | 24 |
| ▶ Proiektuak legeztatzea:                    | 3  |

Zerbitzu honetako parte-hartzailea: Agustin Ugedo.

## 4.2.6.- KALITATE, INGURUMEN ETA LAN-ARRISKUEN PREBENTZIO ZERBITZUAREN MEMORIA.

2013an, jarduera hauek eraman ditugu aurrera:

▶ **Ingurumen arloan**, Klima-aldaketari buruzko Gobernuarteko Taldeen (IPCC) ingurumeneko aitorpenak egin ditugu, **EPER-EUSKADI** urteko deklarazioa aurkezteko obligazioa dute eta; halaber, ingurumeneko kudeaketa-sistema ezarri dugu hala eskatu duten hegazti-ustiapenetan.

Kaiolako hegazti-ustiapen baten jarduera-txostena egin da.

▶ **Kalitatea:** Aholkularitza-zerbitzua eman da ardi-esnearengazta-fabrikaren kalitatezko gidaliburuak ezartzeko, eta ardo-ekoizpenerako eta hegazti-ustiapenerako Arriskuen Azterketa eta Kontrol Puntu Kritikoak berrikusi dira.

▶ **Nekazaritzako elikagaien sektorerako industria-laguntzarako eskaerak:** Eusko Jaurlaritzaren Lehiatu Programarentzako 3 espediente izapidetu ditugu, eta baita ere Inbertsiotarako Bideragarritasun Azterketa eta Jarduera-memoriak.

▶ **Tasazioak eta Kalteen txostenak:** 4 tasazio-txosten egin ditugu frutagintzako kalteen gainean.

▶ **Fruta-arbolak inausteari buruzko jardunaldiak:** Hauetan parte hartu dugu:

- ✓ KIWIA inausteko jardunaldia, BFAK antolatu zuena Zallako Frutagintza Estazioan.
- ✓ Zeberion antolatutako Inausketa-jardunaldian.

Zerbitzu honetako parte-hartzailea: Celestino Aja.



Como datos más significativos relativos al conjunto de explotaciones que reciben nuestro servicio podemos indicar los siguientes:

AÑO	VENTAS	INVERSIÓN	DEVOL. IVA	EXPLORACIONES
2004	8.425.176	1.832.521	420.736	107
2005	9.047.275	3.324.458	1.038.347	116
2006	9.611.381	1.801.310	538.780	123
2007	10.324.271	2.597.876	540.328	119
2008	9.642.568	1.554.536	433.282	108
2009	8.910.460	2.784.493	679.910	99
2010	9.245.410	2.536.547	597.882	108
2011	10.391.630	4.029.485	959.208	121
2012	9.933.630	2.458.751	707.683	124
2013	10.135.291	2.422.193	716.140	132

#### **☒ Servicio de Divulgación:** Elaboración y redacción de artículos para diferentes publicaciones del sector Agroalimentario:

1º La Reforma Fiscal en Bizkaia 2014  
(ONGARRI, Diciembre 2013).

#### **☒ Servicio de Formación:** Cursos y charlas, orientados hacia nuestro sector, habiendo impartido durante el 2013 los siguientes:

1 "Jóvenes Ganaderos", Derio, junio.

#### **☒ Mesa consultiva de Cooperativas de Suministro de Bizkaia:**

Dentro de nuestro plan de dinamización de intercooperación, estamos trabajando en la búsqueda de financiación vía subvención Gobierno Vasco para la elaboración de un estudio detallado de posibles sinergias y diversificación de actividad entre las Cooperativas que forman parte de la mesa consultiva.

Participan en este servicio: Jose Ignacio Adrián, Amaia Morgado, Ainara Pérez y Edurne Guerra.



## 4.2.5.- SERVICIO DE PROYECTOS.

#### **☒ ACTIVIDADES REALIZADAS:**

- ▶ Asesoramiento en Construcciones e Infraestructura Agrícola y Ganadera.
- ▶ Elaboración de Proyectos, Anteproyectos, Proyectos Básicos de legalización, Croquis y Presupuestos.
- ▶ Informes Agronómicos.
- ▶ Valoraciones.
- ▶ Direcciones de Obra.
- ▶ Tramitaciones agroseguros.

#### **☒ RESUMEN DE ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL AÑO 2013:**

▶ Proyectos de Ejecución	12
▶ Proyectos de Actividad	3
▶ Proyectos Básicos	10
▶ Informes, Croquis, Presupuesto	34
▶ Certificaciones fin obra	7
▶ Agroseguros Tramitados (kiwi/vid)	24
▶ Proyectos legalización	3

Participa en este servicio: Agustín Ugedo.

## 4.2.6.- SERVICIO DE CALIDAD, MEDIO AMBIENTE Y PRLS.

**D**urante el Año 2013 se han desarrollado las siguientes actividades:

▶ **Medio Ambiente**, se han realizado las declaraciones de medio ambiente de las empresas IPCC, que están obligadas a presentar la declaración anual EPER-EUSKADI, y se ha implantado el sistema de gestión de medio ambiente en las explotaciones Avícola que lo han demandado.

Se ha realizado un informe de actividades de una explotación Avícola de Jaula.

▶ **Calidad**: Se ha realizado asesoramiento en la implantación de manuales de Calidad en Quesería de Leche de Oveja y revisado el APPCC de elaboración de Vinos, y explotaciones Avícolas.

▶ **Solicitud de Ayudas Industriales Agroalimentarias**: Se han tramitado 3 expedientes de Ayudas al Programa Lehiatu del Gobierno Vasco, así como Estudio de Viabilidad de Inversiones, y Memorias de Actividad.

▶ **Tasaciones e Informes de Daños**: Se han realizado 4 Informes de Tasación de Daños en Fruticultura.

▶ **Jornadas de Poda en Frutales**: Se ha participado en:

- ✓ Jornada de Poda de KIWI organizada por la DFB en la Estación de Fruticultura de Zalla.
- ✓ Jornada de Poda organizada en Zeberio.

Participa en este servicio: Celestino Aja.



## 4.3.- ABELAZKUNTZA ATALAREN ZERBITZUAK.

### 4.3.1.- KOORDINAZIO ZERBITZUA.

#### 4.3.1.1.- SARRERA.

Txosten hau hurrengo Kolektiboei emandako zerbitzuetan dago oinarrituta. Sailean lan egiten duten **LORRA Koop.**-aren langileak ere aipatzen dira:

**Abelazkuntza Atalaren Koordinazio arduraduna:** Javier Garro jauna.

- ▶ Karrantzako Latxa arrazako ardi-azienda Hazleen Elkartea.
- ▶ Limusin arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Pirenaika arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Txaroles arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Blonda arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Mochina arrazako Hazleen Elkartea
- ▶ Betizu arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Terreño arrazako Hazleen Elkartea.
- ▶ Limusin arrazako Hazleen Federazioa:
  - ◆ Orokorean.
  - ◆ Merkaturatzea.
- ▶ Pirenaika arrazako Hazleen Federazioa:
  - ◆ Orokorean.
  - ◆ Merkaturatzea.
- ▶ Okelatarako behi-azienda Euskadiko Elkartea. (**E.H.A.H.E.**)
- ▶ Jarraipena:
  - ◆ Ardi eta ahuntz aziendako teknikaria: Laura Estevez andarea.
  - ◆ Koordinatzaileak:
    - Koldo Bilbao jauna(Laguntza eman dio Koordinazio Arduradunari, okelatarako behi-aziendari dagokion guztian).
    - Jagoba Batiz jauna:
      - ✓ Txaroles arrazako Hazleen Elkartea.
      - ✓ Terreño arrazako Hazleen Elkartea.
      - ✓ Monchima arrazako Hazleen Elkartea.
      - ✓ Betizu arrazako Hazleen Elkartea.
    - Ainhoa Egia anderea (Monogastrikoen koordinazioa):
      - ✓ Hegazti-hazleen Elkartea.
        - Hegaztizain teknikaria: Vanesa Vera andarea.
      - ✓ Untxizainen Bizkaiko Elkartea.
      - ✓ Pottoka arrazako zaldi-azienda Hazleen Elkartea.
        - Pottokako teknikaria: Amaia Ortuondo andarea.
      - ✓ Arraza bereziko zaldi-azienda Hazleen Elkartea.
        - **ACCB** -ko Teknikaria: Esteban Arostegi jauna.
      - ✓ Txerrizainen Bizkaiko Elkartea.
    - D. Aitzol Legarra (ardi eta ahuntz-azienden Koordinatzailea):
      - ✓ Ardi latxa eta Karrantzar elkartea.
      - ✓ Bizkaiko Sasi Ardi Elkartea.
      - ✓ Bizkaiko Azpigorri Elkartea.
      - ✓ Mutur beltz Karrantzar Elkartea.

- ▶ Kudeaketa Teknikoa eta Ekonomikoaren Zerbitzua. **RICAV.** 2013. urtean, zerbitzuan hauek egin dute lan: Fernando Solaguren, Marisol Gonzalez, Vanessa Vera, Gorka Gonzalez, Carlos Mas, Aitzol Legarra eta Laura Estevez.
- ▶ Okelatarako behi-aziendako teknikaria: **ABEREKIN** (Josu Payás jauna).
- ▶ Técnico de Calificación: **ARBEKO** (D. Jon Bizkarralegorra).

#### 4.3.1.2. - OKELATARAKO BEHI-AZIENDA ARLOAN EGINDAKO EKIMENAK.

Funtzionamenduaren organigrama hau da:

Elkarteen animalien Hobekuntza Genetikoa dute helburu, eta, bide batez, errendimendua zein enpresaren lehiakortasuna ere hobetzea eta arrazaren promozioa.

- ▶ **Arrazari buruzko genealogia-liburua:** Kontrolatzailaiek landalana egin dute animalien datu guztiak batzeko, hala nola, estaltzeak, altak, bajak eta intseminazioak.
- ▶ **Errendimenduen kontrolak:** Kontrolatzailaiek ustiategietatik pasatu ohi dira, animalia jaio berriak pisatzera. Era berean, datu batzuk biltzen dituzte: erditzea zaila ala erreza izan den, animaliaren pisua jaio denean... Hiru hilez behingo pisaldiak (pisua, jaio denean; pisua titia kendu eta handik 120 egunera; eta pisua handik 210 egunera).
- ▶ **Kalifikazio morfologikoa:** Teknikari Kalifikatzilea urtero pasatzen da ustiategietatik, umetarako animalien kalifikazio morfologikoa egitera. Horrezaz gainera, kalifikazioak titia kentzean egiten dira eta estaltzeak zuzenduak izan direnean.
- ▶ **Zekorrak aukeratzea, Test Zentroetarako:** Produkzioerregistroetan aukeratu ostean, ustiategira joaten da Zentro horietan sar daitezkeen hazitarako animaliak ikustatzeko. Hautagairik onenak **ABEREKIN** Intseminazio Zentroa eramatzen dira, albaitari klinikoek animalien hazia erabilita umetarako emeak intseminatzeko eta zenenak baloratu ahal izateko.
- ▶ **Balioespen genetikoak:** Aipatutako datu guztiak informatizatu ondoren, **BLUP** metodologiarekin bidez, animaliak euren ondorengoei transmititu ahal dieten genetikaren arabera baloratzen dira. Hemen **HAZI** Kalkulu-zentroak hartzen du parte.
- ▶ **Aitatasun-probak:** Betizu, Terreña eta Montxina arrazen erroldaren % 10ari egin zaizkio.



## 4.3.- SERVICIOS ÁREA PRODUCCIÓN ANIMAL.

### 4.3.1.- SERVICIO DE COORDINACIÓN.

#### 4.3.1.1.- INTRODUCCIÓN.

Este informe se basa en los servicios prestados a los siguientes Colectivos, indicando los trabajadores de **LORRA Sdad. Coop.** que intervienen en dicha Área:

**Responsable Coordinación P. Animal:** D. Javier Garro.

- ▶ Asociación Criadores Ovino Latxo – Karrranzano.
- ▶ Asociación Criadores Limusín.
- ▶ Asociación Criadores Pirenaico.
- ▶ Asociación Criadores Charoles.
- ▶ Asociación Criadores Blonde.
- ▶ Asociación de Monchima.
- ▶ Asociación de Betizu.
- ▶ Asociación de Terreña.
- ▶ Federación Criadores Limusín:
  - ◆ En general.
  - ◆ Comercialización Vida.
- ▶ Federación Criadores Pirenaico:
  - ◆ En general.
  - ◆ Comercialización Vida.
- ▶ Asociación Vacuno de Carne de Euskadi. (**E.H.A.H.E.**)
- ▶ Seguimiento:
  - ◆ Técnico Ovino y Caprino: Dña. Laura Estevez.
  - ◆ Coordinadores:
    - D. Koldo Bilbao (Apoyo al Responsable Coordinación en todo lo que respecta al Vacuno de Carne).
    - D. Jagoba Batiz:
      - ✓ Asociación de Criadores de Raza Charolesa.
      - ✓ Asociación de Criadores de Terreña.
      - ✓ Asociación de Criadores Monchima.
      - ✓ Asociación de Criadores de Betizu.
    - Dña. Ainhoa Egia (Coordinación de monogástricos):
      - ✓ Asociación de Avicultores.
        - ▶ Técnico Avicultor: Dña. Vanesa Vera.
      - ✓ Asociación de Criadores de Conejos Bizkainos.
      - ✓ Asociación de Criadores de Pottokas.
        - ▶ Técnico Pottoka: Dña. Amaia Ortuondo.
      - ✓ Asociación de Criadores de Caballos Razas Selectas.
        - ▶ Técnico **ACCB**: D. Esteban Arostegi.
      - ✓ Asociación Bizkaina de porcinocultores.
    - D. Aitzol Legarra (Coordinación de ovino-caprino):
      - ✓ Asociación de Ovino Latxo y Karrranzano.
      - ✓ Bizkaiko Sasi Ardi Elkartea.
      - ✓ Bizkaiko Azpigorri Elkartea.
      - ✓ Asociación Carranzana Cara Negra.

- ▶ Técnicos Serv. Gestión Técnico Económico. **RICAV**. Han Trabajado durante este año 2013 en el Servicio: Fernando Solaguren, Marisol Gonzalez, Vanessa Vera, Gorka Gonzalez, Carlos Mas, Aitzol Legarra y Laura Estevez.
- ▶ Técnico de Mejora Genética: **ABEREKIN** (D. Josu Payás).
- ▶ Técnico de Calificación: **ARBEKO** (D. Jon Bizkarralegorra).

#### 4.3.1.2.- ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL VACUNO DE CARNE.

El Organigrama de Funcionamiento es el siguiente:

El objetivo de las Asociaciones es la Mejora Genética de los animales y mejorar tanto el rendimiento como la competitividad empresarial y la promoción de la raza.

- ▶ **Libro Genealógico de la raza:** Se basa en el trabajo en campo, mediante la figura de los Controladores, que recogen todos los datos de los animales: cubriciones, altas, bajas, inseminaciones, etc...
- ▶ **Control de Rendimientos:** De forma rutinaria los controladores pasan por las explotaciones a realizar las pesadas a los animales nacidos, además de recoger otros datos: facilidad de parto, peso al nacimiento, etc... e informatización de los mismos. Pesadas Trimestrales (Peso nacimiento, Peso destete a 120 días y Peso cebo a los 210 días).
- ▶ **Calificación Morfológica:** Anualmente el Técnico Calificador pasa por las explotaciones para realizar la calificación morfológica de las futuras reproductoras y reproductores. Se realizan calificaciones al destete así como acoplamientos dirigidos.
- ▶ **Elección novillos para los Centros de Testaje:** Previa elección por los registros productivos, se acude a la explotación con el fin de supervisar los futuros sementales candidatos a introducir en dichos Centros. De aquí se eligen los mejores para llevar al Centro de Inseminación, **ABEREKIN**, con el fin de que a través de los veterinarios clínicos, se inseminen las reproductoras y se puedan valorar los toros.
- ▶ **Valoraciones genéticas:** mediante la metodología **BLUP**, una vez informatizados los datos anteriores, se valúan los animales por lo que son capaces de transmitir genéticamente a su descendencia. En este apartado interviene el Centro de Cálculo **HAZI**.
- ▶ **Test de paternidad:** Se realizan al 10% del censo de las razas Betizu, Terreña y Monchima.

Okelatarako behi-azienda Hazleen Elkarteek **FEDERAZIOAK** osatzen dituzte, hazten duten arraza motakobehiaziendaren arabera. Federazio horiek kontuan hartu behar diren arauak ezarri egiten dituzte. Federazioek, euren aldetik, **EHAHE** elkartea osatzen dute (Okelatarako behi-azienda Hazleen Euskadiko Elkarte).

Elkarte Euskadiko okelatarako behi-aziendaren barruan dauden arrazek izandako etapa ezberdinen ondorioz jaio zen. Etapa horiek ondorengoa dira:

**Lehenengo etapan.** Elkarteak sortu ziren arraza eta Lurralte Historikoaren arabera. Helburua Genealogialiburuak erregularizatu eta kudeatzea izan zen, baita Hobekuntza Genetikoa bultzatzea ere.

**Bigarren etapan.** Federazioak eratu ziren EAE mailan, helburu hauetako zituztela: irizpideak batza hiru Lurralte Historikoetan; goi mailako foroetan ordezkari aritzea; eta, azken batean, bolumenari eta merkatuari dagokienez, Sektoreak pisu handiagoa izatea.

- ▶ Hobekuntza Programekin bat egin duten Elkarteak:

<b>BLAE</b>	→ Limusin.
<b>ASGAPIR</b>	→ Pirenaika.
<b>BBE</b>	→ Blonda.
<b>BITXEL</b>	→ Txaroles.

- ▶ Berreskuratzetako Programekin bat egin duten Elkarteak:

<b>BITEL</b>	→ Terreña.
<b>BIMOEL</b>	→ Monchina
<b>BIBEL</b>	→ Betizu

Osasun-plan komuna eta borondatezko ezarri dugu, gaixotasun hauetarako: **IBR**, Behien beherako birikoa, Paratuberkulosia eta Neosporak

#### 4.3.1.3. – ESNETARAKO ARDI AZIENDA: KARRANTZAKO ARDI LATXA. ACOL.

Elkarte honen funtzionamendua hau da:

- ▶ **Esne-kontrola:** erreminta hau Hobekuntza Genetiko Programa garatzeko erabiltzen da, zeina esnegintzara baitago zuzenduta. Banako laginak hartzen dira eta horrela, Intseminazio Artifizialerako aharien ezaugarri genetikoak aztertzen dira, esnearen kalitateean zelako eragina izan dezaketen jakiteko. Halaber, hilero, zelulen banako zenbaketa egiten da, errape-mina aurrezaindu eta erauzteko.
- ▶ **Kalifikazio Morfologikoa:** errapeak kalifikatzean datza, ugatz-morfologia egokia, makinaz jezterako zein bizitza emankor luzea bermatzeko, transmititzeko gai izango diren ahariak aukeratzeko.
- ▶ **Ahariak aukeratzea. ARDIEKIN Test eta Intseminazio Zentroa eramateko:** Intseminazioa kontrolatzaileek eurek egiten dute. Hori erreminta nagusia da hobekuntza genetikorako.
- ▶ **Balorazio Genetikoak:** BLUP metodologiarekin bidez, animaliak euren ondorengoei transmititzeko gauza diren genetika kontuan hartuta baloratzen dira.
- ▶ **Genealogia-liburua egitea:** Liburua Esne-kontrolean eta balorazio genetikoetan oinarrituta egiten da. Liburua ezinbestekoa da arrazaren etorkizunerako.



- ▶ **Ekografiak egitea,** ernaldiaren diagnostiko goiztiarrerako, zeinak artaldeen elikadura-erabilera optimizatzea ahalbidetzen baitu.
- ▶ Artzai Eguna antolatzea.
- ▶ Ekoizpen primarioak eta abereen osasunerako higiene-planari buruzko aholkularitza eman dugu, eta baita ezarri ere.

#### 4.3.1.4. – BESTE ARDI - AHUNTZ-AZIENDA ELKARTE BATZUK: BISAREL, BIAGE ETA AVASCANE:

- ▶ **Genealogia-liburua egitea:** Liburua Esne-kontrolean eta balorazio genetikoetan oinarrituta egiten da. Liburua ezinbestekoa da arrazaren etorkizunerako.
- ▶ **Kalifikazio Morfologikoa:** errapeak kalifikatzean datza, ugatz-morfologia egokia, makinaz jezterako zein bizitza emankor luzea bermatzeko, transmititzeko gai izango diren ahariak aukeratzeko.

#### 4.3.1.5. – AVI, HEGAZTI-HAZLEEN BIZKAIKO ELKARTEA:

Elkartearen funtzionamendu orokorra koordinatu egiten da.

- ▶ Bazkideei aholku eta laguntha ematea, animalia-osasunaren, elikagai-segurtasunaren, ingurunearen eta animalia-ongizatearen gaineko eskakizun legalak behar bezala betetzeko.
- ▶ **HEGAZTIEN OSASUN PLANA:** Aholkularitza eta laguntha ematea AVI hegazti-haziendetan plana martxan jartzeko, 328/2003 Errege Dekretuak ezartzen duen bezala.
- ▶ Salmonela zoonosikoa kontrolatzea: haziendaz hazienda laginak hartzea, oilo erruleengän zenbait salmonela-serotipo kontrolatzeko plan nazionalean ezarritako auto-kontrolak aplikatzea.
- ▶ Laguntzaren Plana kudeatzea (Azaroaren 11ko 166/2008 FORU-DEKRETUA).
- ▶ Diru-laguntzak eta kanpo-finantzaketa eskatzeko aholkularitza eta txostenak egitea.
- ▶ Hainbat helburu duten ohiko bisitak; aholkularitza, abere-mugimenduen inguruko gidak egiteko; pentsuak eta lehengaik aztertzea...
- ▶ Gaurkotasun-bileretan eta prestakuntza-zikloetan parte hartzea, eta informazioa sektoreari helaraztea.
- ▶ Dekretua Bizkaiko Foru Aldundiarekin.
- ▶ Harremanak beste erakunde batzuekin.





Una vez realizados los cometidos más significativos por las Asociaciones, digamos que confluyen todos en las **FEDERACIONES** de la mayoría de estas razas a nivel del País Vasco, que a la vez de éstas es de donde parten todas las directrices a llevar a cabo. Estas Federaciones confluyen en **E.H.A.H.E.** (Asociación de Criadores de Vacuno de Carne de Euskadi).

Esta Asociación nace por consecuencia de diversas etapas vividas por el sector de Vacuno de Carne de Euskadi, de forma similar en las distintas razas que, en síntesis, podemos concretar en las siguientes:

Una **primera etapa** en la que se crean las Asociaciones, a nivel de raza y de Territorio Histórico, con el objetivo principal de regularizar y llevar la gestión de los Libros Genealógicos e impulsar la Mejora Genética.

En una **segunda etapa** nacen las Federaciones a nivel de la C.A.P.V. con los objetivos principales de: unificar criterios entre los tres Territorios Históricos, ser una representación en foros superiores y, en definitiva, dar mayor peso al Sector en volumen y posicionamiento en el mercado.

► Asociaciones adscritas a Programas de Mejora:

- |                |              |
|----------------|--------------|
| <b>BLAE</b>    | → Limusín.   |
| <b>ASGAPIR</b> | → Pirenaico. |
| <b>BBE</b>     | → Blonda.    |
| <b>BITXEL</b>  | → Charoles.  |

► Asociación adscrita a Programas de Recuperación:

- |               |            |
|---------------|------------|
| <b>BITEL</b>  | → Terreña. |
| <b>BIMOEL</b> | → Monchima |
| <b>BIBEL</b>  | → Betizu   |

Implantación del Plan Sanitario común y voluntario para las siguientes enfermedades: **IBR**, **BVD**, Paratuberculosis y Neosporas.

#### 4.3.1.3. - OVINO LECHERO: LATXO Y KARRANZANO. ACOL.

El funcionamiento general de esta Asociación es la siguiente:

► **Control Lechero:** es la herramienta que se utiliza para desarrollar un programa de Mejora Genética, encaminada a la producción de leche. Con la toma de muestras individual se evalúa también la heredabilidad de los carneros de Inseminación Artificial, en cuanto a calidad de la leche y se tiene información mensual de recuentos celulares individuales con los que se trabaje en un programa enfocado a la prevención y erradicación de mamitis.

- **Calificación Morfológica:** se basa en calificar las ubres, con el fin de elegir los futuros carneros que transmitan una morfología mamaria adecuada tanto para el ordeño mecánico como para asegurar una larga vida productiva.
- **Elección de carneros para llevarlos al Centro de Testaje e Inseminación:** **ARDIEKIN.** La inseminación artificial en el ovino la realizan los propios controladores, y es la principal herramienta para el avance genético.
- **Valoraciones Genéticas:** mediante la metodología BLUP, se valúan los animales por lo que son capaces de transmitir genéticamente a su descendencia.
- **Elaboración del Libro Genealógico:** El Control lechero y las valoraciones genéticas nos permiten realizar dicho libro, base para el futuro de la raza.
- **Realización de ecografías** para un diagnóstico precoz de gestación, lo que permite optimizar el manejo alimenticio de los rebaños.
- Organización del Artzai-Eguna.
- Asesoramiento e implantación del Plan de Higiene de la producción primaria (PHPP) y de bienestar animal.

#### 4.3.1.4. - OTRAS ASOCIACIONES DE OVINO - CAPRINO: BISAREL, BIAGE y AVASCANE:

- **Elaboración del Libro Genealógico:** El Control lechero y las valoraciones genéticas nos permiten realizar dicho libro, base para el futuro de la raza.
- **Calificación Morfológica:** se basa en calificar las ubres, con el fin de elegir los futuros carneros que transmitan una morfología mamaria adecuada tanto para el ordeño mecánico como para asegurar una larga vida productiva.

#### 4.3.1.5. - ASOCIACIÓN DE AVICULTORES. AVI:

Se coordina el funcionamiento general de la Asociación.

- Asesorar y apoyar a los socios en la correcta implantación de las exigencias legales en materia de sanidad animal, seguridad alimentaria, medio ambiente y bienestar animal.
- **PLAN SANITARIO ÁVICOLO:** Visitas de asesoramiento y ayuda en la implantación del plan en Granjas ávicolas de AVI, tal y como establece el Real Decreto 328/2003.
- Control salmonelas Zoonósicas: Recogida de muestras individualizadas granja a granja, aplicación de los autocontroles previstos en el Plan Nacional para vigilancia y control de determinados serotipos de salmonela en gallinas de puesta.
- Gestión Plan de Ayudas DECRETO FORAL 166/2008 de 11 de Noviembre.
- Asesoramiento y elaboración de informes para la solicitud de subvenciones y financiación externa.
- Visitas rutinarias con diversos objetivos, asesoramiento elaboración de guías de movimientos pecuarios, análisis de piensos y materias primas, etc...
- Asistencia a reuniones y ciclos formativos de actualidad y transmisión de información al sector.
- Decreto con la Diputación Foral de Bizkaia.
- Relación con otras entidades.



#### 4.3.1.6. - UNTXIZAINEN BIZKAIKO ELKARTEA. BIUNEL.

- ▶ Pentsuak, sendagaiak eta material sanitarioa batera erostea.
- ▶ **Zerbitzu Teknikoa:** Zerbitzu teknikoaren eta hobekuntza genetikorako zerbitzuaren jarraipena egitea. Oso harreman estua dago bi zerbitzu horien artean eta beharrezko den guztietan elkarlanean aritzen dira.  
Zerbitzu teknikoaren langileak Untxizainen Federazioaren kideak dira eta zerbitzuak hiru herrialdeetan ematen dituzte, untxien kopuruaren arabera.
- ▶ Dekretua Bizkaiko Foru Aldundiarekin.
- ▶ Harremana Untxizainen Euskadiko Federazioarekin
  - Pentsuak, sendagaiak eta material sanitarioa batera erostea.
  - Kudeaketa teknikoa; ordezkatzea, lonjan; ordezkatzea, **CONACUN** eta **INTERCUNEN**; eta zerbitzu teknikoa.
  - Intseminazio eta Hobekuntza Genetikorako Zentroa. (**ANTZUOLA**).
  - Untxizainen osasun-plana RD 1547/2004.
  - Marka berria martxan jartzea.
- ▶ Baterako salmenta-zerbitzua.
- ▶ Ahokularitzia, Laguntzei buruz.
- ▶ Ekimenak, promozio eta marketin arloan.

#### 4.3.1.7. - BIZKAIKO POTTOKA ARRAZAKO ZALDI AZIENDA HAZLEEN ELKARTEAK:

- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorra koordinatu egiten da.
- ▶ Nekazaritza eta Ingurumen-lagunten Plana kudeatzea. 2078/92 **EEEren** erregelamendua. **FERRARI** nekazaritza eta ingurumen-neurriak; laguntzak, desagertzeko arriskuan dauden tokiko arrazak babesteko.
- ▶ **EPOFEren** bidez aurrera eramandako proiektuetan parte hartzea.
- ▶ Harremanak beste erakunde batzuekin. Bileretan parte-hartzea.
- ▶ Arrazaren gaineko promozio eta marketin-ekimenak.
- ▶ Liburu Genealogikoko datuak eramatea.
- ▶ Pottoka Eguna **ANDRAKA** n.
- ▶ Azokatan parte-hartzea.
- ▶ **Arrazaren liburu genealogikoa:** Albaitariaren landa-lanean oinarritzen da. Urte amaieran eman diren altak eta bajak jaso dira, eta aholkuak eman dira estaldurei, estaltze naturalei eta ugaltzeei buruz. Albaitariak aberea identifikatzen du, eta jaiotze-data jasota geratzen da.
- ▶ **Kalifikazio morfologikoa:** urtero, elkarteko teknikariak ustiapen guziak bisitatzen ditu pottoka arrazako 3 urtetik gorako abereen kalifikazio morfologikoa egiteko.
- ▶ **Artxandako Zentroa kudeatzea:** Behorren estaltzeak eta moxalen hazkuntza kudeatzeko lursaila.

- ▶ **Hazitarako animalien lagapena kudeatzea:** urtero, **BFAk** bere Pottoka arrazako hazitarako animaliak lagatzen dizkio elkarteari, baziakideen zerbitzura jartzeko. Hazitarako abereetako bat Artxandako Estaltze Zentroari lagatzen zaio.
- ▶ **Aitatasun-testa:** Pottoken errolda osoaren genotipoa egiten ari gara, eta baita haien filiazio genetikoa ere. Urtero, erroldaren % 10 egiten da gutxienez, odol- ateratzea, datuak hartzeko, gero.
- ▶ **Alazan genea:** Probak egiten dira EHUn, abereetan Alazan generik badagoen egiazatzeko.

#### 4.3.1.8. - ACCBI, ARRAZA BEREZIKO ZALDI AZIENDA HAZLEEN ELKARTEA:

- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorra koordinatu egiten da.
- ▶ Zerbitzu teknikoa (ugalketa, intseminazioak...).
- ▶ Laguntzak kudeatzea, Elkarteak.
- ▶ Promozio eta marketin-ekimenak.
- ▶ Bileratara bertaratu.
- ▶ Memoriak.

#### 4.3.1.9. - BIZTXARTEA, TXERRIZAINEN BIZKAIKO ELKARTEA:

- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorra koordinatu egiten da.
- ▶ Hitzarmena, Bizkaiko Foru Aldundiarekin.
- ▶ Harremanak, **E.TXE.FE.**rekin.
- ▶ Bilerak, beste erakunde batzuekin.
- ▶ Kudeaketa-programa.
- ▶ Laguntzak kudeatzea eta ahokularitza.

#### 4.3.1.10. - BIZEL, ZALDI-AZIENDA HAZLEEN BIZKAIKO ELKARTEA:

- ▶ Liburu Genealogikoan animaliak informatizatu.
- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorraren koordinatu.
- ▶ Ahokularitzia, diru-lagunten gainean - **FERRARI**.
- ▶ Harremanak, beste erakunde batzuekin. CMPV federazioa sortzen lagundu dugu
- ▶ **Liburu genealogikoa:** Etekinen kontrol-orria aldatu denez, datuak jasota geratu dira. Albaitariak kontrolatzen ditu identifikazioak eta jaiotzeak.
- ▶ **Errendimendu-kontrola:** ohiko prozedura da. Abereen pisuak informatizatzen dira, titia kentzean edo saltzean (hamabost urterekin).
- ▶ **Kalifikazio morfologikoa:** urtero, urtarriletik martxora bitartean, teknikari kalifikatzalea hala eskatu duten ustiapanetara bertaratzen da, kalifikazio morfologikoa egiteko.
- ▶ **Aitatasun-testa:** Euskal Herriko Mendiko Zaldia arrazaren erroldaren % 10 burutzen da.



#### **4.3.1.6. – ASOCIACIÓN DE CRIADORES DE CONEJOS BIZKAINOS. BIUNEL.**

- ▶ Se coordina el funcionamiento General de la Asociación.
- ▶ **Servicio Técnico:** Seguimiento y colaboración en el servicio técnico y de mejora genética que mantienen una relación continua de modo que uno colabora con el otro siempre que es necesario. El personal de los servicios técnicos pertenece a la Federación de Cunicultores prestando dichos servicios a los tres herrialdes según el número de conejas.
- ▶ Decreto con la Diputación Foral de Bizkaia.
- ▶ Relación con la Federación de cunicultores de Euskadi:
  - Compra conjunta de Piensos, medicamentos y material sanitario.
  - Gestión técnica, representación en lonja, representación en CONACUN y en INTERCUN, servicio técnico.
  - Centro de inseminación y mejora genética. (**ANTZUOLA**).
  - Plan sanitario cúnícola RD 1547/2004.
- ▶ Servicio venta conjunta.
- ▶ Asesoramiento de Ayudas.
- ▶ Acciones de promoción y marketing.

#### **4.3.1.7. – ASOCIACIONES DE CRIADORES DE BIZKAIKO POTTOKA:**

- ▶ Se coordina el funcionamiento general de la asociación.
- ▶ Gestión Plan de Ayudas Agroambientales. 2078/92 reglamento C.E.E. Medidas agroambientales **FERRARI**, ayudas a la conservación de razas locales en peligro de extinción.
- ▶ Participación y seguimiento en los proyectos llevados a través de E.P.O.F.E.
- ▶ Relación con diferentes entidades. Asistencia reuniones.
- ▶ Acciones de promoción y marketing de la raza.
- ▶ Llevanza datos Libro Genealógico.
- ▶ Pottoka Eguna en **ANDRAKA**.
- ▶ Asistencia a Ferias.
- ▶ **Libro Genealógico de la raza:** Se basa en el trabajo en campo, mediante la figura del veterinario. Recogen los datos de altas y bajas al final del año y realiza asesoramiento sobre cubriciones, monta naturales, reproductivo. Por mediación del veterinario se identifica el animal y se da de alta el nacimiento.
- ▶ **Calificación Morfológica:** anualmente el técnico de la asociación pasa por todos las explotaciones para realizar la calificación morfológica aquellos animales mayores de 3 años pertenecientes a la raza pottoka.
- ▶ **Gestión del Centro de Artxanda:** Parcela de gestión de cubriciones de yeguas y de recría de potros.

- ▶ **Gestión de Cesión de Sementales:** Anualmente, la **DFB** cede a la asociación sus sementales Pottokas para el servicio de los socios. Uno de los sementales se suele ceder para el Centro de Cubrición de Artxanda.
- ▶ **Test de Paternidad:** Se está realizando el genotipado de todo el censo de Pottokas, así como su filiación genética. Anualmente se realiza un mínimo del 10% del censo, el sangrado para su posterior filiación.
- ▶ **Gen Alazan:** Se realizan pruebas en la UPV para comprobar la existencia del Gen Alazan en los animales

#### **4.3.1.8. – ASOCIACIÓN DE CABALLOS RAZAS SELECTAS. ACCBI:**

- ▶ Se coordina el funcionamiento general de la asociación.
- ▶ Servicio técnico (reproductivo, inseminaciones, etc...).
- ▶ Gestionar ayudas, Elkarteak.
- ▶ Acciones de promoción y marketing.
- ▶ Asistencia reuniones.
- ▶ Memorias.

#### **4.3.1.9. – ASOCIACIÓN BIZKAINA DE PORCINOCULTORES. BIZTXARTEA:**

- ▶ Se coordina el funcionamiento general de la asociación.
- ▶ Convenio con la Diputación Foral de Bizkaia.
- ▶ Relación con **E.TXE.FE**.
- ▶ Mantener reuniones con otras entidades.
- ▶ Programa de gestión.
- ▶ Asesoramiento y gestión de ayudas.

#### **4.3.1.10. – ASOCIACIÓN DE GANADO EQUINO DE BIZKAIA. BIZEL:**

- ▶ Informatización de los animales en el libro genealógico.
- ▶ Se coordina el funcionamiento general asociación. Asistencia reuniones.
- ▶ Asesoramiento sobre subvenciones y ayudas agroambientales - **FERRARI**.
- ▶ Relación con otras entidades y asociaciones. Colaboración en la creación de la federación de CMPV.
- ▶ **Libro Genealógico:** Se recogen los datos por modificación de hoja de control de rendimientos. El veterinario realiza las identificaciones y los nacimientos.
- ▶ **Control de Rendimientos:** De forma rutinaria. Se informatizan las pesadas de los animales al destete o a la venta (quinceños).
- ▶ **Calificación Morfológica:** Anualmente entre enero y marzo el técnico calificador pasa por las explotaciones que lo hayan solicitado para realizar la calificación morfológica.
- ▶ **Test de Paternidad:** Se realizan el 10% del censo de la raza CMPV.



## 4.3.2. - KUDEAKETA TEKNIKO ETA EKONOMIKOAREN ZERBITZUA.

### 4.3.2.1.- HELBURUAK:

- ▶ Nekazariak trebatzea eta profesionalizatzea, gai tekniko eta ekonomikoen gainean.
- ▶ Teknologia berriak garatzea eta nekazaritza-munduan ezagutzen ematea.
- ▶ Errentagarritasuna handitzea, ustiategian bertan lortutako eraginkortasun tekniko eta ekonomikoaren indizeetan, eta gainontzekoen konparaketan, oinarritutako hobekuntza teknikoen bidez. Ustiategiaren egitura teknikoa eta ekonomikoa ezagutzea, haren osteko garapena lortzeko.

### 4.3.2.2.- EGINKIZUNAK:

#### 1.- Kudeaketa Teknikoa eta Ekonomikoa, Abelazkuntza arloan:

- ◆ Banako zerbitzuak, aholkularitza tekniko eta ekonomikoaren inguruan. Horren barruan, diru-laguntzen eta inbertsioen ikerketak eta aholkularitza, eta kontabilitate bakuna ere badaude.
- ◆ Zerbitzu teknikoak, Kooperatibentzat.
- ◆ Prestakuntza-zerbitzuak.

#### 2.- **Aholkularitza-kontratuak:** Azken urte hauetan, NPB berria indarrean dagoela, zerbitzuak hainbat arlo berritan garatzen ari dira: ingurumena eta hondakinen kudeaketa, animalien ongizatea, trazabilitatea eta elikagaien segurtasuna, nekazaritzako baldintza onak, baldintzak...

**LORRA S. Coop.** aren teknikariek prestakuntza jaso dute, aipatutako aholkularitza-zerbitzu eskaini ahal izateko. Gaur egun, legez onartutako aholkularitzako erakunde da (Eusko Jaurlaritzako 272/1006 Dekretua)..

Aholkularitza-kontratuaren bi modalitate daude:

**Ordainketa Bakarra-Baldintzen Kontratau**, hau da, **ustiapenaren osoko aholkularitza** ematen zaio hiru ardatzetan oinarrituta. Alde batetik, gaur egungo legeak betetzeko asmoz, informazioa ematen zaio baldintzen gaineko arauei, nekazaritzako baldintza egokie eta ingurumenari buruz. Beste alde batetik, honako hauei buruzko aholkularitza eskaientzen zaio: kudeaketa tekniko eta ekonomiko zuzena, kostuen analisia, ustiapenen berregituratze finantzarioa, abalak eskatzea, inbertsioen analisia eta bideragarritasun-planak. Azkenik, gaur egungo legediaren berri ematen zaio laneko segurtasunari, osasunari eta arriskuen prebentzioari dagokienez.

Eta **Nekazaritza eta Ingurumenaren Aholkularitza kontratau**. Baldintzei dagozkien eta nahitaezkoak diren gutxieneko betekizunetatik haratago joan, eta handiagoak diren ingurumen-eskakizunak bete nahi dituzten ustiategiei dago zuzenduta. Honetan ere badaude aurreko kontratu motaren barruan dauden aholkularitzarulo guziak. Horrezaz gainera, kontratu honetan aholkularitza teknikoa ere eskaientzen da, ustiategiak hartutako nekazaritza eta ingurumen-kontratuak bete daitezzen: satsa eta minda kudeatzeko plana, uztarako larreak zaintza...

Gaur egun, esne-behiak, haragi-behiak eta ardiak dituzten 267 ustiapeni ematen zaie zerbitzu hori.

- 3.- Aholkularitza-kontratu duten ustiapenetan, ekoizpen primario raka eta abereen osasunerako higiene-planari buruzko aholkularitza eman dugu, eta baita ezarri ere.
- 4.- 64 Abeltzain Gazteak Prestatzea eta horiek sektorean sarraraztea.
- 5.- RICAVa, Abelazkuntza eta Landare Ekoizpeneko ataletan: 184 ustiategien laginak
- 6.- PEFZa, Abelazkuntza eta Landare Ekoizpeneko ataletan. 350 deklarazio.
- 7.- Aholkularitza eta Kudeaketa-zerbitzua, abeltzainen Elkarte hauei: Orozkokoa (**ITXINA**), Zeanurikoa (**GORBEIAZPI**), Abadiñokoa (**AGA**), Turtziozkoa (**ARTAO**), Artzentalesekoa (**SANTA CRUZ** eta **ARTZENTALES**), Galdamesekoa (**AGAMUGA**), Karrantzakoak (Karrantza eta Monte de Karrantza), eta Muskizekoa (Muskiz).
- 8.- Abeltzaintzako azpisektoreei buruzko Inkestak eta Ikerketak egitea, Elkarteetarako eta Administratiorako
- 9.- Ongarri hiruhilabetekarian, zabalkunde zerbitzuak ematea (Informazio Teknikoaren Buletina).
- 10.- Esnearen inguruko Mahai Sektorialean parte hartzea.
- 11.- Abeltzaintzako ustiategien Lehiaketaren kudeaketan parte hartzea, erakunde hauekin batera: Eusko Jaurlaritzak, Foru Aldundiak eta Kudeaketa-zentroak.
- 12.- Abenduaren 2010ean Karrantzan hasitako minda kudeaketa plana.
- 13.- 108 ustiapenetan landa-informazioa egikaritu eta kudeatu dugu Animalia-ongizaterako laguntzei dagokienez, Eusko Jaurlaritzarekin lankidetzan.
- 14.- Bestelako azterketa batzuk ere egin ditugu, hala nola karbono-arrastoak zenbateesta esnetarako behi-aziendetan.
- 15.- Europako proiektuetan parte-hartzea: APERSUE, ITEERA.

### 4.3.2.3.- GAUR EGUNGO LANKIDETZA, BESTE ZERBITZU BATZUEKIN:

- 1.-Ustiategiei eskainitako Ordezkapen-zerbitzua kudeatzea.
- 2.-Kontabilitate eta Zerga sailarekin, BEZaren adierazpenei dagokienez.



## 4.3.2. - SERVICIO GESTIÓN TÉCNICO -ECONÓMICA.

### 4.3.2.1.- OBJETIVOS:

- ▶ Formación y profesionalización de los agricultores sobre temas técnicos y económicos.
- ▶ Divulgación y desarrollo de nuevas tecnologías en el medio agrario.
- ▶ Incrementar la Rentabilidad a través de mejoras técnicas basadas en los índices de eficacia técnico-económicos obtenidas en la propia explotación y en su comparación con el resto. Llegar a un conocimiento de la estructura técnica y económica de la explotación que sirva para el posterior desarrollo de la misma.

### 4.3.2.2.- FUNCIONES:

#### 1.- Gestión Técnico-Económica en P.Animal:

- ▶ Servicios individuales de asesoramiento técnico y económico, incluyendo estudios y asesoramiento en subvenciones e inversiones, contabilidad sencilla.
- ▶ Servicios técnicos a Cooperativas.
- ▶ Servicios de formación.

**2.- Contrato de Asesoramiento Integral:** Estos últimos años con la aplicación de la nueva P.A.C. se están desarrollando nuevas áreas de servicio: medio ambiente y gestión de residuos, bienestar animal, trazabilidad y seguridad alimentaria, buenas condiciones agrarias, condicionalidad...

**LORRA S. Coop.** se ha estado capacitando para ofrecer este tipo de servicio de asesoramiento y actualmente es una entidad de asesoramiento legalmente reconocida (Decreto 272/2006 del Gobierno Vasco) así como sus técnicos han recibido la formación necesaria para dicha función.

Hay dos modalidades de contrato de asesoramiento; **El Contrato de Condicionalidad-Pago Único**; que consiste en un **asesoramiento integral de la explotación** basado en tres

pilares, por una parte se informará sobre materias relativas al cumplimiento de la normativa de condicionalidad, buenas condiciones agrarias y medioambientales con el objetivo de cumplir la normativa actual, por otra en el asesoramiento para una correcta gestión técnico-económica, análisis de costes, restrucción financiera de explotaciones, solicitud de avales, análisis de inversiones, planes de viabilidad y complementado con normativa sobre seguridad, salud laboral y prevención de riesgos laborales.

Y el **Contrato de asesoramiento Agroambiental**; dirigido a explotaciones que quieran cumplir con unas exigencias medioambientales mayores que los requisitos mínimos obligatorios sobre condicionalidad. Incluye todas las áreas de asesoramiento del contrato anterior, y se amplía con un asesoramiento técnico para el cumplimiento de contratos agroambientales suscritos por la explotación: plan de gestión de estiércol y purín, conservación de prados de siega,..

Este servicio se da en la actualidad a 267 explotaciones de las actividades de vacuno de leche, vacuno de carne y ovino.

- 3.- Desarrollo e implantación del plan de Higiene de la producción primaria (PHPP) y bienestar animal en las ganaderías de contrato de asesoramiento.
- 4.- Monitorización e Incorporación 64 de Jóvenes Ganaderos.
- 5.- RICAV en P. Animal y P. Vegetal; 184 explotaciones de muestra.
- 6.- IRPF en P. Animal y P. Vegetal; 350 declaraciones.
- 7.- Servicio de Gestión y Asesoramiento a la Asociación de Ganaderos de Orozco (**ITXINA**), Zeanuri (**GORBEIAZPI**), Abadiño (**AGA**), Trucios (**ARTAIO**), Artzentales (**SANTA CRUZ** y **ARTZENTALES**), Galdames (**AGAMUGA**), Karrantza (Karrantza y Monte de Karrantza), y de Muskiz (Muskiz).
- 8.- Realización de Encuestas y Estudios de diferentes subsectores ganaderos para Asociaciones y la Administración.
- 9.- Servicios de divulgación (Boletín de Información Técnica) de carácter trimestral en la revista Ongarri.
- 10.- Participación en la Mesa Sectorial de la Leche.
- 11.- Participación en la Gestión del Concurso de Explotaciones Ganaderas junto con Gobierno Vasco, Diputaciones y Centros de Gestión.
- 12.- Plan de gestión de purines de Karrantza iniciado en Diciembre - 2010.
- 13.- Ejecución y Gestión de la información de campo a 108 explotaciones de ayudas de bienestar animal en vacuno de leche en colaboración con Gobierno Vasco.
- 14.- Otros estudios; valoración de la huella de carbono en explotaciones de vacuno lechero.
- 15.- Participación en Proyectos Europeos: APERSUE, ITEERA.

### 4.3.2.3.- COLABORACIONES ACTUALES CON OTROS SERV.:

- 1.- Gestión Servicio Sustitución Explotaciones.
- 2.- Con Dto. Contabilidad y Fiscalidad en las declaraciones de IVA.



#### 4.3.2.4.- KUDEAKETA ETA AHOLKULARITZAZERBITZUA, NEKAZARITZA ETA INGURUMENELKARTEENTZAT.

Tokiko Abeltzainen elkartea koordinatu egiten du, mendiko larreen erabilera eta kudeaketarako:

Gaur egun, hurrengo elkartea dira **LORRA S.Coop.**-aren kideak:

- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **ITXINA** (Orozko).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **GORBEIAZPI** (Zeanuri).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **A.G.A.** (Abadiño).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **ARTAIO** (Truzios).

Hurrengo elkarteei ere eman zaizkie zerbitzuak:

- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Artzentales.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Sta. Cruz (Artzentales).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **AGAMUGA**. (Galdames).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Karrantza.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Karrantzako Mendiak.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Muskiz.
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - **ARAMOTZ** (Amorebieta).
- ▶ Mendiko abeltzainen elkartea - Barakaldo.

Egindako lana:

- ▶ Bazkideak diren ustiategiei (**ITXINA**, **GORBEIAZPI** y **A.G.A.**) azalera komunalaren gaineko ikerketa egin zaie, ahalik eta herriko abeltzain gehienei ordainketa bakarraren eskubideen kobranta errazteko.
- ▶ **ITXINArako Plan Estrategikoa** diseinatzen laguntzea.
- ▶ Zortzi laguntza-espediente bideratzea, “mendiko larreen zaintzerako”. Laguntza bideratzearekin batera hauek ere egin dira: egindako ekimenen urteko memoria, ekitaldirako presupuestoak eta buruen zein bazkideen errolda, besteak beste.
- ▶ Aurrekontuan sartutako eta “mendiko larreen zaintza” helburu duten lanen jarraipena egitea, horiek egiten direla ziurtatzeko.
- ▶ Zortzi laguntza-espediente bideratzea, dagokien eskualdeen “Landa-garapenaren Elkarterako”. Laguntza bideratzeaz ginera, memoria baloratuak egin dira, presupuestoak, eta kokapen-planoak, eskatutako proiektu ezberdinatarako: Mangak, Bideak, ixtreak, belar-sastrakak garbitzea...
- ▶ Bazkideen datu-baseaz arduratzea, horiei zirkularrak, kuotak, Ongarri aldizkaria... agintzeko.
- ▶ Gobernu-batzordeetan, batzar nagusietan eta hainbat bileratan parte hartzea, agintaldien jarraipena egiteko.





#### 4.3.2.4.- SERVICIO DE GESTIÓN Y ASESORAMIENTO EN ÁREA DE ASOCIACIONES MEDIOAMBIENTALES.

Es la Coordinación de Asociaciones de ganaderos locales para uso y gestión de pastos de montaña:

En la actualidad son miembros de **LORRA S.Coop.** las siguientes asociaciones:

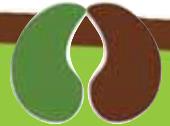
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **ITXINA** (Orozko).
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **GORBEIAZPI** (Zeanuri).
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **A.G.A.** (Abadiño).
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **ARTAIO** (Truzios).

También se han realizado servicios a las siguientes asociaciones:

- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - Artzentales.
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - Sta. Cruz (Artzentales).
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **AGAMUGA** (Galdames).
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - Karrantza.
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - Monte de Karrantza.
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - Muskiz.
- ▶ Asociación de ganaderos de montaña - **ARAMOTZ** (Amorebieta).
- ▶ Asociación de ganaderos de Barakaldo.

Trabajos realizados:

- ▶ A las explotaciones socias (**ITXINA, GORBEIAZPI y A.G.A.**) se les ha realizado un estudio de la superficie comunal para facilitar el cobro de derechos de pago único por el máximo posible de ganaderos del municipio.
- ▶ Colaboración en el diseño en el Plan Estratégico para **ITXINA**.
- ▶ Tramitación de 8 expedientes de ayudas para "conservación de pastos de montaña". La tramitación de dicha ayuda implica la realización de una memoria anual de actividades realizadas, presupuestos para el ejercicio previsto, censo de ganado y socios...
- ▶ Seguimiento de las labores de "conservación de pastos de montaña" presupuestadas para su certificación.
- ▶ Tramitación de 8 expedientes de ayuda para "Asociación de desarrollo rural" de las comarcas correspondientes. La tramitación de dicha ayuda implica la realización de memorias valoradas, presupuestos, planos de localización para los distintos proyectos solicitados: Mangas, Pasos, canadienses, cierres, desbroces...
- ▶ Mantenimiento de base de datos informatizada de los socios para el envío de circulares, cuotas, revista Ongarri,...
- ▶ Participación en juntas de gobierno, asambleas generales, y reuniones varias con administración para realizar un seguimiento de los mandatos de las juntas.



## 4.4.- LANDARE EKOIZPENEKO ATALAREN ZERBITZUAK.

### 4.4.1-. SARRERA.

Landare Ekoizpeneko Atalaren barruan hainbat talde badaude ere, garatutako ekimenak eta lanak batez ere hurrengoei egon dira zuzenduta:

- ▶ Bizkaiko Hortularien Elkartea (**BI.HO.EL.**).
- ▶ Bizkaiko Igali-azkuntzalarien Alkartea (**BIALKA**).
- ▶ Bizkaiko Txakolinguileen Elkartea (**BIALTXA**).
- ▶ Bizkaiko Sagardogileen Elkartea (**BIZKAIKO SAGARDOA**).
- ▶ Bizkaiko Nekazaritza ekologikoaren ekoizleen Elkartea (**EKOLUR**).
- ▶ Bizkaiko Gernikako Indabaren ekoizleen Elkartea (**GERNIKAKO INDABA**).

Halaber, kontabilitate-zerbitzuak ematen dizkiogu Bizkaiko Basozainen Elkarteari, eta **LORRA**ren bazkide ez den arren, zerbitzuak ematen dizkiogu Bizkaiko Txakolina Jatorrizko Deituraren Kontseilu Arautzaleari.

Sail honetako parte hartzialeak: Martin Uriarte, Ainhoa Eguia, Carlos Camino, Jagoba Batiz, Goretti Enbeita, Ismene Agirre, Zorione Martinez eta Celestino Aja dira.

### 4.4.2.- BIHOEL ELKARTEAREN JARDUERAK

#### 4.4.2.1.- LANDA-ZERBITZU TEKNIKOAK.

**E**lkartearen bi teknikarik – Carlos Camino jauna eta Goretti Enbeitia anderea- aholkularitza teknikoa ematen diente kideak diren 126 ustiategiei. Baratzaintzari dagokienez, laborantza hidroponikoa zein lurreko lantzen duten ustiategiak bisitatu egiten dira, baita landare apaingarriak ekoizten dituztenak ere. Beste batzuen artean, laboreak, izurriak eta gaixotasunak lantzen dira.

Gainera, teknikariek Ekoizpen Integraturako Koordinazio Batzordean hartzen dute parte, eta aholkularitza ematen diente Ekoizpen Integratuaren zein **GLOBAL-GAP** erakundearen ziurtagiria lortu nahi duten bazkideei. Horretarako, hitzarmen bat sinatu zen **GARAIA Sdad. Coop.**arekin, bazkideei zerbitzua teknikoa eskaintzeko eta, ondorioz, horiek arauak bete ahal izateko.

2013an, frijitzeko piper-hazia ugari da (Derio barietatea), eta hazi horiek banatzen jarraituko da, baita Leuna barietateko erretzeko piperrarena, zerbarena eta urazarena ere.

#### 4.4.2.2.- ASEGURUAK.

Ustiategia aseguratzeko aukera ematen zaio bazkideari: negutegiak, laboreak eta instalazioak. Eragile hartzalea **LORRA** da.

#### 4.4.2.3.- BIDERAGARRITASUN-AZTERLANAK, MEMORIAK...

Memoria deskribatzaileak egiten dira, laguntzak eskatzeko; bideragarritasun azterketak, ustiategi berriak martxan jartzeko; eskaeren kudeaketa, ureztatzeko ur-bilketak legeztatzeko; txosten teknikoak eta abar.

#### 4.4.2.4.- BATERAKO EROSKETAK.

Hitzarmena desagertu denez eta dekretu bidez lan egiten dugunez, urte honetan ez da diruz lagundutako erosketa bateraturik egin, baina lan-jantzi, maskara eta iragazkien erosketa kudeatzen jarraitu dugu.

Halaber, Borroka Biologikorako eta polinizazio-erauntzetaiko osagariak erosten jarraitu dugu, **B.F.A.**ren diru-laguntzarekin.

#### 4.4.2.5.- PRESTAKUNTZA-JARDUERAK.

##### ▶ Bidaia teknikoak antolatzea:

Teknikari batek eta bazkide batek Almeriako finka ezberdinak eta NGS hidroponia laborantza-sistema lortu duen enpresako instalazioak bisitatu zituzten. Gainera, bi teknikariak Valentzian izan ziren Izurriteen Kudeaketa Integratuaren jardunaldi teknikoetan.

#### 4.4.2.6.- KOORDINAZIOA.

Zuzendaritza-batzorde eta Biltzarren bilerak koordinatu egiten dira: batzagarriak, deialdiak, gai-zerrendak, gutunak, baterako erosketak, bidaia etabar.

Bilerak egiten dira Foru Aldundiarekin hainbat gai aztertzeko: I+Gren jarraipena, Nekazaritza eta ingurumen-arloa, Lagunza-plana...

Gainera, bilerak koordinatu egiten dira erakunde ezberdinak, sektoreari lotuta dauden gaiak aztertzeko: **GILBE**, Bilboko Udala, Garaia, Neiker eta abar.



## 4.4.- SERVICIOS ÁREA PRODUCCIÓN VEGETAL.

### 4.4.1-. INTRODUCCIÓN.

Aunque en el Área de Producción Vegetal en principio se enmarcan distintos colectivos, las actividades y trabajos desarrollados se centran principalmente en los siguientes:

- ▶ Asociación de Horticultores de Bizkaia (**BI.HO.EL.**).
- ▶ Asociación de Fruticultores de Bizkaia (**BIALKA**).
- ▶ Asociación de Txakolineros de Bizkaia (**BIALTXA**).
- ▶ Asociación de Sidreros de Bizkaia (**BIZKAIKO SAGARDOA**).
- ▶ Asociación de Agricultura Ecológica (**EKOLUR**).
- ▶ Asoc. de Productos de Alubia de Gernika (**GERNIKAKO INDABA**).

Así mismo, se prestan servicios contables a la Asociación de Forestalistas de Bizkaia y aunque no es una entidad asociada a **LORRA**, se prestan servicios al Consejo Regulador de la Denominación de Origen Txakolí de Bizkaia.

Participan en esta área: Martin Uriarte, Ainhoa Eguia, Carlos Camino, Jagoba Batiz, Goretti Enbeita, Ismene Agirre, Zorione Martinez y Celestino Aja.

### 4.4.2.- ACTIVIDADES BIHOEL

#### 4.4.2.1.- SERVICIOS TÉCNICOS DE CAMPO.

**A**través de 2 técnicos, D. Carlos Camino y Dña. Goretti Enbeita, la Asociación presta asesoramiento técnico a las 119 explotaciones socias. Se realizan visitas a cultivos hidropónicos y en tierra de hortalizas, así como de planta ornamental. Se tratan aspectos tales como manejo de cultivo, plagas y enfermedades, etc.

Además los técnicos participan en el Comité Técnico de Producción Integrada y se asesora a éste respecto a los socios que se quieren certificar tanto en esa norma de Producción Integrada como en **GLOBAL-GAP**. Para ello se firmó un convenio con **GARAIA Sdad. Coop.** para prestar servicio técnico a sus socios de cara a implantar las normas.

Durante el 2013 se ha realizado multiplicación de semilla de pimiento de freir (variedad Derio), y se siguen distribuyendo estas semillas, así como la del pimiento de asar variedad Leuna, acelga y lechuga.

#### 4.4.2.2.- SEGUROS.

Se oferta al socio la posibilidad de asegurar su explotación: invernaderos, cultivos e instalaciones, siendo el agente tomador **LORRA**.

#### 4.4.2.3.- ANÁLISIS DE VIABILIDAD, MEMORIAS, ...

Se realizan memorias descriptivas para solicitudes de ayudas, análisis de viabilidad para la puesta en marcha de nuevas explotaciones, gestión de solicitudes para legalizar captaciones de agua para riego, informes técnicos, etc.

#### 4.4.2.4.- COMPRAS CONJUNTAS.

Al desaparecer el convenio y trabajar vía decreto, durante este año no se han realizado compras conjuntas subvencionadas, si bien se ha mantenido el realizar la gestión de compras de buzos, máscaras y filtros.

Se ha continuado con la compra de auxiliares empleados en Lucha Biológica y colmenas para la polinización subvencionados por la **D.F.B.**.

#### 4.4.2.5.-ACTIVIDADES DE FORMACIÓN.

##### ▶ Organización de Viajes Técnicos:

Un técnico y un socio visitaron distintas fincas en Almería y las instalaciones de la empresa obtentora del sistema de cultivo en hidroponía NGS.

Además, los dos técnicos asistieron en Valencia a las jornadas técnicas de Gestión Integrada de Plagas.

#### 4.4.2.6.-COORDINACIÓN.

Se coordinan las reuniones de la Junta Rectora y Asambleas: actas, convocatorias, orden del día, circulares, compras conjuntas, viajes, etc.

Se llevan a cabo reuniones con la Diputación, Comisión de I+D, sobre Agroambientales, Plan de Ayudas, ...

Además se coordinan reuniones con distintas entidades para tratar temas vinculados al sector con: **GILBE**, Ayuntamiento de Bilbao, Garaia, Neiker, etc.



#### **4.4.3.- BIALTXA ELKARTEAREN JARDUERAK.**

**BIALTXA** Bizkaiko Txakolin-egileen Elkarteak jarduera hauetan burutu ditu 2013. urtean:

##### **4.4.3.1.- ZERBITZU TEKNIKOAK.**

2013an zehar, Zorione Martinez elkarteko teknikariak eraman zuen enologia- eta mahastigintza-zerbitzua. Jarduera gehieneko epealdia irailetik abendura doa, eta Imanol Sarasola enologoa kontratatzan dugu, bazkideen beharrei erantzuteko.

2013 urtean zehar, 495 bisita egin ziren. Horietatik, 299 bisita enologia-zerbitzukoak dira, eta beste 105 mahastigintza-zerbitzukoak, 91 ekoizpen integratuari dagozkiolarik.

Sozietateak upategiko liburuak eramateko aholkularitza ere eskaintzen du, eta txakolina egiazatzeko Kalitatea Fundazioaren ikuskaritzen gaineko alegazioak egiten ditu.

2013. urtean, upategiei aholkularitza eman diegu ere azpiproduktuen kudeaketarako dokumentazioa aurkeztari dagokionez. Aholkularitza ematen zaie, halaber, ekoizpen integratuan alta eman nahi dutenei.

##### **4.4.3.2.- PRESTAKUNTZA-JARDUERAK.**

2013ko prestakuntza-jardueren barruan, bidaia bat egin zen Almeriara, Mosel eskualdera hain zuzen, Rhin ibaiaren ibaiadar batera; bertan, mahastigintza ibaieritzetan garatzen da, eta haren maldak munduko ardo onenetako batzuen gotorleku eta landu ezinezko lurbihurtzen ditu. 3 egunetan Moseleko estazio esperimental eta 5 upeltegi bisitatutu genituen, eta bertan, aukera izan genuen mahatsak automatikoki hautatzen zituen makina bat funtzionamenduan ikusteko. Makinak sistema bisual bat zeraman, abiadura handiko kamerekkin, zinta batetik igarotzen diren mahats-kalitate ezberdinak bereizteko. Halaber, makina ezberdinak ikusi genituen maldako mahastiak lantzeko, eta upategi bakoitzak ekoizten dituen ardo batzuk dastatu genituen.

Elkarte Koordinatzen duen teknikaria Jagoba Batiz jauna da.



#### **4.4.4.- BIZKAIKO SAGARDOA ELKARTEAREN JARDUERAK.**

##### **4.4.4.1.- KOORDINAZIOA ETA ERAKUNDE PUBLIKOEKIN BATERA ARITZEA.**

Elkartea eramatzen duen teknikaria Ainhoa Egia anderea da.

- Zuzendaritzabatzorde eta Biltzarren bilerak koordinatzea: aktaliburuak, deialdiak, gai-zerrendak, dokumentazioa, baterako erosketak, memoriak eta abar
- Urteko hitzarmenak sinatzea Bizkaiko Foru Aldundiarekin, eta horien jarraipena egitea.
- Negoziazioak egitea Foru Aldundiarekin eta Eusko Jaurlartzarekin, hainbat arazoren haritik.
- Elkarteek beste erakunde batzuekin dituzten bilerak koordinatzea: Ibilaldia, Araba Euskaraz, Udalak...
- Sagardo Eguna eta hori bezalako sustapen-ekitaldiak antolatu eta bertan parte hartzea.
- Dastaketak antolatzea, sagardoaren barne-kontrolerako.
- Bazkideei zuzendutako bidaia teknikoak antolatzea.
- HAZI Fundazioarekin bilerak.
- Euskadiko Sagardogileen Federazioarekin bilerak.
- **BIZI SAGARDOA** ko bilerak.
- Sagardo turismoa sustatu.

##### **4.4.4.2.- LANDA-ZERBITZU TEKNIKOAK: ENOLOGIA.**

Domingo Arina jauna ibili da arlo honetan:

- Lehengaiak kontrolatzea.
- Hartziduran zehar, upeltegian izaten diren aldaketen bilakaera kontrolatzea. Baita produktu bukatuak, upeltegian dagoenek botilaratzen den arte dituen aldaketen bilakaera ere.
- Analisiak; eta "aldaketak" antzematen direnean, horien iturria aztertzea, une bakoitzeko interesen arabera eta merkatuaren beharrizanen arabera jokatzeko.
- Laginak hartzea, dastaketetarako. Dastaketa-batzordearen kidea da.

##### **4.4.4.3.- SUSTAPEN-ZERBITZUA.**

- XIX **ARRAIN AZOKA** (BERMEO).
- 2013ko **IBILALDIA** (PORTUGALETE).
- **EUSKO LABEL SAGARDOAREN** aurkezpena (BILBON).
- Bermeo Txapelketa Sidra (EUSKO LABEL).
- **SAGARDO EGUNA:**
  - (GERNIKA), Iraila.
  - (GALLARTA), Urria.
- 201 **ARABA EUSKARAZ** (AMURRIO).
- **EUSKO LABEL PROMOZIOAK** (GERNIKA-LUMO, DURANGO, BBK LIVE, CATERING HAZI, LEIOA).

##### **4.4.4.4.- BATERAKO EROSKEKAT.**

Sagardoa sustatzeko erabiltzen den tresneriaren baterako erosketak antolatzea. Tamaina txikiko makineria erosi da.

##### **4.4.4.5.- WEB ORRIEN DISEINUA.**

Bizkaiko Sagardoaren web orria elebiduna atera da.



#### **4.4.3.- ACTIVIDADES BIALTXA.**

La asociación de Txakolineros de Bizkaia **BIALTXA** ha realizado las siguientes actividades en el año 2013:

##### **4.4.3.1.- SERVICIOS TÉCNICOS.**

Durante el año 2013 el servicio técnico de enología y viticultura se lleva a cabo por el técnico de la asociación Dña. Zorione Martínez. En el periodo de máxima actividad que va desde el mes de septiembre a Diciembre, se contrata al enólogo D. Imanol Sarasola para atender las necesidades de los socios.

El número de visitas realizadas a lo largo del año 2013 son de 495 visitas. De las cuales 299 son del servicio de enología y 105 al servicio de viticultura correspondiendo 91 a producción integrada.

Desde la asociación también se asesora para rellenar el libro de bodega, se realizan las alegaciones a las auditorías realizadas por la Fundación Kalitatea para la certificación del Txakoli.

En el año 2013 también se ha asesorado a las bodegas en la presentación de documentación necesaria para la gestión de subproductos en las bodegas. También se da el servicio de asesoramiento a las explotaciones que solicitan darse de alta en producción integrada.

##### **4.4.3.2.-ACTIVIDADES DE FORMACIÓN.**

Dentro de la formación en el año 2013 se realizó un viaje a Almería, concretamente a la región del Mosel, un afluente del Rhin donde la viticultura se desarrolla en las laderas del río cuya pendiente les convierte en fuerte de algunos de los mejores vinos del mundo y en terrenos imposibles de trabajar. En 3 días se visitó una estación experimental del Mosel y 5 bodegas donde tuvimos oportunidad de ver una demostración de una máquina para seleccionar uvas automáticamente por un sistema visual con cámaras de alta velocidad para separar las diferentes calidades de uvas que pasan por una cinta, hasta maquinaria específica para trabajar en viñedos con pendiente y degustamos algunos vinos que elaboraba cada bodega.

El técnico que coordina a la asoc. es D. Jagoba Batiz.



LORRA Sdad. Coop. - Memoria de Actividades 2013

#### **4.4.4.- ACTIVIDADES BIZKAIKO SAGARDOA.**

##### **4.4.4.1.- COORDINACIÓN. INTERVENCIÓN CON LAS ADMIN. PÚBLICAS.**

El técnico que asiste a la asoc. es Dña. Ainhoa Egia.

- Coordinación de reuniones de Juntas Rectoras y Asambleas: Llevanza de libros de actas, convocatorias, orden del día, documentación, compras conjuntas, memorias, etc...
- Firma y seguimiento de Convenios Anuales con la D.F.B.
- Negociación de problemáticas concretas con Diputación y G.V.
- Coordinación reuniones de asociaciones con otras entidades: Ibilaldia y Araba Euskaraz, Ayuntamientos, otros...
- Organización y asistencias de Sagardo Egunak y demás acciones promocionales.
- Organización de Catas de control interno de sidra
- Organización de Viajes técnicos para los asociados.
- Reuniones con HAZI Fundazioa.
- Reuniones de Federación Vasca de Elaboradores de Sidra Natural.
- Reuniones de **BIZI SAGARDOA**.
- Promover el Turismo de la Sidra.

##### **4.4.4.2.- SERVICIOS TÉCNICOS DE CAMPO: ENOLOGÍA.**

Se han contratado los servicios de D. Domingo Arina:

- Control de la materia prima.
- Control de la evolución de las transformaciones que se producen a lo largo de la fermentación en bodega y del producto acabado durante su estancia en bodega hasta el momento del embotellado.
- Análisis, cuando se detectan desviaciones, "alteraciones", de la posible causa de las mismas, para actuar con arreglo al interés de cada momento y de acuerdo con las necesidades del mercado.
- Recogida de muestras para catas. Miembro de comité cata.

##### **4.4.4.3.- SERVICIO DE PROMOCIÓN.**

- **XIX ARRAIN AZOKA** (BERMEO).
- **IBILALDIA** 2013 (PORTUGALETE).
- Prestación SIDRA EUSKO LABEL (BILBAO).
- Bermeo Txapelketa Sidra (EUSKO LABEL).
- **SAGARDO EGUNA**:
  - (GERNIKA), Septiembre.
  - (GALLARTA), Octubre.
- **ARABA EUSKARAZ** 2013 (AMURRIO).
- **PROMOCIONES EUSKO LABEL** (GERNIKA-LUMO, DURANGO, BBK LIVE, CATERING HAZI, LEIOA).

##### **4.4.4.4.- COMPRAS CONJUNTAS**

Organización de compras conjuntas de materiales que se utilizan en la promoción de la sidra. Compra de pequeña maquinaria.

##### **4.4.4.5.- DISEÑO DE PAGINA WEB**

Se ha lanzado la página web para Bizkaiko Sagardoa en bilingüe.

## **4.4.5.- BIALKA ELKARTEAREN JARDUERAK.**

### **4.4.5.1.- LAGUNTZA TEKNIKOA.**

Fruta ekoizleei (Kiwi, Sagarra, Madaria eta fruta txikiak) emandako laguntza teknikoa hurrengo ekimenetan oinarritu da:

- ▶ Izurriak eta gaixotasunak prebenitu.
- ▶ Horiei tratamendu egokia ematea.
- ▶ Aholkularitza ongarrien gainean.
- ▶ Kiwiaren lagundutako polinizazioa.
- ▶ Udako eta neguko kimaketak.
- ▶ Sailak drainatzea.
- ▶ Aholkularitza, ureztaketa eta fertirrigazioari buruz.

Elkartean aritu den teknikaria Celestino Aja Ruiz Quintano izan da, koordinazio-lanak eta Kiwia, Sagardo-sagarra, madaria eta fruta txikiak ekoizteko lanetan.

### **4.4.5.2.- UZTA-ASEGURUAK.**

Uzta-aseguruak Lorraren bitartez bideratu egin dira; funtzionamenduari eta pertsonalari dagokionez, dena aurreko urteetan bezala kudeatu bazeen ere.

### **4.4.5.3.- SAIL BERRIAK.**

Urte honetan:

- ▶ Plantazio berriak abiarazteko informazioa eskatu duten pertsona guztiak artatu ditugu.
- ▶ 2 eta 3 urteko kiwi-landareen baterako erosketa egin dugu.
- ▶ Frutazain gazte baten sarrera kudeatu da, eta 2 nekazari gaztek kiwia landatu dute, 5,4 hektareako hedadura hartuz.

### **4.4.5.4.- EKOIZPEN BATERATUA. EUREP GLOBALA.**

Urte osoan zehar, jarraipena, barne-ikuskaritza eta ekoizpen integratuarri eta Eurep Globalari buruzko aholkularitza egin ditugu, ziurtagiri horiek dituzten kiwi-ekoizleen kasuan.

### **4.4.5.5.- SAGARDO SAGARRA – KALITATEA FUNDANZIOA.**

Urte honetan zehar, Kalitatea Fundazioaren Mahaian parte hartu dugu, Eusko Labela duten Sagardoaren Araudiaren jarraipena egiteko.

Hala eskatu duten ekoizle guztiak Eusko Label sagardoaren ekoizle gisa inskribatu ditugu, eta Ekoizpen Bateratuan Ziurtagiria ezartzeko landakoadernoa banatu dugu.

## **4.4.6.- EKOLUR ELKARTEA.**

Elkardea eramatzen duen teknikaria Ismene Agirre anderea da.

### **4.4.6.1.- ESKEINTZEN DIREN ZERBITZUAK.**

- ▶ Nekazaritza ekologikoari buruzko informazioa, orientazioa eta aholkularitza.
- ▶ Elkartearen koordinazio orokorra.
- ▶ Nekazaritza ekologikoko ziurtagiria duten bazkideei jarraipena egitea.
- ▶ Instalazio berriekiko eta aldaketarekiko interesa duten pertsonenkin egotea.
- ▶ Inputei buruzko informazioa.
- ▶ Ekoizpen ekologikoko araudiai buruzko informazioa.
- ▶ Administrazio-izapideei eta lagunzei buruzko informazioa.

### **4.4.6.2.- AZOKA ZERBITZUAK.**

2013an, nekazaritza ekologikoko bi azoka antolatu dira:

- ▶ Irailaren 14an Algortan (VIII. edizioa).
- ▶ Irailaren 28an Mungian (XIV. edizioa)

## **4.4.7.- GERNIKAKO INDABA ELKARTEA.**

Elkardea eramatzen duen teknikaria Ismene Agirre anderea da.

### **4.4.7.1.-ESKEINTZEN DIREN ZERBITZUAK.**

- ▶ Elkartearen funtzionamendu orokorra koordinatzen da.
- ▶ Lagunzei buruzko aholkularitza eta kudeaketa.
- ▶ “Gernikako Indabarekin” laboratutako lursailei jarraipena egitea.
- ▶ Haziak ugaltzea.
- ▶ Gernikako Indaba Elkartea bultzatzea.
- ▶ Erakunde ezberdinekin harremanak.



#### **4.4.5.- ACTIVIDADES BIALKA.**

##### **4.4.5.1.- ASISTENCIA TÉCNICA.**

La asistencia Técnica a los productores de Fruta (Kiwi, Manzana, Pera y pequeños frutos), se ha fundamentado en las siguientes actividades:

- ▶ Tratamiento y Prevención de Plagas y enfermedades.
- ▶ Estructuras de cultivo y planificación de la producción.
- ▶ Recomendaciones de Abonado.
- ▶ Polinización asistida en Kiwi.
- ▶ Podas en Verde y Podas de Invierno.
- ▶ Drenaje de las Plantaciones.
- ▶ Asesoramiento en Riego y Fertirrigación.

El técnico que asiste a la Asociación es D. Celestino Aja Ruiz Quintano, asumiendo las labores de Coordinación y las Técnicas en el cultivo del Kiwi, Manzana de Sidra, Pera y pequeños frutos.

##### **4.4.5.2.- SEGUROS DE COSECHA.**

Los seguros de cosecha se han gestionado a través de **LORRA**, aunque a efectos de funcionamiento y personal todo fue igual que los años anteriores.

##### **4.4.5.3.- NUEVAS PLANTACIONES.**

Durante este año:

- ▶ Se ha atendido a todas las personas que han solicitado información para la realización de una nueva plantación.
- ▶ Se han realizado la compra conjunta de Plantas de Kiwi, de 2 y 3 años.
- ▶ Se ha gestionado la incorporación de 1 Joven Fruticultor, ejecutándose la plantación de 2 Jóvenes Agricultores en el año, con una extensión total de 5,4 Hectáreas de Kiwi.

##### **4.4.5.4.- PRODUCCIÓN INTEGRADA. EUREP GLOBAL.**

Durante todo el año se ha realizado el seguimiento, Auditorías Internas y Asesoramiento en Producción Integrada y en Eurep Global entre los Productores de KIWI que tienen implantada estas Certificaciones.

##### **4.4.5.5.- MANZANA DE SIDRA - FUNDACIÓN KALITATEA.**

Durante este año se ha participado en la Mesa de la Fundación Kalitatea para el seguimiento del Reglamento de Sidra con Euskolabel.

Se han inscrito a todos los productores que lo han solicitado como operadores Productores de Manzana para la elaboración de Sidra con Euskolabel, y se ha distribuido el cuaderno de campo para iniciar la Certificación en Producción Integrada.

#### **4.4.6.- ASOCIACIÓN EKOLUR.**

El técnico que asiste a la asociación es Dña. Ismene Agirre.

##### **4.4.6.1.- SERVICIOS QUE SE OFRECEN.**

- ▶ Información, orientación y asesoramiento agroecológico.
- ▶ Coordinación general de la asociación.
- ▶ Seguimiento a los socios certificados en agricultura ecológica.
- ▶ Acompañamiento a personas interesadas en nuevas instalaciones y en conversión.
- ▶ Información sobre insumos.
- ▶ Información sobre la normativa de producción ecológica.
- ▶ Información sobre trámites administrativos y ayudas.

##### **4.4.6.2.- SERVICIOS DE FERIAS.**

Durante el año 2013 se ha organizado y participado en dos ferias de agricultura ecológica:

- ▶ 14 de Septiembre Algorta (VIII edición).
- ▶ 28 de Septiembre Mungia (XIV edición).

#### **4.4.7.- ASOCIACIÓN GERNIKAKO INDABA ELKARTEA.**

El técnico que asiste a la asociación es Dña. Ismene Agirre.

##### **4.4.7.1.- SERVICIOS QUE SE OFRECEN.**

- ▶ Se coordina el funcionamiento general de la asociación.
- ▶ Asesoramiento y gestión de ayudas.
- ▶ Seguimiento de las parcelas cultivadas con "Gernikako Indaba".
- ▶ Multiplicación de la semilla.
- ▶ Promover Gernikako Indaba Elkarte.
- ▶ Relación con diferentes entidades.



# **5.- "KONTRATU BIDEZKO ZERBITZUAK / BIZKAIKO FORU ALDUNDIKO NEKAZARITZA SAILA, EUSKO JAURLARITZAKO INGURUMEN LURRALDE PLANGINTZA, NEKAZARITZA ETA ARRANTZA SAILA, ITSASMENDIKOI ETA LORRA KOOP.-AREN ARTEKO HITZARMENAK".**

## **5.1.- BIZKAIKO FORU ALDUNDIKO NEKAZARITZA SAILA.**

**LORRA Koop.**-k hitzarmen bat sinatu du Bizkaiko Foru Aldundiko Nekazaritza Sailarekin eta horren bitartez, zerbitzu hauek eskaini dira 2013. urtean: aholkularitza teknikoa, eraikuntza arloan; informazio-sistema nekazaritza eta basogintzako sektorean ezartzea; kudeaketa teknikoa eta ekonomikoa garatzea; eta nekazaritza eta abeltzaintzako ustiategietan ordezkapen-zerbitzua ematea

Hitzarmenak helburu hauek ditu:

- 1.- Nekazaritzako eraikinetan aholkularitza teknikoa ezarri eta garatzea.
- 2.- Inbertsioen bideragarritasunaren gaineko ikerketa egitea, eta **LORRA Koop.** osatzen duten bazkideei eta nekazaritza arloko bestelako enpresariei aholkularitza ematea. Horiek Bizkaian izan behar dute ustategia.
- 3.- Informazio-sistema nekazaritza eta basogintzako sektorean ezartzea.
- 4.- Nekazaritza edota abeltzaintza arloetan kudeaketa teknikoa eta ekonomikoa garatzea.
- 5.- **LORRA Koop.**-aren barruan dauden Elkarteen zerbitzu administratiboak eta teknikoak dituzten beharrizanak betetzea.
- 6.- Ordezkapen-zerbitzuak eskaintzea, bahan edo oporretan dauden nekazaritza eta abeltzaintzako ustiategietako jabeei.
- 7.- Eraginei buruzko hausnarketa egitea, eta emandako aholkularitzak ekarri duen kostu-irabazi erlazioa kalkulatzea. Halaber, lehenengo sektoreari zuzendutako aholkularitza-zerbitzu berriak eskaintzeko aukera aztertzea.
- 8.- Berrikuntza eta garapen teknologikoa bazkideak diren elkarte, teknikari eta Elkarte sektorialen artean sustatzea.
- 9.- Gazte Planari lotutako tutoretza-zerbitzuak eskaintzea, nekazari gazteek Bizkaiko lehenengo sektorera jo dezaten.

Helburu hauek guztiak aurrera eramateko, Bizkaiko Foru Aldundiko Nekazaritza Sailak 570.000 euro jarri ditu 2013. urteko ekitaldian

### **5.1.1.- ORDEZKAPEN-ZERBITZUAK, 2013KO EKITALDIAN (GAIXOALDI-BAJA / OPORRAK).**

**O**rdezkapen-zerbitzua **BFAko** Nekazaritza Sailak ematen duen zerbitzua da. Hori 6548/1993 Foru Ordenak arautzen du eta 1994. urtean jarri zen martxan. **LORRA**, Bizkaiko nekazaritzako kooperatibak eta nekazaritza eta abeltzaintzako ekoizleen elkartea bere baitan hartzen dituen heinean, lankidetzen dabil **BFAko** Nekazaritza Sailarekin, gure baserritarrentzat hain atsegina den zerbitzu hau koordinatu eta kontrolatzeko.

Zerbitzua ustategiaren nekazari titularra edo horren bikotea ordezkatzean datza, horiek nekazaritzako jarduera bete ezin dutenean, gaixotasunagatik, lanerako ezintasun iragankorragatik edo oporraldiagatik.

Zerbitzu horiek betetzeko, laguntzak ematen dira eta sortutako gastuaren zati bat finantzatu egiten da.

Horrela, **oporraldie** dagokienez eta esnetarako behiaziendako ustategien titularren kasuan, ordezkapen-zerbitzuaren bitartez gehienez hamazortzi (18) egun natural finantzatzen dira ustategiko eta urteko. Nekazaritza Sailak gehienez mila eta ehun eta hogeita hamalau (1.134) euroko diru-laguntza ematen du; hirurogeita hiru (63) euro, zerbitzua eman den egun bakoitzeko.

Gainontzeko onuradunen kasuan, gehienez hamar (10) egun natural finantzatu egiten dira ustategiko eta urteko. Nekazaritza Sailak gehienez laurren (400) euroko diru-laguntza ematen du; berrogei (40) euro, zerbitzua eman den egun bakoitzeko.



# **5.- “SERVICIOS BAJO CONTRATO/CONVENIOS SUSCRITOS ENTRE EL DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA DE LA DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA, DEPARTAMENTO DE MEDIO AMBIENTE, PLANIFICACIÓN TERRITORIAL Y AGRICULTURA Y PESCA DEL GOBIERNO VASCO, ITSASMENDIKOI Y LORRA SDAD. COOP.”**

## **5.1.- DEPARTAMENTO AGRICULTURA – DIPUTACION FORAL DE BIZKAIA.**

**LORRA Sdad. Coop.** mantiene con el departamento de Agricultura de la Diputación Foral de Bizkaia un convenio para el asesoramiento técnico en construcciones, implantación sistema información en el sector agroforestal, desarrollo de la gestión técnico-económica y realización de servicios de sustitución en explotaciones agropecuarias durante el ejercicio 2013.

Los objetivos de este Convenio son los siguientes:

- 1.- La implantación y desarrollo del asesoramiento técnico en construcciones agrarias.
- 2.- Estudio de la viabilidad de inversiones y asesoramiento a los socios de las Asociaciones que componen **LORRA Sdad. Coop.** y otros empresarios agrarios, cuya explotación esté ubicada en Bizkaia.
- 3.- Implantación y desarrollo del sistema de información en el sector agroforestal.
- 4.- Desarrollo de la gestión técnico-económica en las áreas agrícola y/o ganadera.
- 5.- Cubrir las necesidades del servicio administrativo y técnico de las Asociaciones integradas en **LORRA Sdad. Coop.**
- 6.- Establecer servicios de sustitución para cubrir periodos vacacionales o bajas de titulares de explotaciones agropecuarias.
- 7.- Valorar el efecto producido y calcular la relación coste-beneficio del asesoramiento realizado y la valoración y posible implantación de nuevos servicios de asesoramiento del sector primario.
- 8.- Fomentar la innovación y el desarrollo tecnológico entre las explotaciones asociadas, técnicos y Asociaciones sectoriales.
- 9.- Prestar los Servicios de monitorización y tutorización del “Plan Joven” para la incorporación de jóvenes agricultores/as al sector primario de Bizkaia.

Para la ejecución de estos objetivos el Departamento de Agricultura de la Diputación Foral de Bizkaia, en el ejercicio 2013, ha presentado una disponibilidad de 570.000€.

### **5.1.1.- SERVICIOS SUSTITUCIÓN (BAJA ENFERMEDAD – VACACIONES) EJERCICIO 2.012.**

**E**l Servicio de Sustitución es un servicio que presta el Departamento de Agricultura de la **DFB** a los baserritarras de Bizkaia y que comienza a desarrollarse en 1994, regulado por la Orden Foral nº 6548/1.993, siendo la Cooperativa **LORRA** (entidad que aglutina a cooperativas agrarias y a las asociaciones de Productores agrícolas y ganaderas de Bizkaia) quien viene actuando, como entidad colaboradora del Departamento de Agricultura de la **D.F.B.**, para regular y controlar este gratificante servicio a nuestros baserritarras.

Dicho servicio consiste en la sustitución del agricultor titular en su explotación o de su cónyuge por motivos de enfermedad o incapacidad laboral transitoria para ejercer la actividad agraria o por motivo de disfrute de periodo vacacional.

Para la realización de estos servicios se conceden ayudas, financiando parte del gasto generado.

Así pues, el **periodo vacacional** máximo financiado a través del servicio de sustitución es para las personas titulares de explotaciones de ganado vacuno de leche de hasta dieciocho (18) días naturales por explotación y año, con un máximo de mil ciento treinta y cuatro (1.134) € de subvención por parte del Departamento de Agricultura, sobre un módulo de sesenta y tres (63) € por día de servicio prestado.

Para el resto de personas beneficiarias, el periodo vacacional máximo es de diez (10) días naturales por explotación y año con un máximo de cuatrocientos (400) € de subvención por parte del Departamento de Agricultura sobre un módulo de cuarenta (40) € por día de servicio prestado.

Esnetarako behi-aziendako ustiategien titularrak urtean gehienez hiru aldiz baliatu ahal dira ordezkapen-zerbitzuaz; gainontzekoak, behin.

Gaixotasunagatik, istripuagatik edo amatasunagatik hartutako bajak justifikatu beharko dira aurretik. Esnetarako behi-aziendako ustiategien titularrak hirurogeita hiru (63) euroko diru-laguntza jasoko dute eguneko; eta gainontzekoek, berrogeita hamasei (56) euro eguneko. Ordezkapenzerbitza gehienez 22 egun naturalean emango da ustiategiko. Lehenengoek mila eta hirurehun eta laurogeita sei (1.386) euroko diru-laguntza jasoko dute; eta bigarrenek, mila eta berrehun eta hogeita hamabi (1.232) euroko dirulaguntza.

Ordezkapena gaixotasunagatik edo istripuagatik eskatzen denean, eskabide bat baino gehiago aurkez daitzke ustiategiko eta urteko. Muga gozamenezko egunek -22 egun natural- zehazten dute; eta ez aurkeztutako eskabideen kopu-ruak. Amatasunagatik gehienez ordezkapen-zerbitzu bat ematen da ustiategiko eta urteko.

2007. urteko ekitaldian, **aitatasuna**, Ordezkapenzerbitzu barruan sartzen, oraindik inork eskatu ez badu ere. Finantzaketa aurreko atalean azaldutakoa bera da. Zerbitza gehienez lau egun naturalean ematen da. Esnetarako behi-aziendako ustiategiren jabeek gehienez berrehun eta berrogeita hamabi (252) euro jasoko dute diru-laguntzatzat; eta gainontzekoek, berrehun eta hogeita lau (224) euro. Gehienez ordezkapen-zerbitzu bat emango da ustiategiko eta urteko.

Hasieratik, eta zerbitzu hauek berriak izateak sor dezaken mesfidantzagatik ere, ordezkapen-zerbitza ia sektore guztietan eskatu da. Esnetarako behi-azienda eta okelatarako behi-azienda azpisektoreak dira zerbitzutik onura gehien atera dutenak. Zerbitza azpisektore hauetan ere eman da, portzentajea txikiagoa izan bada ere: baratzaintza, untxi-hazkuntza, frutagintza, ardi-azienda eta erlezaintza.

2013. urteko ekitaldian, 737 lanegun ordezkatu egin dira; hau da, orotara 71 Ordezkapen-zerbitzu eman dira Bizkaiko nekazaritzako ustiategietan. Zerbitzu horietatik, 55 oporrenagatik eman dira hainbat jardueratan, eta orotara 533 lanegun ordezkatu dira. Era berean, 16 zerbitzu eman dira istripuagatik, gaixotasunagatik edo amatasun-bajagatik (1). Kasu honetan, orotara 204 egun ordezkatu egin dira.

## 5.1.2.- AHOLKULARITZA TEKNIKOKO KONTRATUA.

**2**013 ekitaldian zehar, **LORRAk BFA**ko Nekazaritza Saileko dekretua kudeatu zuen Ingurumen-nekazaritzako Kontratuak dituzten abeltzaintza-ustiapenei aholkularitza emateko, arlo hauetan:

- ▶ Aholkularitza teknikoa higienearen inguruko jardunbide onen gidak ezartzeko, esnetarako eta haragitarako behi-haziendetako eta ardi-haziendetako lehen mailako ekoizpenen kasuan.
- ▶ Aholkularitza teknikoa ugalketa-programen inguruan, esnetarako behi-ustiapenetan.
- ▶ Aholkularitza teknikoa higiene-kalitatearen parametroak hobetzeko, esnetarako behi-ustiapenetan. **LORRAk** Bizkaiko albaitari taldeak azpikontratatu ditu zerbitzu horietarako, BFAk ezarritako klausula teknikoei jarraiki.

## 5.2.- EUSKO JAURLARITZAKO INGURUMEN, LURRALDE PLANGINTZA, NEKAZARITZA ETA ARRANTZA SAILA.

**E**usko Jaurlaritzako Nekazaritza Sailarekin sinatutako kontratu eta hitzarmenen bidez, Ian hauek burutu dira 2013. urteko ekitaldian.

**1.- RICAV** Nekazaritza Kontabilitate Informazio Sarea aukeratu da Bizkaiko nekazaritza- eta abeltzaintza-ustiapenen indize tekniko-ekonomikoen datuak lortzeko kontabilitate-bulego gisa, eta 177 liburuxka entregatu ditu guztira, Bizkaiko ustiapan hauen datu estatistikoekin: esnetarako behiak, haragitarako behiak, esnetarako ardiak, alejaleak, barazkigintza, frutagintza eta mahastizaintza. Era berean, inuesta diseinatu dugu nekazaritza-ustiapenetan energia-ikuskaritzei eta ur-kontsumoari buruz. Horrez gain, bigarren azterketa bat egin dugu, ur-galerei eta horiek abeltzaintza-ustiapenen deiekzioetan duten eraginari buruz.

**2.-** Hainbat zerbitzu gauzatu dira, Esnetarako eta Haragitarako Behien eta Ardien Sektore Planaren barruan hitzarmena sinatu ostean. Hitzarmen horretatik abiatuz, hainbat jarduera burutu dira: Esnetarako Ardien Sektorean Osasun Higienearen gaineko Jardunbide Onen Gidaren zirriborroa formalizatzea, aholkularitza berezia (**UVI**) ematea egoera ekonomiko ahulean dauden abeltzaintza-ustiapenentzat (15 espediente aurkezta dira), aholkularitza ematea abeltzaintza-ustiapenetan langileak kontratatzeko eta administrazioen diru-laguntzak kudeatzeko eta aholkularitza-zerbitzu abeltzaintza-ustiapenentzako.

**3.-** Karrantzako Bailaran purinen kudeaketa- eta ongarritze-zerbitzu koordinatu dugu. Sisteman 180 ustiapan inskribatuta daudenak, esne-ustiapenak dira. Ustiapan horietako asko 2013 urtean sartu dira, eta, beraz, purina-bolumena aurreko urtekoren parekoa da. Esan, une hauetan sistema egonkortuta dagoela eta sektorean harrera ona egin diotela, hau minda azpiproduktua oso demandatua izanik. 2013n, 105.429.000 litroko bolumena kudeatu genuen guztira, eta Bizkaiko 2.600 hektareatan aplikatu da, hau da, 90.428.000 litro guztira. Gainerako purina (15.001.000 litro) Kantabriara eraman da.



El número máximo de servicios de sustitución por motivo vacacional es de tres al año por explotación en el caso de titulares de explotaciones de ganado vacuno de leche y de uno para el resto de explotaciones.

Por motivo de enfermedad o accidente y maternidad, previamente justificadas, se subvenciona con un módulo de sesenta y tres (63) euros/día para las personas titulares de explotaciones de ganado vacuno de leche y de cincuenta y seis (56) euros/día para el resto, y por un máximo de 22 días naturales anuales por explotación, con un máximo auxiliable de mil trescientos ochenta y seis (1.386) € y mil doscientos treinta y dos (1.232) €, respectivamente.

En el supuesto de sustitución por enfermedad o accidente, se pueden presentar más de una solicitud por explotación y año, estando el límite determinado por el número de días de disfrute -22 días naturales- y no el número de solicitudes presentadas. El número máximo de servicios de sustitución por maternidad es de uno por explotación y año.

En el ejercicio 2007 se incorporó el Servicio de sustitución por **paternidad**, el cual, a pesar de no haber sido demandado, todavía en 2011, se financia la sustitución con los módulos indicados en el apartado anterior y por un máximo de 4 días naturales con máximo auxiliable de doscientos cincuenta y dos (252) € en la actividad de vacuno de leche y doscientos veinticuatro (224) €, para el resto de actividades, siendo uno el número máximo de servicios de sustitución por explotación y año.

Desde su inicio, a pesar de la desconfianza que puede generar la novedad de estos servicios se ha producido demanda del mismo en casi todos los sectores, siendo principalmente los subsectores de vacuno leche y vacuno carne los más beneficiados. Desarrollándose además, en menor porcentaje en horticultura, cínicultura, fruticultura, ovino y apicultura.

Durante el ejercicio 2013 se han sustituido un total de 737 días de trabajo, a lo que es lo mismo se han llevado a cabo, un total de 71 Servicios de Sustitución en explotaciones agrarias de Bizkaia. De los servicios realizados, 55 han sido por vacaciones en distintas actividades invirtiendo un total de 533 días de trabajo de sustitución por vacaciones en 2013. Así mismo, se han realizado por bajas por accidentes, enfermedad y/o maternidad (1) un total de 16 servicios, invirtiendo para ello, en este caso, un total de 204 días de sustitución.

## 5.1.2.- CONTRATO ASESORAMIENTO TÉCNICO.

Durante el ejercicio 2013 **LORRA** gestionó el decreto del departamento de agricultura de la **D.F.B.** para la realización de un complemento de asesoramiento a las explotaciones ganaderas que estuvieran en Contratos Agroambientales, para las siguientes actuaciones:

- ▶ Asesoramiento técnico para la implantación de las guías de prácticas correctas de higiene en el ámbito de la producción primaria en explotaciones de ganado bovino de leche y carne y ganado ovino.
- ▶ Asesoramiento técnico en materia de programas reproductivos en explotaciones de vacuno de leche.
- ▶ Asesoramiento técnico dirigido a la mejora de los parámetros de calidad higiénica de la leche en explotaciones de vacuno. Servicios

para los cuales **LORRA** ha subcontratado a los equipos veterinarios existentes en Bizkaia de acuerdo a las cláusulas técnicas exigidas por **D.F.B.**

## 5.2.- DEPARTAMENTO DE MEDIO AMBIENTE, PLANIFICACIÓN TERRITORIAL Y AGRICULTURA Y PESCA DE GOBIERNO VASCO.

Durante el ejercicio 2013 se han realizado varios trabajos bajo contratos/convenios con el Departamento de Agricultura de Gobierno Vasco, estos son:

- 1.- Red de Información Contable Agraria Vasca **RICAV**; siendo seleccionada como oficina contable para la obtención de datos de índices técnico-económicos de las explotaciones agrícolas y ganaderas de Bizkaia; entregando un total de 177 cuadernillos con datos estadísticos de explotaciones de vacuno de leche, vacuno de carne, ovino lechero, granívoros, horticultura, fruticultura y vid de Bizkaia. Así mismo se ha realizado un diseño de encuesta para auditorías energéticas y consumo de agua en explotaciones ganaderas. Así como, un segundo estudio sobre pérdidas de agua y su influencia en las deyecciones en explotaciones ganaderas.
- 2.- Desarrollando una serie de servicios, tras la firma de un convenio con el departamento, en el marco del Plan sectorial de ganado vacuno Leche, Carne y Ovino; a partir del cual se ha formalizado un borrador de Guía de Buenas prácticas Higiénico Sanitarias en el Sector Ovino leche; un asesoramiento especial (**UVI**) para explotaciones ganaderas en situación económica delicada (15 expedientes nuevos presentados en 2013); un asesoramiento a la contratación de trabajadores en explotaciones ganaderas y gestión de ayudas por parte de la administración; y finalmente, un servicio de asesoramiento en mejora de procesos en las explotaciones ganaderas.
- 3.- Desarrollando la coordinación de un servicio de gestión y abonado de purines en el valle de Carranza. En el sistema están inscritos 180 aprox. explotaciones siendo la mayoría explotaciones lecheras. Muchas de las explotaciones se han incorporado a lo largo de la campaña 2013 por lo que el volumen de purín generado es mayor que el volumen aplicado el ejercicio anterior. Decir que en estos momentos el sistema ya está consolidado y tiene buena aceptación en el sector siendo el purín un subproducto muy demandado. El volumen total de purín gestionado en 2013 ha sido de 105.429.000 l; y se ha aplicado durante el año 2013 en un total de 2.600 Has de Bizkaia con un volumen total aplicado de 90.428.000 litros. El resto de purín (15.001.000 litros) se ha extendido en Cantabria.

## **5.3.- 2013KO EKITALDIAN, LORRA KOOP.-K ANTOLATUTAKO TREBAKUNTZA-IKASTAROAK.**

### **ITSASMENDIKOIK AZPIKONTRATATUAK - HAZI**

**B**izkaiko Lurralde Historikoko nekazari eta abeltzainei zuzendutako etengabeko trebakuntza-ikastaroetan parte hartu da:

- 1.- Nekazaritzako eta ingurumeneko neurriei buruzko ikastaroak:  
(2013 OTSAILA – 2013 ABENDENDUA) ..... 22 ORDU.
- 2.- Barazki- eta fruta-ekoizpenerako gazteentzako ikastaroa:  
(MAIATZA. 2013) ..... 8 ORDU
- 3.- Abeltzaintzako Kudeaketa Tekniko Ekonomikoko ikastaroa:  
(MAIATZA. - EKAINA.) ..... 20 ORDU
- 4.- Kiwi-, sagar-, mahatsondo-, baratze- ekoizpen integratuko ikastaroa:  
(2013 OTSAILA.) ..... 8 ORDU
- 5.- Abeltzain gazteen ikastaroa (oinarrizko printzipioak):  
(URRIA. - AZAROA. - ABENDUA.) ..... 30 ORDU
- 6.- Ikuskapeneko prestakuntza eta irizpideen bateratzea, abere- elikaduraren arloan, abeltzaintza-ustiapanetako teknikariantzat:  
(2013 URRIA.) ..... 2 HORAS

---

**TOTAL HORAS ..... .90 Ordu.**

---

## **5.4.- USTIAPENETARAKO TUTORETZA ZERBITZUA.**

**G**AZTE PLANA hainbat administrazioek antolatutako eta onartutako egitasmoa da, eta sektoreko eragileek baliozkotu egin dutena. Planak gazteak sektorera erakartzea du helburu eta horretarako, 10 urteko epea zabaldu da. Epe horretan, eta EAeko hiru lurrealdeen artean, sektorean

1.100 nekazaritzako ekoizle berri egotea espero da, azpisektore bakoitzak duen beharrizanei erantzuna emango dien ustiapan-eredu bat jarraituz. Hori eredu modernoa izango da; eta teknologien ikuspuntutik, egoki egongo da hornituta.

Planaren haritik, Bizkaian, Foru Aldundiko Nekazaritza Sailak hitzarmen bat sinatu du **LORRA**, gure Kudeaketa Zentroarekin. Ondorioz, eta departamentua eta OJAk koordinatzeaz gainera, proiektuen tutoretza ere hartu dugu arduratzat, eta gazte ekintzaile hauei lagunza ematen diegu administrazio-izapideak zein beharrizan teknikoak betetzeko orduan. Gero, eta ustiategia martxan jarritakoan, tutoretza-zerbitzua ere eskaintzen zaie lehenengo hiru urtean, jokaeremu ezberdinetan ekoizle berri hauei sor dakizkien beharrizan teknikoak betetzen direla bermatzeko. Bizkaiko Foru Aldundiko Nekazaritza Sailak zerbitzu osorik finantziatzen du, eta LORRAren teknikarien lanetik etorritako gastuak ere hartu ditu bere gain.

**GAZTE PLANA** duela bederatzi urte jarri zen martxan. 2013ko ekitaldian 30 espedienteri eman zaie tutoretza-zerbitzua, eta horiek bideratu ere egin dira Hazi-kapitala lortzeko. Bizkaian, **LORRA Kooparen** eragile ezberdinak 35 espedienterekin ibili dira lanean, joan den urtean. Azkenean, 29 espediente onartu egin ziren. Espedienteak jartze-fasean daude gaur egun, eta **LORRA Koop**-aren teknikariak tutoretza- zerbitzua ematen die proiektu horiei.

Hiru urtean tutoretza-zerbitzua jasoko duten 29 espediente hauetaz gainera, beste 22 espediente gehiago daude, zeinak tutoretzaren bigarren urtean baitaude eta aurreko ekitaldian onartu baitziren. Era berean, 26 espediente daude tutoretzaren hirugarren urtean; hau da, azken urtean.

Zerbitzua emateko, **LORRA Koop**.aren eragile ezberdinek 1.611 ordu behar izan dituzte 2013. urtean.



## **5.3.- CURSOS DE FORMACIÓN ORGANIZADOS POR LORRA S.COOP. DURANTE EL EJERCICIO 2013.**

### **SUBCONTRATADOS POR ITSASMENDIKOI - HAZI**

**C**olaboración y participación en los cursos de formación continua para agricultores y ganaderos en el territorio histórico de Bizkaia:

#### **1.- Cursos Medidas Agroambientales:**

(FEB. 2013 – Dic. 2013) ..... 22 HORAS.

#### **2.- Curso Jóvenes Hortofruticultura:**

(MAY. 2013) ..... 8 HORAS

#### **3.- Curso Gestión Tec. Ecómica Ganadería:**

(MAY. - JUN.) ..... 20 HORAS

#### **4.- Curso Producción Integrada Kiwi, Manzana, Vid, Horticola:**

(FEB. 2013) ..... 8 HORAS

#### **5.- Curso Jóvenes Ganaderos (Fundamentos Básicos):**

(Oct. - Nov. - Dic.) ..... 30 HORAS

#### **6.- Formación y Unificación criterios inspección para técnicos en explotaciones ganaderas en alimentación animal:**

(Oct. 2013) ..... 2 HORAS

---

**TOTAL HORAS ..... 90 Horas.**

---

## **5.4.- SERVICIO MONITORIZACIÓN DE EXPLOTACIONES.**

**C**omo consecuencia del inicio de la puesta en marcha de un plan organizado y aprobado por las distintas administraciones y validado por los agentes del sector, para rejuvenecer y fomentar la incorporación de jóvenes al sector Dicho proyecto, denominado **PLAN JOVEN**, se abre un

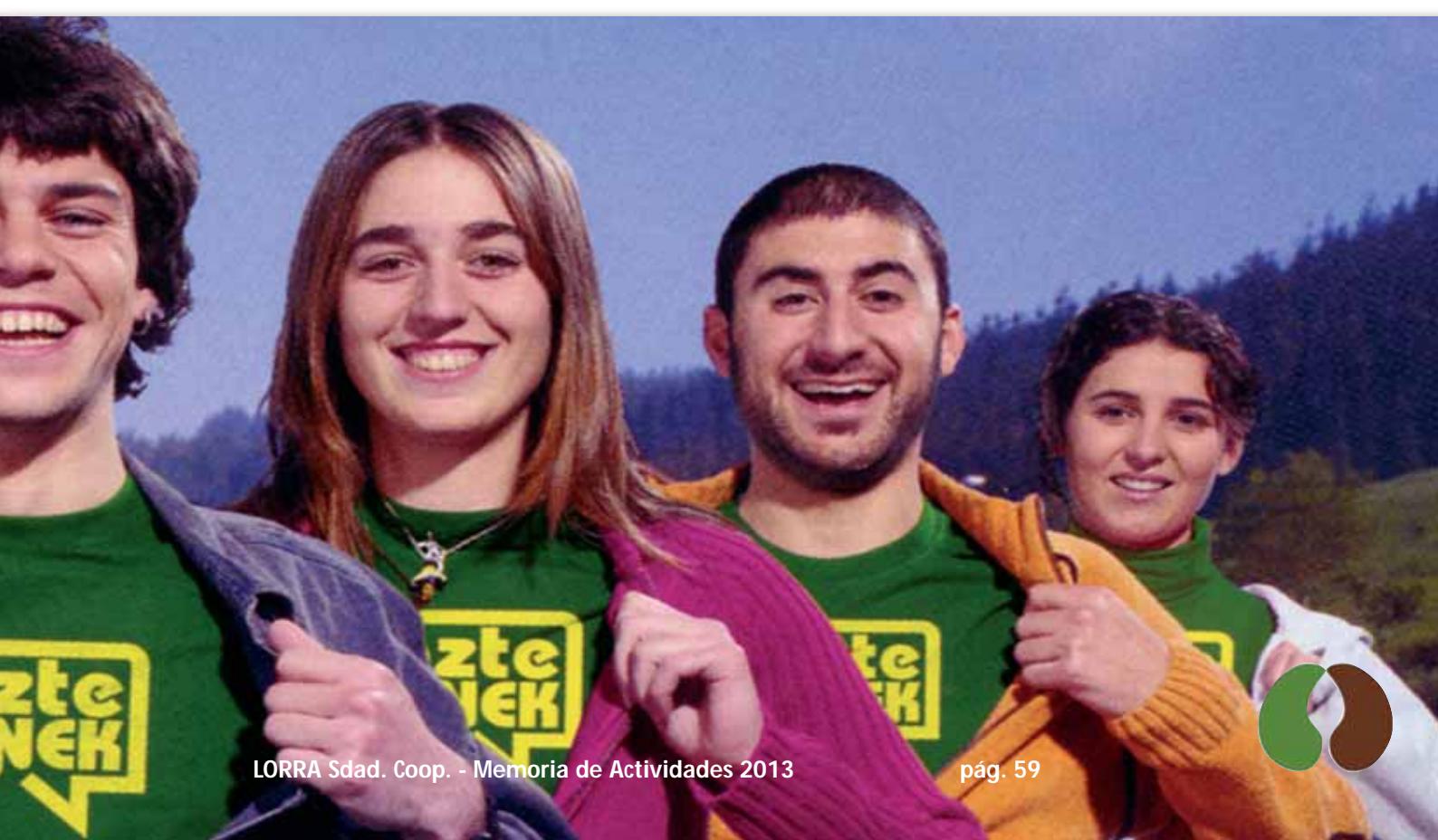
horizonte a 10 años, teniendo la intención de incorporar 1.100 nuevos productores agrarios en ese periodo y entre los tres territorios de la CAV, siguiendo un modelo de explotación actualizado y preparado tecnológicamente a las necesidades de cada subsector.

Para ello, en Bizkaia, el Departamento de Agricultura de la Diputación Foral ha conveniado con este Centro de Gestión, **LORRA**, para junto con la coordinación del departamento y la OJAs promuevan la monitorización de los proyectos, dando cobertura y asesorando en cuantos trámites administrativos y necesidades técnicas se les presenten a estos jóvenes emprendedores. Posteriormente, y una vez instalados se les ofertará un servicio de tutorización durante los primeros tres años de vida del proyecto, garantizando así cubrir las necesidades técnicas de estos nuevos productores en sus distintas áreas de actuación. Dicho asesoramiento será financiado en su totalidad por el Departamento de Agricultura de la Diputación Foral de Bizkaia, asumiendo los costes generados por este motivo, por los técnicos de **LORRA**.

Durante el ejercicio 2012, como consecuencia del octavo año de la puesta en marcha del **PLAN JOVEN** se ha trabajado con una treintena de expedientes a los que se ha premonitorizado y monitorizado habiendo preparado sus expedientes para la comisión de Capital Semilla. De los expedientes presentados en Bizkaia de nuevas incorporaciones al sector, 25 de ellos se han monitorizado por los distintos agentes de **LORRA Sdad. Coop.**, siendo finalmente aprobados 22 expedientes que se encuentran en la actualidad en fase de instalación y por tanto recibiendo servicios de tutorización de sus correspondientes proyectos por el personal técnico de **LORRA Sdad. Coop.**

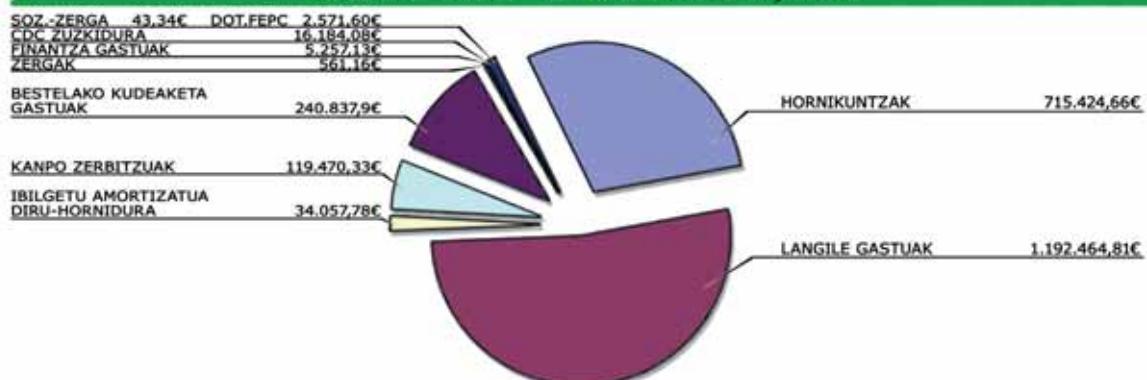
Estos 29 expedientes que se encuentran tutorizando durante los próximos 3 años de nueva actividad, se incorporan a los 22 expedientes en su segundo año de tutorización, aprobadas en el ejercicio anterior y a los 26 expedientes en su tercer y último año.

Para ello, se han invertido 1.611 horas por los distintos agentes de monitorización/tutorización de **LORRA Sdad. Coop.** durante 2013.

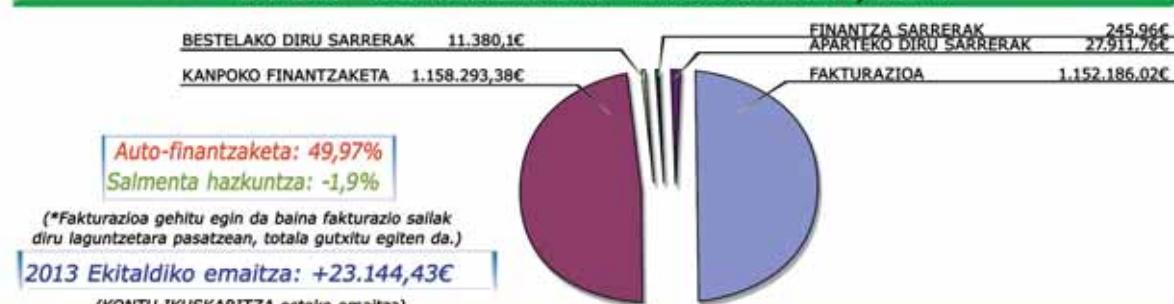


# 6.- GALDU-IRABAZIEN KONTUAK, 2013KO EKITALDIAN.

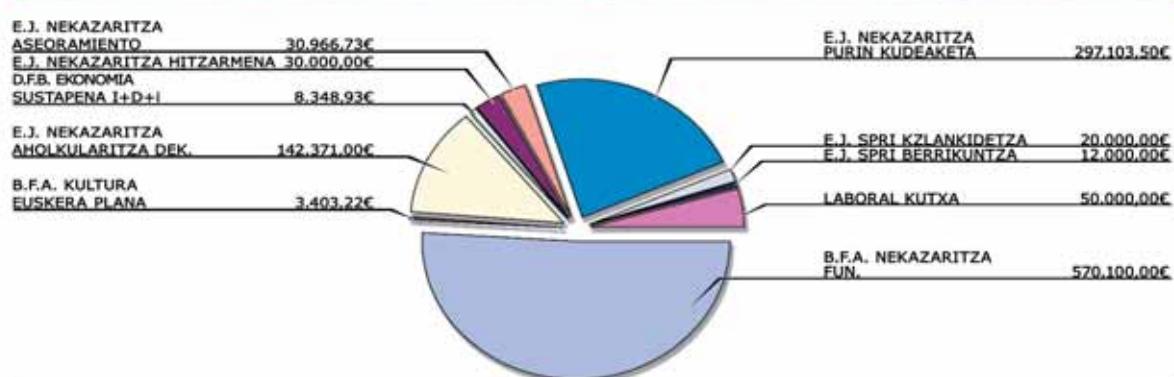
## GASTUAk 2.326.872,79€



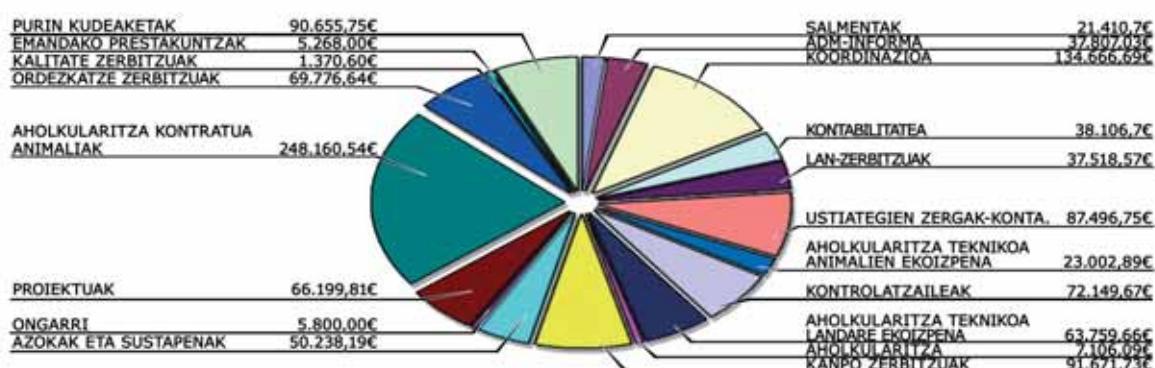
## DIRU SARRERAk 2.350.017,22€



## KANPOKO FINANTZAKETA 1.158.293,38€

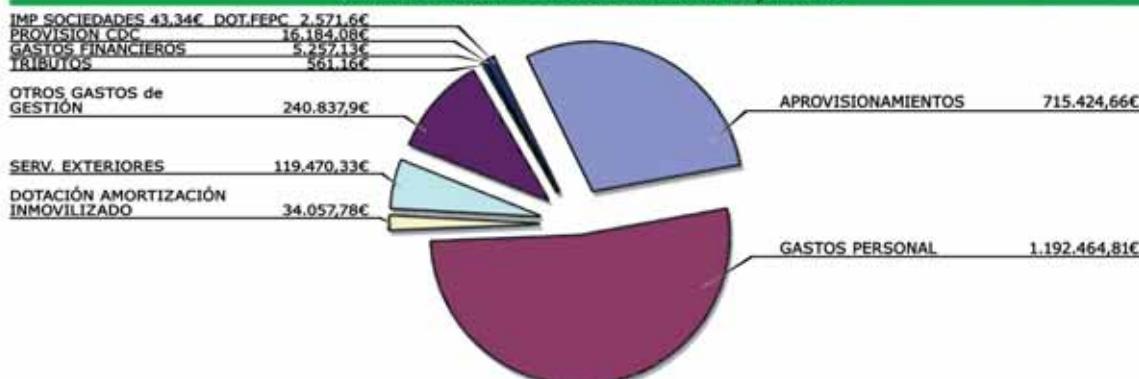


## FAKTURAZIOA 1.152.186,02€



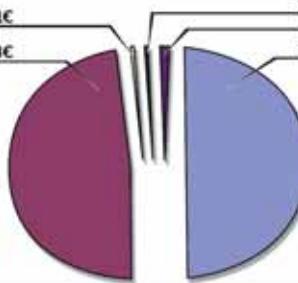
## 6.- CUENTAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS EJERCICIO 2013.

### GASTOS 2.326.872,79 €



### INGRESOS 2.350.017,22 €

OTROS INGRESOS	11.380,1€	INGRESOS FINANCIEROS	245.96€
FINANCIACIÓN AJENA	1.158.293,38€	INGRESOS EXTRAORDINARIOS	27.911,76€

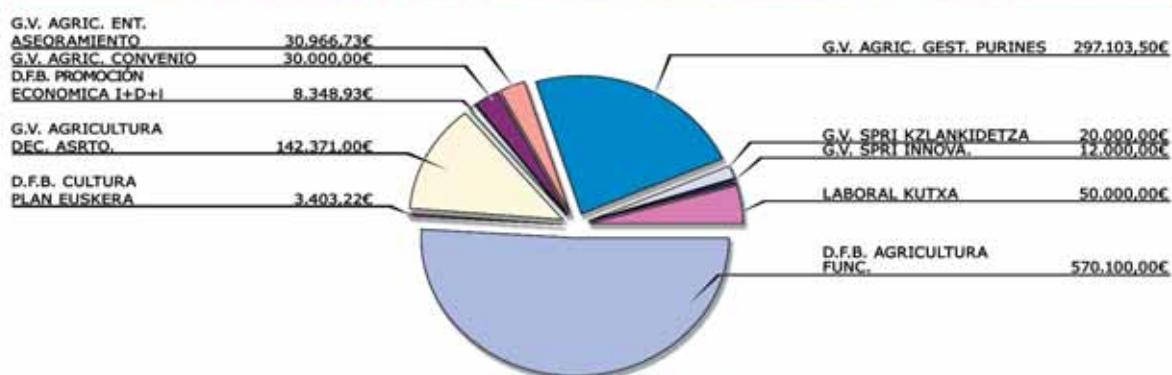


Autofinanciación: 49,97%  
Crecimiento Ventas: -1,9%

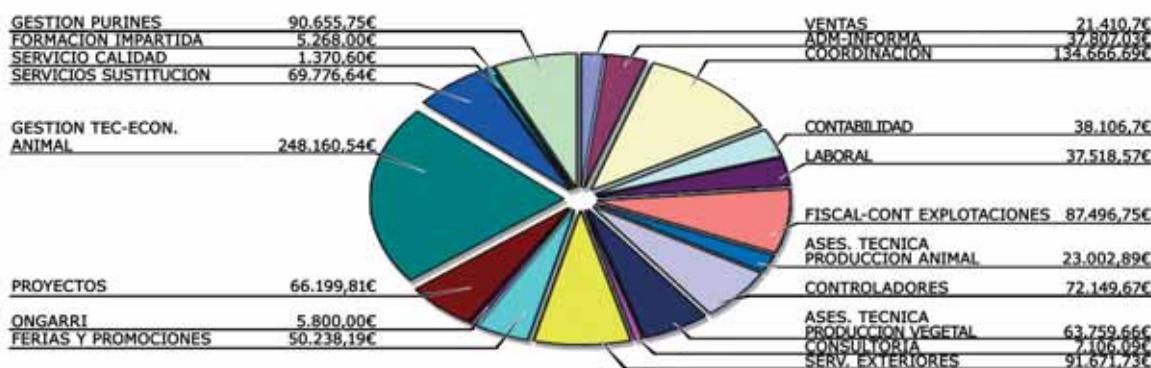
(\*Se ha incrementado la facturación pero se reduce el total al pasar partidas de facturación a subvención.)  
Resultado Ejercicio 2013: +23.144,43 €

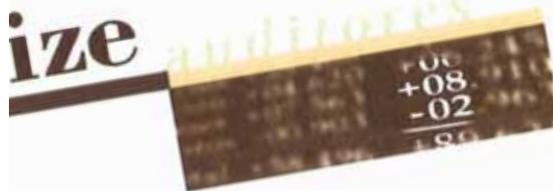
(Resultado después de AUDITORIA de CUENTAS)

### FINANCIACIÓN AJENA 1.158.293,38 €



### FACTURACIÓN 1.152.186,02 €





## INFORME DE AUDÍTORIA DE CUENTAS ANUALES

A los socios de  
**LORRA SDAD. COOP.**

1. Hemos auditado las cuentas anuales de LORRA, S. Coop. que comprenden el balance de situación abreviado al 31 de diciembre de 2013, la cuenta de pérdidas y ganancias abreviado, el estado abreviado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Los Administradores son responsables de la formulación de las cuentas anuales de la sociedad, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad (que se identifica en la Nota 2 de la memoria adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas, están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.
2. En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2013 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de LORRA, S. Coop. al 31 de diciembre de 2013, así como de los resultados de sus operaciones correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

IZE Auditores, S.L.P.  
Nº ROAC S2049

M.ª Pilar Estiballes Arrate  
Bilbao, 23 de Mayo de 2014



# BONKA





**Lorra**  
**S.Coop.**

**ASOCIACIONES AGRICOLAS Y GANADERAS DE BIZKAIA  
BIZKAIKO NEKAZARI ETA ABELTZAINEN ELKARTEAK**

**C.I.F.: F-48.212.880**

**Garaioltza Auzoa, 23  
48196 LEZAMA (Bizkaia)**

**C. elec.: lorra@lorra-cg.net  
WEB : [www.lorra-cg.net](http://www.lorra-cg.net)  
[www.lursail.net](http://www.lursail.net)**

**Tel.: 94 455 50 63  
Fax: 94 455 62 45**